

# التقرير المتكامل **2021**



# المحتويات

01 تقرير أعضاء مجلس الإدارة

02 البيانات المالية المراجعة

03 تقرير حوكمة الشركات

04 تقرير بشأن الممارسات البيئية  
والاجتماعية وحوكمة الشركات



01

# تقرير أعضاء مجلس الادارة

رقم الصفحة	الوصف	الرقم التسلسلي
3	ملخص تفيلي ولomba عامة عن المجموعة	1
4	الأداء المالي لسنة 2021	2
8	لomba عن المجموعة	3
11	نظرة عامة على الشركات التابعة الرئيسية	4
16	التوقعات والأحداث اللاحقة	5

# ملخص تنفيذي ولمحة عامة عن المجموعة

سجلت الشركة العالمية القابضة والتي تتخذ أبوظبي مقراً لها (ADX: IHC) ، وهي واحدة من أكبر الشركات القابضة في دول مجلس التعاون الخليجي، نمواً جوهرياً في عام 2021. واصلت الشركة وشركاتها التابعة والتي يشار إليها مجتمعة بـ المجموعة، استراتيجية النمو في عام 2021 من خلال عمليات الإستحواذ الإستراتيجية التي تتماشى مع رؤيتها طولية الأجل لتصبح شركة قابضة متنوعة الأصول في المنطقة.

مدعومة بإستراتيجية نمو واضحة، والتي تشمل تحديد واستحواذ الأعمال التجارية والتي من المتوقع نموها، حققت إدارة المجموعة وفرقها عاماً ناجحاً آخر في 2021 حيث بلغت إيرادات المجموعة 28.56 مليار درهم وبلغت الأرباح 11.57 مليار درهم مع ارتفاع بنسبة 305٪ و 284٪ على التوالي مقارنة بعام 2020.

الشركة العالمية القابضة، وهي شركة استثمارية قابضة لها وجود في الشرق الأوسط وأوروبا والولايات المتحدة الأمريكية. من خلال العناية الفائقة، تواصل الشركة العالمية القابضة العمل من أجل تعزيز الابتكار والإستدامة وتنمية المجتمع والنمو الاقتصادي في الأسواق التي تعمل بها من خلال عمليات الإستحواذ التكتيكية للشركات.

بالتزامن مع رؤية أبوظبي الاقتصادية 2030، تتماشى الشركة العالمية القابضة أيضاً مع خطط التنمية الخمسينية في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال المشاركة والمساهمة في العديد من الصناعات من خلال التفكير المنهجي والاستعداد للمستقبل والإبداع والمرورنة والتحول الرقمي. في نهاية عام 2021 ، كان لدى الشركة العالمية القابضة 302 شركة تابعة و 14 شركة زميلة و تسع شركات إتفاق، جميعها تعمل في مجالات مختلفة بما في ذلك تجهيز الأغذية وتوزيعها، والعقارات، والاستثمارات، والتقنيات الحديثة، والرعاية الصحية، والتعليم، والترفيه، وتأجير الدراجات النارية، من بين أمور أخرى. فيما يلي نظرة عامة على المحفظة المدرجة في الشركة العالمية القابضة:

الشعار	وصف الأعمال	اسم المجموعة	الشعار
	تعد ألفا ظبي القابضة من بين رواد الصناعة مع مجموعة من الأعمال المتنوعة وسرعة النمو في البناء والرعاية الصحية والضيافة والصناعات والاستثمارات.	ألفا ظبي القابضة ش.م.ع	1
	شركة قابضة تركز على التكنولوجيا وتتمتع بحضور دولي واسع من خلال خمس قطاعات تشمل الإعلام والاتصالات والمرافق والمشاريع والجمال والاقتصاد الرقمي.	مجموعة متعددية ش.م.ع	2
	غذاء القابضة (المعرفة سابقاً بـ زي ستورز)، هي واحدة من أكبر الشركات المتخصصة في تجارة المنتجات الغذائية وغير الغذائية، بما في ذلك استيراد وإعادة تغليف المنتجات الغذائية المجمدة والمعالجة والطازجة، الأدوات المنزلية ومستحضرات التجميل، من بين أشياء أخرى.	غذاء القابضة ش.م.خ	3
	مجموعة إيه إس جي ستاليونز الإمارات لديها محفظة متنوعة عبر قطاع الاستثمار والبناء والعقارات في أكثر من 20 دولة.	ستاليونز الإمارات ش.م.خ	4
	شركة الصير البحرية هي شركة بحرية رائدة في منطقة الخليج العربي، مع مجموعة من الخدمات التي تلبّي جميع احتياجات أصحاب القوارب وأفراد الطاقم.	شركة الصير للمعدات والتوريدات البحرية ش.م.خ	5
	كيو القابضة هي من بين أفضل شركات الاستثمار العاملة في مجال التطوير العقاري وإدارة المشاريع العقارية إلى جانب إدارة الممتلكات والأصول.	كيو القابضة ش.م.خ	6
	توفر إيزى ليس حلول تأجير لأسطول الدراجات النارية الذي يلبي احتياجات المطاعم وشركات التوصيل ومؤسسات التجارة الإلكترونية إلى جانب عمليات تسليم البضائع الصغيرة.	إيزى ليس لتأجير الدراجات النارية ش.م.خ	7
	تعزز شركة بالمربي الرياضية ومقرها الإمارات العربية المتحدة الأنشطة الرياضية المتخصصة مع التركيز بشكل خاص على رياضة الجوجيتسو والفنون القتالية.	شركة بالمربي الرياضية ش.م.خ	8
	تمتلك الشركة العالمية القابضة استثمارات في صناديق مختلفة مثل SpaceX و Sinnovation ONT بالإضافة إلى شركات في المجال الخاص مثل الدولية للأوراق المالية وطموح للرعاية الصحية وأفكار وغيرها.	شركات أخرى في المجال الخاص / صناديق الاستثمار	9

# الأداء المالي لسنة 2021

حققت الشركة العالمية القابضة نمواً مستداماً متضاعداً منذ أن تحولت الشركة إلى شركة إستثمارية قابضة. ساهمت عمليات الإستحواذ الإستراتيجية المحلية والدولية للشركة العالمية القابضة في تعزيز الأوضاع المالية للمجموعة خلال فترة الوباء العالمي COVID-19. سجلت المجموعة إيرادات مرتفعة في عام 2021، والتي تعود بشكل جوهري لعمليات الإستحواذ والإندماج التجارية، وتنفيذ خطط النمو بشكل مبتكر في القطاعات القائمة والإستثمارات الإستراتيجية المحلية والدولية الجديدة.

خلال فترة الـ 12 شهراً المنتهية في 31 ديسمبر 2021، سجلت الشركة العالمية القابضة إيرادات بلغت 28.56 مليار درهم وأرباح 11.58 مليار درهم مقابل إيرادات 7.04 مليار درهم وأرباح 3.01 مليار درهم في عام 2020. ارتفعت الإيرادات والأرباح بنسبة 305% و 284% على التوالي.

يعود السبب الرئيسي للزيادة في الأداء المالي للسنة المالية 21 إلى الزيادة الكبيرة في الطلب على السلع الاستهلاكية، والإنتعاش الاقتصادي بعد كوفيد 19، ومصدر دخل جديد من قطاع الرعاية الصحية، والأداء الممتاز لجميع الأصول التشغيلية الأخرى. لقد أدت إستراتيجية الإستحواذ والتوحيد التي تتبعها الشركة العالمية القابضة إلى بناء منصة نمو قوية تركز على تعزيز القدرات التشغيلية وخلق قيمة جوهرية للمساهمين.

## بيان الدخل المختصر

				درهم (مليون درهم)
<b>نسبة النمو</b>	<b>معدل النمو</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	
<b>305%</b>	<b>21,516</b>	<b>7,047</b>	<b>28,562</b>	<b>الإيرادات</b>
<b>299%</b>	<b>13,780</b>	<b>(4,615)</b>	<b>(18,395)</b>	<b>تكلفة الإيرادات</b>
<b>318%</b>	<b>7,736</b>	<b>2,431</b>	<b>10,167</b>	<b>اجمالي الربح</b>
<b>353%</b>	<b>1,849</b>	<b>(524)</b>	<b>(2,373)</b>	<b>مصاريف إدارية وعمومية وبيعية</b>
<b>309%</b>	<b>5,887</b>	<b>1,907</b>	<b>7,794</b>	<b>الربح التشغيلي</b>
<b>282%</b>	<b>9,329</b>	<b>3,308</b>	<b>12,637</b>	<b>الربح قبل الضريبة، الفوائد، الإستهلاك والإطفاء</b>
<b>284%</b>	<b>8,563</b>	<b>3,015</b>	<b>11,577</b>	<b>صافي الربح</b>
<b>نسبة إجمالي الربح</b>	<b>1%</b>	<b>35%</b>	<b>36%</b>	
<b>نسبة الربح التشغيلي</b>	<b>0%</b>	<b>27%</b>	<b>27%</b>	
<b>نسبة الربح قبل الضريبة، الفوائد، الإستهلاك والإطفاء</b>	<b>-3%</b>	<b>47%</b>	<b>44%</b>	
<b>نسبة صافي الربح</b>	<b>-2%</b>	<b>43%</b>	<b>41%</b>	
<b>ربحية السهم</b>	<b>2.45</b>	<b>1.58</b>	<b>4.03</b>	

## نمو الإيرادات

بلغت الزيادة في الإيرادات ما نسبته 305% في 2021 مقارنة مع 2020. وحيث كان النمو في 2020 ما نسبته 460%. مقارنة مع 2019. ومن بين أكبر المساهمين في الإيرادات، شركة الفا ظبي التي تساهم بنحو 63% من إجمالي الإيرادات لسنة 2021، تليها المجموعات والشركات الأخرى في القطاع الخاص. قامت المجموعة بالعديد من عمليات الإستحواذ خلال السنة، وبالتالي فإن الإيرادات التي تم توحيدها بالقوائم المالية تشمل الإيرادات من تاريخ الإستحواذ، فإنه من المتوقع زيادة هذه الإيرادات خلال 2022.

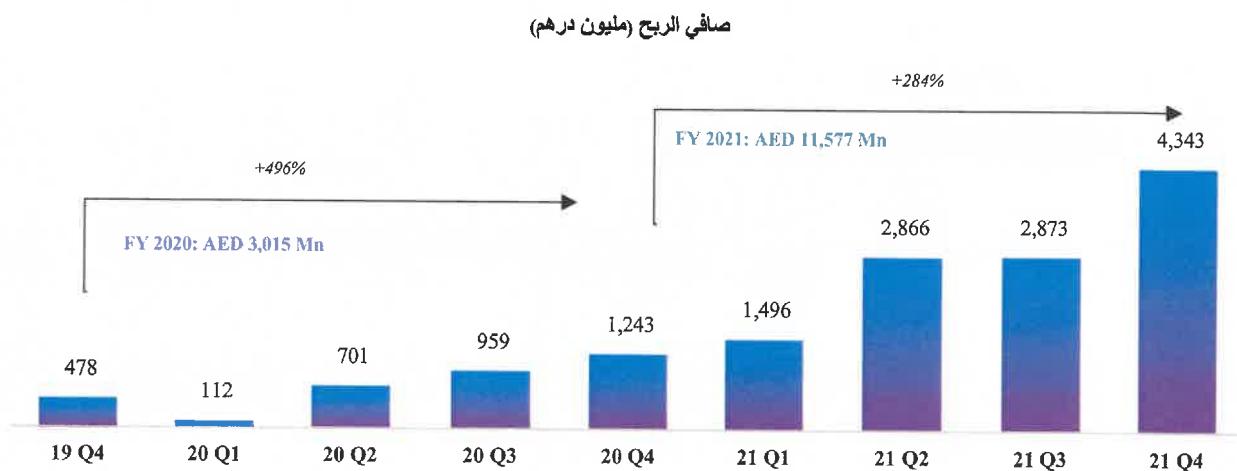
## تكلفة الإيرادات

بلغت تكلفة الإيرادات ما نسبته 64% من إجمالي الإيرادات في السنة المالية 21 مقارنة بـ 65% في السنة المالية 2020. السبب الرئيسي في تحسين هامش الربح هو عمليات الإستحواذ والدمج وتحسين الكفاءة التشغيلية. في السنة المالية 2021، ارتفعت المصاريف الإدارية والعمومية والبيعية إلى 2.3 مليار درهم إماراتي مقارنة بـ 0.5 مليار درهم إماراتي في السنة المالية 2020. ومع ذلك، فقد زادت المصاريف الإدارية والعمومية والبيعية كنسبة مئوية من الإيرادات زيادة طفيفة إلى حوالي 8% من الإيرادات في السنة المالية 2021 مقابل حوالي 7% في السنة المالية 2020. تُعزى الزيادة في مصروفات الإدارة العامة والإدارية على أساس سنوي إلى زيادة تكاليف الموظفين والتکاليف التشغيلية الأخرى بسبب زيادة حجم العمليات وعمليات الإستحواذ.

# الأداء المالي لسنة 2021

## الربحية

سجلت المجموعة زيادة في صافي الربح بنسبة 284% في السنة المالية 2021. بلغ صافي ربح الشركات التابعة المدرجة للمجموعة في السنة المالية 2021 مبلغ وقدره 11.57 مليار درهم إماراتي مقارنة بـ 3.0 مليار درهم إماراتي في العام المالي 2020. بلغ الربح التشغيلي للسنة المالية 21.79 مليار درهم إماراتي. خلال السنة المالية 21، سجلت الشركة العالمية القابضة إيرادات استثمارات وإيرادات أخرى بقيمة 3.27 مليار درهم إماراتي والتي تشمل توزيعات الأرباح وإيرادات التمويل والدعم والتغيرات في القيمة العادلة للاستثمار من خلال الأرباح والخسائر والإيرادات الأخرى.



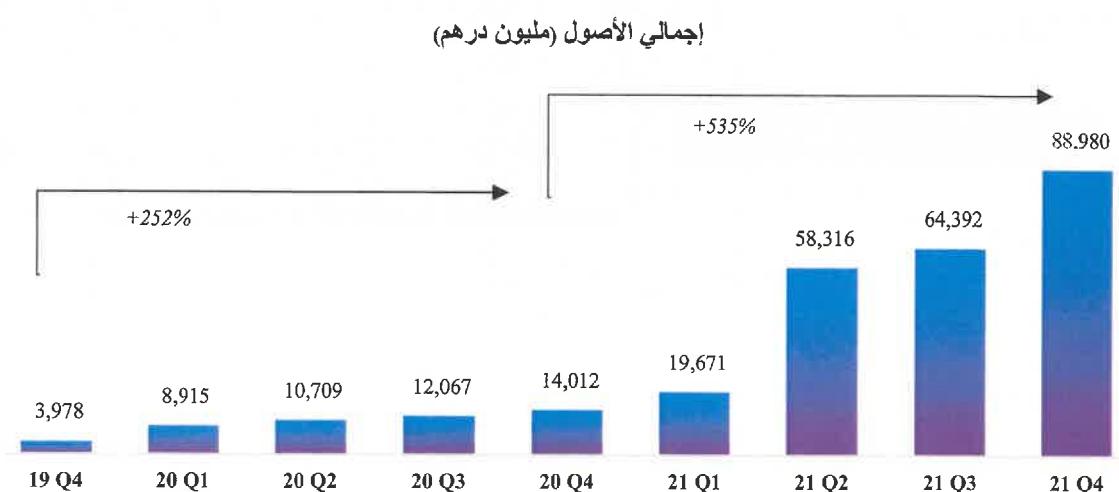
# الأداء المالي لسنة 2021

## بيان المركز المالي المختصر

نسبة النمو	معدل النمو	2020	2021	درهم (مليون درهم)
655%	30,233	4,615	34,848	الموجودات غير المتداولة
476%	44,735	9,397	54,132	الموجودات المتداولة
535%	<b>74,968</b>	<b>14,012</b>	<b>88,980</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>
616%	48,210	7,822	56,032	حقوق المساهمين
580%	7,407	1,276	8,683	المطلوبات غير المتداولة
394%	19,351	4,914	24,265	المطلوبات المتداولة
535%	<b>74,968</b>	<b>14,012</b>	<b>88,980</b>	<b>إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات</b>
813%	7,530	926	8,457	إجمالي القروض
452%	16,581	3,665	20,247	النقد والأرصدة البنكية
0.32(x)	1.91(x)	2.23(x)		نسبة الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة
0.36(x)	1.83(x)	2.19(x)		نسبة السيولة
-0.20(x)	0.79(x)	0.59(x)		نسبة الدين إلى حقوق الملكية
-16%	34%	18%		نسبة العائد على رأس المال العامل
-11%	38%	27%		نسبة العائد لحقوق الملكية
0.39(x)	0.28(x)	0.67(x)		نسبة الدين إلىربح قبل الضرائب، الفوائد، الإستهلاك والإطفاء

## 1. إجمالي الأصول

بلغت الزيادة في إجمالي الأصول ما نسبته 535% لتصل إلى 88.98 مليار درهم إماراتي في السنة المالية 2021 مقابل 14.01 مليار درهم إماراتي في العام المالي 2020. كما بلغت الزيادة في إجمالي الأصول من السنة المالية 2019 إلى السنة المالية 2020 بمعدل نمو سنوي مركب (CAGR) ما نسبته 373%. بلغت الزيادة في الأصول غير المتداولة بنسبة 655% ساهمت بها شركة ألفا ظبي بشكل رئيسي والتي ساهمت بحوالي 62% من إجمالي الأصول غير المتداولة. بلغت الزيادة في الأصول المتداولة ما نسبته 476% في السنة المالية 2021 مقابل السنة المالية 2020. الشركات المساهمة بشكل رئيسي في إجمالي الأصول المتداولة هم ألفا ظبي، وشركة آي إتش سي ويست للإستثمارات ، وشركة الصير، ومجموعة متيلياي. بلغ إجمالي رصيد النقد والأرصدة البنكية 20.24 مليار درهم إماراتي في نهاية العام مقابل 3.66 مليار درهم إماراتي في نهاية العام السابق.



## 2. إجمالي المطلوبات

بلغت الزيادة في إجمالي المطلوبات ما نسبته 432% في السنة المالية 2021 مقارنة بالعام المالي 2020 لتصل إلى 32.94 مليار درهم إماراتي، ارتفع إجمالي القروض بنسبة 813% في السنة المالية 2021 ليبلغ 8.45 مليار درهم إماراتي والتي تشمل قروض قصيرة الأجل والبالغة 1.66 مليار درهم إماراتي والقروض طويلة الأجل 6.79 مليار درهم إماراتي كما في 31 ديسمبر 2021. بلغت المطلوبات الناتجة عن الإستحواذ على مجموعة الفا ظبي والتي يبلغ إجمالي قروضها مبلغ وقدره 5.58 مليار درهم إماراتي، ويبلغ إجمالي قروض شركة كيو القابضة مبلغ وقدره 2.32 مليار درهم إماراتي. ومع ذلك، فإن زيادة الإقراض مدعاومة بالنمو الكبير في الأصول وكانت النسب المالية للشركة القابضة أفضل بكثير من معايير القطاع.

## 3. إجمالي حقوق المساهمين

بلغ إجمالي حقوق الملكية للمجموعة في السنة المالية 2021 مبلغ وقدره 56.03 مليار درهم، خلال السنة، لم يطرأ أي تغيير على رأس مال المجموعة والبالغ 1.82 مليار درهم إماراتي. ارتفعاحتياطي الإندماج بمقدار 14.54 مليار درهم نتيجة الإستحواذ على شركات وأصول الخاضعة لسيطرة مشتركة خلال العام. بلغت الأرباح المحتجزة ما قيمته 7.32 مليار درهم إماراتي في السنة المالية 2021 مقابل 3.14 مليار درهم إماراتي في السنة المالية 2020. زادت حقوق الملكية غير المسيطرة في السنة المالية 2021، كان العامل الرئيسي لزيادة حقوق الملكية غير المسيطرة هو التنازل عن جزء من الملكية من خلال الإدراج ودخول مستثمرين استراتيجيين مع الحفاظ على السيطرة الفعلية على الشركات التابعة.

# لمحة عن المجموعة

## 1. الإستحواذات / الإستثمارات

خلال السنة، قامت المجموعة بإكمال عمليات الإستحواذ والإستثمار التالية من خلال شركاتها التابعة:



قامت الشركة العالمية القابضة الصناعية ذ.م.م بشراء حصة بنسبة 60% من رأس مال شركة أفكار للاستثمار المالي والعقاري ذ.م.م والتي تقوم بإستثمارات في المؤسسات التجارية وتمتلك 2 اكس ال هوم - علامة أثاث إماراتية مقرها الإمارات العربية المتحدة وتعمل في مجال الأثاث المنزلي.



قامت الشركة العالمية القابضة للأغذية ذ.م.م بشراء حصة بنسبة 40% من رأس مال شركة إن آر تي سي فود هولدينج ذ.م.م. (إن آر تي سي). إن آر تي سي واحدة من كبار المستوردين والمصدرين للفواكه والخضروات الطازجة في الشرق الأوسط، والتي تشمل الفواكه والخضروات والعصائر والمواد الغذائية المقطعة مسبقاً.



إيبiks القابضة ذ.م.م، شركة تابعة للشركة العالمية القابضة كابيتال ذ.م.م والتي قامت بالإستحواذ على الشركات التالية:

- 1 إيبiks الوطنية للاستثمار - ملكية فردية ذ.م.م
- 2 شركة الخيل المركزية - ملكية فردية ذ.م.م
- 3 بدوار للتصميم الداخلي - ملكية فردية ذ.م.م
- 4 آر آر لإدارة المنتجات اس بي - ملكية فردية ذ.م.م
- 5 سبورت سيرفيسيز انڈ کیترینج ذ.م.م

## 2. عمليات إستراتيجية



من أجل زيادة القيمة للمساهمين وخلق مزايا تحفيزية، أجرت الشركة العالمية القابضة العمليات الإستراتيجية التالية:

دخلت شركة الطموح للاستثمار ذ.م.م، والشركة العالمية القابضة العقارية ذ.م.م في عملية إستثمار إستراتيجية مع شركة القرة القابضة ش.م.خ في الربع الأخير من سنة 2021.

و تمت الصفقة عن طريق مساهمة عينية ل كامل رأس المال المصدر في شركة الطموح للاستثمار والشركات التابعة المملوكة لها بالكامل) وفي المقابل استلمت الأسهم الجديدة الصادرة من شركة القدرة بدلاً من الإستثمار الإستراتيجي. من خلال مبادلة الأسهم، قامت شركة العالمية القابضة العقارية ذ.م.م بمبادلة جميع أسهمها في شركة طموح للاستثمار بنسبة 40.7% من الأسهم في شركة القدرة.



القدرة كمفاوض في مجال العقارات، يساعد على تحقيق أهداف المجموعة لدمج سوق العقارات في الإمارات العربية المتحدة. تساهم القدرة والطموح في إجمالي أصول بقيمة 12.6 مليار درهم إماراتي، وهو ما يمثل حوالي 14% من إجمالي أصول المجموعة في السنة المالية 2021.



تم تغيير اسم القدرة إلى كيو هولدينغ في بداية 2022.



دخلت الشركة العالمية القابضة العقارية ذ.م.م مع التزام لإدارة الأصول ذ.م.م باتفاقية شراكة مع شركة أبوظبي القابضة العقارية ذ.م.م (ADQ)، بالتنازل عن التزام لإدارة الأصول ذ.م.م بنسبة 50% لصالح شركة أبوظبي القابضة العقارية ذ.م.م (ADQ) مقابل ضخ مبلغ نقدي وقدره 110 مليون درهم إماراتي للمساعدة على توسيع الأنشطة للشركة. يتم معالجة التزام لإدارة الأصول ذ.م.م كشركة إنتاج في القوائم المالية.

# لمحة عن المجموعة

## 3. عمليات الإدراج

قامت المجموعة بإدراج أربع شركات تابعة في سوق أبوظبي المالي خلال 2021:



ألفا ظبي القابضة ش.م.ع (سابقاً تروجان القابضة ذ.م.م)، قامت المجموعة بتوقيع إتفاقية شراكة مع إنفينيتي ويف القابضة ورحت بدخولها كشريك استراتيجي في ألفا ظبي القابضة من خلال زيادة رأس المال إلى 10 مليارات درهم إماراتي قبل عملية الإكتتاب. في يونيو 2021، تم إدراج أسهم الشركة في سوق أبوظبي للأوراق المالية - السوق الرئيسي، منذ ذلك التاريخ، أصبحت الشركة ثالث أكبر الشركات قيمة في الإمارات العربية المتحدة، من حيث القيمة السوقية والبالغة 273.0 مليار درهم كما في 31 ديسمبر 2021.



مجموعة ملتيلاي ش.م.ع (سابقاً المضاعفة للاستشارات التسويقية ذ.م.م)، قامت المجموعة بتوقيع إتفاقية شراكة مع إنفينيتي ويف القابضة ورحت بدخولها كشريك استراتيجي في ألفا ظبي القابضة من خلال زيادة رأس المال قبل عملية الإكتتاب. قامت مجموعة ملتيلاي، التي استحوذت عليها الشركة العالمية القابضة في عام 2020، بتوسيع أفق أعمالها ليصبح أكثر ترتكزاً على التكنولوجيا. قررت الشركة العالمية القابضة تحويل مجموعة ملتيلاي إلى مجموعة استثمارية قابضة في الرابع الثالث من عام 2021، قبل إدراجها في السوق المالي الرئيسي في الربع الرابع من عام 2021. وحصلت المجموعة على 3.108 مليار درهم إماراتي خلال الإكتتاب العام الأولي. أدرجت مجموعة ملتيلاي في السوق الرئيسي لسوق أبوظبي للأوراق المالية وبلغت قيمتها السوقية 20.6 مليار درهم إماراتي كما في 31 ديسمبر 2021.



قامت المجموعة بالإستحواذ على مجموعة إيه إس جي ستاليونز الإمارات ش.م.خ في 2020، حيث قررت المجموعة في الربع الثاني من 2021 إدراج أسهم مجموعة إيه إس جي ستاليونز الإمارات ش.م.خ في سوق أبوظبي المالي الثانوي. قامت المجموعة بالتأزن عن 15% من ملكيتها عن طريق الإكتتاب العام الأولي. بلغت القيمة السوقية لمجموعة إيه إس جي ستاليونز الإمارات ش.م.خ مبلغ وقدره 2.0 مليار درهم إماراتي كما في 31 ديسمبر 2021.



شركة الصير للمعدات والتوريدات البحرية ش.م.خ، قامت المجموعة بتوقيع إتفاقية شراكة مع إنفينيتي ويف القابضة ورحت بدخولها كشريك استراتيجي في الشركة من خلال زيادة رأس المال قبل عملية الإكتتاب. استحوذت الشركة العالمية القابضة على شركة الصير في عام 2020، قررت المجموعة في الربع الثالث من 2021 إدراج أسهم الشركة في سوق أبوظبي المالي الثانوي. بلغت القيمة السوقية لشركة الصير للمعدات والتوريدات البحرية ش.م.خ مبلغ وقدره 13.9 مليار درهم إماراتي كما في 31 ديسمبر 2021.

## 4. مشاريع جديدة

خلال السنة المالية 2021، بدأت الشركة العالمية القابضة بعض المشاريع الجديدة:



فوج فري فايتنج سيرفيسيز ذ.م.م، شركة متخصصة في مكافحة الحرائق تعمل في إدارة وتشغيل محطات مكافحة الحرائق وتقدم حلول متكاملة في تقديم خدمات الإستجابة للطوارئ ومكافحة الحرائق في دولة الإمارات العربية المتحدة والشرق الأوسط. تأسست هذه الشركة في الربع الأول من عام 2021 ، للدخول في صناعة مكافحة الحرائق في الإمارات العربية المتحدة. تمتلك الشركة العالمية القابضة 75% من أسهم الشركة.

## لمحة عن المجموعة

**SHORY**

شوري تكنولوجي ذ.م.م، شركة قائمة على التكنولوجيا، شكلتها الشركة العالمية القابضة وشريك إستراتيجي لتقديم التقنيات التكنولوجية المبتكرة إلى سوق الإمارات العربية المتحدة. تمتلك الشركة العالمية القابضة 70% من أسهم الشركة.

**EIG**  
Energy Infrastructure Group

الإمارات العالمية للغاز، تأسست كشركة فريدة لتقديم خدمات الغاز في قطاع الغاز البترولي المسال (LPG) والغاز الطبيعي المسال (LNG). مجهزة بأحدث التقنيات لتقديم أفضل الخدمات، يضم فريق الشركة أفضل المهندسين والفنانين في المجال. استحوذت الشركة العالمية القابضة للمرافق ذ.م.م على حصة 50% في الشركة في الربع الثاني من عام 2021.

**REBOUND EXCHANGE**

ريباوند ليمتد، هو رؤية لحل مشكلة البلاستيك في العالم، ابتكره فريق عالمي من الخبراء من خلال البحث الدقيق وتحليل الفرص التجارية والتحديات. تهدف الشركة إلى إحداث تأثير عالمي على أحد أكبر التحديات البيئية - التلوث البلاستيكي. تعالج الشركة هذا من خلال تمكين كميات كبيرة من المواد الأولية البلاستيكية ليتم تداولها باستخدام بروتوكولات تم التحقق منها والتي سيتحقق بها العملاء والتجار والحكومات الوطنية وتقبلها. تأسست الشركة في سوق أبوظبي العالمي في الربع الرابع من عام 2021، استحوذت الشركة العالمية القابضة على 80% من رأس مال الشركة. تم تقديم الشركة ومفهومها في معرض دبي إكسبيو 2020.

# نورة عامة على الشركات التابعة الرئيسية



**ألفا ظبي القابضة ش.م.ع**

تشارك ألفا ظبي في مجموعة من الأعمال المتعددة وسريعة النمو مثل البناء والرعاية الصحية والضيافة والصناعات والإستثمارات. من خلال رؤيتها لتصبح مركزاً يرفع الأعمال التجارية، مع إمكانية الوصول إلى آفاق جديدة من النجاح، مدفوعاً بالتقنيولوجيا، وسعت الشركة أعمالها من خلال الإستثمارات الإستراتيجية، التي ساهمت بمبلغ 41.95 مليار درهم إماراتي في نمو أصول المجموعة. منذ الإدراج في يونيو 2021، بروزت الشركة كشركة رائدة في سوق الإمارات العربية المتحدة. سجلت المجموعة صافي أرباح 5.16 مليار درهم في السنة المالية 2021 مع نمو هائل بنسبة 2273٪ مقارنة مع السنة المالية 2020. المعاملات الإستراتيجية الرئيسية للعام التي قامت بها ألفا ظبي كالتالي:

## 1. إستحوذات / إستثمارات

خلال السنة، قامت ألفا ظبي بإكمال الإستحوذات التالية:



- مربان للطاقة المحدودة (100%) لديها استثمارات في الضيافة وإدارة المرافق وخدمات النفط والغاز.
- موارد القابضة للاستثمار ذ.م.م (70%) تعمل في خدمات إدارة الشركات والمؤسسات الخاصة ، إلى جانب إدارة الغابات.
- بيور هيث للمستلزمات الطبية ذ.م.م (63%) تعمل في خدمات إدارة المستشفيات والمختبرات وخدمات الفحص الطبي لتأشير الإقامة وتوزيع المعدات الطبية.
- سبلaim للاستثمار التجاري - ملكية فردية (100%) لديها استثمارات إستراتيجية في شركة الدار العقارية ش.م.ع.
- ساندستورم لتصنيع السيارات ذ.م.م تعمل في مجال تصنيع السيارات.
- الإمارات جيت واي لخدمات الأمن ذ.م.م تعمل في مجال تقديم خدمات الأمن.
- الإستحواذ على فندق في جمهورية الشيشان.
- الإستحواذ على أسهم إضافية بنسبة 17٪ من أسهم شركة الدار العقارية ش.م.ع.

## 2. العمليات الإستراتيجية

- إستحوذت ألفا ظبي على 68.48٪ من أسهم شركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع (NMDC) التي شاركت في تنفيذ عقود الهندسة والمشتريات والبناء، وعقود الجرف بعد اندماجها مع شركة الإنشاءات البترولية الوطنية ش.م.ع (NPCC) لإنشاء مجموعة فريدة ومتكاملة.

## 3. الإدراج

- إستحوذت ألفا ظبي على 40٪ من رأس مال ريسوبونس بلس للخدمات الطبية ذ.م.م والتي تعمل في مجال المرافق الطبية والخدمات المتنقلة وخدمات الرعاية المنزلية. تم تغيير اسم الشركة إلى ريسوبونس بلس القابضة ش.م.خ وتم إدراجها في سوق أبوظبي للأوراق المالية - السوق الثانوي اعتباراً في 14 سبتمبر 2021. بلغت القيمة السوقية للشركة كما في 31 ديسمبر 2021 ما قيمته 19.3 مليار درهم إماراتي، وبلغت حصة ألفا أبوظبي الفعلية في الشركة 36٪.

# نظرة عامة على الشركات التابعة الرئيسية

**MULTIPLY  
GROUP**

**مجموعة ملتيپلي ش.م.ع**

تحولت مجموعة ملتيپلي ذ.م.م والتي كانت تُعرف سابقاً باسم شركة المضاعفة للإستشارات التسويقية ذ.م.م إلى شركة إستثمارية قابضة ستعمل على توحيد الأعمال المتنوعة في جميع أنحاء الإمارات العربية المتحدة والأسواق الدولية، بما في ذلك الإستثمارات في شركات مثل بال القابضة للتبريد ذ.م.م وشركة الإمارات لتعليم قيادة السيارات ش.م.ع ومجموعة أومورفيا وفيولا للإتصالات ذ.م.م وإستثمارات في شركة Firefly ومقرها الولايات المتحدة وغيرها الكثير.

خلال السنة، استحوذت المجموعة على ثلاثة شركات تحت سطوة مشتركة والتي ساهمت بجزء كبير في تحسين إيرادات مجموعة ملتيپلي في السنة المالية 2021. من إجمالي أرباح مجموعة ملتيپلي والبالغة 371.9 مليون درهم إماراتي في السنة المالية 2021، ساهمت شركة الإمارات لتعليم قيادة السيارات بـ 136 مليون درهم إماراتي. سجلت المجموعة صافي أرباح قدرها 225.2 مليون درهم إماراتي في السنة المالية 2021 مقابل 3.8 مليون درهم إماراتي في السنة المالية 2020.

فيما يلي ملخص لأبرز التعاملات الإستراتيجية خلال السنة:

## 1. الاستحواذات / الإستثمارات

خلال السنة، قامت مجموعة ملتيپلي بإكمال عمليات الاستحواذ التالية:



- بال القابضة للتبريد ذ.م.م (100%) تركيب تبريد المناطق والتكييف، وإصلاح معدات تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية.



- شركة الإمارات لتعليم قيادة السيارات ش.م.ع (48.01%) إدارة وتطوير تدريب قيادة السيارات وإدارة العقارات الاستثمارية.



- شركة بداشنج هولдинج كومباني ذ.م.م لديها نموذج أعمال متكامل مع أكثر من 16 فرع يقدم خدمات تجميل للسيدات وأكثر من 200 موظف محترف ومدرب.



- فيولا للإتصالات ذ.م.م تعمل في مجال الإعلان والتصميم والإنتاج وطباعة المطبوعات التجارية الأخرى.



- شركة نورم للإستثمار التجاري - ملكية فردية ذ.م.م شركة قابضة لها إستثمارات في مختلف الشركات المدرجة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

استثمار في شركة Firefly - منصة وسانتر رقمية مقرها الولايات المتحدة الأمريكية.



- مجموعة أومورفيا (51%) هي صفقة إستراتيجية حيث تم دمج شركة بيداشنج القابضة ومجموعة بن سهيل وتيس أنڈ توڑ وجاڑ لاونچ سبا من خلال تشكيل شركة قابضة تسمى "مجموعة أومورفيا".

## 2. العمليات الإستراتيجية

# نظرة عامة على الشركات التابعة الرئيسية

## غذاء Ghitha

### غذاء القابضة ش.م.ع

غذاء القابضة ش.م.ع (سابقاً زي ستورز) هي شركة إنتاج وتجارة وتوزيع مرموقة مدرجة في سوق أبوظبي المالي الثانوي. تم تحويل الشركة مؤخراً إلى شركة استثمارية قابضة تعمل على دمج الأعمال المتعلقة بالأغذية والزراعة والدواجن في جميع أنحاء الإمارات العربية المتحدة وخارجها، بما في ذلك الاستثمارات في شركات مثل إن أر تي سي، العجبان للدواجن ذ.م.م، شركة اليانس للمأكولات ذ.م.م وشركات أخرى.

سجلت الشركة إيرادات بلغت 545.6 مليون درهم إماراتي في السنة المالية 2021 مع نمو في الإيرادات بنسبة 89% مقارنة بالسنة السابقة وصافي أرباح وقدره 59.7 مليون درهم إماراتي محققة نمواً بنسبة 386% في السنة المالية 2021. فيما يلي المعاملات الإستراتيجية الرئيسية خلال العام:

#### ROYAL HORIZON الأفق الملكي

#### 1. الإستحواذات / الإستثمارات

- الأفق الملكي القابضة ذ.م.م (60%) شركة تعمل في تجارة وبيع الأرز والحبوب الغذائية الأخرى.
- مجموعة تموين ذ.م.م شركة قابضة لها شركات تابعة تعمل في مجال تجارة وتصنيع وتوزيع المأكولات البحرية والدواجن والأنشطة الزراعية.



### مجموعة إيه إس جي ستاليونز الإمارات

تعمل مجموعة إيه إس جي ستاليونز الإمارات عبر قطاعات الإستثمارات الأساسية والبناء والعقارات. تمتلك الشركة محفظة متنوعة تطلق حلاً شاملًا بين أقسامها: التطوير، والاستشارات، والتصميم، وإدارة المشاريع، والبناء، وصيانة المناظر الطبيعية، الضيافة، والخدمات المرتبطة بها. تضم المجموعة 5 شركات فرعية تغطي 6 صناعات، وتقدم المنتجات والخدمات عبر أكثر من 20 دولة في الشرق الأوسط وأفريقيا وأسيا وأوروبا والأمريكتين.

خلال العام، أعلنت المجموعة عن إيرادات قدرها 352.6 مليون درهم مقابل 130 مليون درهم إماراتي في العام السابق وصافي أرباح وقدرها 66 مليون درهم في السنة المالية 2021 مقابل 20 مليون درهم إماراتي في السنة المالية 2020. المعاملات الإستراتيجية الرئيسية لهذا العام هي كما هو مذكور أدناه:



#### 1. الإستحواذات / الإستثمارات

- روיאל اركيتيكت لإدارة المشاريع ذ.م.م تعمل في استشارات الهندسة المعمارية ، استشارات إدارة مشاريع البناء.
- رويدايفلوبمنت كومباني ذ.م.م هي شركة مقرها الإمارات العربية المتحدة تقدم خدمات التطوير العقاري والبناء.
- دبليو إف سي هولدينج - ملكية فردية ذ.م.م تشارك في تقديم حلول القوى العاملة وخدمات التوظيف والرواتب داخل دولة الإمارات العربية المتحدة.

# نظرة عامة على الشركات التابعة الرئيسية



## شركة الصير للمعدات والتوريدات البحرية ش.م.خ

شركة الصير البحرية هي شركة بحرية رائدة في منطقة الخليج العربي، مع مجموعة من الخدمات التي تلبي جميع احتياجات أصحاب القوارب وأفراد الطاقم. سواء كانت اليخوت الفاخرة أو السفن غير المأهولة، لدى شركة الصير الخبرة والقدرات الإبداعية لتحقيق رؤية الشركة. تتمتع الشركة بسمعة طيبة في تلبية المتطلبات بنجاح مما يجعلها واحدة من الكيانات الرائدة في العالم في مجال تصنيع القوارب. كجزء من إستراتيجية أعمالها، أنشأت المجموعة ثلاثة شركات تابعة مملوكة بالكامل في عام 2021.

سجلت الشركة إيرادات قدرها 620.8 مليون درهم إماراتي في السنة المالية 2021 مقابل 507.1 مليون درهم إماراتي في العام السابق. ارتفع صافي أرباح الشركة من 33.9 مليون درهم في السنة المالية 2020 إلى 2.5 مليار درهم في السنة المالية 2021.



## كيو القابضة ش.م.خ

كيو القابضة ش.م.خ (سابقاً القدرة القابضة ش.م.خ) هي شركة مساهمة خاصة مقرها في أبو ظبي وتهدف إلى أن تصبح شريكاً تجارياً رائداً ومحترفاً به عالمياً. على مر السنين، نمت المجموعة بشكل كبير من خلال التركيز على التنمية المستدامة في المنطقة الاستثمار في قطاعات الأكثر نمواً.

سجلت المجموعة إيرادات بلغت 448.9 مليون درهم إماراتي في السنة المالية 2021 مقابل 621.1 مليون درهم إماراتي في السنة السابقة ، بانخفاض طفيف مقارنة بالسنة السابقة. ارتفع صافي ربح الشركة من 181.5 مليون درهم في السنة المالية 2020 إلى 202.1 مليار درهم في السنة المالية 2021. تم توحيد الشركة في دفاتر الشركة العالمية القابضة اعتباراً من 31 ديسمبر 2021 ، وبالتالي ، فإن الإيرادات والأرباح أعلاه لا تتعكس في البيانات المالية للشركة العالمية القابضة. قامت المجموعة بالمعاملات الإستراتيجية التالية خلال السنة:



### 1. الاستحواذات / الإستثمارات

- شركة براري عين الفايضة للتطوير ذ.م.م (70%) تعمل في بيع وتطوير العقارات.



**TAMOUH**  
AMBITIONS UNLIMITED

### 2. العمليات الإستراتيجية

- دخلت شركة الطموح للإستثمار ذ.م.م، والشركة العالمية القابضة العقارية ذ.م.م في عملية إستثمار إستراتيجية مع شركة القدرة القابضة ش.م.خ في الربع الأخير من سنة 2021.

تمت الصفقة عن طريق مساهمة عينية لكامل رأس المال المصدر في شركة الطموح للإستثمار (والشركات التابعة المملوكة لها بالكامل) وفي المقابل استلمت الأسهم الجديدة الصادرة من شركة القدرة بدلاً من الإستثمار الإستراتيجي. من خلال مبادلة الأسهم، قامت شركة العالمية القابضة العقارية ذ.م.م بمباذلة جميع أسهمها في شركة طموح للاستثمار بنسبة 40.7٪ من الأسهم في شركة القدرة.

القدرة كمقاول في مجال العقارات، يساعد على تحقيق أهداف المجموعة لدمج سوق العقارات في الإمارات العربية المتحدة. تساهم القدرة والطموح في إجمالي أصول بقيمة 12.6 مليار درهم إماراتي، وهو ما يمثل حوالي 14٪ من إجمالي أصول المجموعة في السنة المالية 2021.

- تم تغيير اسم القدرة إلى كيو هولдинغ في بداية 2022.



# نظرة عامة على الشركات التابعة الرئيسية



إيزى ليس لتأجير الدراجات النارية ش.م.خ

توفر إيزى ليس حلول تأجير جاهزة للإستخدام لتلبية احتياجات أسطول الشرکو من الدراجات النارية الجديدة التي يتم صيانتها جيداً والمدعومة بخدمات الدعم الكاملة. لدى الشركة عمالء يعلمون مع أسطول محترف من الدراجين في غضون دقائق. توفر الشركة حلوأ شاملة من البداية إلى النهاية لتأجير الدراجات النارية، وتشمل أيضاً الخدمة، والصيانة، وبطاقات سالك، والتامين، وخدمات الاسترداد، وغيرها.

سجلت الشركة إيرادات بلغت 148.3 مليون درهم إماراتي في السنة المالية 2021 مقابل 87.7 مليون درهم إماراتي في السنة السابقة. ارتفع صافي ربح الشركة من 25.1 مليون درهم إماراتي في السنة المالية 2020 إلى 38.4 مليون درهم إماراتي في السنة المالية 2021.

فيما يلي، أبرز العمليات خلال السنة:

## 1. الإستحواذات / الإستثمارات



- 1885 لخدمات التوصيل ذ.م.م (70%) تعمل في خدمات توصيل من خلال الدراجات النارية
- يالو تكنولوجيز ذ.م.م (80%) شركة مقرها الإمارات العربية المتحدة تقدم برامج توصيل خدمات للعملاء.



بالمز الرياضية ش.م.خ

شركة بالمز الرياضية ش.م.خ هي شركة مقرها الإمارات العربية المتحدة تروج للأنشطة الرياضية المتخصصة مع التركيز بشكل خاص على الجوجيتسو والفنون القتالية لمواطني دولة الإمارات العربية المتحدة. تعتبر شركة رائدة تقدم برامج التدريب الرياضي وتتنفذ تدريبات على أحد طراز في الجوجيتسو وغيرها من التخصصات الرياضية القتالية مثل مواعي تاي (Muay Thai) وفنون القتال المختلطة بالإضافة إلى السباحة. تعمل الشركة أيضاً في مجال تنظيم الأحداث الرياضية - وإنشاء برامج متخصصة لإدارة المرافق والقوى العاملة والمعدات اللازمة.

سجلت الشركة انخفاضاً طفيفاً في الإيرادات حيث بلغت 270.3 مليون درهم إماراتي في السنة المالية 2021 مقابل 291.2 مليون درهم إماراتي في السنة السابقة. يرجع الانخفاض في الإيرادات بشكل أساسي إلى التأثير في العمليات بسبب جائحة Covid-19. ارتفع صافي ربح الشركة من 83.0 مليون درهم في السنة المالية 2020 إلى 91.8 مليون درهم في السنة المالية 2021.

## الاستثمارات في الصناديق

استثمرت المجموعة بمبلغ إجمالي وقدره 5.7 مليار درهم إماراتي في صناديق مختلفة في جميع أنحاء العالم في السنين الماليتين 2020 و 2021. بلغ إجمالي قيمة الأصول الصافية لهذه الصناديق 7.6 مليار درهم إماراتي كما في 31 ديسمبر 2021. الصناديق الرئيسية التي استثمرت فيها المجموعة هي (1) Sinnovation Disrupt Fund ، Oxford Nanopore Technologies (ONT) و VY Space (SpaceX 2) و Falcon Fund (SpaceX 1).

(الصين) وصندوق Alpha Wave Venture (عالمي).

# التوقعات والأحداث اللاحقة



## التوقعات

ستواصل الشركة العالمية القابضة والشركات التابعة لها التركيز على رويتها لبناء شركة قابضة قوية تحتوي على أصول تشغيلية متنوعة من خلال عمليات الإستحواذ الإستراتيجية في الصناعات النامية وإنشاء شركات مبتكرة تضيف قيمة وتحقق تحسينات مستدامة للمجتمعات في الإمارات العربية المتحدة والعالم العربي بشكل عام، فيما يلي الركائز الاستراتيجية الرئيسية للنمو والنجاح:

- عمليات الإستحواذ
- إعادة الهيكلة
- التوحيد
- التوسيع
- التجزير / الإدراج

## الأحداث اللاحقة

بعد نهاية العام ، تكون المجموعة قد أكملت أو هي بصدد عمليات الإستحواذ أو الاستثمارات التالية:



دخلت أبيبيكس القابضة ذ.م.م جنباً إلى جنب مع الشركة العالمية القابضة كابيتال ذ.م.م في صفقة إستحواذ إستراتيجية مع شركة إسمنت رأس الخيمة للإستشار ش.م.ع (RAKCIC) ، وهي شركة مساهمة عامة مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية حيث ستقوم الشركة العالمية القابضة كابيتال ذ.م.م بتحويل حصتها بالكامل في أبيبيكس القابضة ذ.م.م إلى شركة إسمنت رأس الخيمة للإستشار ش.م.ع وستقوم شركة إسمنت رأس الخيمة للإستشار ش.م.ع بإصدار أسهم حقوق ملكية جديدة لشركة العالمية القابضة كابيتال ذ.م.م مما سيتوجب عنه امتلاك شركة العالمية القابضة كابيتال ذ.م.م حوالي 51.5% من حقوق الملكية في الكيان المندمج.



إستحوذت الشركة العالمية القابضة الصناعية ذ.م.م على 70٪ من الأسهم في مجموعة أرينا للفعاليات بي إل سي من خلال شركة SPV جديدة مقرها المملكة المتحدة تسمى ثيتا بيديكو ليمند، أرينا مزود للهيابك المادية المؤقتة، والمقاعد، وساحات التزلج على الجليد، والأثاث، والديكورات الداخلية. تمتلك أرينا عمليات في جميع أنحاء أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية والشرق الأوسط وأسيا، وتشمل قائمة العملاء الحاليين بطولة ويمبلدون للتنس و The Open و Ryder Cup و PGA European Tour .



إستحوذت الشركة العالمية القابضة للأغذية ذ.م.م على حصة بنسبة 70٪ من شركة أبوظبي لزيوت النباتية ذ.م.م. تم إفتتاح شركة أبوظبي لزيوت النباتية (ADVOG) في عام 1998، وقد درست مكانتها كشركة مصنعة وموزعة من الدرجة الأولى لمنتجات زيوت الطعام عالية الجودة في المنطقة.



أطلقت الفا ظبي بالإشتراك مع أبو ظبي القابضة (ADQ) وبنك أبوظبي الأول (FAB) وإتصالات، بنك WIO Holding Restricted Limited حيث تمتلك الفا ظبي نسبة 51٪ من أسهم WIO من بين البنوك الرقمية القليلة في العالم العربي.



إستحوذت الفا ظبي على 75٪ من أسهم دبليو سولار إنفستمنت ذ.م.م. التي تخطط للتعامل في تركيب وإدارة وصيانة مشاريع الطاقة الشمسية في جميع أنحاء العالم. أعلنت الفا ظبي أنه سيتم دمج بعض الكيانات بما في ذلك الشركات التابعة لها (إن وجدت) مع المجموعة لتوسيع الأنشطة الطبيعية للمجموعة. تشمل هذه الشركات التابعة شركة أبوظبي للخدمات الصحية (صحة)، والشركة الوطنية للتأمين الصحي (ضمان)، ومجموعة عيادات ياس، ومركز أبوظبي للخلايا الجذعية، ولذا

لأيف كورنر ذ.م.م.

نهاية التقرير

الرئيس التنفيذي / العضو المنتدب  
سيد بصر شعبان



02

# البيانات المالية المراجعة





## الشركة العالمية القابضة ش.م.ع.

تقرير أعضاء مجلس الإدارة والبيانات المالية الموحدة

٢٠٢١ ديسمبر ٣١



## الشركة العالمية القابضة ش.م.ع.

تقرير أعضاء مجلس الإدارة

٢٠٢١ ديسمبر ٣١

السادة المساهمين،

بالنيابة عن مجلس الإدارة، يسرني أن أقدم التقرير السنوي مع البيانات المالية الموحدة المدققة للشركة العالمية القابضة ش.م.ع ("الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً بـ "المجموعة") للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

مجلس الإدارة:

إن أعضاء مجلس الإدارة هم:

رئيس مجلس الإدارة سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان

الأعضاء

د. سومر أجليقين

السيد/ سيد بصر شعيب

الأنسة/ صوفية العسكري

السيد/ محمد ناصر سيف هويدن الشامسي

كانت السنة المالية ٢٠٢١ سنة تحول في تاريخ المجموعة، حيث حققت المجموعة نجاحاً ملحوظاً بفضل الإستراتيجية الواضحة في تعزيز محفظتها من خلال عمليات الإستحواذ والإستثمارات الإستراتيجية وإعادة الهيكلة والتنوع في الإستثمارات. فيما يلي ملخص لعمليات الإستحواذ الإستراتيجية الرئيسية التي تمت خلال السنة (تم الإفصاح عن باقي عمليات الإستحواذ الأخرى في الإيضاح رقم ٦ من البيانات المالية الموحدة المدققة):

- ألفا ظبي القابضة ش.م.ع وشركاتها التابعة
- شركة القدرة القابضة ش.م.ع وشركاتها التابعة
- شركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع (شركة تابعة لـ ألفا ظبي القابضة ش.م.ع)
- شركة الإمارات لتعليم قيادة السيارات ش.م.ع (شركة تابعة لمجموعة متقبلاي ش.م.ع)

أبرز الأحداث المالية

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، بلغت إيرادات المجموعة ٢٨,٥٦٢,٤٩٠ ألف درهم وبلغت الأرباح ١١,٥٧٧,٣٥٦ ألف درهم (٢٠٢٠: إيرادات ٧,٠٤٦,٥٦٩ ألف درهم وأرباح ٣,٠١٤,٦١٥ ألف درهم). بلغت الزيادة في الإيرادات والأرباح ٣٠٥٪ و ٢٨٤٪ على التوالي.

قامت المجموعة بتسجيل تغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المدرجة من خلال الأرباح والخسائر بمبلغ ٢,٢٧١,٦٢٩ ألف درهم مقارنة بـ ٨,٦٩٢ ألف درهم في ٢٠٢٠ بزيادة بلغت ٢,٢٦٢,٩٣٧ ألف درهم. تم تحقيق هذا من خلال الإستثمارات الإستراتيجية التي تم الإستحواذ عليها خلال السنة.

ارتفاع العائد على السهم من ١,٥٨ درهم للسهم الواحد في ٢٠٢٠ إلى ٤,٠٣ درهم للسهم الواحد في ٢٠٢١، بلغت الزيادة ما نسبته ١٥٥٪.

بلغ إجمالي الأصول مبلغ وقدره ٨٨,٩٨٠,١٤٩ ألف درهم في ٢٠٢١ مقارنة بـ ١٤,٠١٢,٢٨٠ ألف درهم في ٢٠٢٠ مع زيادة بقيمة ٧٤,٩٦٧,٨٦٨ ألف درهم.

بلغ إجمالي حقوق الملكية مبلغ وقدره ٥٦,٠٣٢,٠٢٦ ألف درهم في ٢٠٢١ مقارنة بـ ٧,٨٢١,٩٣٣ ألف درهم في ٢٠٢٠ مع زيادة بقيمة ٤٨,٢١٠,٠٩٣ ألف درهم.

عمليات الإدراج للشركات التابعة

خلال السنة، قامت المجموعة بإدراج الشركات التابعة الموضحة أدناه في سوق أبوظبي المالي الرئيسي والثانوي:

- ألفا ظبي القابضة ش.م.ع - سوق أبوظبي المالي الرئيسي
- مجموعة ملتيلاي ش.م.ع - سوق أبوظبي المالي الرئيسي
- مجموعة إيه إس جي ستاليونز الإمارات ش.م.خ - سوق أبوظبي المالي الثانوي
- شركة الصير للمعدات والتوريدات البحريّة ش.م.خ - سوق أبوظبي المالي الثانوي

على حد علمنا، فإن المعلومات المالية الواردة في هذه البيانات المالية الموحدة تعرض بشكل عادل من جميع النواحي الجوهرية الوضع المالي للمجموعة ونتائج عملاتها وتدفقاتها النقدية كما في والفترات المعروضة فيها. تمت الموافقة على البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة وتم إعتماد إصدارها بتاريخ ٢٢ مارس ٢٠٢٢.

مدققي الحسابات

سيتم اقتراح إعادة تعيين إرنست و يونغ كمدققي حسابات المجموعة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ على المساهمين في إجتماع الجمعية العمومية السنوية.

نيابةً عن مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة  
٢٠٢٢ مارس



## الشركة العالمية القابضة ش.م.ع.

البيانات المالية الموحدة

٢٠٢١ ديسمبر ٣١

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي الشركة العالمية القابضة ش.م.ع

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

#### الرأي

لقد دققنا البيانات المالية الموحدة للشركة العالمية القابضة ش.م.ع ("الشركة")، وشركتها التابعة (بشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة")، والتي تتضمن بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، وبيان الأرباح أو الخسائر الموحد وبيان الدخل الشامل الموحد وبيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة، ويشمل ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، عن المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، وعن أدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

#### أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من هذا التقرير. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً للقواعد الدولية للسلوك المهني للمحاسبين القانونيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) ("قواعد المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين") إلى جانب متطلبات السلوك المهني ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا المهنية وفقاً لهذه المتطلبات ومتطلبات السلوك المهني الصادرة عن المجلس الدولي لمعايير السلوك المهني للمحاسبين. وباعتقادنا إن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتتوفر لنا الأساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة.

#### أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي، في رأينا المهني، كان لها أكبر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم التعامل مع تلك الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة بشكل عام عند تكوين رأينا حولها، ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. وبخصوص كل أمر من الأمور الموضحة أدناه، فإن وصفنا لكيفية التعامل مع ذلك الأمر من خلال أعمال تدقيقنا موضح في هذا السياق.

لقد قمنا بتنفيذ مسؤولياتنا الموضحة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه الأمور. وبناءً عليه، فقد تضمن تدقيقنا تنفيذ الإجراءات المصممة للاستجابة إلى تقييمنا لمخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة. وتتوفر لنا نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المنفذة للتعامل مع الأمور الموضحة أدناه، أساساً لإبداء رأينا حول تدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة.

#### إدراج الإيرادات

تعتبر عملية إدراج الإيرادات أمر تدقيق هام نظراً لعدد مصادر الإيرادات المرتبطة بالمجموعة والتي يتم توليدها من عدة مواقع تشغيلية لا مركزية. بالإضافة إلى ذلك، هناك عدد من أنظمة تقنية المعلومات والتطبيقات المختلفة المستخدمة في إدراج معاملات الإيرادات. لدى المجموعة عقود عملاء مختلفة واتفاقيات إيرادات تتطلب أحکام دقيقة لتحديد عملية إدراج الإيرادات المناسبة. إضافةً إلى ذلك، تعتبر الإيرادات مؤسساً رئيسياً على أداء المجموعة. خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، بلغ إجمالي إيرادات المجموعة ما قيمته ٢٨,٥٦٢,٤٩٠ ألف درهم (٢٠٢٠: ٧,٠٤٦,٥٦٩ ألف درهم) (ايضاح ٢٧).

**تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي  
الشركة العالمية القابضة ش.م.ع (تمه)**

**تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تمه)**

**إدراج الإيرادات (تمه)**

لقد قمنا بمراجعة سياسات إدراج الإيرادات المطبقة من قبل المجموعة لتقدير مدى التزامها بمتطلبات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. لقد قمنا بتتنفيذ، أو إشراك مدققي حسابات الشركات التابعة من أجل الحصول على فهم حول التصميم والفاعلية التشغيلية للضوابط المتعلقة بعملية إدراج الإيرادات في بعض الشركات التابعة وتنفيذ إجراءات تدقيق جوهرية لكل موقع تشغيلي جوهرى يشكل مصدر رئيسي لإيرادات المجموعة، والتي تضمنت إجراءات تحليلاً شاملة على مستوى المجموعة والشركات التابعة وقمنا بإجراء اختبارات على المعاملات على مدار السنة لتقدير ما إذا كان قد تم إدراج الإيرادات بشكل صحيح.

عمليات دمج الأعمال الواقعه ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ خلال السنة، استحوذت المجموعة على السيطرة على شركات كما هو موضح عنه في الإيضاح رقم ٦,٢ حول البيانات المالية الموحدة. تم تعين خبراء تقدير خارجيين من قبل المجموعة لإجراء عملية تخصيص سعر الشراء وتحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها. يمثل الاستحواذ على الأعمال أمر تدقيق هام باعتبار أنها معاملات جوهرية خلال السنة تتطلب أحكام جوهرية تتعلق بتخصيص سعر الشراء للموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها وإجراء تعديلات لجعل السياسات المحاسبية للموجودات / الأعمال المستحوذ عليها متوافقة مع تلك المعتمدة لدى المجموعة.

لقد حصلنا على تقارير تخصيص سعر الشراء المتعلقة بعمليات الاستحواذ الجوهرية والمعدة من قبل مقيمين خارجيين تم تعينهم من قبل المجموعة. قمنا بإشراك خبراء التقديم الداخليين لدينا في عملية مراجعة التقارير. تضمنت المراجعة نقاشات مع الإدارة، والنظر في مدى معقولية الافتراضات والتقييمات بما يتماشى مع توقعاتنا. تضمنت هذه الافتراضات الرئيسية توقعات التدفقات النقدية المبنية على الإيرادات والأرباح قبل الفوائد والضرائب ومعدلات النمو ومعدلات الخصم.

عمليات دمج أعمال شركات خاضعة لسيطرة مشتركة خلال السنة، استحوذت المجموعة على شركات خاضعة لسيطرة مشتركة كما هو مبين في الإيضاح رقم ٦,١. تم استبعاد عمليات الاستحواذ من نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣، حيث أنها تمثل عمليات دمج أعمال شركات خاضعة لسيطرة مشتركة، نظراً لأن الشركة والشركات المستحوذ عليها تخضع لسيطرة نفس المساهم النهائي قبل عمليات الاستحواذ وبعدها. تم تحديد هذا الأمر ك أحد أمور التدقيق الهامة لأنه يؤثر بشكل جوهرى على تكوين أعمال المجموعة ومركزها وأدائها المالي. تمت المحاسبة عن عمليات الاستحواذ في البيانات المالية الموحدة باستخدام طريقة تجميع الحصص، والتي تعكس الجوهر الاقتصادي للمعاملة والتي نتج عنها احتياطي دمج بقيمة ٧,٧٧٦ ألف درهم خلال ٢٠٢١.

لقد أجرينا مناقشات مع إدارة المجموعة ومسؤولي الحكومة للحصول على فهم حول تفاصيل المعاملة. لقد حصلنا كذلك على اتفاقيات شراء الأسهم وقمنا بمراجعةها وتقييم ما إذا كانت عمليات الاستحواذ تستوفي متطلبات دمج أعمال خاضعة لسيطرة مشتركة من خلال فحص أدلة الملكية ومراجعة هيكل الملكية قبل وبعد عمليات الاستحواذ، وتحديد مدى صحة المبالغ المدرجة كاحتياطي دمج في بيان التغيرات في حقوق المساهمين الموحد. بالإضافة إلى ذلك، قمنا بتقييم ما إذا كان قد تم تطبيق طريقة تجميع الحصص بشكل منسق وفقاً للسياسة المحاسبية للمجموعة.

**القيمة العادلة للاستثمارات العقارية**

تم إدراج الاستثمارات العقارية البالغة قيمتها ٧,٩٢٧ مليون درهم (١,٢٩٤ مليون درهم) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ (إيضاح ٩) بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك والانخفاض في القيمة المتراكمة. تقوم المجموعة بتقدير القيمة العادلة لاستثماراتها العقارية لأغراض الإفصاح ولتقييم احتمالية وجود أي انخفاض في القيمة. يعتبر تقييم الاستثمارات العقارية من أمور التدقيق الهامة نظراً إلى درجة التعقيد في التقييم وأهمية الأحكام والتقديرات المعتمدة من قبل الإدارة.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي الشركة العالمية القابضة ش.م.ع (تمة)

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تمة)

#### القيمة العادلة للاستثمارات العقارية (تمة)

تم إجراء التقييمات من قبل متخصصين في إدارة المجموعة ومتخصصين خارجيين ("المقيمين"). عند تحديد قيمة العقارات، يطبق المقيمون أساليب تقييم مختلفة بما في ذلك طريقتي الاستثمار والمقارنة. يأخذ المقيمين في الاعتبار المعلومات الخاصة بالعقار مثل اتفاقيات الإيجار الحالية كما يقومون بتطبيق الافتراضات على معدلات الخصم وإيجارات السوق المتوقعة، والتي تتأثر بعوائد السوق السائدة وتأخذ معاملات السوق القابلة للمقارنة في الاعتبار، للوصول إلى التقييم.

قمنا بإشراك مدققي حسابات الشركات التابعة في عملية مراجعة تقارير تقييم العقارات ووجدنا أن أسلوب التقييم لكل منها كان متواافقاً مع المعايير المعهود بها لتقييم العقارات ومناسباً للاستخدام في تحديد القيمة العادلة للعقارات.

قمنا بإشراك مدققي حسابات الشركات التابعة في عملية تقييم مدى استقلالية المقيمين الخارجيين ومؤهلاتهم وخبراتهم ومراجعة شروط ارتباطهم لتحديد ما إذا كانت هناك أية أمور قد تؤثر على موضوعيتهم أو قد تكون قد فرضت قيوداً على نطاق عملهم.

قام مدققو حسابات الشركات التابعة بإشراك مختصي التقييم الداخليين لديهم في مراجعة تقييم العقارات. تضمنت المراجعة نقاشات مع الإدارة، والنظر في مدى مقولية الافتراضات الجوهرية.

#### المعلومات الأخرى

تضمن المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة والتقرير السنوي بخلاف البيانات المالية الموحدة وتقرير مدقق الحسابات. لقد حصلنا على تقرير أعضاء مجلس الإدارة قبل تاريخ تقرير تدقيقنا، ونتوقع أن نحصل على التقرير السنوي بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. تتحمل الإدارة المسؤولية عن المعلومات الأخرى.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى ولن نبدي أي استنتاج تدقيق حولها.

وفيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، تتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى، ومن خلال تلك القراءة تقييم ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بشكل جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو المعرفة التي حصلنا عليها خلال التدقيق أو فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتضمن أخطاء جوهرية. وفي حال أنه، توصلنا إلى استنتاج بوجود أخطاء مادية في تلك المعلومات الأخرى بناءً على الأفعال التي قمنا بها، فإنه يتطلب منا الإبلاغ عن ذلك. وليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

#### مسؤولية الإدارة ومسؤولي الحكومة عن البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ووفقاً للأحكام المعنية من عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة والقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٢) لسنة ٢٠١٥ (بصيغته المعدلة)، وعن نظام الرقابة الداخلية التي تعتبره الإدارة ضرورياً لإعداد بيانات مالية موحدة خالية من الأخطاء المادية، سواءً كان ذلك نتيجةً لاحتياط أو خطأ. عند إعداد البيانات المالية الموحدة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على الاستثمار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، كما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس محاسبي، إلا إذا كانت نية الإدارة تصفية المجموعة أو إيقاف أعمالها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

يتحمل مسؤولو الحكومة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الموحدة للمجموعة.

**تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي  
الشركة العالمية القابضة ش.م.ع (تمة)**

**تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تمة)**

مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية الموحدة، بكل، خالية من الأخطاء المادية، سواءً كان ذلك نتيجةً لاحتياط أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يتضمن رأينا حول البيانات المالية الموحدة. إن التأكيد المعقول هو عبارة عن مستوى عالي من التأكيد، لكنه ليس ضماناً بأن التدقيق الذي تم إجراؤه وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف يكتشف دائماً الأخطاء المادية عند وجودها. قد تنشأ الأخطاء نتيجة لاحتياط أو خطأ، وتعتبر مادية إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر، منفردة أو مجتمعة، على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي تم اتخاذها بناءً على تلك البيانات المالية الموحدة.

جزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة، سواءً كان ذلك نتيجةً لاحتياط أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفير لنا أساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة. إن مخاطر عدم اكتشاف الخطأ المادي الناتج عن الاحتياط أعلى من المخاطر الناتجة عن الأخطاء، نظراً لأن الاحتياط قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحرير أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم حول نظام الرقابة الداخلية المعنى بتدقيق البيانات المالية الموحدة لتصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف، وليس بهدف إبداء رأي حول فعالية نظم الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي وتقييم، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك حالة جوهرية من عدم التأكيد تتعلق بأحداث أو ظروف قد تلقي بشكوك جوهرية حول قدرة المجموعة على الاستمرار. إذا توصلنا إلى استنتاج أن هناك حالة جوهرية من عدم التأكيد، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدقق الحسابات الخاص بنا. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام ومحظى البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث بشكل يحقق العرض العادل للبيانات المالية الموحدة.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة بخصوص المعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة بغرض إبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة. إننا مسؤولون عن توجيه والإشراف على وإنجاز عملية التدقيق للمجموعة. ونتحمل المسؤولية عن رأينا حول البيانات المالية الموحدة.

نقوم بالتواصل مع مسؤولي الحكومة بخصوص، من بين أمور أخرى، نطاق التدقيق وتوفيقه وملحوظات التدقيق الهامة، والتي تتضمن نقاط الضعف الجوهرية في نظام الرقابة الداخلية التي نحددها خلال عملية التدقيق.

كما نقوم بتزويد مسؤولي الحكومة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، ويتم إبلاغهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر أنها قد تؤثر بشكل معقول على استقلاليتنا، والضوابط التي من شأنها أن تحافظ على الاستقلالية إن وجدت.

**تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة مساهمي  
الشركة العالمية القابضة ش.م.ع (تمة)**

**تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تمة)**

مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة (تمة)  
ومن تلك الأمور التي يتم التواصل بها مع مسؤولي الحكومة، نقوم بتحديد الأمور التي نرى أنها كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تمثل أمور التدقيق الهامة. ونقوم بوصف تلك الأمور في تقرير مدقق الحسابات، إلا إذا كانت القراءين أو التشريعات تمنع الإفصاح عن هذا الأمر لل العامة أو، في حالات نادرة جداً، نرى أنه يجب عدم الإفصاح عن هذا الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة عن الإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

**تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى**  
كما نشير، وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٢) لسنة ٢٠١٥ (بصيغته المعدلة)، إلى ما يلي بالنسبة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١:

- ١) لقد حصلنا على جميع المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- ٢) لقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من كافة النواحي الجوهرية، وفقاً للأحكام المعنية من القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٢) لسنة ٢٠١٥ (بصيغته المعدلة)، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة؛
- ٣) تحفظ المجموعة بسجلات محاسبية منتظمة؛
- ٤) تتفق المعلومات المالية الموحدة الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة مع السجلات والدفاتر المحاسبية للمجموعة؛
- ٥) تم إدراج الاستثمارات في الأسهم والأوراق المالية ضمن الإيضاحات رقم ٦ و ١٠ و ١١ حول البيانات المالية الموحدة، ويشمل المشتريات والاستثمارات التي قامت بها المجموعة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١؛
- ٦) يبيّن الإيضاح رقم ٣٢ حول البيانات المالية الموحدة الإفصاحات المتعلقة بالمعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي اعتمدت عليها؛ و
- ٧) استناداً إلى المعلومات التي تم توفيرها لنا، لم يستترع انتباها ما يستوجب الاعتقاد بأن الشركة قد خالفت، خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، أي من الأحكام المعنية من القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٢) لسنة ٢٠١٥ (بصيغته المعدلة) أو عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة على وجه قد يكون له تأثير مادي على أنشطتها أو مركزها المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.



بتوقيع:  
رائد أحمد  
شريك  
إرنست ويتون  
رقم القيد ٨١١

٢٢ مارس ٢٠٢٢  
أبوظبي

٢٠٢٠                          ٢٠٢١  
ألف درهم                          ألف درهم

الموجودات		
<b>الموجودات غير المتداولة</b>		
ممتلكات وألات ومعدات		
٩,٣٠٦,٨٨٩	٩,٣٠٦,٨٨٩	٧
٢,٤٤٢,٧١٢	٢,٤٤٢,٧١٢	٨
٩٧٠,٨١٣	٩٧٠,٨١٣	٢٦
٧,٩٢٦,٩٠٢	٧,٩٢٦,٩٠٢	٩
١٢,١٠٣,١٠٦	١٢,١٠٣,١٠٦	١٠
١,١٤٣,٩٧٢	١,١٤٣,٩٧٢	١١
٦٥٩,٩٣٨	٦٥٩,٩٣٨	١٧
٢٠٠,٤١١	٢٠٠,٤١١	١٤
٥٥,٨٢٥	٥٥,٨٢٥	١٥
٩٥١	٩٥١	٣٢
٢٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٣٢
١٦,٩٣٨	١٦,٩٣٨	٣٦
<b>٤,٦١٥,٢٨٦</b>	<b>٣٤,٨٤٨,٤٥٧</b>	
<b>الموجودات المتداولة</b>		
مخزون		
٨٩٩,٣٥١	٨٩٩,٣٥١	١٣
١,٣٤٩,٨٢٤	١,٣٤٩,٨٢٤	١٦
٥,٣٦٣	٥,٣٦٣	١٥
٩,٠٩٦,٩٣١	٩,٠٩٦,٩٣١	١١
١,٨٩٦,١٦٢	١,٨٩٦,١٦٢	٣٢
٦,٢٠٠	٦,٢٠٠	٣٢
٥,٢٠١,٥٣٠	٥,٢٠١,٥٣٠	١٧
١١,٢١٣,١٠٩	١١,٢١٣,١٠٩	١٤
٢٠,٢٤٦,٥٨٢	٢٠,٢٤٦,٥٨٢	١٨
<b>٨,٤٧٩,٨٦٥</b>	<b>٤٩,٩١٥,٠٥٢</b>	
<b>٩١٧,١٢٩</b>	<b>٤,٢١٦,٦٣٩</b>	<b>١٩</b>
<b>٩,٣٩٦,٩٩٤</b>	<b>٥٤,١٣١,٦٩١</b>	
<b>١٤,٠١٢,٢٨٠</b>	<b>٨٨,٩٨٠,١٤٨</b>	
<b>إجمالي الموجودات</b>		
<b>حقوق المساهمين والمطلوبات</b>		
<b>حقوق المساهمين</b>		
رأس المال		
احتياطي الدمج والاستحواذ		
احتياطي نظامي		
التغيرات المتراكمة في إعادة تقييم الاستثمارات		
احتياطي تحويل العملات		
احتياطي تحوط		
أرباح متحجزة		
<b>١,٨٢١,٤٢٩</b>	<b>١,٨٢١,٤٢٩</b>	<b>٢٠</b>
<b>٢,١١٩,٦١٥</b>	<b>١٦,٦٦٨,٣١١</b>	
<b>٣٣٢,٠٨٥</b>	<b>٩١٠,٧١٥</b>	<b>٢١</b>
<b>٤٩,٣٢٢</b>	<b>٣٦٠,٣٧٢</b>	
<b>٩٦٩</b>	<b>٢,٠٣٨</b>	
<b>-</b>	<b>١,٦٢٧</b>	
<b>٣,١٤٥,٤٢٧</b>	<b>٧,٣٢٩,١٦٩</b>	
<b>٧,٤٦٨,٨٤٧</b>	<b>٢٧,٠٩٣,٦٦١</b>	
<b>٣٥٣,٠٨٦</b>	<b>٢٨,٩٣٨,٣٦٥</b>	
<b>٧,٨٢١,٩٣٣</b>	<b>٥٦,٠٣٢,٠٢٦</b>	
<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>		

٢٠٢٠                          ٢٠٢١  
ألف درهم                          ألف درهم

حقوق المساهمين والمطلوبات (تنمية)		
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>		
١١٤,٨٨٩	٨٠٩,٨٠٤	٢٢
٧٢,٥٥٩	٨٧٦,٩٠٦	٢٦
٧٤٣,٠٥٣	٦,٧٩٣,٠١٩	٢٣
١٤٠,٨٨١	٦٥,٢٠١	٢٤
٧٩,٠٠١	٨٣,٦٦٣	٢٥
-	١٩,٥٥٩	
١٢٥,٠٨٢	٣٢,٩٦٣	٣٢
٧٩٥	١,٨٨٥	٣٦
<b>١,٢٧٦,٢٦٠</b>	<b>٨,٦٨٣,٠٠٠</b>	
<b>المطلوبات المتداولة</b>		
٦٥٦,٦٧٣	٢,١٤١,١٢٨	٣٢
١٥,٩٥٠	١١٧,٦٢٩	٢٦
١٨٣,١٠٦	١,٦٦٣,٥٤٢	٢٣
-	٢٦,٠٠٥	
-	١,٠٠٧,٠٧٢	٣٢
١,١٣٤,٢٤٤	٢,٧٦٢,٧٥٢	٢٥
٢,٦٨١,١٣١	١٤,٣٥٠,٥٦٢	٢٤
٤,٦٧١,١٠٤	٢٢,٠٦٨,٦٩٠	
٢٤٢,٩٨٣	٢,١٩٦,٤٣٢	١٩
٤,٩١٤,٠٨٧	٢٤,٢٦٥,١٤٤	
٦,١٩٠,٣٤٧	٣٢,٩٤٨,١٢٢	
١٤,٠١٢,٢٨٠	٨٨,٩٨٠,١٤٨	
<b>المطلوبات المرتبطة بشكل مباشر بالموارد المحافظ عليها للبيع</b>		
<b>اجمالي المطلوبات</b>		
<b>اجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات</b>		

رئيس مجلس الإدارة

العضو المنتدب

الرئيس المالي

شكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤ جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

٢٠٢٠	٢٠٢١		
ألف درهم	ألف درهم		
٧,٠٤٦,٥٦٩	٢٨,٥٦٢,٤٩٠	٢٧	الإيرادات
(٤,٦١٥,١٦١)	(١٨,٣٩٥,٤٢٩)	٢٨	تكلفة الإيرادات
<hr/> ٢,٤٣١,٤٠٨	<hr/> ١٠,١٦٧,٠٦١		إجمالي الربح
(٤٧٧,٦٨٧)	(٢,٢٣٣,٧١٢)	٢٩	مصاريف عمومية وإدارية
(٤٦,٥٠٣)	(١٣٩,٤٦٥)	٣٠	مصاريف بيع وتوزيع
٩٤٨,٢٤٧	٦٧٢,١٨٦	١٠	حصة من أرباح استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف
٢١٦,٤١١	٣,٢٦٦,٩٥٤	٣١	إيرادات استثمارات وإيرادات أخرى
-	(٦,٦٥٩)	(٤)١٠	خسارة من استبعاد جزئي لشركة زميلة
٤,٧٤٥	٨,٨٠٨	٦,٢	ربح من الاستحواذ على شركات تابعة
-	٤٣,٨٥٤	٦,٣	ربح من استبعاد شركات تابعة
(٦١,٦٢٧)	(١٨٩,٠٥١)	٣٥	تكاليف التمويل
<hr/> ٣,٠١٤,٩٩٤	<hr/> ١١,٥٨٩,٩٧٦		الربح قبل الضريبة
(٣٧٩)	(١٢,٦٢٠)	٣٦	الضريبة
<hr/> ٣,٠١٤,٦١٥	<hr/> ١١,٥٧٧,٣٥٦		الربح للسنة
			العائد إلى:
٢,٨٦٨,٩٣٦	٧,٣٣٨,٦٦٠		مالكي الشركة
١٤٥,٦٧٩	٤,٢٣٨,٦٩٦		الحقوق غير المسيطرة
<hr/> ٣,٠١٤,٦١٥	<hr/> ١١,٥٧٧,٣٥٦		الربح للسنة
<hr/> ١,٥٨	<hr/> ٤,٠٣	٣٣	العوائد الأساسية للسهم الواحد (درهم)

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤ جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

بيان الدخل الشامل الموحد  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

٢٠٢٠	٢٠٢١	
ألف درهم	ألف درهم	
٣,٠١٤,٦١٥	١١,٥٧٧,٣٥٦	الربح للسنة

**الدخل الشامل الآخر:**

البنود التي قد يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الأرباح أو الخسائر:  
فروق صرف العملات الأجنبية عند تحويل العمليات الخارجية  
التغير في القيمة العادلة لأدوات التحوط  
التغير في القيمة العادلة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال  
الدخل الشامل الآخر

١,٢١١	٩,٢٤١	
-	٥,٥٢٣	
-	(٤,٢٥٣)	١١,١
٤٠,٩٢٨	٧٧٤,٠٢٠	١١,١
<hr/> ٤٢,١٣٩	<hr/> ٧٨٤,٥٣١	<hr/> <b>إجمالي الدخل الشامل الآخر</b>
<hr/> ٣,٠٥٦,٧٥٤	<hr/> ١٢,٣٦١,٨٨٧	<hr/> <b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>

**العائد إلى:**

مالي الشركة  
الحقوق غير المسيطرة

٢,٩١١,١٢٠	٧,٩٠٩,٨٣٣	
١٤٥,٦٣٤	٤,٤٥٢,٠٥٤	
<hr/> ٣,٠٥٦,٧٥٤	<hr/> ١٢,٣٦١,٨٨٧	<hr/>

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤ جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

العائدة لحاملي أسهم الشركة											
التغيرات المتراكمة											
إجمالي حقوق المساهمين ألف درهم	الحقوق غير المسقطة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	أرباح متحجزة ألف درهم	احتياطي تحوط ألف درهم	احتياطي تحويل العملات ألف درهم	في إعادة تقييم استشارات ألف درهم	احتياطي نظامي والاستحواذ ألف درهم	احتياطي الدفع والاستحواذ ألف درهم	رأس المال ألف درهم		
٢,١٩٤,٩٠٩	٢٢,٤٢٨	٢,١٧٢,٤٨١	٥١٧,٤٧٦	-	(٢٨٧)	٨,٣٩٤	٤٥,١٩١	(٢١٩,٧٢٢)	١,٨٢١,٤٢٩		
٣,١٤,٦١٥	١٤٥,٦٧٩	٢,١٦٨,٩٦٦	٢,٠٦٨,٩٦٦	-	-	-	-	-	-		
٤٢,١٣٩	(٤٥)	٤٢,١٨٤	-	-	١,٢٥٦	٤٠,٩٢٨	-	-	-		
٣,٠٥٦,٧٥٤	١٤٥,٦٣٤	٢,٩١١,١٢٠	٢,٨٦٨,٩٣٦	-	١,٢٥٦	٤٠,٩٢٨	-	-	-		
-	-	-	(٢٨٦,٠٩٤)	-	-	٢٨٦,٨٩٤	-	-	-		
١٠٧,١٦٦	١٠٧,١٦٦	-	-	-	-	-	-	-	-		
(٢٧,٤٦٠)	-	(٢٧,٤٦٠)	(٢٧,٤٦٠)	-	-	-	-	-	-		
١,٧٤١,٥٧٧	٦٤٧	١,٧٤٠,٩٣٣	-	-	-	-	-	١,٧٤٠,٩٢٣	-		
١٠٩,٦٩	٣٦,٢٤٠	٧٣,٣٦٩	٧٣,٣٦٩	-	-	-	-	-	-		
١٢٠	١٢٠	-	-	-	-	-	-	-	-		
٥٤٣,٦٦٤	-	٥٤٣,٦٦٤	-	-	-	-	-	٥٤٣,٦٦٤	-		
٥٤,٧٥٠	-	٥٤,٧٥٠	-	-	-	-	-	٥٤,٧٥٠	-		
٤٠,٨٥١	٤٠,٨٥١	-	-	-	-	-	-	-	-		
٧,٨٢١,٩٣٣	٣٥٣,٠٨٦	٧,٤٦٨,٨٤٧	٣,١٤٥,٤٢٧	-	٩٦٩	٤٩,٣٢٢	٣٣٢,٠٨٥	٢,١١٩,٦١٥	١,٨٢١,٤٢٩		
٧,٨٢١,٩٣٣	٣٥٣,٠٨٦	٧,٤٦٨,٨٤٧	٣,١٤٥,٤٢٧	-	٩٦٩	٤٩,٣٢٢	٣٣٢,٠٨٥	٢,١١٩,٦١٥	١,٨٢١,٤٢٩		
١١,٥٧٧,٣٥٦	٤,٢٣٨,٦٩٦	٧,٣٣٨,٦٦٠	-	-	-	-	-	-	-		
٧٨٤,٥٣١	٢١٣,٣٥٨	٥٧١,١٧٣	-	١,٦٢٧	٦٨٢	٥٦٨,٨٦٤	-	-	-		
١٢,٣٦١,٨٨٧	٤,٤٥٢,٠٥٤	٧,٩٠٩,٨٣٣	٧,٣٣٨,٦٦٠	-	١,٦٢٧	٦٨٢	٥٦٨,٨٦٤	-	-		
-	-	-	(٥٧٨,٦٣٠)	-	-	-	٥٧٨,٦٣٠	-	-		
-	-	-	٢٥٧,٨١٤	-	(٢٥٧,٨١٤)	-	-	-	-		
١٩,٩٢٦,٩١٥	١٢,٦٦٧,١٣٩	٧,٢٥٩,٧٧٦	-	-	-	-	-	٧,٢٥٩,٧٧٦	-		
١٠٧,٨٣٠	١٠٧,٨٣٠	-	-	-	-	-	-	-	-		
-	٢٢٨,٣٨٣	(٢٢٨,٣٨٣)	(٢٢٨,٣٨٣)	-	-	-	-	-	-		
١,٣٣٣,٤٠٧	٩٥١,٢٥٣	٣٨٢,١٥٤	-	-	-	-	-	٣٨٢,١٥٤	-		
٤,٩٧٦,٢٧١	-	٤,٩٧٦,٢٧١	-	-	-	-	-	٤,٩٧٦,٢٧١	-		
٥,٧٠٣,٦٠٥	٣,١١٣,٤٧	٢,٥٩٠,١٩٨	-	-	-	-	-	٢,٥٩٠,١٩٨	-		
(١,٤٥١,٤٢٢)	(١,٤٥١,٤٢٢)	-	-	-	-	-	-	-	-		
٥٢,٠٠٠	٥٢,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-		
(٤,٥١١,٦٦١)	(٤٨٧,٣٣٥)	(٤,٠٣٣,٥٢٦)	(٤,٢٧٨,٠٦٤)	-	-	-	-	٢٤٤,٥٣٨	-		
٦,٦١٧,٣٩٢	٥,٨٤٩,٢٨٨	٧٦٨,١٠٤	١,٦٧٢,٣٤٥	-	-	-	-	(٩٠٤,٢٤١)	-		
(٢٠,٠٩٤)	(٢١,٨١)	٣٨٧	-	-	٣٨٧	-	-	-	-		
(٢٠,٠٠٠)	(٢٠,٠٠٠)	-	-	-	-	-	-	-	-		
٣,١٣٥,٠٦٣	٣,١٣٥,٠٦٣	-	-	-	-	-	-	-	-		
٥٦,٠٣٢,٠٢٦	٢٨,٩٣٨,٣٦٥	٢٧,٠٩٣,٦٦١	٧,٣٢٩,١٦٩	١,٦٢٧	٢,٠٣٨	٣٦٠,٣٧٢	٩١٠,٧١٥	١٦,٦٦٨,٣١١	١,٨٢١,٤٢٩		

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤ جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

٢٠٢٠                          ٢٠٢١  
ألف درهم                          ألف درهم

٣,٠١٤,٩٩٤                          ١١,٥٨٩,٩٧٦

**الأنشطة التشغيلية**  
**الربح قبل الضريبة**

استهلاك ممتلكات وألات ومعدات	٨٨,٥٢١	٦٣٤,٩٣١	٧
إطفاء موجودات غير ملموسة	٦٨,١٠٤	١٢٢,٩٧٢	٨
استهلاك استثمارات عقارية	٥٢,٢٩٠	٦٤,٨١٩	٩
استهلاك موجودات حق الاستخدام	١٧,٥١٦	٧٤,٦٨٩	٢٦
إطفاء أصل بيولوجي	٥,٩٥٤	٦,٨٧٠	١٥
خسارة الانخفاض في قيمة موجودات غير مالية	٥٠,٣١٦	٥٥,٢٤٩	٢٨
شطب استثمارات عقارية	-	١٠٤	٩
الخسنة من أرباح استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف	(٩٤٨,٢٤٧)	(٦٧٢,١٨٦)	١٠
ربح من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات	(٣,٣٠٢)	(٨,٤٧٧)	٣١
ربح من الاستحواذ على شركات تابعة	(٤,٧٤٥)	(٨,٨٠٨)	٦,٢
ربح من استبعاد شركات تابعة	-	(٤٣,٨٥٤)	٦,٣
خسارة من الاستبعاد الجزئي لشركة زميلة	-	٦,٦٥٩	(٤)
التغير في القيمة العادلة للموجودات البيولوجية	(٣٢٨)	(٥,٦٣٠)	١٥
مخصص المخزون بطيء الحركة	٢١,٧٢٤	١٨٨,٧١٠	١٣
مخصص خسائر الإنقاص المتوقعة	٢٩,٩٩٨	٤٦٢,١٥٩	٢٩
إيرادات الفائدة وتوزيعات الأرباح	(٣٠,٤٦٢)	(٢٠٣,٧٥٩)	٣١
إعادة إدراج ذمم دائنة أخرى	(١٠٦,٠٣٠)	-	٣١
عكس خصم الذمم المدينة طويلة الأجل	(٢٤,٤٣٩)	(٢٧,٩٨٦)	٣١
دفعات على أساس الأسهم	٧٩,٧٠٦	٤٦,٠٠٠	٣٧
امتياز الإيجار المتعلق بكونفي ١٩	(٢,٥٨٤)	(٣,٨٤٨)	٣١
التغير في القيمة العادلة لموجودات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر	(٨,٦٩٢)	(٢,٢٧١,٦٢٩)	٣١
عكس ديون هالكة تم شطبيها سابقاً	-	(٥١٨,٦٨٥)	٣١
ربح القيمة العادلة من إعادة تقييم حصة ملكية محفظتها سابقاً	-	(٤٠,٩٨٨)	٣١
مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	٣٩,٦٢٥	١٦٢,١٠١	٢٢
تكليف التمويل	٦١,٦٢٧	١٨٩,٠٥١	٣٥
<b>التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل</b>	<b>٢,٤٠١,٥٤٦</b>	<b>٩,٧٩٨,٤٤٠</b>	

**التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل**

التغيرات في رأس المال العامل:	
النقص (الزيادة) في المخزون	
الزيادة في الموجودات البيولوجية	
النقص (الزيادة) في المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة	
الزيادة في قرض لأطراف ذات علاقة	
الزيادة في الذمم التجارية المدينة والذمم الأخرى	
الزيادة في أعمال التطوير قيد التنفيذ	
النقص (الزيادة) في موجودات محفظتها للبيع	
(النقص) الزيادة في المبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة	
الزيادة في قرض من أطراف ذات علاقة	
الزيادة في الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى	

(١٨٥,١٧٦)	٤٥,٦١٠	
(٥,٢٢٩)	(٢٧,١١٨)	
(٧٥,٠٩٧)	١,٥٠٣,٠٤٢	
-	(٢٥,٠٠٠)	
(١,١٠٩,١٠٠)	(٩٥٩)	
(١٥,٠٥٦)	(٢٤,٣٢٦)	
(٦٧,٥٦١)	٢٣٦,١٠٦	
٥١٩,٣٢٢	(١,٠٤٤,٠٢٩)	
-	٩١٠,٩٣٩	
٩٤٦,٣٧٣	١,٦٦٣,٩٤٠	
<b>٢,٤١٠,٠٢٢</b>	<b>١٣,٠٣٦,٦٤٥</b>	
<b>(١١,٤٦٣)</b>	<b>(١٥٩,٩٩٣)</b>	<b>٢٢</b>
<b>(٧٨)</b>	<b>(١٥,٤٣٩)</b>	
<b>(٥٠,٢٩٥)</b>	<b>(١٥٧,٧٤٧)</b>	
<b>٢,٣٤٨,١٨٦</b>	<b>١٢,٧٠٣,٤٦٦</b>	

**النقد المولد من العمليات**  
**مكافآت نهاية الخدمة للموظفين المدفوعة**  
**الضريبة المدفوعة**  
**تكليف التمويل المدفوعة**

**صافي النقد المولد من الأنشطة التشغيلية**

٢٠٢٠                          ٢٠٢١  
ألف درهم                          ألف درهم

الأنشطة الاستثمارية		
الحركة في ودائع لأجل وحسابات هامش ذات استحقاقات أصلية لأكثر من ثلاثة أشهر		
(١٩٤,٤٣٠)	(٧٠٨,٤٠٢)	
(٢١٤,١٥٣)	(٩٣٢,٠١٨)	
(٣,٩٧٥)	(٢٨,٠٤١)	٨
٤,٩٧٥	٢٦,٦٦٨	
٤١٧,٠٠١	٤,٦٣٧,٩٥١	٦,١
-	٣٧١,٧٧٦	٦,١
(١٨٥,٤٦٥)	١٤١,٤٢٨	٦,٢
-	٣٢٢,٩٧٩	٦,٣
١٠٩,٦٠٩	١,٩٩٨,١٠٠	٦,٤
-	(٧٥٧,٣٣٩)	٦,٥
(٢٢٤,٤٥٣)	(٨٤,٧٠٠)	٩
(٣٠,٥٩٠)	(١,٤٥١,٦٨١)	١٠
-	١٨,٨٠٠	(٤) ١٠
٦٣٧,٦٣٥	٥٥٣,٨٩٠	١٠
(٥٥٠,١٠٦)	(٢,١٢٧,٢٨٥)	١١
١٤٩,٦٧٥	٣١٣,٢٣٠	١١
٣٠,٤٦٢	٢٠٣,٧٥٩	٣١
(٥٦,٨١٥)	٢,٤٩٩,١١٥	
صافي النقد المولد من (المستخدم في) الأنشطة الاستثمارية		
الأنشطة التمويلية		
صافي سداد قروض		
محصلات من الدفعات على أساس الأسهم		
ضخ رأس مال من قبل الحقوق غير المسيطرة		
توزيعات أرباح مدفوعة لحقوق غير مسيطرة		
دفعات لحقوق غير مسيطرة مقابل رأس المال المساهم به		
سداد مطلوبات عقود الإيجار		
صافي النقد المولد من (المستخدم في) الأنشطة التمويلية		
صافي الزيادة في النقد وما يعادله خلال السنة		
النقد وما يعادله في بداية السنة		
تأثير التغيرات في معدلات صرف العملات الأجنبية		
النقد وما يعادله في نهاية السنة		

تم الإفصاح عن المعاملات غير النقدية الجوهرية ضمن الإيضاحات رقم ٦ و ١٠ و ١١ حول البيانات المالية الموحدة.

تشكل الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٤ جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

## معلومات عامة

١

إن الشركة العالمية القابضة ش.م.ع ("الشركة" أو "آي اتش سي") هي شركة مساهمة عامة تأسست في أبوظبي بموجب المرسوم الأميري رقم ١٥ الصادر عن صاحب السمو حاكم أبوظبي في ٢٣ نوفمبر ١٩٩٨. إن العنوان المسجل الشركة هو ص ب ٣٢٦٩، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة. إن شركة روبل جروب هولдинج ذ.م.م هي الشركة الأم النهائية للشركة.

تتضمن هذه البيانات المالية الموحدة نتائج العمليات والمركز المالي للشركة وشركاتها التابعة (يشار إليها معاً باسم "المجموعة"). إن الأنشطة الرئيسية للمجموعة هي:

- خدمات الإدارة والاستثمار في مشاريع متنوعة؛
- تجارة واستيراد المواد الغذائية، بما في ذلك المواد الاستهلاكية الطازجة والأغذية المعلبة والمحفوظة والمجمدة وتقديم خدمات التموين وإعادة التعبئة والتغليف؛
- تربية وتفریخ الدواجن ومعالجة الأعلاف وبيع منتجات الدواجن وتقديم الخدمات الأخرى المتعلقة بالمزارع والثروة الحيوانية؛
- الاستثمار في المنشآت الرياضية، والمؤسسات، والخدمات الإدارية؛
- إدارة عروض السينما؛
- تركيب وإصلاح وصيانة أجهزة محطات تبريد وتكييف الهواء؛
- شراء وبيع وتأجير الأراضي والعقارات والخدمات الأخرى المتعلقة بإدارة وتطوير الأراضي والعقارات؛
- تقديم الخدمات الفنية والتجارية والمقولات المتعلقة بالأعمال البحرية؛
- خدمات الاستيراد والصيانة والتجارة والخدمات الأخرى المتعلقة بقطع الغيار والماكينات والمعدات الصناعية؛
- خدمات الرعاية الطبية والصحية بما في ذلك إدارة مختبرات الفحوصات إلى جانب الخدمات اللوجستية المتعلقة بها، وتشغيل المختبرات الطبية، وتوزيع المستلزمات والأجهزة الطبية وإدارة المستشفيات والعيادات الطبية؛
- البيع بالجملة وتجارة مستحضرات التجميل والعناية الشخصية وغيرها من الخدمات ذات الصلة بالتجميل؛
- تجارة وتصليح وتأجير драгажات النارية؛
- المقولات الهندسية والإنسانية المتعلقة بكافة أنواع المبني، وتطوير البنية التحتية، والأعمال الأرضية والمدنية؛
- عقود الهندسة والتوريد والتجريف وأعمال استصلاح الأرضي المرتبطة بها في المياه الإقليمية لدول مختلفة؛
- استشارات هندسة نقل النفط والغاز وعمليات تشغيل مرافق إنتاج النفط والغاز وإدارتها؛
- الخدمات المصرافية والمالية الإسلامية بما في ذلك القروض والودائع المتتوافقة مع الشريعة الإسلامية؛
- الاستثمارات المتعلقة بالسياحة وتنميتها وإدارتها؛
- إدارة الغابات والغطاء النباتي الطبيعي بما في ذلك الزراعة وأعمال الاستثمار والإدارة ذات الصلة بالزراعة؛
- تصنيع وتوريد الخرسانة والمنتجات الصناعية الأخرى بما في ذلك تركيب وتصنيع الواح الألمنيوم والزجاج؛
- تنظيم وإدارة الفعاليات والإعلان في الصحف والخدمات الأخرى المتعلقة بتصميم الإعلانات وإنتاجها؛ و
- تدريب وتمرين سائقي السيارات وإدارة الخدمات المتعلقة بإصدار رخص القيادة.

تم اعتماد إصدار البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ وفقاً لقرار مجلس الإدارة بتاريخ ٢٢ مارس ٢٠٢٢.

٢ أساس الإعداد

٢,١ بيان الالتزام

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ("IFRS") الصادرة عن المجلس الدولي للمعايير المحاسبية ("IASB") وبما يتوافق مع الأحكام المعمول بها من النظام الأساسي للشركة والقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة. رقم (٢) لسنة ٢٠١٥ (بصيغته المعدلة). بتاريخ ٢٠٢١ سبتمبر ٢٠١٥، صدر مرسوم بقانون اتحادي رقم ٣٢ لسنة ٢٠٢١ والذي يلغى ويحل محل القانون الاتحادي رقم ٢ لسنة ٢٠١٥ (بصيغته المعدلة) بشأن الشركات التجارية، حيث يسري مفعوله اعتباراً من ٢ يناير ٢٠٢٢. إن المجموعة في صدد مراجعة القانون الجديد وتطبيق متطلباته في موعد أقصاه سنة واحدة من تاريخ دخول المرسوم حيز التنفيذ.

٢,٢ أساس القياس

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات في الموجودات المالية، والموجودات البيولوجية والأدوات المالية المشتقة التي تم إدراجها بالقيمة العادلة.

٢,٣ العملة الوظيفية وعملة العرض

تم عرض البيانات المالية الموحدة بدرهم الإمارات العربية المتحدة ("درهم")، وهو عملة العرض للمجموعة والعملة الوظيفية للشركة. تم تقريب جميع القيم إلى أقرب ألف (ألف درهم) إلا إذا أشير إلى خلاف ذلك.

٢,٤ أساس التوحيد

ت تكون البيانات المالية الموحدة للمجموعة من البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة.

يتم تحقيق السيطرة عندما يكون للمجموعة:

- سيطرة على الجهة المستثمر فيها؛
- تكون معرضاً، أو لديها الحقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن تعاملها مع الجهة المستثمر فيها؛ و
- المقدرة على استخدام السيطرة على الجهة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت تسيطر على جهة مستثمر فيها في حال أشارت الحقائق والظروف إلى وجود تغيرات في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاث المدرجة أعلاه.

عندما يكون للمجموعة أقل من غالبية حقوق التصويت في الجهة المستثمر فيها، يكون لها سيطرة على الجهة المستثمر فيها عندما تكون حقوق التصويت كافية لمنح القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للجهة المستثمر فيها من جانب واحد.

٢ أساس الإعداد (تتمة)

٤ أساس التوحيد (تتمة)

تأخذ المجموعة في الاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم فيما إذا كانت حقوق تصويت المجموعة في الجهة المستثمر فيها كافية لمنها السيطرة، بما في ذلك:

- الاتفاقية (الاتفاقيات) التعاقدية مع حاملي حقوق التصويت الآخرين في الجهة المستثمر فيها؛
- الحقوق الناتجة عن الاتفاقيات التعاقدية الأخرى؛ و
- حقوق تصويت المجموعة وحقوق التصويت المحتملة.

يبدأ توحيد شركة تابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. وبشكل خاص، يتم إدراج الإيرادات ومصاريف الشركة التابعة المستحوذ عليها أو المستبعدة خلال الفترة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد من التاريخ الذي تحصل فيه المجموعة على السيطرة إلى التاريخ الذي تتوقف فيه المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

ينسب الربح أو الخسارة وكافة مكونات الدخل الشامل الآخر إلى مالكي الشركة وإلى حقوق الملكية غير المسيطرة. يعود بيان الدخل الشامل للشركات التابعة إلى مالكي الشركة وإلى الحقوق غير المسيطرة حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق الملكية غير المسيطرة.

عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة بهدف جعل سياساتها المحاسبية متوافقة مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد كافة الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة بالكامل عند التوحيد.

يتم احتساب التغيير في حصة ملكية شركة تابعة، دون فقدان السيطرة، كمعاملة حقوق ملكية.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، يتم إدراج الأرباح أو الخسائر ضمن الأرباح ويتم احتسابها كالفرق بين (١) إجمالي القيمة العادلة للاعتبار المستلم والقيمة العادلة لأية حصة محظوظ بها، و (٢) القيمة الدفترية السابقة لموجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي من الحقوق غير المسيطرة. يتم احتساب كافة المبالغ المدرجة سابقاً ضمن الدخل الشامل الآخر والمتعلقة بذلك الشركة التابعة كما لو أن المجموعة قامت باستبعاد موجودات أو مطلوبات الشركة التابعة ذات الصلة بشكل مباشر (يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر أو يتم تحويلها إلى فئة أخرى ضمن حقوق الملكية كما هو محدد/مسموح به في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية القابلة للتطبيق). يتم اعتبار القيمة العادلة لأي استثمار محظوظ به في الشركة التابعة سابقاً في تاريخ فقدان السيطرة كالقيمة العادلة عند الإدراج المبدئي للمحاسبة اللاحقة بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩، كما هو مناسب، والتکلفة عند الإدراج المبدئي للاستثمار في الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف.

## ٢ اساس الإعداد (تتمة)

## ٤ اساس التوحيد (تتمة)

إن تفاصيل الشركات التابعة للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ هي كما يلي:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	٢٠٢٠	٢٠٢١
الشركة العالمية القابضة آر إس سي ليمتد	الإمارات العربية المتحدة	شركة استشارية.	%١٠٠	%١٠٠	
الشركة العالمية القابضة لإدارة الشركات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية.	%١٠٠	%١٠٠	
الشركة العالمية القابضة للمرافق ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية.	%١٠٠	%١٠٠	
الشركة العالمية القابضة العقارية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية.	%١٠٠	%١٠٠	
الشركة العالمية القابضة ديجيتل هولدينج ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية.	%١٠٠	%١٠٠	
الشركة العالمية القابضة الصناعية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع تجارية.	%١٠٠	%١٠٠	
الشركة العالمية القابضة للأغذية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة وتشغيل المرافق العامة، وإدارة المطاعم، واستثمار وإنشاء وإدارة المشاريع التجارية.	%١٠٠	%١٠٠	
الشركة العالمية القابضة كابيتال ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وإنشاء وإدارة مشاريع تجارية.	%١٠٠	%١٠٠	
آي اتش سي للتعلم القابضة ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مشاريع خدمات التعليم وتأسيسها وإدارتها.	-	%١٠٠	
آي اتش سي للرعاية الصحية القابضة ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية وتأسيسها وإدارتها.	-	%١٠٠	
آي اتش سي وبيست انفستمنت - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع الزراعية والتجارية والصناعية وتأسيسها وإدارتها.	%١٠٠	%١٠٠	
مجموعة آي اس جي ستاليونز الإمارات ش.م.خ (سابقاً "ستاليونز للإمارات العقارية ذ.م.م")	الإمارات العربية المتحدة	شراء وبيع العقارات والأراضي وتقسيمها، وإدارة وتطوير وتأجير العقارات.	%١٠٠	%٨٥	
شركة أسماك العرب ذ.م.م	المملكة العربية السعودية	التجارة بالجملة وبالجزئة في الأسماك والروبيان والأحياء المائية الأخرى واستيراد وتصدير هذه المنتجات. تربية الأسماك والروبيان والأحياء المائية الأخرى. تجارة الجملة والتجزئة في منتجات وألات ومعدات الاستزراع السمكي.	%٨٠	%٨٠	
بالمز الرياضية ش.م.خ	الإمارات العربية المتحدة	تقديم استثمار وإنشاء وإدارة المشاريع الرياضية.	%٧١,٩٨	%٧٥,٣٦	
مخازن زي ش.م.خ	الإمارات العربية المتحدة	تجارة واستيراد مواد استهلاكية طازجة، والمواد الغذائية المعلبة والمحفوظة والمجمدة.	%٧١,١٨	%٧٤,٤١	
سلين روبل سينما ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تأسيس وإدارة الخدمات، وبيع المواد الغذائية وأصناف المأكولات والمشروبات السريعة والعروض السينمائية.	%١٠٠	%١٠٠	
الدولية للأوراق المالية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات وساطة بيع الأسهم.	%١٠٠	%١٠٠	
سيرينيتي للطيران القابضة ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	استشارات الطيران والاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	-	%٥٠	
ماتريكس انترناشونال سلوشنز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الإعلان والتصميم والإنتاج والتدريب على قيادة السيارات وتركيب وصيانة معدات تبريد المناطق وتجارة مستحضرات التجميل والمكياج.	%٨٠	%٨٠	
مجموعة ملتيلاي ش.م.ع (سابقاً "المضاعفة للاستشارات التسويقية ذ.م.م")	الإمارات العربية المتحدة	تجارة أجهزة الحاسوب، وتجارة مستلزمات معالجة البيانات، وصيانة شبكات الحاسوب الآلي وخدمات مرافق وحقول البترول والغاز البحرية والبرية.	%١٠٠	%١٠٠	
روبيان تكنولوجى سوليوشنز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة الدراجات النارية وصيانتها وتأجيرها.	%٤٥,٠٧	%٤٩,٥٧	
ايزى ليس لتأجير الدراجات النارية ش.م.خ	الإمارات العربية المتحدة				

## ٢ اساس الإعداد (تنمية)

## ٤ اساس التوحيد (تنمية)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها
			٢٠٢٠ ٢٠٢١
مخبر سانيميد الدولي والإدارة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الدراسات والبحوث الصيدلانية، التطوير والابتكار في الحول الكيميائية، الاستشارات والدراسات والأبحاث الجيولوجية والجيوفيزيانية.	%٨٥ %٨٠
كونانت ليس لاب ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إنشاء حول ومعدات اختبار لتحديد عدو فيروس السارس - كوف ٢ والعدو ذاتصلة.	%٨٠ %٨٠
شركة الصير للتوريدات والمعدات البحريه ش.م.خ (سابقاً شركة الصير للتوريدات والمعدات البحريه ذ.م.م)	الإمارات العربية المتحدة	استيراد وصيانة والمتجارة في المعدات والماكينات البحرية.	%١٠٠ %٤٤,٩٦
الكثير للطاقة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستشارات، البحث والتطوير والاختبار المتعلقة بتنمية الطاقة.	%٥٠ %٥٠
الفاتيكولوجي ليمند	الإمارات العربية المتحدة	الاستشارات، البحث والتطوير والاختبار المتعلقة بتنمية الطاقة.	%٥٠ %٥٠
مجموعة طموح للرعاية الصحية ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الطبية المتعلقة بكوفيد ١٩.	- %١٠٠
ويسلت للاستثمارات أس بي في ار اس سي ليمند	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمارية.	%١٠٠ %١٠٠
فوج فير فايتينج سيرفيسيز ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	تجارة مواد الإطفاء والمقاومة وإدارة محطات الإطفاء.	- %٧٥
ريتيرو العقارية ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	تطوير وتأسيس وإدارة استثمارات المشاريع العقارية.	- %١٠٠
بلايا العقارية ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	تطوير وتأسيس وإدارة استثمارات المشاريع العقارية.	- %١٠٠
إيبينكس القابضة ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	- %٦٠
شوري تكنولوجي ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات شبكة تكنولوجيا المعلومات.	- %٧٠
ألفا طي القابضة ش.م.ع (٢) (سابقاً "تروجان القابضة" ذ.م.م)	الإمارات العربية المتحدة	إدارة محفظة متنوعة من الأعمال في الإمارات العربية المتحدة وفي الخارج، وبشكل رئيسي عبر شركاتها التابعة.	- %٤٥,٤١
أفكار للاستثمارات المالية والعقارية ذ.م.م (٢)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها، وتمثيل الشركات، والاستثمار في المشاريع العقارية وتطويرها.	- %٦٠
سي انش آرتيليجينس ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	- %١٠٠
بلينك بيز هولدينغ ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات التجارية والأعمال العقارية والصناعية والمقاولات والأعمال الأخرى.	- %٧٠
شركة القدرة القابضة ش.م.ع (٢)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المؤسسات التجارية وتأسيسها وإدارتها والاستثمار في العقارات.	- %٦٧,٩
ريباوند ليمند (١)	الإمارات العربية المتحدة	تسهيل التجارة العالمية لل بلاستيك المعاد تدويره.	- %١٠٠
ثينا بيدكو ليمند (١)	إنجلترا	شركة استثمار قابضة.	- %٧٠

## ٢-٤ أساس الإعداد (تنمية)

## ٢-٤ أساس التوحيد (تنمية)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها
٢٠٢١	٢٠٢٠		
<b>فِيما يلي الشركات التابعة لمجموعة أي اس جي ستياليونز الامارات ش.م.خ (سابقاً "ستاليونز الامارات العقارية ن.م.م"):</b>			
أبوظبي لاند للمقاولات العامة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات فنية وتجارية ومقاولات، التخصص في أعمال مقاولات الموانى.	%١٠٠      %١٠٠
شركة تلال الخليج لتصميم المناظر الطبيعية والخدمات الزراعية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تصميم وتنفيذ المناظر الطبيعية.	%١٠٠      %١٠٠
سنيري لإدارة العقارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	ادارة سكن عمال.	%٧٩,٨٥      %٨٢
رويال اركيتكت لإدارة المشاريع ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استشارات الهندسة المعمارية، واستشارات إدارة إنشاء المشاريع.	%١٠٠      %١٠٠
رويال ديفلوبمنت كومباني ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التطوير وإنشاء العقاري.	%١٠٠      %١٠٠
رويال ديفلوبمنت كومباني دي. او. او بيو غاردن-فراكل	صربيا	الإقامة في الفنادق.	%١٠٠      %١٠٠
أي اس جي لإدارة الشركات - اس بي ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار وإنشاء وإدارة المشاريع التجارية.	-      %١٠٠
أي اس جي كابيتال هولدينج ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار وإنشاء وإدارة المشاريع التجارية.	-      %١٠٠
انسي لا موشي بروبيتيز ديفلوبمنت ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار وتطوير وإنشاء وإدارة المشاريع العقارية.	%٩٩,٩٩      %٩٩,٩٩
دبليو اف سي هولدينج - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار وإنشاء وإدارة المشاريع التجارية.	%١٠٠      %٧٠
ورك فورس كونكتشن ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تزويد العمالة عند الطلب، والخدمات الإنسانية، وتوصيل الكوادر الطبية وخدمات مرافق وحقول البترول والغاز البرية والبرية.	%١٠٠      %١٠٠
كوربورت سلوشنز كونسلتس ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استشارات الموارد البشرية والإدارية، وخدمات مرافق وحقول البترول والغاز البرية والبرية.	%١٠٠      %١٠٠
مانتي سيرف للطباعة ومتابعة المعلمات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	طباعة، وتصوير المستندات وخدمات متابعة المعاملات.	%١٠٠      %١٠٠
طموح لخدمات الأعمال المتكاملة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تأجير منتجعات ومساكن مفروشة.	%١٠٠      %١٠٠
كونيك لتوظيف الموارد الخارجية المؤقتة ذ.م.م <sup>(٢)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	خدمات توفير الموظفين وخدمات حقول ومرافق النفط والغاز البرية والبحرية.	-      %١٠٠
ميغا لوجيستيكس بارك ويرهاوسيز مانجمنت - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المستودعات والمخازن والعمليات.	%١٠٠      %١٠٠
مجموعة تموين ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	-      %١٠٠
الأفق الملكي القابضة ذ.م.م <sup>(٢)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	-      %٦٠
مخازن زي الدولية ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	بيع المواد الغذائية وغير الغذائية بالجملة، بما في ذلك المواد الاستهلاكية الطازجة والأطعمة المعلبة والمحفوظة والمجمدة وتقديم خدمات إعادة التعبئة والتغليف.	-      %١٠٠
أوفرسيز لتجارة المواد الغذائية - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استيراد وبيع المواد الغذائية المعلبة والمحفوظة بالجملة.	-      %١٠٠
الأفق الملكي للتجارة العامة - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التجارة العامة والبيع بالتجزئة لأنظمة وبرامج الحاسوب وبيع المواد الغذائية المعلبة والمحفوظة بالجملة واستيراد وتصدير وتعبئة وتغليف الأغذية.	-      %١٠٠
متاجر الأفق الملكي فرعه ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	متاجر استهلاكية للبيع بالتجزئة والجملة.	-      %١٠٠
الأفق الملكي للتجارة العامة - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التجارة العامة، الاستيراد والتصدير وبيع المنتجات الخشبية بالتجزئة.	-      %١٠٠

## ٤ اساسات الإعداد (تتمة)

٢

## ٤ اساسات التوحيد (تتمة)

٢

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	٢٠٢٠	٢٠٢١
<b>فيما يلي الشركات التابعة لمجموعة تموين نجم:</b>					
العبان للدواجن ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	تربيه وتغذيه وتعليف الدواجن وبيع منتجات الدواجن.	%١٠٠	%١٠٠	
شركة اليانس للمأكولات ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتجهيز وتغليف منتجات الأغذية البحرية.	%١٠٠	%١٠٠	
اغريف أنس بي في آرس سي	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمارية.	%١٠٠	%١٠٠	
<b>فيما يلي الشركة التابعة لاغريف أنس بي في آرس سي:</b>					
الهاشمية لاستصلاح وحرث الأرضي مصر	مصر	حرث الأرضي، وزراعة الأراضي المعاد إصلاحها وزيادة كافة أنواع الماشية والخراف وتقديم خدمات أخرى ذات صلة بالماشية والزراعة.	%٩٩,٩٩	%٩٩,٩٩	
<b>فيما يلي الشركات التابعة لمجموعة ملتيلاي ش.م.ع (سابقاً "مجموعة المضاعفة للاستشارات التسويقية ذ.م.م"):</b>					
المضاعفة لإدارة الشركات - ملكية فردية ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة الشركات والمؤسسات الخاصة.	-	%١٠٠	
إم جي للاتصالات القابضة ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وإنشاء وإدارة مشاريع التكنولوجيا. الاستثمار في المشاريع التجارية والصناعية وتأسيسها وإدارتها.	-	%١٠٠	
إم جي ويلنس القابضة ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية والت التجارية والعقارية وتأسيسها وإدارتها.	-	%١٠٠	
إم جي ديجيتال القابضة ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وإنشاء وإدارة مشاريع التكنولوجيا. الاستثمار في المشاريع التجارية والزراعية والصناعية وتأسيسها وإدارتها.	-	%١٠٠	
إم جي للمرافق القابضة ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في البنية التحتية، والخدمات التجارية والعقارية، وتأسيسها وإدارتها.	-	%١٠٠	
إم جي فينتشرز القابضة ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية والزراعية والصناعية وتأسيسها وإدارتها.	-	%١٠٠	
فيولا للاتصالات ذ.م.م (٢)	الإمارات العربية المتحدة	طباعة المنشورات التجارية.	-	%١٠٠	
سبارازا للاستثمار التجاري - ملكية فردية ذ.م.م (٢)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	-	%١٠٠	
شركة الإمارات لتعليم قيادة السيارات (٢)	الإمارات العربية المتحدة	تدريب السائقين وتعليم السلامة على الطريق.	-	%٤٨,٠١	
شركة نورم للاستثمار التجاري - ملكية فردية ذ.م.م (٤)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	-	%١٠٠	
بال القابضة للتبريد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تركيب تبريد المناطق والتكييف، وإصلاح معدات تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية.	%١٠٠	%١٠٠	
مجموعة أومورفي ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	-	%٥١	
فيما يلي الشركات التابعة لشركة الإمارات لتعليم قيادة السيارات ش.م.ع؛ تابعة للاستثمارات العقارية - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة الاستثمارات العقارية.	-	%١٠٠	
شركة بادشنج هولدينج كومباني ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة مستحضرات التجميل والتزيين بالجملة، وخدمات الرعاية الشخصية النسائية وخدمات التزيين الأخرى.	%١٠٠	%١٠٠	
مركز نيس اندرز للتجمال والسبا ذ.م.م (٢)	الإمارات العربية المتحدة	مركز تجميل وعناية شخصية للسيدات، وصالون نسائي، وحمام شرقي للسيدات، ونادي سبا للسيدات.	-	%١٠٠	
جاز لاونج سبا ذ.م.م (٢)	الإمارات العربية المتحدة	حمام شرقي للرجال، مركز تجميل وعناية شخصية بالرجال، مركز تصفييف شعر، تجارة العطور ومستحضرات التجميل، صالون حلقة وتصفيف شعر للرجال.	-	%١٠٠	
بن سهيل للتوزيع ذ.م.م (٢)	الإمارات العربية المتحدة	تجارة العطور ومستحضرات التجميل، تجارة معدات التجميل والعناية الشخصية، تجارة المجوهرات المقلدة، تجارة الصابلون ومنتجات العناية بالشعر، تجارة مستلزمات التجميل والعناية الشخصية.	-	%١٠٠	

## ٢ اساس الإعداد (تتمة)

## ٤ اساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	٢٠٢١	٢٠٢٠
فيما على الشركات التابعة لشركة بادأشنج هولدينج كومباني ذ.م.م	دبأشنج إنترناشونال جروب - ملكية فردية ذ.م.م	تمثيل شركة.	%١٠٠	%١٠٠	
الإمارات العربية المتحدة	دبأشنج بيتي لونج - ملكية فردية ذ.م.م	تجارة بيع مواد التجميل بالجملة، وخدمات الرعاية الشخصية النسائية وخدمات التزيين الأخرى.	%١٠٠	%١٠٠	
الإمارات العربية المتحدة	دبأشنج بيتي لونج إنترناشونال ليتد	تجارة بيع مواد التجميل بالجملة، وخدمات الرعاية الشخصية النسائية وخدمات التزيين الأخرى.	%١٠٠	%١٠٠	
الإمارات العربية المتحدة	مركز نيرز ان سيزرز للتدريب - ملكية فردية ذ.م.م	تجارة بيع مواد التجميل بالجملة، وخدمات الرعاية الشخصية النسائية وخدمات التزيين الأخرى.	%١٠٠	%١٠٠	
الإمارات العربية المتحدة	صالون دازلينج للجميل - ملكية فردية (%)	العناية الشخصية والتجميل للمرأة وتصنيف وقص شعر السيدات.	-	%١٠٠	
الإمارات العربية المتحدة	مركز جروفي لنجميل السيدات (%)	العناية الشخصية والتجميل للمرأة وحمام شرقي وقص وتصنيف الشعر للسيدات ومركز تدليك نسائي.	-	%١٠٠	
الإمارات العربية المتحدة	جلام آند جلو بيتي لاونج - ملكية فردية (%)	العناية الشخصية والتجميل للمرأة وقص وتصنيف شعر السيدات وتجارة مستحضرات التجميل بالجملة.	-	%١٠٠	
الإمارات العربية المتحدة	مركز ستيلاء بيتي لاونج (%)	العناية الشخصية والتجميل للمرأة وقص وتصنيف شعر السيدات وبيع مستحضرات التجميل بالتجزئة.	-	%١٠٠	
فيما على الشركات التابعة لشركة فيولا للاتصالات ذ.م.م	بيبريل للطباعة ذ.م.م	طباعة المنشورات التجارية.	-	%١٠٠	
الإمارات العربية المتحدة	فيما على الشركات التابعة لشركة بال القابضة للتبريد ذ.م.م	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية.	%١٠٠	%١٠٠	
الإمارات العربية المتحدة	بال لخدمات التبريد ذ.م.م	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية.	%١٠٠	%١٠٠	
الإمارات العربية المتحدة	بال فيرسن للتبريد ذ.م.م	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية.	%١٠٠	%١٠٠	
الإمارات العربية المتحدة	بال دانات للتبريد ذ.م.م	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية.	%١٠٠	%١٠٠	
الإمارات العربية المتحدة	بال سرايا للتبريد ذ.م.م	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية.	%١٠٠	%١٠٠	
الإمارات العربية المتحدة	بال شمس للتبريد ذ.م.م	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية.	%١٠٠	%١٠٠	
الإمارات العربية المتحدة	بال نجمات للتبريد ذ.م.م	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية.	%١٠٠	%١٠٠	
الإمارات العربية المتحدة	بال ئ ريم للتبريد ذ.م.م	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية.	%١٠٠	%١٠٠	
الإمارات العربية المتحدة	بال ئ للطاقة الشمسية ذ.م.م	تركيب وصيانة معدات الطاقة البديلة.	%١٠٠	%١٠٠	
الإمارات العربية المتحدة	بال ئ شمس للتبريد ذ.م.م	تركيب تبريد المناطق والتكيف، وإصلاح تبريد المناطق والاستثمار في مشاريع البنية التحتية.	%١٠٠	%١٠٠	

## ٤ أساس الإعداد (تتمة)

## ٤ أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			٢٠٢٠	٢٠٢١
فيما يلى الشركات التابعة لشركة اينزى ليس لتأجير الدرجات النارية ش.م.م:		خدمت توصيل وتأجير.	%٦٧	%٦٧
الإمارات العربية المتحدة		تجارة برامج أنظمة الحاسوب ومعدات الاتصالات.	-	%٨٠
يالو تكنولوجيز ذ.م.م (١)		خدمات التوصيل.	-	%٧٠
الإمارات العربية المتحدة	جزر كايمان	إدارة السفن التجارية.	-	%١٠٠
بروجيكت سيريس تو ليمتد (١)	جزر كايمان	إدارة السفن التجارية.	-	%١٠٠
الإمارات العربية المتحدة	جزر كايمان	إدارة السفن التجارية.	-	%١٠٠
الصير مارين لبناء القوارب ذ.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات حقول ومرافق الغاز والبترول البحرية والبرية وبناء القوارب المزودة بالمحركات.	%١٠٠	%١٠٠
شركة الصير مارين للخدمات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة السفن والعمليات، خدمات حقول ومرافق الغاز والبترول البحرية والبرية وبناء القوارب المزودة بالمحركات، وإدارة وتنشيف اليخوت.	%١٠٠	%١٠٠
معهد الصير مارين للتدريب ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تدريب وإعادة تأهيل الكوادر البحرية، والتدريب التقني على الأجهزة الكهربائية، برامج الحاسوب الآلي والأمن.	%١٠٠	%١٠٠
٢ اكس آل للأثاث – الإمارات العربية المتحدة الشارقة	الإمارات العربية المتحدة	تجارة التجزئة للأثاث المنزلي والمكتبي، السجاد، مواد التجديد والستائر ومواد الديكور الداخلي.	-	%١٠٠
٢ اكس آل هوم ذ.م.م (سابقاً "٢ اكس آل للأثاث والديكور المنزلي ذ.م.م")	الإمارات العربية المتحدة	تجارة التجزئة للأثاث المنزلي والمكتبي، السجاد، مواد التجديد والستائر ومواد الديكور الداخلي.	-	%١٠٠
٢ اكس آل للأثاث ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة التجزئة للأثاث المنزلي والمكتبي، السجاد، مواد التجديد والستائر ومواد الديكور الداخلي.	-	%١٠٠
او سي للأثاث المنزلي ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	تجارة التجزئة للأثاث المنزلي والمكتبي، السجاد، مواد التجديد والستائر ومواد الديكور الداخلي.	-	%١٠٠
شركة طموح للرعاية الصحية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	ملكية المرافق الطبية.	%١٠٠	%١٠٠
فيما يلى الشركات التابعة لمجموعة طموح للرعاية الصحية ذ.م.م:		استثمار وتأسيس وإدارة مشاريع الرعاية الصحية.	%٥١	%٥١
الميدي كيو هيلث ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الصحية واستثمار وتأسيس وإدارة المشاريع التجارية.	-	%٥١
سوميريان هيلث ذ.م.م (سابقاً "ميدي كيو هيلث كير آند كلينيك ذ.م.م") (١)	الإمارات العربية المتحدة			

## ٢- أساس الإعداد (تتمة)

## ٤- أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها
			٢٠٢٠ ٢٠٢١
<b>فيما يلى الشركات التابعة لشركة إيبكس القابضة ذ.م.م:</b>			
إيبكس الوطنية لخدمات التموين ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تقديم المواد الغذائية لمنظمات القطاع الخاص والعام.	%١٠٠ %١٠٠
بدوار للتصميم الداخلي ذ.م.م (٢)	الإمارات العربية المتحدة	أعمال تنفيذ التصميم الداخلي وبيع الأثاث.	- %١٠٠
شركة الخيام المركزية ذ.م.م (٣)	الإمارات العربية المتحدة	بيع الخيام والمظلات بالتجزئة وإدارة الفعاليات.	- %١٠٠
إيبكس الوطنية للاستثمار - ملكية فردية ذ.م.م (٤)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع وتأسيسها وإدارتها.	- %١٠٠
آر آر لإدارة المنشآت اس بي - ملكية فردية ذ.م.م (٤)	الإمارات العربية المتحدة	صيانة المباني وإدارة المخيمات وأماكن إقامة العمال وتطوير العقارات وخدمات التأجير والإدارة.	- %١٠٠
سيورت سيرفيسير اند كيترینج ذ.م.م (٤)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تنظيف المباني.	- %١٠٠
إيبكس لإدارة الشركات ذ.م.م (٤)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة الشركات والمؤسسات الخاصة.	- %٤٠
إيبكس الوطنية اللوجستية - ملكية فردية ذ.م.م (٤)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الشحن الجوي والبحري والبري وخدمات التخلص الجمركي.	- %١٠٠
إيبكس للإنشاء والتطوير - ملكية فردية ذ.م.م (٤)	الإمارات العربية المتحدة	التطوير والإنشاء العقاري والاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	- %١٠٠
ريفا مارين للخدمات البحرية العامة - ملكية فردية ذ.م.م (٤)	الإمارات العربية المتحدة	خدمات منشآت قحول النفط والغاز البرية والبحرية وإصلاح وصيانة الماكينات والمعدات البحرية.	- %١٠٠
إيبكس بادل سيورت ذ.م.م - ملكية فردية ش.م.ع (٤)	الإمارات العربية المتحدة	نادي تنس.	- %١٠٠
إيبكس يو إل للاستثمار ذ.م.م (٤)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	- %٥١
سكاي جو لتوصيل البضائع ذ.م.م (٤)	الإمارات العربية المتحدة	النقل الجوي للبضائع باستخدام طائرات بدون طيار (درون).	- %٥٠
<b>فيما يلى الشركات التابعة لشركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع:</b>			
الفا ظبي للصناعات القابضة ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع الصناعية والتجارية وتأسيسها وإدارتها.	- %١٠٠
مجموعة تروجان للإنشاء - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات العقارية والإنشائية.	- %١٠٠
شركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع (٢)	الإمارات العربية المتحدة	التجريف وأعمال استصلاح الأراضي، والهندسة المدنية، ومقاولات الموانئ، والإنشاء البحري.	%٦٩,١١
سوجنو للاستثمار التجاري ملكية فردية (٤)	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	- %١٠٠
سوجنو تو ملكية فردية ذ.م.م (٤)	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	- %١٠٠
سوجنو ثري ملكية فردية ذ.م.م (٤)	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	- %١٠٠
سبلايم تو ملكية فردية ذ.م.م (٤)	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	- %١٠٠
واز تو للاستثمار التجاري ملكية فردي (٢)	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	- %١٠٠
الفا ظبي الصحية القابضة ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الصحية والاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	- %١٠٠
سبلايم للاستثمار التجاري - ملكية فردية ذ.م.م (٣)	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	- %١٠٠
الفا ظبي بارتنرز هولدينغ ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	- %١٠٠
الفا ظبي للإنشاء القابضة ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مشاريع البنية التحتية والمشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	- %١٠٠

## ٤ أساس الإعداد (تنمية)

٢

## ٤ أساس التوحيد (تنمية)

٢

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها ٢٠٢٠
<b>فيما يلى الشركات التابعة لشركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع: (تنمية)</b>			
ألفا ظبي للاستثمار التجاري - ملكية فردية ذ.م.م (سابقاً "تروجان للاستثمار التجاري")	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع الصناعية والتجارية وتأسيسها وإدارتها.	- %١٠٠
تروجان للمقاولات العامة ذ.م.م (٢)	الإمارات العربية المتحدة	مقاولات مشاريع البناء.	- %١٠٠
رويال أفالنس إلكتروميكانيكال ووركس	الإمارات العربية المتحدة	الخدمات الإلكتروميكانيكية.	- %١٠٠
المها للصناعات النحوذية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع المباني الجاهزة.	- %١٠٠
هاي تك لمنتجات الخرسانة ذ.م.م (المملكة العربية السعودية)	الإمارات العربية المتحدة	الإنشاء.	- %١٠٠
تروجان للتطوير ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	العقارات.	- %١٠٠
الوطنية للمشاريع والتعمير ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الإنشاء.	- %١٠٠
ريم الإمارات للألمنيوم ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تصميم وتصنيع وبيع وتركيب الجدران السنارية والنوافذ والأبواب المنزقة والتشطيبات المعمارية من الألمنيوم والزجاج المودود.	- %١٠٠
تروجان للاستثمار العقاري ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع العقارية وتأسيسها وإدارتها.	- %١٠٠
إرسا للمقاولات العامة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مقاولات مشاريع البناء.	- %١٠٠
هاي تيك كونكريت بروتكتس ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	بناء وبيع العقارات والأراضي والمقاولات العامة.	- %١٠٠
هاي تيك الإمارات للمقاولات العامة	الإمارات العربية المتحدة	مقاولات مشاريع البناء.	- %١٠٠
هاي تيك لain لإنشاء المباني - دبي	الإمارات العربية المتحدة	مقاولات مشاريع البناء.	- %١٠٠
مصنع فينيكس للأخشاب ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	منتجات الأخشاب.	- %١٠٠
ريم ريدي ميكس ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مقاولات مشاريع البناء.	- %٦٠
ألفا ظبي للضيافة القابضة ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع الترفيهية والتجارية وتأسيسها وإدارتها.	- %١٠٠
موارد القابضة للاستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الغابات والسياحة والزراعة.	- %٧٠
مربان للطاقة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الاستشارات الهندسية لنقل الغاز والنفط وخدمات تشغيل وصيانة مرافق إنتاج النفط والغاز والاستثمار في شركات أخرى.	- %١٠٠
<b>فيما يلى الشركات التابعة لشركة موارد القابضة للاستثمار ذ.م.م:</b>			
بيور هيلث (ش.م.ح)	الإمارات العربية المتحدة	تجارة المنتجات الصيدلانية والمنتجات ذات الصلة.	- %٩٠
شركة بيور هيلث لمستلزمات الطبية (ش.م.ح)	الإمارات العربية المتحدة	التجارة العامة وتجارة المنتجات الصيدلانية والمنتجات ذات الصلة.	- %٩٠
بيور سي اس للبنية التحتية لเทคโนโลยيا المعلومات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات.	- %٩٠
بيور هيلث ميديكل بيلينج سيرفيسيز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إصدار الفواتير الطبية.	- %٩٠
يونين هيلث لإدارة المرافق ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة المرافق.	- %٩٠
شركة بيور هيلث لمستلزمات الطبية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تكنولوجيا الرعاية الصحية والخدمات الإدارية.	- %٦٣
شركة بيور هيلث للاستثمار - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية والتجارية والصناعية وتأسيسها وإدارتها.	- %١٠٠
مركز موارد للأبحاث والمخبريات العلمية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مستشفى بيطرى وأنشطة بحثية.	- %١٠٠
موارد المتحدة استثمار مملوك لشركة موارد القابضة للاستثمار - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار وإدارة المشاريع السياحية والتجارية والصناعية والمشاريع الزراعية.	- %١٠٠
أكوا باور تكنولوجى ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة الماكينات والمعدات والوازم الزراعية.	- %١٠٠

## ٢.٤ أساس الإعداد (تتمة)

## ٢.٤ أساس التوحيد (تتمة)

نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	اسم الشركة التابعة
٢٠٢٠	٢٠٢١		
-	ادارة الغابات والمتنزهات وإنشاء وصيانة الحدائق وتجارة الماكينات الزراعية.	الإمارات العربية المتحدة	فيما يلى الشركات التابعة لشركة موارد القابضة للاستثمار ذ.م.م (تتمة) براري للموارد الطبيعية ذ.م.م
-	خدمات إدارة المرافق.	الإمارات العربية المتحدة	كامبين لخدمات إدارة المرافق ذ.م.م
-	الاستثمار في المشاريع الصناعية والزراعية والتجارية وتأسيسها وإدارتها.	الإمارات العربية المتحدة	داي كون للاستثمار ذ.م.م
-	الخدمات الإدارية، وخدمات رجال الأعمال، وخدمات متابعة المعاملات، وإدارة المرافق غير المتخصصة، وخدمات الطباعة والوثائق والتصوير.	الإمارات العربية المتحدة	بيست تواصل للخدمات الحكومية ذ.م.م
-	تشغيل مراكز خدمة "توافق" المرخصة من قبل وزارة الموارد البشرية والتوطين.	الإمارات العربية المتحدة	داي كون أوف توافق سيرفيسيز ذ.م.م
-	تصميم أنظمة الحاسوب ومعدات الاتصال.	الإمارات العربية المتحدة	انفو ناين للحلول الذكية ذ.م.م
-	الخدمات الإدارية، وخدمات رجال الأعمال، وخدمات متابعة المعاملات، وإدارة المرافق غير المتخصصة، وخدمات الطباعة والوثائق والتصوير.	الإمارات العربية المتحدة	تواصل لخدمات رجال الأعمال ذ.م.م - دبي
-	الخدمات الإدارية، وخدمات رجال الأعمال، وخدمات متابعة المعاملات، وإدارة المرافق غير المتخصصة، وخدمات الطباعة والوثائق والتصوير.	الإمارات العربية المتحدة	تواصل لخدمات رجال الأعمال ذ.م.م - عجمان
-	الخدمات الإدارية، وخدمات رجال الأعمال، وخدمات متابعة المعاملات، وإدارة المرافق غير المتخصصة، وخدمات الطباعة والوثائق والتصوير.	الإمارات العربية المتحدة	تواصل لخدمات رجال الأعمال ذ.م.م - بر أبوظبي
-	الخدمات الإدارية، وخدمات رجال الأعمال، وخدمات متابعة المعاملات، وإدارة المرافق غير المتخصصة، وخدمات الطباعة والوثائق والتصوير.	الإمارات العربية المتحدة	مركز تدبير الفرسان ذ.م.م - دبي
-	مركز توجيه العمال والموظفين.	الإمارات العربية المتحدة	شركة التواصل المتميز للإرشاد ذ.م.م
-	شهادات الامتثال لمنتجات البناء والإنشاء.	الإمارات العربية المتحدة	مخابر الإمارات للسلامة ذ.م.م
-	الاستثمار في المشاريع التجارية وإدارتها ومشاريع الرعاية الصحية وتطويرها.	الإمارات العربية المتحدة	تو فايف ٥٥ للاستثمار والرعاية الصحية ذ.م.م
-	الخدمات الإدارية وخدمات الأعمال.	الإمارات العربية المتحدة	مركز تدبير الفرسان ذ.م.م - أبوظبي
-	الخدمات الإدارية وخدمات الأعمال.	الإمارات العربية المتحدة	مركز تدبير الفرسان ذ.م.م - عجمان
-	إدارة الفنادق والمنتجعات السياحية والشقق الفندقية.	الإمارات العربية المتحدة	موارد للفنادق والضيافة ذ.م.م
-	التطوير العقاري، تطوير المشاريع الاستشارية وخدمات إدارة المشاريع. استثمار وتأسيس وإدارة المشاريع السياحية والترفيهية والعقارات.	الإمارات العربية المتحدة	شركة الموارد الدولية للتطوير ذ.م.م
-	مزارعون ومستوردون لكافة أنواع بنيات الزينة مع معظم أنواع النخيل والأشجار والشجيرات والأغطية الأرضية وبنيات الفاكهة في محافظتها.	الإمارات العربية المتحدة	مشاتل موارد ذ.م.م
-	خدمات الأمن العام وخدمات حراسة الأمن العام.	الإمارات العربية المتحدة	موارد لخدمات الأمن ذ.م.م

## ٢.٤ أساس الإعداد (تتمة)

٢

## ٢.٤ أساس التوحيد (تتمة)

٤

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحفظة بها
فيما يلى الشركات التابعة لشركة موارد القابضة للاستثمار ذ.م.م (تتمة) شركة موارد للخدمات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة المرافق، والاستثمار في المشاريع التجارية، واستصلاح الأراضي للأغراض الزراعية، وتجارة شتلات النباتات والأشجار بالجملة، ومكافحة الآفات الزراعية، والاستثمار في المشاريع الزراعية وتأسيسها وإدارتها، والاستثمار في المشاريع السياحية.	- %١٠٠ ٢٠٢٠ ٢٠٢١
منتجع تلال ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة وتطوير الفنادق والمنتجعات والمشاريع السياحية الأخرى؛ تشغيل محميات الصيد للأغراض الرياضية، والاستثمار في المشاريع السياحية وتأسيسها وإدارتها.	- %١٠٠
مجيئنا للاستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مشاريع الرعاية الصحية والتنمية والمشاريع التجارية وإدارتها.	- %٨٠
بيور كابيتال للاستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية وإدارتها.	- %٩٠
هيل فيو (سيشيل) المحدودة	جزر فيرجين البريطانية	شركة قابضة.	- %١٠٠
ليندير فيلا ليمتد	جزر فيرجين البريطانية	شركة قابضة.	- %١٠٠
إم للسلح – ملكية فردية ذ.م.م	جزر فيرجين البريطانية	شركة قابضة.	- %١٠٠
مربان للاستثمار المحدودة – ملكية فريد ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تشغيل المنتجعات السياحية.	- %١٠٠
الاتحاد الدولي للضيافة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	منتجع فندقي.	- %١٠٠
الدولية لتجارة المحاصيل والفواكه والخضروات الطازجة – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة الفلل الرئيسية.	- %١٠٠
أبوظبي المتحدة للضيافة – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التجارة العامة.	- %١٠٠
لي نور كافيه – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الضيافة، خدمات التنظيف الداخلي، وتنظيف واجهة المباني، وخدمات مرافق حقول الغاز البرية والبحرية وتموين المواد الغذائية.	- %١٠٠
منتجع سانت ريجيس جزيرة السعديات أبوظبي	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الضيافة، خدمات التنظيف الداخلي، وتنظيف واجهة المباني، وخدمات مرافق حقول الغاز البرية والبحرية وتموين المواد الغذائية.	- %١٠٠
الوثبة الوكجي كوليكتشن ديزرت ريبورت آند سبا – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة المواد الغذائية.	- %١٠٠
ماجيئنا للاستثمار الطبي ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع السياحية وتطويرها.	- %٨٠
ماجيئنا لتجارة المستلزمات الطبية ذ.م.م (١)	الإمارات العربية المتحدة	تجارة المنتجات الورقية، والمستلزمات الطبية والجراحية، وأدوات المختبرات ومستلزماتها، والمنتجات شبه الصيدلانية والمعدات لأصحاب الهم.	- %٨٠

## ٢.٤ أساس الإعداد (تتمة)

## ٢.٤ أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها
			٢٠٢٠ ٢٠٢١
فيما يلى الشركات التابعة لشركة مربان للطاقة المعدودة: (تتمة) ماجييتا الدولية للاستثمار ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة.	- %٨٠
ماجييتا فارما ميديكال للتجارة ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	تجارة والمستلزمات الطبية.	- %٨٠
الإمارات العربية المتحدة الإمارات جيت واي لخدمات الأمن ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات حراسة الأمن العام خدمات حقول ومنشآت النفط والغاز البرية والبحرية.	- %٩٥
ساندستورم لتصنيع السيارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	صناعة السيارات.	- %٦٥
برانش أوف تروجان للمقاولات العامة	الشيشان، روسيا	فندق.	- %١٠٠
سي دي العقارية – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمار قابضة.	- %١٠٠
بيور للاستثمار ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية %١٠٠ وتأسيسها وإدارتها.	-
بيور هيلث كابيتال ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	-
مخابر بيور ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية %١٠٠ وتأسيسها وإدارتها.	-
يونيون هيلث لإدارة المنشآت ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	-
دواك لمستلزمات الرعاية الصحية ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	-
تيلدوك تكنولوجى ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار وتأسيس وإدارة المشاريع التكنولوجية.	-
ميدكليم لخدمات إصدار الفواتير ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية %١٠٠ وتأسيسها وإدارتها.	-
بيور هيلث لإدارة المنشآت ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية %١٠٠ وتأسيسها وإدارتها.	-
ون هيلث ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية %١٠٠ وتأسيسها وإدارتها وشركة لخدمات العلاج الصحي.	-
المكتب الطبي لإدارة المنشآت ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية %١٠٠ وتأسيسها وإدارتها وشركة لخدمات العلاج الصحي.	-
بيور كير لإدارة المنشآت ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	شركة للاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها وشركة لإدارة وتشغيل المرافق العامة.	-
رافد لمستلزمات الرعاية الصحية ذ.م.م <sup>(٢)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	تجارة المعدات الطبية والأدوية والغازات الطبية %١٠٠ بالجملة والمستودعات الطبية.	-
يونيون ٧١ لإدارة المنشآت الطبية ذ.م.م <sup>(٢)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المنشآت الطبية.	- %١٠٠
بيور هيلث للاستثمار – ملكية فردية ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في مشاريع الخدمات الصحية والتجارية %١٠٠ والصناعية وتأسيسها وإدارتها.	-

## ٢.٤ أساس الإعداد (تتمة)

## ٢.٤ أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها
<u>فيما يلى الشركات التابعة لشركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع:</u> شركة الانشاءات البترولية الوطنية ش.م.ع	الإمارات العربية المتحدة	الهندسة والإنشاء والتوريد.	- %١٠٠
مصنع إمارات أوروبا لأنظمة تكنولوجيا البناء السريع ذ.م.م. (إمارات أوروبا)	الإمارات العربية المتحدة	صناعة وتوريد الخرسانة الجاهزة.	- %١٠٠
شركة الجرافات البحرية الوطنية (صناعي)	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع الأنابيب الفولاذية ووصلات الأنابيب الفولاذية.	- %١٠٠
شركة أديك للاستشارات الهندسية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الاستشارة في مجالات الهندسة المدنية والمعمارية والتقطيب والهندسة البحرية بالإضافة إلى تقديم خدمات مختبرية ذات صلة.	- %١٠٠
شركة أبوظبي للجرافات البحرية اس.بي.سي.	البحرين	عقود الاستصلاحات البرية، وخدمات تركيب أنابيب مياه للمنشآت البحرية وعقود التقطيب.	- %١٠٠
الشركة الهندية الوطنية البحرية للبنية التحتية الهند الخاصة المحدودة	الهند	أعمال الحفر والأعمال المتعلقة باستصلاح الأراضي ومقاولات الهندسة المدنية، وعقود الموانئ والإنشاءات البحرية.	- %١٠٠
<u>فيما يلى الشركات التابعة لشركة الإنشاءات البترولية الوطنية ش.م.ع:</u> شركة الإنشاءات البترولية الوطنية (السعودية) المملكة العربية السعودية المحدودة	الهند	الهندسة والإنشاء والتوريد.	- %١٠٠
شركة الإنشاءات البترولية الوطنية الهندية المحدودة	الهند	الهندسة.	- %١٠٠
أنيوا الهندسية بي في تي المحدودة	الهند	الهندسة.	- %٨٠
<u>فيما يلى الشركات التابعة لشركة القدرة ذ.م.م:</u> القدرة العقارية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة العقارات.	- %١٠٠
شركة القدرة للتجارة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار في المشاريع التجارية.	- %١٠٠
القدرة للاستثمار ار سي اس ليمند	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار العقاري.	- %١٠٠
كيو مولز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تأجير وإدارة العقارات.	- %١٠٠
عين الراية للعقارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة العقارات.	- %١٠٠
القدرة لخدمات إدارة المرافق ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التنظيف والصيانة العامة للمباني وخدمات إدارة المنشآت.	- %١٠٠
إنفو سكيب ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مقاولات شبكات الري وإنشاء الدائقي وصيانتها، بالإضافة إلى تصميم المساحات الخارجية وأنشطة التخطيط.	- %١٠٠
القدرة للخدمات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	صيانة المنشآت البيئية.	- %١٠٠
خليج المنارة العقارية	الإمارات العربية المتحدة	إدارة العقارات.	- %١٠٠
كيو انترناشيونال ليمند	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمارات العامة.	- %١٠٠
كيو سكيب ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	صيانة المباني وتنسيق الدائقي.	- %٥١
القدرة التعليمية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات التعليم.	- %١٠٠
شركة القدرة للتنمية الزراعية	الإمارات العربية المتحدة	التنمية الزراعية.	- %١٠٠
كيو لينك للنقل	الإمارات العربية المتحدة	النقليات.	- %٨٥

## ٤.١ أساس الإعداد (تتمة)

٢

## ٤.٢ أساس التوحيد (تتمة)

٤

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها	
			٢٠٢١	٢٠٢٠
فيما يلى الشركات التابعة لشركة القابضة ذ.م.م: (تتمة)				
أكاديمية الإمارات للمحاكاة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إنشاء وتشغيل وإدارة وتطوير مركز التدريب.	%١٠٠	-
كيو لإدارة الأسواق التجارية	الإمارات العربية المتحدة	تأسيس وتملك وتطوير السوق التجارية والحدائق والمرافق الترفيهية.	%٦٠	-
كيو لمواقف السيارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تطوير وتشغيل وتأجير وتجهيز مواقف السيارات.	%٥٠	-
كيو أكف للتكنولوجيا ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تركيب نظام الاتصالات وصيانتها.	%٥١	-
أبنية للصناعات القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	أنشطة الإسمنت والزجاج والحديد والخشب والصناعات الإلكترونية.	%٥٠	-
القدرة القابضة الصناعية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استشارات مشاريع الطاقة البديلة والمشاريع الصناعية.	%١٠٠	-
كيو للإنشاءات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	المقاولات العامة.	%١٠٠	-
مؤسسة كيو باركس	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المنتجعات السياحية والاستثمار في مجال الترفيه.	%١٠٠	-
القدرة القابضة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	المشاريع الصناعية والإدارة المالية.	%١٠٠	-
شركة براوي عين الفايضة للتطوير ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة العقارات.	%١٠٠	-
كيو بي إنترناشونال ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة المشاريع.	%٦٠	-
بحيرات عين الفايضة للعقارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة العقارات.	%١٠٠	-
القدرة للرعاية الصحية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الرعاية الصحية والضيافة.	%١٠٠	-
كيو للطاقة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات تركيب وصيانة معدات النفط والغاز.	%١٠٠	-
القدرة اند ريفاجو للاستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمارات العامة.	%١٠٠	-
دانة لإدارة المرافق ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات إدارة المرافق.	%٥٠	-
الريان للاستثمار	الإمارات العربية المتحدة	تطوير وإدارة الشركات العقارية والاستثمار فيها.	%٩٩,٩٧	-
المدينة السكنية لعمال الإنشاء ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار العقاري.	%٦٥	-
موون فلاور للتطوير العقاري ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار العقاري.	%١٠٠	-
غرين بريكتس سيسنمز تكنولوجي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	المقاولات العامة.	%١٠٠	-
إيرث كير للمنتجات الزراعية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الأعمال الزراعية.	%١٠٠	-
الريان العالمية للعقارات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار العقاري.	%١٠٠	-
راديانت وموون فلاور للتطوير العقاري ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار العقاري.	%٦٥	-
شركة القدرة القابضة - المغرب	المغرب	الاستثمارات العامة.	%١٠٠	-
سمارت لإدارة الفنادق	المغرب	إدارة الفنادق.	%١٠٠	-
سمارت للعقارات الفندقيّة	المغرب	إدارة الفنادق.	%١٠٠	-
قصر البح	المغرب	الضيافة.	%١٠٠	-
ساحل المحيط الأطلسي للضيافة	المغرب	الاستثمارات العامة.	%١٠٠	-
القدرة القابضة أوتشور	المغرب	شركة قابضة.	%١٠٠	-
كيو للاستثمارات العامة ليمتد	جزر فيرجن البريطانية	الاستثمارات العامة.	%١٠٠	-
شركة القدرة القابضة - سوريا	الجمهورية العربية السورية	الاستثمارات العامة.	%١٠٠	-
شركة القدرة العقارية	الجمهورية العربية السورية	إدارة العقارات.	%١٠٠	-
القدرة القابضة - الجزائر	الجزائر	الاستثمارات العامة.	%١٠٠	-

## ٢.٤ أساس الإعداد (تتمة)

## ٢.٤ أساس التوحيد (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس والعمليات	الأنشطة الرئيسية	نسبة حصة الملكية وحقوق التصويت المحتفظ بها ٢٠٢٠ ٢٠٢١
فيما يلى الشركات التابعة لشركة القدرة القابضة ذ.م.م: (تتمة)	القدرة بيلاروسيا لمتد	الاستثمارات العامة.	- %١٠٠
شركة القدرة القابضة - اليمن	اليمن	الاستثمارات العامة.	- %١٠٠
إيبىكس السكنية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار العقاري.	- %١٠٠
القرفة نيو لاين النفط والغاز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات صيانة معدات النفط والغاز.	- %١٠٠
صبغة ويندر - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	خدمات الغسيل.	- %١٠٠
مؤسسة القدرة للتجارة العامة	الإمارات العربية المتحدة	الاستثمار المشاريع التجارية.	- %١٠٠
شركة الطموح للاستثمار ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تطوير وإدارة وبيع العقارات.	%١٠٠ %١٠٠
فيما يلى الشركات التابعة لشركة الطموح للاستثمار ذ.م.م:	الإمارات العربية المتحدة	تطوير ملكية المشروع وبيعه وتأجيره.	%١٠٠ %١٠٠
تي إس إل العقارية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	حديقة مغامرات.	%١٠٠ %١٠٠
الوادي للمغامرات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تأجير منتجعات ومساكن مفروشة.	%١٠٠ %١٠٠
شاليهات الميزرة الخضراء ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة وتشغيل الفنادق والشقق الفندقية.	%١٠٠ %١٠٠
طموح للفنادق والمنتجعات ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	مقاولات مشاريع البناء.	%٥١ %٥١
أرك مولاز أبوظبي ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تصميم وبناء التماثج المعمارية.	%٦٠ %٦٠
العمليات المتوقفة:			
باراجون مولز ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تمك وتأجير عقارات التجزئة.	%١٠٠ %١٠٠
آفاق للتمويل الإسلامي ش.م.خ وشركاتها التابعة (٢)	الإمارات العربية المتحدة	أنشطة التمويل والاستثمار التي تتم وفقاً لمبادئ الشريعة الإسلامية.	- %٨٠,٢
دانة للضيافة ذ.م.م / فندق هوليداي إن (٢)	الإمارات العربية المتحدة	إدارة الفنادق.	- %١٠٠
شركة أسماك القابضة المحدودة (٢)	الإمارات العربية المتحدة	شركات قابضة والاستثمار في المشاريع التجارية وإدارتها.	%١٠٠ %١٠٠
مؤسسة ميغا مارت الإمارات العربية المتحدة (٢)	الإمارات العربية المتحدة	تجارة التجزئة للمنتجات الاستهلاكية سريعة الحركة.	- %١٠٠
أبوظبي مارونتن جيت ذ.م.م. (٢) (٣)	الإمارات العربية المتحدة	استثمار وتطوير المشاريع العقارية وتأسيسها وإدارتها.	- %٧٠
الشركات التابعة المستبعدة:			
ترست انترناشونال جروب ذ.م.م (ايصال ٦,٣)	الإمارات العربية المتحدة	بيع قطع الغيار وتصلیح المعدات العسكرية.	%١٠٠ -
آر ميد للمستلزمات الطبية ذ.م.م (ايصال ٦,٣)	الإمارات العربية المتحدة	مخزن للأدوية وتجارة المعدات الطبية والجراحية.	%٥٢ -
شركة التزام لإدارة الأصول ذ.م.م وشركاتها التابعة (٦,٣) (ايصال ٦,٣)	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة لإدارة الخدمات.	%١٠٠ -
التحالف للأمن الغذائي القابضة ذ.م.م وشركاتها التابعة (ايصال ٦,٣)	الإمارات العربية المتحدة	التجارة العامة، استيراد وتصدير وتخزين في المخازن العامة، الوساطة التجارية وإدارة عمليات المستودعات والمخازن، التجارة بالجملة وتجارة الأعلاف وتجارة المواد الغذائية المجمدة والمعلبة وتجارة المواد الزراعية المحفوظة.	%٨٠ -

(١) إن هذه الشركات هي شركات تابعة للمجموعة، تم تأسيسها خلال السنة.

(٢) شركات تابعة تم الاستحواذ عليها خلال السنة (ايصال ٦).

(٣) شركات تابعة قيد التصفية.

(٤) يتم المحاسبة عن عمليات الاستحواذ هذه كعمليات استحواذ على موجودات وليس دمج أعمال وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣.

## ٤.٥ التغيرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المعتمدة متوافقة مع تلك المتبعة في السنة المالية السابقة، باستثناء التفسير والتعديلات الجديدة التالية التي يسري مفعولها اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢١. لم تقم المجموعة بتطبيق أي معيار أو تفسير أو تعديل آخر تم إصداره ولكنه غير فعال بعد.

• إصلاح معيار معدل الفائدة - المرحلة ٢: تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٣٩ والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٧ والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٤ والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٦. تشمل التعديلات الوسائل العملية التالية:

- وسيلة عملية تتطلب تغييرات تعاقدية أو تغييرات على التدفقات النقدية التي يتطلبها الإصلاح مباشرةً، والتي سوف يتم التعامل معها على أنها تغييرات على معدل الفائدة المتغير، بما يعادل الحركة في معدل الفائدة في السوق؛
- تغييرات التصاريح التي يتطلبها إصلاح معدل إيبور والتي سوف يتم إجراؤها على تصنيفات التحوط وتوثيق التحوط دون وقف علاقة التحوط؛ و
- تقديم إغاءات مؤقت للمنشآت من لزوم استيفاء المتطلبات التي يمكن تحديدها بشكل منفصل عندما يتم تخصيص أداة بمعدل خالٍ من المخاطر كتحوط لمكون المخاطر.

• تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٦: امتيازات الإيجار المتعلقة بكوفيد ١٩ بعد ٣٠ يونيو ٢٠٢١

لم يكن لهذه التعديلات أي تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة للمجموعة. لدى المجموعة النية في استخدام الوسائل العملية في الفترات المستقبلية إذا أصبحت قابلة للتطبيق.

## ٥ ملخص السياسات المحاسبية الهامة

### دمج الأعمال والشهرة

يتم احتساب دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. يتم احتساب تكلفة الاستحواذ كإجمالي اعتبارات الشراء المحولة التي يتم قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ ومبلاع أية حقوق غير مسيطرة في الجهة المستحوذ عليها. بالنسبة لكل دمج أعمال، تخالر المجموعة قياس الحقوق غير المسيطرة في الجهة المستحوذ عليها إما بالقيمة العادلة أو بحصة متناسبة من صافي موجودات الجهة المستحوذ عليها القابلة للتحديد. يتم إدراج التكاليف المتعلقة بالاستحواذ عند تكبدها وتم إدراجها ضمن المصروفات العمومية والإدارية.

تعتبر المجموعة أنها قد استحوذت على شركة عندما تتضمن مجموعة الأنشطة والموجودات التي تم الاستحواذ عليها مدخلات وعملية موضوعية تساهم معاً بشكل كبير في القدرة على إنشاء المخرجات. تعتبر العملية المستحوذ عليها جوهريّة إذا كانت ضرورية للقدرة على الاستمرار في إنتاج المخرجات، وتتضمن المدخلات المستحوذ عليها قوّة عاملة منظمة تتمتع بمهارات أو المعرفة أو الخبرة اللازمة لأداء تلك العملية أو تساهم بشكل كبير في القدرة على مواصلة إنتاج المخرجات وتعتبر فريدة من نوعها أو نادرة أو لا يمكن استبدالها دون تكلفة كبيرة أو جهد أو تأخير في القدرة على الاستمرار في إنتاج المخرجات.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تممة)

#### دمج الأعمال والشهرة (تممة)

عندما تقوم المجموعة بالاستحواذ على أعمال، تقوم بتقييم الموجودات المالية والمطلوبات المفترضة لغرض التصنيف والتقيين المناسب وفقاً للشروط المتعاقد عليها والظروف الاقتصادية والظروف المتعلقة بها كما في تاريخ الاستحواذ. يتضمن هذا فصل المشتقات الضريبية في العقود المضافة من قبل الجهة المستحوذ عليها.

في تاريخ الاستحواذ، يتم إدراج الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة القابلة للتحديد بقيمها العادلة، باستثناء ما يلي:

- يتم إدراج موجودات أو مطلوبات الضريبة المؤجلة والموجودات أو المطلوبات المتعلقة بترتيبات الموظفين ويتم قياسها وفقاً لمعايير المحاسبة الدولي رقم ١٢ ضرائب الدخل ومعيار المحاسبة الدولي رقم ١٩ مكافآت الموظفين على التوالي.
- يتم قياس المطلوبات أو أدوات حقوق الملكية المتعلقة بترتيبات الدفع على أساس الأسهم للشركة المستحوذ عليها وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٢ الدفعات على أساس الأسهم في تاريخ الاستحواذ؛ و
- يتم قياس الموجودات (أو مجموعات الاستبعاد) المصنفة كموجودات محتفظ بها للبيع وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٥ الموجودات غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة، وفقاً لذلك المعيار.

يتم إدراج أي اعتبار طاري سيتم تحويله من قبل المستحوذ بالقيمة العادلة عند تاريخ الاستحواذ. لا يتم إعادة قياس الاعتبار الطاري المصنف كحقوق ملكية ويتم احتساب تسويته اللاحقة ضمن حقوق الملكية. يتم قياس الاعتبار الطاري المصنف كأصل أو التزام والذي هو عبارة عن أداة مالية وواقع ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ الأدوات المالية، بالقيمة العادلة مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩. يتم قياس الاعتبار الطاري الآخر الذي لا يقع ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ بالقيمة العادلة في تاريخ التقارير المالية مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتم قياس الشهرة مبدئياً بالتكلفة، (وهي الزيادة في إجمالي الاعتبار المحول والقيمة المدرجة للحقوق غير المسيطرة وأية حصة سابقة محتفظ بها عن صافي الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة القابلة للتحديد). في حال أن القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها تتجاوز إجمالي الاعتبار المحول، تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا قامت بتحديد كافة الموجودات المستحوذ عليها وكافة المطلوبات المفترضة بشكل صحيح وبمراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ التي سوف يتم إدراجها عند تاريخ الاستحواذ. في حال أن إعادة التقييم لا تزال تشير إلى تجاوز القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها على إجمالي الاعتبار المحول، يتم عندها إدراج الربح في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يمكن قياس الحقوق غير المسيطرة التي تمثل حصص ملكية حالية والتي تخول أصحابها الحصول على حصة متناسبة من صافي موجودات المنشأة في حالة التصفية، مبدئياً إما بالقيمة العادلة أو على أساس الحصة النسبية للحقوق غير المسيطرة من المبالغ المدرجة من صافي الموجودات القابلة للتحديد للجهة المستحوذ عليها. يتم اختيار أساس القياس لكل معاملة على حدة. يتم قياس الأنواع الأخرى من الحقوق غير المسيطرة بالقيمة العادلة أو، كما ينطبق، وفقاً للأساس المحدد في معيار آخر من المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

بعد الإدراج المبدئي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً أية خسائر انخفاض في القيمة المتراكمة. لأغراض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تخصيص الشهرة المكتسبة عند دمج الأعمال، من تاريخ الاستحواذ، لأي وحدة مولدة للنقد خاصة بالمجموعة والتي من المتوقع أن تستفيد من الدمج ، بغض النظر مما إذا تم تخصيص موجودات ومطلوبات أخرى لتلك الوحدات.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### د) دمج الأعمال والشهرة (تتمة)

في حال تم تخصيص الشهرة إلى الوحدة المولدة للنقد واستبعاد جزء من عملية ضمن تلك الوحدة، يتم إدراج الشهرة المرتبطة بالعملية المستبعدة ضمن القيمة الدفترية للعملية عند تحديد الربح أو الخسارة عند الاستبعاد. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الظروف بناءً على القيم النسبية للعملية المستبعدة وجزء من الوحدة المولدة للنقد المحافظ بها.

إذا كانت المحاسبة الأولية لدمج الأعمال غير مكتملة بحلول نهاية فترة التقارير المالية التي يتم فيها الدمج، عندها تقوم المجموعة بإدراج مبالغ مؤقتة للبنود التي لم تكتمل المحاسبة عنها. يتم تعديل هذه المبالغ المؤقتة خلال فترة القياس، أو يتم إدراج موجولات أو مطلوبات إضافية، لتعكس المعلومات الجديدة التي تم الحصول عليها حول الحقائق والظروف التي كانت موجودة في تاريخ الاستحواذ والتي، في حال كانت معروفة، كانت سوف تؤثر على المبالغ المدرجة في ذلك التاريخ.

#### التأثيرات في حصة ملكية المجموعة في الشركات التابعة الحالية

يتم المحاسبة عن التغيرات في حصص ملكية المجموعة في الشركات التابعة والتي لا تؤدي إلى فقدان المجموعة لسيطرة على الشركات التابعة كمعاملات حقوق ملكية. يتم تعديل القيم الدفترية لحصص المجموعة والحقوق غير المسيطرة لتعكس التغيرات في حصصها ذات الصلة في الشركات التابعة. يتم إدراج أي فرق بين المبلغ الذي يتم تعديل الحقوق غير المسيطرة بموجبه والقيمة العادلة للاعتبار المدفوع أو المستلم مباشرة في حقوق الملكية وينسب إلى مالك الشركة.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، يتم إدراج الأرباح أو الخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ويتم احتسابها كالفرق بين (١) إجمالي القيمة العادلة للاعتبار المستلم والقيمة العادلة لأية حصة محفوظ بها و (٢) القيمة الدفترية السابقة للموجودات (بما في ذلك الشهرة) ومطلوبات الشركة التابعة وأية حقوق غير مسيطرة. يتم احتساب كافة المبالغ المدرجة سابقاً في الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بتلك الشركة التابعة كما لو أن المجموعة قد قامت باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة للشركة التابعة مباشرةً.

تعتبر القيمة العادلة لأي استثمار محفظ به في الشركة التابعة السابقة في تاريخ فقدان السيطرة بمثابة القيمة الدفترية الأولية لأغراض المحاسبة اللاحقة للحصة المحفظ بها كاستثمار في شركة زميلة أو شركة ائتلاف أو كأصل مالي.

#### استبعاد حصة في شركة تابعة لجهة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية

يتم استبعاد الربح أو الخسارة من استبعاد حصة في شركة تابعة لجهة مستثمر فيها محتسبة وفقاً لحقوق الملكية إلى مدى الحصة غير المباشرة المحفظ بها في تلك الشركة المستبعدة من قبل المجموعة.

#### الاستحواذ على شركات خاضعة لسيطرة مشتركة

يتم احتساب المعاملات التي ينتج عنها تحويل الحصص في الشركات الخاضعة لسيطرة المشتركة وفقاً لطريقة تجميع الحصص في تاريخ التحويل دون إعادة إدراج الفترات السابقة. يتم إدراج الموجودات والمطلوبات المستحوذ عليها بالقيم الدفترية المدرجة سابقاً في سجلات حسابات الشركة المحولة. يتم إضافة مكونات حقوق الملكية للشركات المستحوذ عليها إلى نفس المكونات ضمن المجموعة. يتم إدراج أي تكاليف معاملات مدفوعة مقابل الاستحواذ مباشرةً في حقوق الملكية.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف

إن الشركة الزميلة هي الشركة التي يكون للمجموعة تأثيراً جوهرياً عليها وهي ليست شركة تابعة أو حصة في شركة ائتلاف. إن التأثير الجوهري هو المقدرة على المشاركة في اتخاذ القرارات على السياسات المالية والتشغيلية للجهة المستثمر بها ولكن ليس السيطرة أو السيطرة المشتركة على هذه السياسات.

إن شركة الائتلاف هي نوع من الترتيبات المشتركة حيث يكون للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في صافي موجودات شركة الائتلاف. إن السيطرة المشتركة هي المشاركة المنقولة عليها تعاقدياً للسيطرة على الترتيب، والتي توجد فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الأطراف التي تشارك السيطرة.

إن الاعتبارات التي يتم دفعها عند تحديد النفوذ الجوهري أو السيطرة المشتركة مماثلة لتلك اللازمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة. تتم المعالجة المحاسبية لاستثمارات المجموعة في شركاتها الزميلة وشركات الائتلاف باستخدام طريقة حقوق الملكية.

يتم إدراج نتائج ومطلوبات الشركات الزميلة وشركات الائتلاف في البيانات المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية، باستثناء عندما يتم تصنيف الاستثمار كمحفظة للبيع، وفي هذه الحالة يتم المحاسبة عنه بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٥ الموجودات غير المتداولة المحفظة بها للبيع والعمليات المتوقفة. بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم إدراج الاستثمار في شركة زميلة أو شركة ائتلاف مبدئياً بالتكلفة. يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمار لإدراج التغيرات في حصة المجموعة من صافي موجودات الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف منذ تاريخ الاستحواذ. يتم إدراج الشهرة المتعلقة بالشركة الزميلة أو شركة الائتلاف ضمن القيمة الدفترية للاستثمار ولا يتم فحصها لانخفاضها بشكل منفصل.

يعكس بيان الأرباح أو الخسائر الموحد حصة المجموعة من نتائج عمليات الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف. يتم عرض أي تغيير في الدخل الشامل الآخر للجهات المستثمر فيها كجزء من الدخل الشامل الآخر للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، عندما يكون هناك تغيير مدرج مباشرةً في حقوق ملكية الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف، تقوم المجموعة بإدراج حصتها من أية تغييرات، عند اللزوم، في بيان التغيرات في حقوق الملكية. يتم استبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركة الزميلة أو شركة الائتلاف إلى مدى الحصة في الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف.

يتم عرض إجمالي حصة المجموعة من ربح أو خسارة الشركة الزميلة وشركة الائتلاف في صداره بيان الأرباح أو الخسائر الموحد خارج الأرباح التشغيلية ويمثل الربح أو الخسارة بعد الضرائب والحقوق غير المسيطرة في الشركات التابعة للشركة الزميلة أو شركة الائتلاف.

يتم إعداد البيانات المالية للشركة الزميلة أو شركة الائتلاف لنفس الفترة المالية للمجموعة. عند اللزوم، يتم إجراء تعديلات لجعل السياسات المحاسبية متوافقة مع تلك الخاصة بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري إدراج خسارة انخفاض في قيمة استثماراتها في شركتها الزميلة أو شركة الائتلاف. في تاريخ كل تقارير مالية، تحدد المجموعة ما إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة الاستثمار في الشركة الزميلة أو شركة الائتلاف. في حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة كالفرق بين المبلغ القابل للاسترداد للشركة الزميلة أو شركة الائتلاف وقيمتها الدفترية، ومن ثم إدراج الخسارة ضمن "حصة من أرباح استثمار في شركات زميلة وشركات ائتلاف" في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تتمة)

عندما تساوي أو تتجاوز حصة المجموعة من خسائر شركة زميلة أو شركة ائتلاف حصتها في شركات الائتلاف (والتي تشمل أية حصة طويلة الأجل تشكل، في جوهرها، جزءاً من صافي استثمار المجموعة في شركات الائتلاف)، عندها لا تقوم المجموعة بإدراج الخسائر الإضافية، إلا إذا تكبدت التزامات أو سدت مدفوعات نيابةً عن شركات الائتلاف.

عند فقدان النفوذ الجوهرى على السيطرة المشتركة على شركة الائتلاف، تقوم المجموعة بقياس وإدراج أي استثمار محتفظ به بقيمته العادلة. يتم إدراج أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة أو شركة الائتلاف عند فقدان النفوذ الجوهرى أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمارات المحتفظ بها ومتحصلات الاستبعاد ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

#### الحصص في العمليات المشتركة

إن العملية المشتركة هي ترتيب مشترك حيث يكون بموجبه للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في الموجودات والتزامات مقابل المطلوبات المتعلقة بالترتيب. إن السيطرة المشتركة هي المشاركة المتفق عليها تعاقدياً للسيطرة على الترتيب، والتي تظهر فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من الأطراف التي تشارك السيطرة.

عندما تباشر إحدى شركات المجموعة أنشطتها في إطار عمليات مشتركة، تقوم المجموعة كمشغل مشترك بإدراج ما يلى فيما يتعلق بحصتها في أية عملية مشتركة:

- موجوداتها، بما في ذلك حصتها في أية موجودات محتفظ بها بشكل مشترك؛
- مطلوباتها، بما في ذلك حصتها في أية مطلوبات يتم تكبدها بشكل مشترك؛
- إيراداتها من بيع حصتها في المخرجات الناتجة عن العملية المشتركة؛
- حصتها من الإيرادات من بيع المخرجات من خلال العملية المشتركة؛ و
- مصاريفها، بما في ذلك حصتها من أية مصاريف يتم تكبدها بشكل مشترك.

تقوم المجموعة بالمحاسبة عن الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصاريف المتعلقة بحصتها في عملية مشتركة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المطبقة على الموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصاريف المحددة.

عندما تتعامل شركة من شركات المجموعة مع عملية مشتركة حيث تكون فيها شركة المجموعة مشغلاً مشتركاً (مثل البيع أو المساهمة في الموجودات)، تعتبر المجموعة أنها تجري المعاملة مع الأطراف الأخرى في العملية المشتركة، وتقوم بإدراج الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات في البيانات المالية الموحدة للمجموعة فقط في حدود حصص الأطراف الأخرى في العملية المشتركة.

عندما تتعامل شركة من شركات المجموعة مع عملية مشتركة حيث تكون فيها شركة المجموعة مشغلاً مشتركاً (مثل شراء الموجودات)، لا تقوم المجموعة بإدراج حصتها من الأرباح والخسائر حتى تقوم بإعادة بيع تلك الموجودات لطرف آخر.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### إدراج الإيرادات

يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للاعتبار المستلم أو المستحق، وتمثل المبالغ المستحقة للبضائع الموردة والخدمات المقدمة، المدرجة بصفى المخصصات والخصومات. تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات عندما يكون بالإمكان قياس مبلغ الإيرادات بشكل موثوق؛ وعندما يكون من المحتمل أن المنافع الاقتصادية المستقبلية سوف تتدفق إلى الشركة؛ وعندما يتم استيفاء معايير محددة لكل نشاط من أنشطة المجموعة، على النحو المبين أدناه. تقوم المجموعة بإدراج الإيرادات من العقود مع العملاء بناءً على نموذج من خمس خطوات كما هو محدد في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٥:

- |   |              |
|---|--------------|
| تحديد العقد/ العقود مع العميل: يتم تعريف العقد على أنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشأ بموجبه حقوق والتزامات واجبة النفاذ ويحدد المعايير التي يجب استيفائها لكل عقد.   | الخطوة رقم ١ |
| تحديد التزامات الأداء في العقد: إن التزام الأداء هو وعد ضمن العقد مع العميل لتحويل بضاعة أو خدمة للعميل.  | الخطوة رقم ٢ |
| تحديد سعر المعاملة: إن سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقه مقابل تحويل البضائع أو الخدمات التي تم الالتزام بها للعميل، باستثناء المبالغ المحصلة بالنيابة عن أطراف ثالثة.  | الخطوة رقم ٣ |
| تخصيص سعر المعاملة للتزامات الأداء في العقد: بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، تقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء بمبلغ يعكس قيمة الاعتبارات التي تتوقع المجموعة استحقاقها مقابل استيفاء كل التزام أداء. | الخطوة رقم ٤ |
| إدراج الإيرادات عندما (أو كما) تستوفي المجموعة التزام الأداء.   | الخطوة رقم ٥ |

#### بيع البضائع

يتم إدراج الإيرادات من بيع البضائع عند تحويل السيطرة على البضائع، ويتم ذلك عندما يتم تسليم البضائع إلى العميل. لاحقاً للتسليم، يتمتع العميل بسلطة اختيارية كاملة بشأن طريقة التوزيع وسعر بيع البضائع، ويتحمل المسؤولية الرئيسية عند بيع البضائع ويتحمل مخاطر التقادم والخسارة فيما يتعلق بالبضاعة.

يتم إدراج الدسم المدينة من قبل المجموعة عندما يتم تسليم البضاعة إلى العميل لأن ذلك يمثل الوقت الذي يصبح فيه استحقاق الاعتبار غير مشروط، حيث أن مرور الوقت هو المطلوب فقط قبل السداد.

#### إيرادات عقود الإنشاء

تقدم المجموعة خدمات الإنشاء إلى عملائها. يتم إبرام مثل هذه العقود قبل بدء تقديم الخدمات. بموجب شروط العقود، إن المجموعة مقيدة من ناحية تعاقدية من نقص البنية قيد التشديد لأي عميل آخر ولها حق قانوني في الدفعات للأعمال المنجزة. وبناءً عليه، يتم إدراج الإيرادات من خدمات الإنشاء مع مرور الوقت بطريقة التكلفة إلى التكلفة بناءً على نسبة تكاليف العقد المتكبدة للعمل المنجز حتى تاريخه بالنسبة إلى إجمالي تكاليف العقد المقدرة. تعتبر الإدارة بأن طريقة المدخلات هذه قياس مناسب لتقدير الأعمال مقابل الاستيفاء التام للتزامات الأداء بموجب "المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٥ الإيرادات من العقود مع العملاء".

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### إدراج الإيرادات (تتمة)

##### إيرادات عقود الإنشاء (تتمة)

عند عدم وجود إمكانية لتقدير نتائج عقود المقاولات بشكل موثوق، يتم قياس الإيرادات بناءً على الاعتبار الذي تتوقع المجموعة استحقاقه في عقد مع عميل واستبعاد المبالغ التي يتم تحصيلها بالنيابة عن أطراف أخرى. يتم إدراج تكاليف العقد كمصاريف في الفترة التي تم فيها تكبدها.

في حال إمكانية تجاوز إجمالي تكاليف العقد إجمالي إيرادات العقد، يتم إدراج الخسارة المتوقعة كمصاريف مباشرةً.

تشمل تكاليف العقود جميع التكاليف المباشرة للعملة، المواد، استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات وتكاليف أعمال مقاولى الباطن، بالإضافة إلى نسبة ملائمة من مصاريف نشاط مقاولات الإنشاء والمصاريف العمومية والإدارية للسنة الموزعة على عقود الإنشاء قيد التنفيذ خلال السنة بمعدل ثابت من قيمة العمل المنجز في كل عقد. يتم تحويل التكاليف غير المسترددة في نهاية السنة إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحدة كمصاريف غير موزعة.

إن المبلغ الإجمالي لموجودات العقود من العملاء، هو صافي مبلغ التكاليف المتکبدة زائدًا الأرباح المدرجة؛ نقصًا الخسائر المدرجة وفوائير الإنجاز، فيما يتعلق بجميع العقود قيد التنفيذ والتي تتجاوز التكاليف المتکبدة زائدًا الأرباح المدرجة (نقصًا الخسائر المدرجة) وفوائير الإنجاز.

إن المبلغ الإجمالي لمطلوبات العقود إلى العملاء، هو صافي مبلغ التكاليف المتکبدة زائدًا الأرباح المدرجة؛ نقصًا الخسائر المدرجة وفوائير الإنجاز، فيما يتعلق بجميع العقود قيد التنفيذ والتي تتجاوز التكاليف المتکبدة زائدًا الأرباح المدرجة (نقصًا الخسائر المدرجة).

يتم استخدام تأثير التغيير في تقديرات إيرادات العقد أو تكاليف العقد أو نتيجة العقد، بما في ذلك الناتجة عن الأضرار المقدرة وتسويات العقد النهائية، في تحديد مبلغ الإيرادات والتكاليف المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في الفترة التي يحصل فيها التغيير وفي الفترات اللاحقة.

##### إيرادات الإيجار

يتم احتساب إيرادات الإيجار خلال فترة الإيجار على أساس القسط الثابت إلى أن يأخذ المستأجر خياره في الشراء.

##### تبريد المناطق

يتم قياس الإيرادات من خدمات تبريد المناطق في أنشطة الأعمال الاعتيادية بالقيمة العادلة للاعتبار المستلم أو المستحق. يتم إدراج الإيرادات عند وجود دليل متعارف عليه، عادةً في شكل اتفاقية مبيعات منفذة، وعند تحويل مخاطر ومنافع الملكية الجوهرية إلى العميل، وتقديم الخدمة للعميل، وعندما يكون استرداد الاعتبار محتملاً، وعند إمكانية قياس التكاليف المرتبطة بشكل موثوق، وعند عدم وجود مشاركة إدارية مستمرة مع الخدمة، وعند إمكانية قياس مبلغ الإيرادات بشكل موثوق. إذا كان من المحتمل من الخصومات وإمكانية قياس المبلغ بشكل موثوق، عندها يتم إدراج الخصم كنقص في الإيرادات عند إدراج المبيعات.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### إدراج الإيرادات (تتمة)

##### رسوم التوصيل

يتم إدراج رسوم التوصيل على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقود العميل ما لم تمثل خدمة قابلة للتحديد بشكل منفصل، وتستوفي المعايير الأخرى للإدراج المبدئي في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

##### خدمات الوساطة

تقدّم المجموعة خدمات الوساطة في الأسهم، والتي تشمل بشكل رئيسي إيرادات العمولات وإيرادات الفوائد على التداول بالهامش.  
(١) يتم إدراج إيرادات العمولات عند تقديم الخدمة وعندما يثبت حق المجموعة في استلام الإيرادات. يتم إدراج العمولات على أساس الصافي، أي العمولة المكتسبة من العملاء ناقصاً العمولة المحصلة نيابةً عن البورصة. تعتقد المجموعة أن هذا العرض هو الأنسب باعتبار أنها تعمل كوكيل في المعاملة وليس كطرف رئيسي.

(٢) يتم استحقاق إيرادات الفوائد من التداول بالهامش على أساس الوقت والتناسب، بالرجوع إلى المبلغ الأساسي القائم وبمعدل الفائدة الفعلية المطبق. يتم استحقاق الفائدة على تداول الهامش من الوقت الذي لم يقم فيه العميل بتسوية صفقة بعد أربعة أيام تداول.

##### تقديم الخدمات

يتم إدراج الإيرادات المتعلقة بالخدمات مع مرور الوقت. يتم تقسيم سعر المعاملة على فترة الخدمة.

##### إيرادات توزيعات الأرباح

يتم إدراج الإيرادات من توزيعات الأرباح في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما تنشأ حقوق المساهمين في استلام الدفعات.

##### إيرادات الفوائد

يتم إدراج إيرادات الفوائد عند استحقاق الفائدة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية والتي بموجبها يخصم المعدل المستخدم فعلياً المقوضات النقدية المستقبلية المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأصل المالي إلى صافي القيمة الدفترية للأصل المالي.

##### بيع العقارات والأرض

تحقق المجموعة إيرادات من بيع العقارات بما في ذلك الأرضي والمباني. يتضمن اعتبار بيع الأرضي بشكل عام توفير البنية التحتية الازمة للتطوير. يتم تأجيل مبلغ الإيرادات العائد إلى تطوير البنية التحتية ويتم إدراجه فقط عند اكتمال الأعمال. يتم إدراج كافة التكاليف المتعلقة بالبنية التحتية المتکبدة حتى اكتمالها ضمن أعمال التطوير قيد التنفيذ، كما هو مناسب، ويتم إدراجه كتكاليف الإيرادات عند إدراج الإيرادات ذات الصلة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم تحديد مبلغ الإيرادات المؤجلة فيما يتعلق بتوفير البنية التحتية من خلال تقدير تكلفة الإنشاء ذات الصلة، زائداً الهامش بناءً على المبادئ التجارية الاعتيادية.

##### خدمات الإعلام والتسويق

تقدّم المجموعة خدمات الدعاية والعلاقات العامة والإنتاج وإدارة الفعاليات والإعلانات الإعلامية والإعلانات الخارجية. يتم إدراج الإيرادات من تقديم مثل هذه الخدمات بمرور الوقت في الفترة المحاسبية التي يتم فيها تقديم الخدمات أو عندما يتم عقد الفعالية في وقت معين.

## ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### إدراج الإيرادات (تتمة)

#### خدمات التدريب والتوجيه

تعمل المجموعة في إدارة وتطوير أنشطة التدريب على قيادة السيارات. تمثل الإيرادات الرسوم المحمولة على العملاء خلال السنة، والتي يتم إدراجها على مدى فترة الدورات على أساس التناوب الزمني عند تقديم الخدمات للعملاء. يتم تأجيل الرسوم المدفوعة مقدماً المتعلقة بخدمات التدريب ويتم تحريरها إلى الإيرادات عند تقديم الخدمات ذات الصلة.

### المنح الحكومية

يتم احتساب المنح الحكومية التي تتلقاها المجموعة فيما يتعلق بالموجودات غير النقية مثل الأراضي والموارد الأخرى بالقيمة الاسمية.

### مكافآت الموظفين

يتم تكوين مخصص للالتزام المقدر لاستحقاقات الموظفين المتعلقة بالإجازة السنوية وتذاكر السفر نتيجة لخدمات المقدمة من قبل الموظفين المؤهلين حتى نهاية فترة التقارير المالية.

كما يتم تكوين مخصص لـكامل مبلغ مكافآت نهاية الخدمة المستحقة للموظفين وفقاً لسياسة المجموعة والذي يساوي على الأقل المكافآت المستحقة وفقاً لقانون العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة عن فترة خدمتهم حتى نهاية فترة التقارير المالية. يتم تصنيف المبالغ المستحقة المتعلقة بالإجازة السنوية وتذاكر السفر كالالتزام متداول، في حين يتم تصنيف المخصص المتعلق بمكافآت نهاية الخدمة كالالتزام غير متداول.

يتم دفع اشتراكات التقاعد فيما يتعلق بالموظفيين من مواطني دولة الإمارات إلى الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية في دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٢) لعام ٢٠٠٠ المتعلق بالمعاشات والتأمينات الاجتماعية.

### الممتلكات والآلات والمعدات

#### الإدراج والتقييس

يتم إدراج بنود الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة التاريخية ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمه. تتضمن التكلفة المصارييف العائنة بشكل مباشر إلى الاستحواذ على الأصل. تشمل تكلفة الموجودات المنشأ ذاتياً ما يلي:

- تكلفة المواد والعملة المباشرة؛
- أية تكاليف أخرى عائدة بشكل مباشر إلى إيصال الموجودات إلى حالة صالحة للاستخدام من أجل استخدامها المقصود؛
- عندما تكون المجموعة ملزمة بازالة الأصل أو إعادة الموقع إلى الحالة التي كان عليها سابقاً، يتم تقدير تكاليف تفكيك وإزالة البنود وإعادة الموقع الذي تقع عليه إلى الحالة التي كان عليها سابقاً؛ وتكاليف الاقراض المرسلة.

عندما تكون أجزاء من الممتلكات والمعدات هامة ولها عمر إنتاجية مختلفة، يتم احتسابها كبنود منفصلة من الممتلكات والمعدات. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن استبعاد بند من بنود الممتلكات والمعدات ( يتم احتسابه كالفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للبند) في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الممتلكات والآلات والمعدات (تتمة)

##### التكاليف اللاحقة

يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو يتم إدراجها كأصل منفصل، كما هو مناسب، فقط عندما يكون من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالبند إلى المجموعة ويمكن قياس تكلفة البند بشكل موثوق به. يتم إدراج كافة مصاريف الإصلاح والصيانة الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في الفترة التي يتم تكديها فيها.

##### الاستهلاك

يتم احتساب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية كما يلي:

المبني والتحسينات على العقارات المستأجرة	٤٧ - ٣ سنة
الآلات والماكينات	٣٥ - ٢ سنة
الأثاث والتركيبات والمعدات	١٠ - ٢ سنوات
قوارب دعم السفن والجرافات والمركبات	٤٠ - ٢ سنة

تم مراجعة الأعمار المقدرة والقيم المتبقية وطريقة الاستهلاك في نهاية كل سنة، مع احتساب تأثير أية تغيرات في التقديرات على أساس مستقبلي.

##### الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ

يتم إدراج الموجودات قيد الإنشاء ("الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ") بالتكلفة بعد خصم خسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة، ولا يتم استهلاكها. يتم إدراج كافة التكاليف العائدة بشكل مباشر إلى إيصال الأصل إلى الموقع والحالة اللازمة لاستخدامه بالطريقة التي تقصدها الإدارة ضمن تكلفة الإنشاء، بما في ذلك تكاليف الموظفين ذات الصلة، وبالنسبة إلى الموجودات المؤهلة، تتم رسملة تكاليف الاقراض وفقاً لسياسة المحاسبة للمجموعة. عندما تكون الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى فئة الممتلكات والآلات والمعدات أو الاستثمارات العقارية المناسبة ويتم استهلاكها وفقاً لسياسات المجموعة.

##### الاستبعاد

يتم تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن استبعاد أحد بنود الممتلكات والآلات والمعدات كلفرق بين متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل ويتم إدراجها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

##### الموجودات غير الملحوظة

يتم قياس الموجودات غير الملحوظة المستحوذ عليها بشكل منفصل عند الإدراج المبدئي بالتكلفة. إن تكلفة الموجودات غير الملحوظة المستحوذ عليها عند دمج الأعمال هي قيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ. بعد الإدراج المبدئي، يتم إدراج الموجودات غير الملحوظة بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وأية خسائر انخفاض في القيمة متراكمة. لا يتم رسملة الموجودات غير الملحوظة المولدة داخلياً، باستثناء تكاليف التطوير المرسملة، ويتم عكس النفقات المتعلقة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في الفترة التي يتم فيها تكبد النفقات.

## ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### الموجودات غير الملموسة (تتمة)

يتم تقييم الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة إما كمحددة أو غير محددة. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى الأعمار الاقتصادية الإنتاجية ويتم تقييمها للانخفاض في القيمة عندما يكون هناك مؤشر على أن الأصل غير الملموس قد تخفيض قيمته. تتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للأصل غير الملموس ذو العمر الإنتاجي المحدد على الأقل في نهاية كل فترة تقارير مالية. يتم إدراج مصاريف الإطفاء على الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

لا يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة، ولكن يتم اختبارها للانخفاض في القيمة سنويًا، سواء كان بشكل فردي أو على مستوى الوحدة المولدة للنقد. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية غير المحددة سنويًا لتحديد ما إذا كان العمر غير المحدد سيستمر ليكون قابل للدعم. في حال لم يكن، يتم إجراء تغيير العمر الإنتاجي من غير محدد إلى محدد بأثر مستقبلي.

يتم شطب أصل غير ملموس عند الاستبعاد (أي في تاريخ حصول المستلم على السيطرة) أو عندما لا يتوقع أية منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو استبعاده. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناشئة عن استبعاد الأصل ( يتم احتسابها كالفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل ) في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

### حقوق الامتياز

تشمل حقوق الامتياز على التكالفة المتکبدة للحصول على حقوق امتياز معينة ويتم إطفاءها على أساس القسط الثابت في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على مدى أعمارها الإنتاجية المقدرة وتبلغ ٣٧ سنة من تاريخ إنشاء محطة تبريد المناطق.

### عقود العملاء

لدى عقود العملاء عمر إنتاجي محدد ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً لإطفاء المترافق والانخفاض في القيمة وتمثل بشكل رئيسي عقود طويلة الأجل غير قابلة للإلغاء مع العملاء لتوريد خدمات تبريد المناطق والتي تم الاستحواذ عليها أثناء عمليات دمج الأعمال. يتم إدراج عقود العملاء ذات الأعمار الإنتاجية المحددة بالتكلفة ناقصاً لإطفاء المترافق والانخفاض في القيمة. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتخفيص التكالفة على أعمارها الإنتاجية المقدرة، والتي تمتد من ٣ إلى ٤ سنوات.

### العلاقات مع العملاء

تمثل العلاقات مع العملاء المنافع الاقتصادية المستقبلية التي تكون في شكل أعمال تجارية مستقبلية مع العملاء وتحاوز حدود المبلغ المضمون بموجب أي اتفاقيات تعاقدية حالية. يتم الاستحواذ على العلاقات مع العملاء أثناء عملية دمج الأعمال التي لا ينشأ عنها عقد ومع ذلك فهي قابلة للتحديد بسبب أن العلاقات قابلة للفصل. تتمثل تلك العلاقات بشكل أساسي في العلاقات غير التعاقدية التي تم الاستحواذ عليها أثناء دمج الأعمال والتي استوفت معايير الإدراج كموجودات غير ملموسة بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٨. لدى العلاقات مع العملاء أعمار إنتاجية محددة ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً لإطفاء المترافق والانخفاض في القيمة. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتخفيص التكالفة على أعمارها الإنتاجية المقدرة التي تمتد من ٣ إلى ٢٠ سنة.

### الأسماء التجارية

إن الاسم التجاري هو عبارة عن تصميم فريد أو علامة أو رمز أو كلمات أو مزيج من هذه العناصر المستخدمة في إنشاء صورة تعطي تعريف عن منتج وتميزه عن منافسيه. تمثل الأسماء التجارية منافع اقتصادية مستقبلية في شكل أعمال مستقبلية مرتبطة بالأسماء التجارية للشركات التابعة المستحوذ عليها أثناء عمليات دمج الأعمال. لدى الأسماء التجارية أعمار إنتاجية محددة ويتم إدراجها بالتكلفة ناقصاً لإطفاء المترافق والانخفاض في القيمة. يتم احتساب الإطفاء باستخدام طريقة القسط الثابت لتوزيع التكالفة على عمرها الإنتاجي المقدر الذي يمتد من سنتين إلى ٢٠ سنة.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الموجودات غير الملموسة (تتمة)

##### العلامات التجارية

إن العلامات التجارية هي كلمات أو أسماء أو رموز أو غيرها من الوسائل المستخدمة في التجارة للإشارة إلى مصدر المنتج وتتميزه عن منتجات الآخرين. تمثل العلامات التجارية منافع اقتصادية مستقبلية في شكل أعمال مستقبلية مرتبطة بالعلامات التجارية للشركات التابعة المستحوذ عليها أثناء عمليات دمج الأعمال. لدى العلامات التجارية التي تم تحديدها كجزء من عمليات الاستحواذ أعمار إنتاجية غير محددة.

##### الرخصة التجارية

تم إدراج الرخصة عند الاستحواذ على شركة تابعة خلال السنة والتي تسمح باستخدام اسم "فزعنة" لمتاجر البيع بالتجزئة التابعة لمالك الشركة التابعة. لدى الرخصة عمر إنتاجي يمتد لـ ٨ سنوات.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة الأخرى على مدى فترة من سنتين إلى ٥ سنوات باستخدام طريقة القسط الثابت.

##### تكليف الاقتراض

يتم إضافة تكاليف الاقتراض المتعلقة مباشرةً بالاستحواذ على أو إنشاء أو إنتاج الموجودات المؤهلة، وهي الموجودات التي تتطلب فترة زمنية طويلة لتصبح جاهزة للاستخدام المقصود منه أو بيعها، إلى تكفة تلك الموجودات، حتى يحين الوقت الذي تصبح فيه الموجودات جاهزة كلياً للاستخدام المقصود منها أو للبيع.

يتم خصم إيرادات الاستثمار المكتسبة من الاستثمار المؤقت لظروف محددة خلال الفترة التي يتم إنفاقها على الموجودات المؤهلة، من تكاليف الاقتراض المؤهلة للرسملة. يتم إدراج كافة تكاليف الاقتراض الأخرى في الأرباح أو الخسائر الموحد في الفترة التي يتم تكبدها فيها.

##### عقود الإيجار

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد عبارة عن، أو يتضمن، عقد إيجار. يحدث ذلك إذا كان العقد يحمل الحق في السيطرة على استخدام الأصل المحدد لفترة من الوقت مقابل اعتبار.

##### المجموعة كمستأجر

تطبق المجموعة طريقة واحدة لإدراج وقياس كافة عقود الإيجار، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة. تقوم المجموعة بإدراج مطلوبات عقود الإيجار لسداد مدفوعات عقود الإيجار وموجودات حق الاستخدام التي تمثل حق استخدام الموجودات الضمنية.

## ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

## عقود الإيجار (تتمة)

## موجودات حق الاستخدام

تقوم المجموعة بإدراج موجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، التاريخ الذي يصبح فيه الأصل الضمني متاحاً للاستخدام). يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة، ناقصاً أية خسائر استهلاك وانخفاض في القيمة متراكمة، ويتم تعديلها لأية عملية إعادة قياس لمطلوبات عقود الإيجار. تتضمن تكلفة موجودات حق الاستخدام مبلغ مطلوبات عقود الإيجار المدرج، والتكاليف المباشرة المبدئية المتبدلة، ومدفوعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، ناقصاً أية حواجز إيجار مستلمة.

يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار وال عمر الإنتاجي المقدر للموجودات، أيهما أقصر على النحو التالي:

الأرض
المستودعات والمساحات المكتبية وال محلات التجارية وصالات السينما
أخرى

٥٠ - ١٠ سنة

٥٠ - ٢ سنة

٣ - ١٠ سنوات

إذا تم تحويل ملكية الأصل المؤجر إلى المجموعة في نهاية مدة الإيجار أو كانت التكلفة تعكس ممارسة خيار الشراء، عندها يتم احتساب الاستهلاك باستخدام العمر الإنتاجي المقدر للأصل.

تطبق المجموعة معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٦ لتحديد ما إذا كان أصل حق الاستخدام قد انخفضت قيمته أم لا وتقوم باحتساب خسارة الانخفاض في القيمة المحددة كما هو موضح في سياسة "الممتلكات والآلات والمعدات".

مطلوبات عقود الإيجار  
في تاريخ بدء عقد الإيجار، تقوم المجموعة بإدراج مطلوبات عقود الإيجار المقاسة بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي يتوجب دفعها على مدى فترة عقد الإيجار. تتضمن مدفوعات الإيجار المدفوعات الثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة جوهرياً) ناقصاً أية حواجز إيجار مدينة ومدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، والمبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. تتضمن مدفوعات الإيجار كذلك سعر ممارسة خيار الشراء والذي من المؤكد أن تمارسه المجموعة ومدفوعات غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كانت مدة عقد الإيجار تُظهر أن المجموعة تمارس خيار الإناء.

لا يتم إدراج الإيجارات المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشر أو معدل في قياس التزام عقد الإيجار وأصل حق الاستخدام. يتم إدراج المدفوعات ذات الصلة كمصارييف في الفترة التي تقع فيها الأحداث أو الظروف التي أدت إلى تلك المدفوعات ويتم إدراجها ضمن بند "المصارييف الأخرى" في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

وكوسيلة عملية، يسمح المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦ للمستأجر بعدم فصل المكونات غير المؤجرة، وبدلاً من ذلك يقوم بالمحاسبة عن أي عقد إيجار والمكونات غير الإيجارية المرتبطة به كترتيب واحد.

عند احتساب القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي في تاريخ بدء الإيجار إذا كان معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد بسهولة. بعد تاريخ بدء عقد الإيجار، يتم زيادة مبلغ مطلوبات عقود الإيجار لتعكس تراكم الفائدة ويتم تخفيضه لمدفوعات الإيجار التي تم سدادها. وبالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لمطلوبات عقود الإيجار إذا كان هناك تعديل أو تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في مدفوعات الإيجار الثابتة جوهرياً أو تغيير في التقسيم لشراء الأصل الضمني.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تنمية)

#### عقود الإيجار (تنمية)

##### مطلوبات عقود الإيجار (تنمية)

تقوم المجموعة بإعادة قياس التزام عقد الإيجار (وتقوم بتعديل مماثل على أصل حق الاستخدام ذو الصلة) عندما:

- تتغير مدة عقد الإيجار أو كان هناك تغيير في تقييم ممارسة خيار الشراء، وفي هذه الحالة تتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بحسب مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.
- تتغير مدفوعات الإيجار بسبب التغييرات في مؤشر أو معدل أو بسبب تغيير في السداد المتوقع بموجب قيمة متبقية مضمنة، وفي هذه الحالات يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بحسب مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم الأولي (ما لم يكن تغيير مدفوعات الإيجار ناتجاً عن تغيير في معدل الفائدة العالمي، حيث في هذه الحالة يتم استخدام معدل خصم معدل).
- يتم تعديل عقد الإيجار ولا يتم احتساب هذا التعديل كعقد إيجار منفصل، وفي هذه الحالة يتم إعادة قياس التزام عقد الإيجار بحسب مدفوعات الإيجار المعدلة باستخدام معدل الخصم المعدل.

#### عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة

تطبق المجموعة الإعفاء من إدراج عقود الإيجار قصيرة الأجل على عقود إيجارها قصيرة الأجل المتعلقة بالمتلكات والمعدات (أي عقود الإيجار التي لها مدة إيجار تبلغ ١٢ شهر أو أقل من تاريخ بدء العقد ولا تحتوي على خيار شراء). كما تقوم كذلك بتطبيق الإعفاء من إدراج عقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة على عقود إيجار المعدات المكتوبة التي تعتبر منخفضة القيمة. يتم إدراج مدفوعات الإيجار على عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات الموجودات منخفضة القيمة كمصاريف على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

#### المجموعة كمؤجر

تدخل المجموعة في اتفاقيات إيجار كمؤجر فيما يتعلق ببعض استثماراتها العقارية.

يتم تصنيف عقود الإيجار التي تكون فيها المجموعة مؤجراً كعقود إيجار تمويلية أو تشغيلية. عندما تنقل شروط عقد الإيجار إلى حد كبير كافة مخاطر ومنافع الملكية إلى المستأجر، يتم تصنيف العقد على أنه عقد إيجار تمويلي. يتم تصنيف كافة عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلية.

يتم إدراج إيرادات الإيجار من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار ذات الصلة، إلا في الحالات التي يكون فيها هناك أساس منتظم آخر يمثل أكبر النمط الزمني الذي يتم فيه استهلاك المنافع الاقتصادية من الأصل المؤجر. يتم إضافة التكاليف الأولية المباشرة المتکبدة في التفاوض على وترتيب عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للأصل المؤجر ويتم إدراجها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار. يتم إدراج المبالغ المستحقة من المستأجرين بموجب عقود الإيجار التمويلي كنرم مدينة بصفي قيمة استثمار المجموعة في عقود الإيجار. يتم توزيع إيرادات عقود الإيجار التمويلية على الفترات المحاسبية بحيث تعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة القائم فيما يتعلق بعقود الإيجار.

عندما يتضمن العقد مكونات إيجارية وغير إيجارية، تطبق المجموعة المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٥ لتخفيض الاعتبار بموجب العقد لكل مكون.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الاستثمارات العقارية

إن الاستثمارات العقارية هي عقارات محتفظ بها لتأجيرها أو لزيادة رأس المال أو لكليهما، ولكن ليس للبيع في سياق الأعمال الاعتيادية، أو لاستخدامها في إنتاج أو توريد سلع أو خدمات أو لأغراض إدارية. يتم إدراج الاستثمارات العقارية بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المترافق.

تضمن التكلفة النفقات العادة بشكل مباشر إلى الاستحواذ على الاستثمارات العقارية. تشمل تكلفة الموجودات المنشأة ذاتياً ما يلي:

- تكلفة المواد والعملة المباشرة؛
- أية تكاليف أخرى عادة بشكل مباشر إلى إيصال الموجودات إلى حالة صالحة للاستخدام من أجل استخدامها المقصود؛
- عندما تكون المجموعة ملزمة بازالة الأصل أو إعادة الموقع إلى الحالة التي كان عليها سابقاً، يتم تقدير تكاليف تفكيك وإزالة البنود وإعادة الموقع الذي تقع عليه إلى الحالة التي كان عليها سابقاً؛ و
- تكاليف الاقتراض المرسلة.

عند الانتهاء من الإنشاء أو التطوير، يتم تحويل العقار من عقارات قيد التطوير إلى عقارات مكتملة.

يتم شطب الاستثمارات العقارية إما عندما يتم استبعادها (أي في تاريخ حصول المشتري على السيطرة) أو عندما يتم سحبها نهائياً من الاستخدام ولا يتوقع أية منفعة اقتصادية مستقبلية من استبعادها. يتم إدراج الفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في فترة الاستبعاد. عند تحديد مبلغ الاعتبار من استبعاد الاستثمار العقاري، تأخذ المجموعة في الاعتبار تأثيرات الاعتبار المتغير، ووجود عنصر تمويل جوهري، والاعتبار غير النقدي، والاعتبار المستحق الدفع للمشتري (إن وجد).

عندما يتغير استخدام الاستثمار العقاري بحيث يتم إعادة تصنيفه من أو إلى الممتلكات والآلات والمعدات والمخزون أو أعمال التطوير قيد التنفيذ، تصبح عندها قيمته الدفترية في تاريخ إعادة التصنيف هي تكلفته لأغراض المحاسبة اللاحقة.

يتم احتساب استهلاك الاستثمارات العقارية باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى عمرها الإنتاجية المقدرة التي تتراوح من ١٠ إلى ٤٧ سنة.

#### التمويل والاستثمارات الإسلامية - المنتجات والتعاريف وإدراج الإيرادات

إن الشريعة هي الشريعة الإسلامية المستمدبة أساساً من القرآن والسنة النبوية والتي تحكم معتقدات البشر وسلوكاتهم. تدمج المجموعة قواعد ومبادئ الشريعة الإسلامية في أنشطتها.

#### استثمارات الوكالة

إن وديعة الوكالة هي اتفاقية تقدم المجموعة بموجبها (الموكل) مبلغاً معيناً من المال (رأس مال الوكالة) إلى وكيل (الوكيلاً) لاستثماره بطريقة متوافقة مع الشريعة الإسلامية ووفقاً لدراسة الجدوى / خطة الاستثمار المقدمة إلى الموكل من قبل الوكيل، الذي يحق له الحصول على رسوم ثابتة (رسوم الوكالة) كمبلغ مقطوع أو كنسبة من رأس مال الوكالة. يجوز منح الوكيل أي مبلغ يزيد عن معدل عائد معين متفق عليه مسبقاً كحافظ أداء. يتحمل الموكل الخسارة ما لم يكن سببها تقصير أو إهمال أو انتهاك أي من شروط وأحكام الوكالة من قبل الوكيل.

يتم إطفاء الإيرادات المقدرة من ودائع الوكالة على أساس التوزيع الزمني على مدار الفترة، مع تسويتها بالدخل الفعلي عند الإعلان عنه من قبل الوكيل، في حين يتم تحميل الخسائر على الأرباح أو الخسائر عند إعلان الوكيل عنها.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### التمويل والاستثمارات الإسلامية - المنتجات والتعاريف وإدراج الإيرادات (تتمة) الاستصناع

إن الاستصناع هو عقد بيع بين طرفين يتعهد بموجبه أحد الطرفين (الصانع أو البائع) بأن ينشئ، للطرف الآخر (المستصنع أو المشتري)، أصلاً أو عقاراً معيناً وفقاً لمواصفات معينة متفق عليها مسبقاً مقابل السعر المحدد مسبقاً على أن يتم تسليمه خلال فترة زمنية متفق عليها مسبقاً.

لا يقتصر العمل المنجز على أن يتم إنجازه بواسطة الصانع بمفرده بل يمكن تنفيذ كامل أو جزء من عملية الإنشاء بواسطة أطراف ثالثة تحت رقابة ومسؤولية الصانع. بموجب عقد الاستصناع، يمكن أن تكون المجموعة هي الصانع أو المستصنع.

#### المراقبة

بموجب عقد المراقبة تقوم المجموعة (البائع) ببيع أصل للعميل (المشتري)، على أساس الدفع المؤجل، بعد شراء الأصل الذي اشتراه البائع واستحوذ عليه، بناءً على تعهد تم الحصول عليه من قبل المشتري بشراء الأصل بمجرد شرائه وفقاً لشروط وأحكام مراقبة محددة. يشتمل سعر شراء المراقبة، المستحق على المشتري، على تكفة الأصل ومبلغ ربح متتفق عليه. يدفع المشتري عادةً سعر بيع المراقبة على أساس التقسيط على مدى فترة عقد المراقبة. عندما تكون الإيرادات قابلة للتحديد، يتم إدراجها على أساس التوزيع الزمني على مدى فترة عقد المراقبة.

#### الإيجارة

إن الإيجارة هي اتفاقية تقوم بموجبها المجموعة (المؤجر) بتأجير أصل للعميل (المستأجر) (بعد شراء / الاستحواذ على الأصل المحدد، إما من بائع خارجي أو من العميل نفسه، وفقاً لطلب العميل وتعهده بالإيجار)، مقابل مدفوعات إيجار معينة لفترة / فترات إيجار محددة، والتي تستحق الدفع على أساس إيجاري ثابت أو متغير. تكون الموجودات المؤجرة عادةً عبارة عن عقارات سكنية أو عقارات تجارية.

تحدد اتفاقية الإيجارة الأصل المؤجر، ومدة عقد الإيجار، وكذلك أساس احتساب مبلغ الإيجار، وتوقفت مدفوعات الإيجار ومسؤوليات الطرفين خلال فترة الإيجار. يقدم العميل للمجموعة تعهداً بتجديد فترات الإيجار ودفع مبالغ الإيجار ذات الصلة وفقاً للجدول الزمني المتتفق عليه والصيغة المعمول بها طوال مدة الإيجار.

تحتفظ المجموعة بملكية الموجودات طوال فترة الإيجار. في نهاية مدة عقد الإيجار، وعند استيفاء العميل لكافة الالتزامات بموجب اتفاقية الإيجارة، تقوم المجموعة ببيع الأصل المؤجر للعميل بقيمة اسمية بناءً على التعهد بالبيع المقدم من قبل المجموعة.

يتم إدراج الإيرادات على أساس الاستحقاق على مدى فترة الإيجار بناءً على مبلغ الإيجار الثابت القائم (والذي يمثل في الغالب تكلفة الأصل المؤجر).

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### التمويل والاستثمارات الإسلامية - المنتجات والتعاريف وإدراج الإيرادات (تتمة)

المشاركة

يتم استخدام المشاركه لتوفير رأس المال الاستثماري أو لتمويل المشاريع. تساهم المجموعة والعميل في رأس مال المشاركه. عادةً ما يتم تأسيس مجموعة أو شراكة ذات أغراض خاصة كوسيلة للقيام بالمشاركة. يتم تقاسم الأرباح وفقاً لنسبة توزيع الأرباح المتفق عليها مسبقاً ولكن يتم تحمل الخسائر وفقاً لمساهمات رأس المال. قد تكون مساهمات رأس المال نقديةً أو عينيةً، كما تم تقديرها عند إبرام المشاركة.

يتم إطفاء الأرباح المقدرة على أساس التوزيع الزمني على مدار الفترة، ويتم تسويتها بالربح الفعلي عند استلامه، في حين يتم تحويل الخسائر على الأرباح أو الخسائر عند الإعلان عنها.

الصكوك

إن الصكوك هي شهادات ثقة مدعاومة بال موجودات ومتواقة مع الشريعة الإسلامية.

#### الموجودات غير المتداولة المحفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة

تصنف المجموعة الموجودات غير المتداولة ومجموعات الاستبعاد كمحفظتها إذا كان استرداد قيمتها الدفترية سوف يتم بشكل أساسي من خلال معاملة بيع وليس من خلال الاستخدام المستمر. يتم قياس الموجودات غير المتداولة والشركات التابعة المصنفة كمحفظتها بها للبيع بالقيمة الدفترية والقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أيهما أقل. إن تكاليف البيع هي التكاليف الإضافية العائدة بشكل مباشر إلى استبعاد الأصل (مجموعة الاستبعاد)، باستثناء تكاليف التمويل ومصاريف ضريبة الدخل.

يتم اعتبار أنه قد تم استيفاء معايير تصنيف الموجودات كمحفظتها للبيع فقط عندما يكون البيع محتملاً إلى حد كبير، ويكون الأصل أو مجموعة الاستبعاد متاحين للبيع الفوري في حالتهما الحالية. يجب أن تشير الإجراءات المطلوبة لإكمال البيع إلى أنه من غير المحتمل أن يتم إجراء تعديلات كبيرة على البيع أو أنه سوف يتم سحب قرار البيع. يجب أن تلتزم الإدارة بخططة لبيع الأصل ومن المتوقع أن تتم عملية البيع خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف.

لا يتم استهلاك أو إطفاء الممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة عند تصنيفها كمحفظتها للبيع.

يتم عرض الموجودات والمطلوبات المصنفة كمحفظتها للبيع بشكل منفصل كبنود متداولة في بيان المركز المالي الموحد.

تعتبر مجموعة الاستبعاد مؤهلة كعملية متوقفة إذا كانت عبارة عن أحد مكونات المنشأة التي تم استبعادها أو تصنيفها كمحفظتها للبيع، و:

- تمثل خط أعمال رئيسي منفصل أو منطقة جغرافية للعمليات؛
- تُعتبر جزء من خطة منسقة واحدة لاستبعاد خط أعمال رئيسي منفصل أو منطقة جغرافية للعمليات؛ أو
- تُعتبر شركة تابعة تم الاستحواذ عليها حصرًا بهدف إعادة بيعها.

يتم استبعاد العمليات المتوقفة من نتائج العمليات المستمرة ويتم عرضها كمبلغ واحد أي كأرباح أو خسائر بعد الضريبة من العمليات المتوقفة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

## ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### المخزون

#### الأسماك والمنتجات السمكية

يتم إدراج الأسماك والمنتجات السمكية بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة على أساس الوارد أو لاً صادر أولًا. تتضمن التكلفة تكلفة الشراء، والشحن، والتأمين والمصاريف الأخرى ذات الصلة المتبددة في توصيل البضائع موقعها ووضعها الحالي. يعتمد صافي القيمة القابلة للتحقيق على أسعار البيع الاعتيادية، ناقصاً التكاليف المقدرة تكبدها في التسويق والبيع والتوزيع. يتم تكوين مخصص عند الضرورة للأصناف المتضررة المتقدمة والبطيئة الحركة.

#### منتجات الأعلاف الحيوانية

يتكون المخزون بشكل أساس من البرسيم، والمواد، والإمدادات وقطع الغيار يوم إدراجها بالتكلفة وصافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. يتم تقييم البرسيم باستخدام طريقة متوسط التكلفة المرجح. يتم تقييم المواد والإمدادات وقطع الغيار باستخدام طريقة الوارد أو لاً صادر أولًا.

#### التغليف والمواد الخام، والمستلزمات الطبية والمواد الغذائية وغير الغذائية، والبضائع الجاهزة الأخرى وقطع الغيار والمواد الاستهلاكية

يتم إدراجها بمتوسط التكلفة المرجح وصافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. تتضمن التكلفة كافة التكاليف المتبددة في توصيل المخزون إلى موقعه ووضعه الحالي. تمثل القيمة القابلة للتحقيق سعر البيع المقدر ناقصاً كافة التكاليف المقدرة تكبدها عند التسويق والبيع والتوزيع.

#### منتجات الدواجن

يتم إدراج الدجاج اللام وبيض التفريخ والبضائع الجاهزة بالتكلفة وصافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. يتم احتساب التكلفة باستخدام طريقة متوسط التكلفة المرجح. تكون التكلفة من نسبة من تكلفة البيض الذي ينتجه الدجاج أو الذي يتم شراؤه، والعلف، وأدوية اللفاح التي يستهلكها الدجاج، ومصاريف الذبح ورسوم التغليف.

#### الممتلكات العقارية

تتكون العقارات من العقارات المحافظ عليها للبيع في سياق الأعمال الاعتيادية. تشتمل التكلفة على تكاليف الإنشاء والتكاليف الأخرى التي يتم تكبدها بالضرورة لإيصال المخزون إلى موقعه وحالته الحالية.

#### أعمال التطوير قيد التنفيذ

ت تكون أعمال التطوير قيد التنفيذ من عقار يتم تطويره بشكل أساسي لبيعه ويتم إدراجها بسعر التكلفة أو بصافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. تشتمل التكلفة على كافة التكاليف العادة بشكل مباشر إلى تصميم وإنشاء العقار، وعند اللزوم، تكلفة الأرض التي يتم تطوير العقار عليها. إن صافي القيمة القابلة للتحقيق هي سعر البيع المقدر في سياق الأعمال الاعتيادية ناقصاً مصاريف البيع المتغيرة القابلة للتطبيق.

يتم إدراج الأراضي قيد التطوير والممنوحة للمجموعة دون مقابل بالقيمة الاسمية.

## ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تمهـة)

### الموجودات البيولوجية

يتم قياس الموجودات البيولوجية عند الإدراج المبدئي وفي نهاية كل تقرير بالقيمة العادلة ناقصاً التكفة التقديرية للبيع، ما لم يكون هناك عدم إمكانية لقياس القيمة العادلة بشكل موثوق عند الإدراج المبدئي. في هذه الحالات، تقوم الشركة بقياس الأصل البيولوجي بالتكلفة التاريخية ناقصاً أي استهلاك متراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة متراكمة ما لم إلى حين تصبح القيمة العادلة قابلة للفياس بشكل موثوق. يتم تحديد القيمة العادلة على أساس أسعار السوق الحالية للموجودات المماثلة. تشتمل تكفة البيع على عمولة الوسطاء والتجار.

يتم إدراج الربح أو الخسارة عند الإدراج المبدئي للموجودات البيولوجية بالقيمة العادلة ناقصاً التكفة التقديرية للبيع ومن التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً التكفة التقديرية للبيع للموجودات البيولوجية في الأرباح أو الخسائر في الفترة التي تنشأ فيها.

### الإيرادات المؤجلة

يتم تأجيل الإيرادات المتعلقة بتطوير البنية التحتية فيما يتعلق بالأراضي المباعة ويتم إدراجها عند اكتمال تطوير البنية التحتية ذات الصلة وفقاً لشروط عقد الإنشاء الأساسي وعندما يتم الوفاء بالتزامات المجموعة بموجب عقد البيع والشراء المعول به.

### العملات أجنبية

يتم عرض البيانات المالية الموحدة للمجموعة بالدرهم الإماراتي، وهو كذلك العملة الوظيفية للشركة. تحدد المجموعة العملة الوظيفية لكل شركة ويتم قياس البنود المدرجة في البيانات المالية لكل شركة باستخدام تلك العملة الوظيفية. تستخدم المجموعة الطريقة المباشرة للتوكيد وعند استبعاد عملية أجنبية، يعكس الربح أو الخسارة المعاد تصنيفهما إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد المبلغ الذي ينشأ من استخدام هذه الطريقة.

### المعاملات والأرصدة

يتم إدراج المعاملات بالعملات الأجنبية مبدئياً من قبل شركات المجموعة بالمعدلات الفورية للعملات الوظيفية الخاصة بها في التاريخ الذي تكون فيه المعاملة مؤهلة للإدراج.

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية بمعدلات الصرف الفورية للعملة الوظيفية في تاريخ التقارير المالية.

يتم إدراج الفروق الناتجة عن التسوية أو تحويل البنود النقدية في الأرباح أو الخسائر باستثناء البنود النقدية المصنفة كجزء من التحوط لصافي الاستثمار المجموعة في عملية أجنبية. يتم إدراج هذه البنود في الدخل الشامل الآخر حتى يتم استبعاد صافي الاستثمار، وفي ذلك الوقت، يتم إعادة تصنيف المبلغ الترکمي إلى الأرباح أو الخسائر. يتم كذلك إدراج رسوم الضرائب والأرصدة الدائنة العائدية إلى فروق الصرف على تلك البنود النقدية في الدخل الشامل الآخر.

يتم تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها من حيث التكفة التاريخية بعملة أجنبية باستخدام معدلات الصرف في تاريخ المعاملات الأولية. يتم تحويل البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة بعملة أجنبية باستخدام معدلات الصرف في التاريخ الذي يتم فيه تحديد القيمة العادلة. يتم التعامل مع الأرباح أو الخسائر الناتجة عن تحويل البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة بما يتماشى مع عملية إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للبند (أي فروق التحويل على البنود التي يتم إدراج أرباح أو خسائر قيمتها العائدية في الدخل الشامل الآخر أو الأرباح أو الخسائر فيتم إدراجها كذلك في الدخل الشامل الآخر أو الأرباح أو الخسائر، على التوالي).

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### العملات أجنبية (تتمة)

##### المعاملات والأرصدة (تتمة)

عند تحديد معدل الصرف الفوري لاستخدامه عند الإدراج المبدئي للأصل أو المصارييف أو الإيرادات ذات الصلة (أو جزء منها) عند استبعاد أصل غير نقي أو التزام غير نقي يتعلق باعتبار مقدم، يكون تاريخ المعاملة هو التاريخ الذي تقوم فيه المجموعة مبدئياً بإدراج الموجودات غير النقدية أو المطلوبات غير النقدية الناشئة عن الاعتبار المقدم. في حالة وجود عمليات دفع أو استلام متعددة بشكل مقدم، تحدد المجموعة تاريخ المعاملة لكل عملية دفع أو استلام للاعتبار المقدم.

#### شركات المجموعة

عند التوحيد، يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية إلى الدرهم الإماراتي بمعدل الصرف السائد في تاريخ التقارير المالية ويتم تحويل بيانات الأرباح أو الخسائر بمعدل الصرف السائد في تاريخ المعاملات. يتم إدراج فروق الصرف الناتجة عن التحويل بهدف التوحيد في الدخل الشامل الآخر. عند استبعاد عملية أجنبية، يتم إعادة تصنيف مكون الدخل الشامل الآخر المتعلق بتلك العملية الأجنبية المعنية إلى الأرباح أو الخسائر.

يتم معاملة أي شهرة ناتجة من الاستحواذ على عملية أجنبية وأي تعديلات في القيمة العادلة للقيم الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة عند الاستحواذ كموجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية ويتم تحويلها باستخدام أسعار الصرف الفوري في تاريخ التقارير المالية.

#### الموجودات المالية

##### الإدراج المبدئي والقياس

يتم تصنيف الموجودات المالية، عند الإدراج المبدئي، كمقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة، أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند الإدراج المبدئي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي ونموذج أعمال المجموعة لإدارة هذه الموجودات. تقوم المجموعة مبدئياً بقياس أصل مالي بالقيمة العادلة زائداً تكاليف المعاملة، في حالة الموجودات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

لكي يتم تصنيف أصل مالي وقياسه بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يجب أن يولد تدفقات نقدية والتي تكون عبارة عن " مجرد دفعات للمبلغ الأساسي والفائدة" على المبلغ الأساسي القائم. يُشار إلى هذا التقييم باسم اختبار دفعات المبلغ الأساسي والفائدة ويتم إجراؤه على مستوى الأداة. يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية إلى كيفية إدارتها لموجوداتها المالية من أجل توليد التدفقات النقدية. يحدد نموذج الأعمال ما إذا كانت التدفقات النقدية سوف تنتج عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الموجودات المالية أو كليهما.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الموجودات المالية (تتمة)

القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف الموجودات المالية ضمن أربع فئات:

- أ) الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة (أدوات الدين والنقد وما يعادله والذمم التجارية المدينة)
- ب) الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مع إعادة تدوير الأرباح والخسائر المتراكمة (أدوات الدين)
- ج) موجودات مالية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بدون إعادة تدوير الأرباح والخسائر المتراكمة عند استبعادها (أدوات حقوق الملكية)
- د) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

لدى المجموعة الموجودات المالية التالية:

#### الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة

تقوم المجموعة بقياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة في حالة استيفاء الشرطين التاليين:

- أ) يتم الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج أعمال يهدف للاحتفاظ بالموجودات المالية من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- ب) تؤدي الشروط التعاقدية للأصل المالي في تواريخ محددة إلى توليد تدفقات نقدية تكون فقط عبارة عن مدفوعات المبلغ الأساسي والفائدة على المبلغ الأساسي القائم.

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة لاحقاً باستخدام طريقة الفائدة الفعلية وتخضع للانخفاض في القيمة. يتم إدراج الأرباح والخسائر ضمن الأرباح أو الخسائر عندما يتم استبعاد الأصل أو تعديله أو انخفاض قيمته. تتكون الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة للمجموعة من جزء محدد من الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى، وموجودات العقود والمبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة، وقرض لأطراف ذات علاقة والنقد والأرصدة البنكية.

#### النقد والودائع قصيرة الأجل

يتكون النقد والودائع قصيرة الأجل في بيان المركز المالي من النقد لدى البنوك وفي الصندوق والودائع قصيرة الأجل عالية السيولة التي تستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل، والتي يمكن تحويلها بسهولة إلى مبلغ نقدى معروف وتخضع لمخاطر غير جوهرية للتغيرات في القيمة.

لفرض بيان التدفقات النقدية الموحد، يتكون النقد وما يعادله من النقد والودائع قصيرة الأجل، كما هو محدد أعلاه، بعد خصم السحبوات على المكشوف من البنوك القائمة والنقد المقيد والودائع ذات استحقاق أصلي لأكثر من ثلاثة أشهر التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من إدارة نقد المجموعة.

## ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### الموجودات المالية (تتمة)

**الموجودات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (أدوات حقوق الملكية)**  
عند الإدراج المبدئي، يمكن أن تختار المجموعة تصنيف استثماراتها في حقوق الملكية بشكل غير قابل للإلغاء كأدوات حقوق الملكية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عندما تستوفي تعريف حقوق الملكية بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٢ الأدوات المالية: العرض وعندما تكون غير محتفظ بها للمتاجرة. يتم تحديد التصنيف على أساس كل أداة على حدة.

لا يتم إعادة تدوير الأرباح والخسائر الناتجة عن هذه الموجودات المالية إلى الأرباح أو الخسائر على الإطلاق. يتم إدراج توزيعات الأرباح كإيرادات أخرى في بيان الأرباح أو الخسائر عندما ينشأ الحق في إجراء الدفعات، إلا عندما تستفيد المجموعة من هذه المتحصلات كاسترداد لجزء من تكفة الأصل المالي، وفي هذه الحالة، تكون هذه الأرباح مدرجة ضمن الدخل الشامل الآخر. لا تخضع أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر لتقييم الانخفاض في القيمة.

**الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر**  
يتم إدراج الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في بيان المركز المالي الموحد بالقيمة العادلة مع إدراج صافي التغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر.

تضمن هذه الفئة استثمارات حقوق الملكية المدرجة وغير المدرجة التي لم تختار المجموعة بشكل نهائي تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم إدراج توزيعات الأرباح على استثمارات حقوق الملكية المدرجة وغير المدرجة ضمن إيرادات الاستثمارات والإيرادات الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما ينشأ حق الدفع.

### الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بإدراج مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة لكافة أدوات الدين غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. تعتمد خسائر الائتمان المتوقعة على الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة وفقاً للعقد وكافة التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها، والتي يتم خصمها بقيمة تقريبية لمعدل الفائدة الفعلي الأصلي. تتضمن التدفقات النقدية المتوقعة التدفقات النقدية من بيع الضمانات المحتفظ بها أو التعزيزات الائتمانية الأخرى التي تُعتبر جزءاً لا يتجزأ من الأحكام التعاقدية.

يتم إدراج خسائر الائتمان المتوقعة على مرحلتين. بالنسبة للتعرضات الائتمانية التي لم ينشأ عنها ارتفاع جوهري في مخاطر الائتمان منذ الإدراج المبدئي، يتم تكوين مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة لخسائر الائتمان التي تنتج عن أحداث التغير المحتملة في غضون الإثنى عشر شهراً القادمة (خسارة الائتمان المتوقعة لمدة ١٢ شهر). بالنسبة لذلك التعرضات الائتمانية التي نشأ عنها ارتفاع جوهري في مخاطر الائتمان منذ الإدراج المبدئي، يتوجب تكوين مخصص لخسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتبقى للتعرض، بغض النظر عن توقيت التغير (خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة).

بالنسبة للذمم التجارية المدينة، تقوم المجموعة بتطبيق نهج مبسط لاحتساب خسائر الائتمان المتوقعة. لذلك، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، ولكن بدلاً من ذلك تقوم بإدراج مخصص خسارة بناءً على خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداة في تاريخ كل تقارير مالية. قامت المجموعة بإنشاء مصروفه للمخصصات تعتمد على خبرتها في خسائر الائتمان التاريخية، والتي تم تعديليها للعوامل المستقبلية الأجلة الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

تعتبر المجموعة أن أصل مالي في حالة تغير عندما تشير المعلومات الداخلية أو الخارجية إلى أنه من غير المحتمل أن تستلم المجموعة المبالغ التعاقدية المستحقة بالكامل قبلأخذ أية تحسيبات ائتمانية محتفظ بها لدى المجموعة في الاعتبار. يتم شطب أصل مالي عندما لا يكون هناك توقع معقول لاسترداد التدفقات النقدية التعاقدية.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الموجودات المالية (تتمة)

##### استبعاد الموجودات المالية

تقوم المجموعة باستبعاد أصل مالي فقط عندما تنتهي الحقوق التعاقدية لاستلام التدفقات النقدية من الأصل، أو عندما تقوم المجموعة بتحويل الأصل المالي وكافة مخاطر ومنافع ملكية الأصل إلى شركة أخرى. إذا لم تقم المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر ومنافع الملكية واستمرت في السيطرة على الأصل المحول، تقوم المجموعة بإدراج حصتها المحافظ بها في الأصل والالتزام المرتبط به عن المبالغ التي قد تضطر لدفعها. إذا احتفظت المجموعة بكافة مخاطر ومنافع ملكية الأصل المالي المحول، تستمر المجموعة في إدراج الأصل المالي.

#### المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية

يتم تصنيف المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية الصادرة عن المجموعة وفقاً لجوهر الاتفاقيات التعاقدية المبرمة وتعرifات المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية.

##### أدوات حقوق الملكية

إن أداة حقوق الملكية هي أي عقد يثبت حصة متبقية في موجودات شركة بعد خصم كافة مطلوباتها. يتم إدراج أدوات حقوق الملكية الصادرة عن المجموعة بالمحصلات المستلمة، صافي تكاليف الإصدار المباشرة.

##### المطلوبات المالية

##### الإدراج المبدئي والقياس

يتم تصنيف المطلوبات المالية، عند الإدراج المبدئي، كمطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، أو كقروض وسلفيات أو كنجم دائنة، أو كمشتقات مصنفة كأدوات حماية في الحماية الفعلة كما هو مناسب.

يتم إدراج كافة المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة، وفي حالة القروض والسلفيات والذمم الدائنة والمبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة ومطلوبات عقود الإيجار، صافي التكاليف العائد بشكل مباشر للمعاملة.

تشتمل المطلوبات المالية للمجموعة على الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى والقروض.

##### القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، يتم تصنيف المطلوبات المالية في فئتين:

- مطلوبات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
- مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة (قروض وسلفيات)

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### المطلوبات المالية وأدوات حقوق الملكية (تتمة)

##### المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة (القروض والسلفيات)

إن هذه الفئة هي الفئة الأكثر صلة بالمجموعة. بعد الإدراج المبدئي، يتم لاحقاً قياس القروض والسلفيات التي تحمل فوائد بالتكلفة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. يتم إدراج الأرباح والخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عندما يتم استبعاد المطلوبات وكذلك من خلال عملية إطفاء معدل الفائدة الفعلي.

يتم احتساب التكالفة المطفأة مع الأخذ في الاعتبار أية خصم أو علاوة على الاستحواذ والرسوم أو التكاليف التي تعد جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي. يتم إدراج إطفاء معدل الفائدة الفعلي كتكاليف تمويل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

تنطبق هذه الفئة بشكل عام على جزء معين من الدعم التجارية الدائنة والدعم الدائنة الأخرى، والمبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة، ومطلوبات عقد الإيجار والقروض.

##### استبعاد المطلوبات المالية

تقوم المجموعة باستبعاد المطلوبات المالية فقط عندما يتم الوفاء بالتزامات المجموعة أو إلغائها أو انتهاء مدتها.

#### الأدوات المالية المشتقة

##### الإدراج المبدئي والقياس اللاحق

تستخدم المجموعة الأدوات المالية المشتقة، مثل عقود العملات الآجلة وعقود تبادل معدلات الفائدة للتحوط من مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر معدلات الفائدة، على التوالي. يتم إدراج هذه الأدوات المالية المشتقة مبدئياً بالقيمة العادلة في التاريخ الذي يتم فيه إبرام عقود المشتقات وتنتمي إعادة قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة.

يتم إدراج المشتقات كموجودات مالية عندما تكون القيمة العادلة موجبة وكمطلوبات مالية عندما تكون القيمة العادلة سالبة.

لأغراض محاسبة التحوط، يتم تصنيف عمليات التحوط على النحو التالي:

- تحوطات القيمة العادلة عند التحوط من التعرض للتغيرات في القيمة العادلة لأصل أو التزام مدرج أو التزام مؤكد غير مدرج؛
- تحوطات التدفقات النقدية عند التحوط من التعرض للتغيرات في التدفقات النقدية التي تعود إما إلى مخاطر معينة مرتبطة بأصل أو التزام مدرج أو معاملة متوقعة ومحتملة للغاية أو مخاطر العملات الأجنبية في التزام مؤكد غير مدرج؛ و
- تحوطات صافي الاستثمار في عملية أجنبية.

في بداية علاقة التحوط، تقوم المجموعة بشكل رسمي بتحديد وتوثيق علاقة التحوط التي ترغب في تطبيق محاسبة التحوط عليها وأهداف إدارة المخاطر واستراتيجية إجراء التحوط.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تممة)

#### الأدوات المالية المشتقة (تممة)

##### الإدراج المبدئي والقياس اللاحق (تممة)

يتضمن التوثيق تحديد أداة التحوط، والبند المتحوط له، وطبيعة المخاطر التي يتم التحوط لها وكيفية قيام المجموعة بتنقييم ما إذا كانت علاقة التحوط تستوفي متطلبات فاعلية التحوط (بما في ذلك تحويل مصادر عدم فاعلية التحوط وكيفية تحديد نسبة التحوط). تتأهل علاقة التحوط لمحاسبة التحوط إذا كانت تستوفي كافة متطلبات الفاعلية التالية:

- وجود "علاقة اقتصادية" بين البند المتحوط له وأداة التحوط.
- لا يسيطر تأثير مخاطر الآئتمان على التغيرات في القيمة التي تنتج عن تلك العلاقة الاقتصادية.
- نسبة التحوط لعلاقة التحوط هي نفسها الناتجة عن كمية البند المتحوط له الذي تقوم المجموعة فعلياً بالتحوط له وكمية أداة التحوط التي تستخدمها المجموعة بفعل التحوط لتلك الكمية من بند المتحوط له.

يتم احتساب التحوطات التي تستوفي كافة معايير التأهل لمحاسبة التحوط، كما هو موضح أدناه:

#### تحوطات القيمة العادلة

يتم إدراج التغير في القيمة العادلة لأداة التحوط في بيان الأرباح أو الخسائر كمصاريف أخرى. يتم إدراج التغير في القيمة العادلة للبند المتحوط له العائد إلى المخاطر المتحوط لها كجزء من القيمة الدفترية للبند المتحوط له ويتم إدراجه كذلك في بيان الأرباح أو الخسائر كمصاريف أخرى.

بالنسبة لتحولات القيمة العادلة المتعلقة بالبنود المدرجة بالتكلفة المطفأة، يتم إطفاء أي تعديل على القيمة الدفترية من خلال الأرباح أو الخسائر على مدى المدة المتبقية للتحوط باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. قد يبدأ إطفاء معدل الفائدة الفعلي بمجرد وجود تسوية وفي موعد لا يتجاوز موعد توقف تسوية البند المتحوط له مقابل التغيرات في قيمته العادلة العائد إلى المخاطر التي يتم التحوط لها.

إذا تم استبعاد البند المتحوط له، يتم إدراج القيمة العادلة غير المطفأة مباشرةً في الأرباح أو الخسائر. عندما يتم تصنيف التزام مؤكّد غير مدرج كبند متحوط له، يتم إدراج التغير التراكمي اللاحق في القيمة العادلة للالتزام المؤكّد العائد إلى المخاطر المتحوط لها كأصل أو التزام مع إدراج الأرباح أو الخسائر المقابلة ضمن الأرباح أو الخسائر.

#### تحوطات التدفقات النقدية

يتم إدراج الجزء الفعال من ربح أو خسارة أداة التحوط في الدخل الشامل الآخر ضمن احتياطي تحوط التدفقات النقدية بينما يتم إدراج أي جزء غير فعال مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر. يتم تسوية احتياطي تحوط التدفقات النقدية مقابل الأرباح أو الخسائر المترادفة على أداة التحوط والتغير المترافق في القيمة العادلة للبند المتحوط له، أيهما أقل.

تستخدم المجموعة عقود العملات الآجلة للتحوط من تعرّضها لمخاطر العملات الأجنبية في المعاملات المتوقعة والالتزامات المؤكّدة. يتم إدراج الجزء غير الفعال المتعلق بعقود العملات الأجنبية كمصاريف أخرى.

تقوم المجموعة بتصنيف العنصر الفوري للعقد الآجلة فقط كأداة تحوط. يتم إدراج العنصر الآجل في الدخل الشامل الآخر ويتم تجميعه كبند منفصل في حقوق الملكية ضمن تكلفة احتياطي التحوط.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تممة)

#### الأدوات المالية المشتقة (تممة)

##### تحوطات التدفقات النقدية (تممة)

يتم احتساب المبالغ المتراكمة في الدخل الشامل الآخر، بناءً على طبيعة معاملة التحوط الأساسية. إذا نتج عن المعاملة المתוتوط لها لاحقاً إدراج لبند غير مالي، يتم إزالة المبلغ المتراكم في حقوق الملكية كبند منفصل في حقوق الملكية ويتم إدراجها ضمن التكالفة المبدئية أو القيمة الدفترية الأخرى للأصل أو الالتزام المתוتوط له. لا يعتبر هذا الأمر تعديل من إعادة تصنيف ولكن يتم إدراجها في الدخل الشامل الآخر للفترة. ينطبق هذا الأمر كذلك عندما تصبح المعاملة المتوقعة المתוتوط لها لأصل غير مالي أو التراجم غير مالي لاحقاً التزاماً مؤكداً يتم تطبيق محاسبة التحوط للقيمة العادلة عليه.

بالنسبة لأية تحوطات أخرى للتدفقات النقدية، يتم إعادة تصنيف المبلغ المتراكم في الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح أو الخسائر كتعديل لإعادة التصنيف في نفس الفترة أو الفترات التي تؤثر خلالها التدفقات النقدية المתוتوط لها على الأرباح أو الخسائر.

إذا تم إيقاف محاسبة التحوط للتدفقات النقدية، يجب أن يظل المبلغ المتراكم في الدخل الشامل الآخر ضمن الدخل الشامل الآخر المتراكם إذا كان من المتوقع ظهور التدفقات النقدية المستقبلية المתוتوط لها. وبخلاف ذلك، سوف يتم إعادة تصنيف المبلغ على الفور إلى الأرباح أو الخسائر كتعديل من إعادة التصنيف. بعد الإيقاف، وبمجرد ظهور التدفقات النقدية المתוتوط لها، يجب احتساب أي مبلغ متبقى في الدخل الشامل الآخر المتراكم بناءً على طبيعة المعاملة الأساسية كما هو موضح أعلاه.

#### مقاصة الأدوات المالية

تم المقاصة بين الأصول المالية والمطلوبات المالية ويتم إدراج صافي القيمة في بيان المركز المالي الموحد في حال وجود حق قانوني حالي قابل للتنفيذ لمقاصة المبالغ المدرجة والنية في التسوية على أساس الصافي، أو لإدراج الأصول وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

#### الضرائب

##### ضريبة الدخل الحالية

يتم قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية الحالية بالقيمة المتوقع استردادها أو دفعها لسلطات الضرائب. إن معدلات وقوانين الضرائب المستخدمة في حساب القيمة هي تلك السائدة أو المحتملة بتاريخ التقارير المالية، في الدول التي تعمل وتنتج المجموعة فيها دخلاً خاضع للضريبة.

إن ضريبة الدخل الحالية المتعلقة ببنود مدرجة مباشرة في حقوق الملكية تدرج ضمن حقوق الملكية وليس في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. تقوم الإدارة بتقييم المراكز المعتمدة من عائدات الضريبة بشكل دوري وفقاً للحالات التي تكون فيها قوانين الضريبة المطبقة تخضع لتفصيرات وتقوم بتكوين مخصص حيالاً ينطبق.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الضرائب (تتمة)

##### الضريبة المؤجلة

يتم إجراء مخصص الضريبة المؤجلة باستخدام طريقة المطلوبات على جميع الفروقات المؤقتة بتاريخ التقارير المالية بين الأساس الضريبي للموجودات والمطلوبات وقيمتها المدرجة لأغراض التقارير المالية في تاريخ التقارير المالية.

يتم إدراج جميع مطلوبات الضرائب المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة فيما عدا الآتي:

- عندما تنتج مطلوبات الضريبة المؤجلة من الإدراج المبدئي للشهرة أو أصل أو التزام في معاملة لا تدرج تحت دمج أعمال، وعندها لا تؤثر، عند تاريخ المعاملة، على الأرباح المحاسبية أو الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة؛ و
- فيما يتعلق بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة المتعلقة بالاستثمارات في الشركات التابعة، الشركات الزميلة، والمحصص في شركات الائتلاف وفيهما يكون بالإمكان التحكم في زمن عكس الفروقات المؤقتة وعند توقيع عدم إمكانية عكس الفروقات المؤقتة في المستقبل القريب.

يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع وترحيل ائمان الضرائب غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة. يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة إلى مدى توفر الربح الخاضع للضريبة مقابل إمكانية استخدام الفروقات القابلة للاستقطاع المؤقتة وترحيل ائمان الضريبة غير المستخدمة والخسائر الضريبية فيما عدا:

- عندما ينشأ أصل الضريبة المؤجلة المتعلق بالفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع من الإدراج المبدئي لأصل أو التزام في معاملة لا تدرج تحت دمج أعمال وعندما لا تؤثر عند تاريخ المعاملة على الربح المحاسبى أو الربح أو الخسارة الضريبية؛ و
- فيما يتعلق بالفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة، يتم إدراج موجودات الضريبة المؤجلة فقط في حدود إمكانية عكس الفروقات المؤقتة في المستقبل القريب وتتوفر الربح الخاضع للضريبة مقابل استخدام الفروقات.

تم مراجعة القيمة الدفترية لموجودات الضريبة المؤجلة في تاريخ كل تقارير مالية ويتم تخفيضها إلى الحد الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر ربح ضريبي كاف للسماح باستخدام كل أو جزء من أصل الضريبة المؤجلة. يتم إعادة تقييم موجودات الضريبة المؤجلة غير المدرجة في تاريخ كل تقارير مالية ويتم إدراجها إلى الحد الذي يصبح فيه من المحتمل أن تسمح الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة باسترداد أصل الضريبة المؤجلة.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الضرائب (تتمة)

##### الضريبة المؤجلة (تتمة)

يتم قياس موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة بمعدلات الضريبة التي من المتوقع أن تطبق في السنة عند تحقق الأصل أو تسوية الالتزام، بناءً على معدلات الضرائب (والقوانين الضريبية) المعمول بها أو المعمول بها إلى حد كبير في تاريخ التقارير المالية. يتم إدراج الضرائب المؤجلة المتعلقة بالبنود المدرجة خارج الأرباح أو الخسائر خارج الأرباح أو الخسائر. يتم إدراج بنود الضريبة المؤجلة فيما يتعلق بالمعاملة الأساسية إما في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية.

إن المنافع الضريبية المكتسبة كجزء من دمج الأعمال، ولكنها لا تفي بمعايير الإدراج المنفصل في ذلك التاريخ، يتم إدراجها لاحقاً إذا تغيرت المعلومات الجديدة حول الحقائق والظروف. يتم التعامل مع التعديل على أنه تخفيض في الشهرة (طالما أنه لا يتجاوز قيمة الشهرة) إذا تم تكبده خلال فترة القياس أو تم إدراجه ضمن الأرباح أو الخسائر.

تقوم المجموعة بمقاصة موجودات الضريبة المؤجلة ومطلوبات الضريبة المؤجلة إذا وفقط إذا كان لديها حق واجب النفاذ قانوناً لمقاصة موجودات الضريبة الحالية ومطلوبات الضريبة الحالية وتتعلق موجودات الضرائب المؤجلة ومطلوبات الضرائب المؤجلة بضرائب الدخل التي تفرضها نفس سلطة الضرائب إما على نفس المنشأة الخاضعة للضريبة أو على المنشآت المختلفة الخاضعة للضريبة التي تعترض إما تسوية مطلوبات الضريبة الحالية على أساس الصافي، أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد، في كل فترة مستقبلية يُتوقع فيها أن تتم تسوية أو استرداد مبالغ كبيرة من مطلوبات أو موجودات الضريبة المؤجلة.

#### ضريبة القيمة المضافة (VAT)

يتم إدراج المصروفات والموجودات بعد خصم مبلغ ضريبة القيمة المضافة، باستثناء:

- عندما لا تكون ضريبة المبيعات المنكبة عند شراء الموجودات أو الخدمات قابلة للاسترداد من السلطة الضريبية، في هذه الحالة، يتم إدراج ضريبة المبيعات كجزء من تكلفة الاستحواذ على الأصل أو كجزء من بند المصروف، كما هو مناسب.
- عندما يتم إدراج الذمم المدينة والدائنة بمبلغ ضريبة القيمة المضافة المدرج.

يتم إدراج صافي مبلغ ضريبة القيمة المضافة القابل للاسترداد من السلطة الضريبية أو المستحق الدفع إليها كجزء من الذمم المدينة أو الدائنة في بيان المركز المالي.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### قياس القيمة العادلة

نقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية مثل الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، بالقيمة العادلة بتاريخ كل بيان مركز مالي موحد.

إن القيمة العادلة هي السعر الذي قد يتم استلامه لبيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة منظمة بين مساهمي السوق بتاريخ القياس. يعتمد قياس القيمة العادلة على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام، أو
- في ظل غياب السوق الرئيسي، في أكثر الأسواق ذات منفعة للأصل أو الالتزام.

يجب أن تكون المجموعة قادرة على الوصول إلى السوق الرئيسي أو أكثر الأسواق منفعة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي قد يقوم مساهمي السوق باستخدامها عند تعديل الأصل أو الالتزام، بافتراض تصرف مساهمي السوق فيما يصب في أفضل مصالحهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة للأصل غير المالي يأخذ بالاعتبار إمكانية مساهم السوق على توليد مصالح اقتصادية من خلال استخدام الأصل في أقصى وأفضل حالاته أو البيع إلى مساهم آخر في السوق الذي قد يقوم باستخدام الأصل في أقصى وأفضل حالاته.

نقوم المجموعة باستخدام طرق التقييم، التي تعتبر مناسبة في الظروف، والتي تتتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة والزيادة في استخدام المدخلات الملحوظة ذات الصلة والتقليل من استخدام المدخلات غير الملحوظة.

#### الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

نقوم المجموعة في تاريخ كل تقارير مالية بتقييم ما إذا كانت هناك أية مؤشرات على انخفاض قيمة أصل. في حال وجود هذا المؤشر، أو عندما يكون هناك حاجة لإجراء اختبار سنوي للانخفاض في قيمة أصل، تقوم المجموعة بتقدير قيمة الأصل القابلة للاسترداد. إن قيمة الأصل القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة للأصل أو الوحدة المولدة للنقد، ناقصاً تكاليف الاستبعاد وقيمتها قيد الاستخدام، أيهما أعلى. يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لكل أصل على حدة، ما لم يولد الأصل تدفقات نقية مستقلة إلى حد كبير عن تلك المولدة من قبل موجودات أخرى أو مجموعة من الموجودات الأخرى. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو للوحدة المولدة للنقد قيمتها القابلة للاسترداد، يعتبر الأصل منخفض القيمة، ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد.

عند تقييم القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية لقيمة الزمنية للمال والمخاطر المتعلقة بالأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، تؤخذ في الاعتبار معاملات السوق الحديثة. إذا لم يتم تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب. يتم دعم هذه الحسابات بمضاعفات التقييم أو أسعار الأسهم المدرجة للأوراق المالية المطروحة للعامة، أو مؤشرات القيمة العادلة الأخرى المتاحة.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية (تتمة)

تعتمد المجموعة في احتساب الانخفاض في القيمة على أحد الميزانيات والحسابات المتوقعة، والتي يتم إعدادها بشكل منفصل لكل من الوحدات المولدة للنقد للمجموعة التي يتم تخصيص الموجودات الفردية لها. تغطي هذه الميزانيات والحسابات المتوقعة بشكل عام فترة خمس سنوات. يتم احتساب معدل النمو طويلاً الأجل وتطبيقه لتوقع التدفقات النقدية المستقبلية بعد السنة الخامسة.

يتم إدراج خسائر الانخفاض في قيمة العمليات المستمرة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ضمن فئات المصاري夫 المتواقة مع وظيفة الأصل الذي انخفضت قيمته.

بالنسبة للموجودات باستثناء الشهرة، يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقارير مالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على أن خسائر الانخفاض في القيمة المدرجة سابقاً لم تعد موجودة، أو انخفضت. في حال وجود مثل هذا المؤشر، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للموجودات أو الوحدات المولدة للنقد. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المدرجة سابقاً فقط عند حدوث تغير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد منذ آخر إدراج لخسائر الانخفاض في القيمة. إن العكس محدود بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد أو القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها، صافية من الاستهلاك، فيما لو لم يتم إدراج خسارة انخفاض في القيمة للأصل في السنوات السابقة. يتم إدراج هذا العكس في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ما لم يكن الأصل مدرجاً بقيمة مُعاد تقييمها، وفي هذه الحالة يتم معاملة العكس على أنه زيادة من إعادة التقييم.

يتم اختبار الشهرة والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة سنويًا للانخفاض في القيمة وعندما تشير الظروف إلى احتمالية انخفاض القيمة الدفترية.

يتم تحديد الانخفاض في قيمة الشهرة من خلال تقييم المبلغ القابل للاسترداد لكل وحدة مولدة للنقد (أو مجموعة من الوحدات المولدة للنقد) والتي تتعلق الشهرة بها. عندما تكون القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقد أقل من قيمتها الدفترية، عندها يتم إدراج خسارة انخفاض في القيمة. لا يمكن عكس خسائر الانخفاض في القيمة المتعلقة بالشهرة في الفترات المستقبلية.

#### المخصصات

يتم إدراج المخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي (قانوني أو استنتاجي) ناتج عن حدث سابق، ومن المحتمل أن تكون المجموعة مطالبة بتسوية الالتزام، ويمكن إجراء تدبير موثوق به لمبلغ الالتزام.

إن المبلغ المدرج كمخصص هو أفضل تدبير لاعتبار المطلوب لتسوية الالتزام الحالي في نهاية فترة التقارير المالية مع الأخذ في الاعتبار المخاطر والشكوك المحيطة بالالتزام. عندما يتم قياس المخصص باستخدام التدفقات النقدية المقدرة لتسوية الالتزام الحالي، تكون قيمتها الدفترية هي القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية. عندما يكون من المتوقع استرداد بعض أو كافة المنافع الاقتصادية المطلوبة لتسوية مخصص من طرف ثالث، يتم إدراج الذمم المدينة كأصل إذا كان من المؤكد أنه سوف يتم استرداد المبلغ ويمكن قياس مبلغ الذمم المدينة بشكل موثوق به.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### المدفوعات على أساس الأسهم

يتلقى موظفو المجموعة (بما في ذلك كبار التنفيذيين) مكافآت على شكل مدفوعات على أساس الأسهم، حيث يقدم الموظفون خدمات كمقابل لأدوات الأسهم (المعاملات التي تتم تسويتها بأسهم).

#### المعاملات التي تتم تسويتها بأسهم

يتم تحديد تكفة المعاملات التي تتم تسويتها بأسهم بالقيمة العادلة في التاريخ الذي يتم فيه منح المكافأة باستخدام نموذج تقدير مناسب.

يتم إدراج هذه التكفة ضمن مصاريف مكافآت الموظفين (إيضاح ٢٩)، إلى جانب الزيادة المقابلة في حقوق الملكية، خلال الفترة التي يتم فيها استيفاء الخدمة، وعند اللزوم، شروط الأداء (فترة الاستحقاق). تعكس المصاريف التراكمية المدرجة للمعاملات التي تتم تسويتها بأسهم في تاريخ كل تقارير مالية حتى انتهاء فترة الاستحقاق وأفضل تقديرات المجموعة لعدد أدوات الأسهم التي سوف تستحق في النهاية. يمثل المصروف أو الائتمان في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد لفترة ما الحركة في المصاريف التراكمية المدرجة في بداية ونهاية تلك الفترة.

لا تؤخذ شروط الخدمة والأداء غير السوقي في الحسبان عند تحديد القيمة العادلة في تاريخ المنح للمكافآت، ولكن يتم تقييم احتمالية استيفاء الشروط كجزء من أفضل تقدير للمجموعة لعدد أدوات الأسهم التي سوف تستحق في النهاية. تتعكس ظروف أداء السوق في القيمة العادلة في تاريخ المنح. تعتبر أية شروط أخرى مرتبطة بمكافأة، ولكن بدون متطلبات خدمة مرتبطة بها، شرطاً لعدم الاستحقاق. تتعكس شروط عدم الاستحقاق في القيمة العادلة للمكافأة وتؤدي إلى صرف فوري للمكافأة ما لم تكن هناك كذلك شروط خدمة و / أو أداء.

لا يتم إدراج مصاريف المكافآت التي لا تستحق في نهاية المطاف بسبب عدم استيفاء شروط الأداء غير السوقي و / أو شروط الخدمة. عندما تتضمن المكافآت شرطاً يتعلق بالسوق أو شرطاً لعدم الاستحقاق، يتم التعامل مع المعاملات على أنها مستحقة بغض النظر بما إذا كان شرط السوق أو عدم الاستحقاق مسؤولي، شريطة استيفاء كافة شروط الأداء و / أو الخدمة الأخرى.

عندما يتم تعديل شروط المكافأة التي تتم تسويتها بأسهم، فإن الحد الأدنى من المصاريف المدرجة هو القيمة العادلة في تاريخ المنح للمكافأة غير المعدلة، شريطة استيفاء شروط الاستحقاق الأصلية للمكافأة. يتم إدراج المصاريف الإضافية، التي يتم قياسها في تاريخ التعديل، مقابل أي تعديل يزيد من إجمالي القيمة العادلة لمعاملة الدفعات على أساس الأسهم، أو يكون ذو منفعة للموظف. عندما يتم إلغاء المكافأة من قبل الشركة أو من قبل الطرف المقابل، يتم إدراج أي عنصر متبقى من القيمة العادلة للمكافأة على الفور من خلال الأرباح أو الخسائر.

#### المطلوبات الطارئة

لا يتم إدراج المطلوبات الطارئة في البيانات المالية الموحدة. يتم الإفصاح عن المطلوبات الطارئة ما لم تكن احتمالية تدفق الموارد التي تتضمن منافع اقتصادية بعيدة.

لا يتم إدراج الموجودات الطارئة في البيانات المالية الموحدة ولكن يتم الإفصاح عنه عندما تكون التدفقات النقدية الداخلة محتملة.

### ٣ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تممة)

#### توزيعات الأرباح

تقوم الشركة بإدراج الالتزام بدفع توزيعات الأرباح عندما يصرح بالتوزيع، ولم يعد التوزيع مبنياً على تقدير المجموعة. يُسمح بالتوزيعات عندما يوافق عليها المساهمون. يتم إدراج مبلغ مقابل مباشرًة في حقوق الملكية.

#### التصنيف المتداول مقابل التصنيف غير المتداول

تقوم المجموعة بعرض موجوداتها ومطلوباتها في بيان المركز المالي الموحد بناءً على التصنيف المتداول / غير المتداول.

يتم تصنيف الأصل كمتداول عند:

- توقع تحقيقه أو النية في بيعه أو استخدامه ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة؛
- توقع تحقيقه خلال فترة اثنى عشر شهراً بعد فترة التقارير المالية، أو
- النقد أو ما يعادله باستثناء النقد المقيد من التبادل أو المستخدم لتسوية التزام لفترة اثنى عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

يتم تصنيف كافة الموجودات الأخرى كموجودات غير متداولة.

يتم تصنيف الالتزام كمتداول عند:

- توقع تسويته ضمن نطاق الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
- الاحتفاظ به بهدف رئيسي وهو المتاجرة؛
- يتم تسويته خلال فترة اثنى عشر شهراً بعد فترة التقارير المالية؛ أو
- عدم وجود حق غير مشروع لتأجيل تسوية الالتزام لفترة اثنى عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقارير المالية.

إن شروط الالتزام التي يمكن، بناءً على خيار الطرف المقابل، أن تؤدي إلى التسوية عن طريق إصدار أدوات حقوق ملكية، لا تؤثر على تصنيفها.

تقوم المجموعة بتصنيف كافة المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

يتم تصنيف موجودات ومطلوبات الضرائب المؤجلة كموجودات ومطلوبات غير متداولة.

#### ٤ المعايير الصادرة ولكنها غير فعالة بعد

إن المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التي تم إصدارها ولكنها لم تدخل بعد حيز التنفيذ حتى تاريخ إصدار البيانات المالية الموحدة للمجموعة مفصح عنها أدناه. لدى المجموعة النية في تطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة، في حال إمكانية التطبيق، عندما تصبح سارية المفعول.

- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧ عقود التأمين؛
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١ اعتماد المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للمرة الأولى - الشركة التابعة كمطبيق للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للمرة الأولى؛
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية ٩ الأدوات المالية - الرسوم في اختبار "الـ ١٠%" المتعلق باستبعاد المطلوبات المالية؛
- معيار المحاسبة الدولي رقم ٤١ الزراعة - الضريبة على قياسات القيمة العادلة؛
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١: تصنيف المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة؛
- تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣: الإشارة إلى الإطار المفاهيمي؛
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٦: الممتلكات والآلات والمعدات - المتصلات قبل الاستخدام المقصود؛
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٧: العقود المُكلفة - تكاليف إتمام العقد؛
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٨: تعريف التقديرات المحاسبية؛ و
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١ وبيان ممارسة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية رقم ٢: الإفصاح عن السياسات المحاسبية.

لا تتوقع المجموعة أن يكون لتطبيق هذه المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة تأثير مادي على بياناتها المالية الموحدة.

#### ٥ الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

إن الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة كما في تاريخ التقارير المالية والتي تحمل مخاطر جوهرية قد تسبب في إجراء تعديلات مادية على القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة تم مناقشتها أدناه.

عند تطبيق السياسات المحاسبية كما هو منصوص عليه في الإيضاح رقم ٣، قامت إدارة المجموعة باتخاذ بعض القرارات والتقديرات والافتراضات الجوهرية غير المتوفرة من مصادر أخرى. تعتمد التقديرات والافتراضات ذات الصلة على الخبرة السابقة والعوامل الأخرى التي يتم اعتبارها ذات صلة. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم مراجعة التقديرات والافتراضات الضمنية على أساس دوري. يتم إدراج المراجعات للتقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقديرات في حال أن التقديرات تؤثر فقط على تلك الفترة، أو خلال فترات مستقبلية في حال أن المراجعة تؤثر على كل من الفترة الحالية والفترات المستقبلية.

## ٥ الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تنمية)

### المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة كما في تاريخ التقارير المالية والتي تحمل مخاطر جوهرية قد تسبب في إجراء تعديلات مادية على القيم المدرجة للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة.

**الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة والاستثمارات العقارية**  
 تحدد الإدارة الأعمار الإنتاجية المقدرة لممتلكاتها والآلات ومعداتها وموجادتها غير الملموسة واستثماراتها العقارية لاحتساب الاستهلاك. يتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصل أو عوامل الإهلاك. تقوم الإدارة بمراجعة الأعمار الإنتاجية المتبقية والأعمار الإنتاجية السنوية ويتم تعديل تكاليف الاستهلاك المستقبلية عندما تعتقد الإدارة بأن الأعمار الإنتاجية قد تختلف عن التقديرات السابقة.

خلال السنة، قامت إدارة بعض الشركات التابعة بمراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية لبعض بنود الممتلكات والآلات والمعدات وقامت بتغيير تقديراتها فيما يتعلق بالأعمار الإنتاجية لبعض بنود الجرافات من ١٨ سنة ولمبني من ٣٠ سنة إلى ٤٧ سنة اعتباراً من ١ أكتوبر ٢٠٢١. تم احتساب هذه التغيرات كتغير في التقديرات المحاسبية وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم ٨ - السياسات المحاسبية، التغيرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء. وفقاً لذلك، تم إدراج تأثير هذه التغيرات باشر مستقبلي في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. كان تأثير هذه التغيرات على مصاريف الاستهلاك الفعلية المتوقعة كما يلي:

٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٣ ألف درهم	٢٠٢٢ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	الانخفاض في مصاريف الاستهلاك نتيجة للتغير في الأعمار الإنتاجية
٢٩,٨٠٩	٢٩,٨٠٩	٢٩,٨٠٩	٢٩,٨٠٩	٧,٥٩١	

\* حتى نهاية العمر الإنتاجي

### تقييم الانخفاض في قيمة الموجودات غير الملموسة

يكون هناك انخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية لأصل أو وحدة مولدة للنقد قيمتها القابلة للاسترداد، وهي قيمتها العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد وقيمتها قيد الاستخدام، أيهما أعلى. يعتمد حساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد على البيانات المتاحة من معاملات المبيعات الملزمة، التي تتم على أساس تجاري، لموجودات مماثلة أو أسعار سوقية ملحوظة ناقصاً التكاليف الإضافية لاستبعاد الأصل. يعتمد حساب القيمة قيد الاستخدام على نموذج التدفقات النقدية المخصومة. يتم استخراج التدفقات النقدية من الميزانية للسنوات الخمسة القادمة، ولا تتضمن أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها المجموعة بعد أو الاستثمارات الجوهرية المستقبلية التي سوف تعزز أداء موجودات الوحدة المولدة للنقد التي يتم اختبارها. إن القيمة القابلة للاسترداد حساسة مقابل معدل الخصم المستخدم في نموذج التدفقات النقدية المخصومة بالإضافة إلى التدفقات النقدية المستقبلية الدخلة المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض الاستقراء. تعتبر تلك التقديرات الأكثر صلةً بالشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة المدرجة من قبل المجموعة.

## ٥ الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

### المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

#### تقييم الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية (تتمة)

يتم تقييم الممتلكات المصنفة ضمن الممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة وموجودات حق الاستخدام والاستثمارات العقارية بالإضافة إلى الاستثمارات في شركات الائتلاف والشركات الزميلة للانخفاض في القيمة بناءً على تقييم التدفقات النقية على الوحدات المولدة للنقد الفردية عند وجود مؤشر على تعرض هذه الموجودات لخسارة انخفاض في القيمة. يتم اختبار الشهرة والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة لانخفاض في القيمة على أساس سنوي.

بناءً على التقييم الذي تم إجراؤه، قامت الإدارة بدرج صافي خسارة انخفاض في قيمة الاستثمارات العقارية والممتلكات والآلات والمعدات وموجودات حق الاستخدام بمبلغ ٦٤,٠٠٧ ألف درهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ (٤٩,٨٦٦ ألف درهم). وعلاوة على ذلك، بناءً على اختبار الانخفاض في القيمة الذي أجرته الإدارة، لم يتم إدراج أية خسارة انخفاض في القيمة على الشهرة والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير المحددة.

### دمج الأعمال

تطلب محاسبة الاستحواذ على أعمال تخصيص سعر الشراء لمختلف موجودات ومطلوبات الأعمال المستحوذ عليها. بالنسبة لمعظم الموجودات والمطلوبات، يتم تخصيص سعر الشراء عن طريق إدراج الأصل أو الالتزام بالقيمة العادلة المقدرة. يتطلب تحديد القيمة العادلة للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة وضع حكم من قبل الإدارة غالباً ما يتضمن استخدام تقديرات وافتراضات جوهريّة، بما في ذلك الافتراضات المتعلقة بالتدفقات النقدية المستقبلية الداخلة والخارجية ومعدلات الخصم والأعمار الإنتاجية للموجودات ومصاعفات السوق. تستخدم إدارة المجموعة كافة المعلومات المتاحة من أجل إجراء عمليات تحديد القيم العادلة.

تقدير صافي القيمة القابلة للتحقيق للمخزون ومخصص المخزون بطيء الحركة يتم إدراج المخزون التكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق أيهما أقل. تتم التعديلات لتخفيف تكاليف المخزون لصافي القيمة القابلة للتحقق، إذا تطلب، على مستوى المنتج للزيادة المقدرة، أو التقادم أو الأرصدة المنخفضة. تتضمن العوامل المؤثرة على هذه التعديلات التغيرات في الطلب على البضاعة، والتغيرات التقنية وتدهور النوعية وأمور الجودة. قد يتطلب مراجعة مخصص المخزون بطيء الحركة إذا ثبتت بأن نتائج العوامل الإرشادية قد تختلف عن تلك التقديرات.

### مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على النعم التجارية المدينة

تستخدم المجموعة مصفوفة المخصصات لاحتساب خسائر الائتمان المتوقعة للنعم التجارية المدينة. تستند معدلات المخصصات على أيام السداد المتأخرة لتجميع قطاعات مختلفة من العملاء التي لها أنماط خسارة مماثلة (أي، حسب الموقع الجغرافي ونوع المنتج ونوع العميل وتقييمه وما إلى ذلك).

تعتمد مصفوفة المخصصات مبدئياً على معدلات التغير التاريخية الملحوظة للمجموعة. سوف تقوم المجموعة بضبط المصفوفة لتعديل تجربة خسارة الائتمان التاريخية مع المعلومات المستقبلية. في تاريخ كل تقارير مالية، يتم تحديث معدلات التغير التاريخية الملحوظة ويتطلب تحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية.

يعتبر تقييم العلاقة بين معدلات التغير التاريخية الملحوظة والظروف الاقتصادية المتوقعة وخسائر الائتمان المتوقعة تقديرًا جوهرياً. يعتبر مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة حساساً للتغيرات في الظروف والأحداث الاقتصادية المتوقعة. قد لا تشير تجربة خسارة الائتمان السابقة للمجموعة والتأثير بالظروف الاقتصادية أيضاً إلى التغير الفعلي للعمل في المستقبل.

## الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (نهاية)

٥

### المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (نهاية)

مخصص خسائر الانتeman المتوقعة على الذمم التجارية المدينة (نهاية)

في تاريخ التقارير المالية، بلغ إجمالي الذمم التجارية المدينة ٤٠٤,٤٣١ ألف درهم (٢٠٢٠: ٢,١٦٧,٢٨٧ ألف درهم)، وبلغت موجودات العقود ما قيمته ٩٤٦,٩٦٤ ألف درهم (٢٠٢٠: ١٥١,١٦٣ ألف درهم) مع مخصص لخسائر الانتeman المتوقعة بقيمة ٤٣٣,٣١٢ ألف درهم (٢٠٢٠: ١٢٢,٠٠١ ألف درهم) و ٤٧٨٠ ألف درهم (٢٠٢٠: ٧,٣٧٨ ألف درهم) على التوالي. يتم إدراج أي فرق بين المبالغ المحصلة فعلياً في الفترات المستقبلية والمبالغ المتوقع استلامها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

### الانخفاض في قيمة أعمال التطوير قيد التنفيذ

يتم إدراج العقارات قيد التطوير بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقيق، أيهما أقل. يمثل صافي القيمة القابلة للتحقيق سعر البيع المقدر ناقصاً التكاليف التي سوف يتم تكبدها لبيع العقار. تتضمن عملية احتساب أسعار البيع المقدرة استخدام عوامل قابلة للمقارنة لتطوير وبيع قطع أراضي مماثلة في الموقع القريبة. يتم احتساب أسعار البيع المقدرة من قبل خبير إدارة داخلي، باستخدام طريقة التقييم القابلة للمقارنة، وبالتاليأخذ معاملات السوق القابلة للمقارنة في الاعتبار للوصول إلى أسعار البيع المقدرة. قامت الإدارة بتقييم صافي القيمة القابلة للتحقيق للانخفاض في القيمة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١. بناءً على المراجعة، خلصت الإدارة إلى عدم وجود خسارة انخفاض في قيمة العقارات قيد التطوير للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ (٢٠٢٠: لا شيء).

### مطالبات العقود

يقدم بعض العملاء أو البائعين مطالبات بالتعويض الناشئ عن التأخير و / أو تغيرات نطاق العمل. توافق المجموعة عادةً على اليةتسوية ودية في معظم هذه الحالات، لكن قد يسعى بعض الأطراف إلى استرداد المبالغ و / أو التعويض، وهو ما لا يتفق مع الاتفاقيات المعنية. تقوم الإدارة بإجراء تقديرات لتسوية كافة المطالبات القانونية المرفوعة على المجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١. إن هذه المطالبات، حتى لو قبالتها المحاكم، لن يكون لها تأثير مادي على بيان المركز المالي الموحد، نظراً إلى المخصصات المدرجة ضمن المستحقات والمطلوبات الأخرى وكذلك حقيقة أنه يتم عرض السلفيات من العملاء بالفعل كمطلوبات حتى الإكمال أو التسوية المطلقة للمعاملة الأساسية.

### تكاليف البنية التحتية

تقوم المجموعة بتقدير إجمالي تكاليف التطوير والبنية التحتية المطلوبة لإكمال أعمال البنية التحتية على أراضيها. تقوم الإدارة بمراجعة تكاليف البنية التحتية المقدرة في نهاية كل فترة تقارير مالية سنوية وتقوم بتعديل أي افتراضات أساسية قد تكون قد تغيرت. خلال السنة، قامت الإدارة بمراجعة تكاليف البنية التحتية المقدرة ولم يكن هناك أي تأثير ناتج عن هذه المراجعة على البيانات المالية للمجموعة (٢٠٢٠: لا شيء).

### إدراج الإيرادات على عقود العقارات

تستخدم المجموعة طريقة المدخلات لإدراج الإيرادات على أساس جهود أو مدخلات المنشأة لloffage بالتزام الأداء أثناء المحاسبة عن عقود البناء الخاصة بها. يتم ذلك عن طريق قياس التكاليف المن kedda حتى تاريخه بالنسبة لإجمالي التكاليف المتوقعة التي سوف يتم تكبدها (التكاليف النهائية المتوقعة).

في تاريخ كل تقارير مالية، يتوجب على المجموعة تقديم مرحلة الإنجاز والتكاليف لإتمام عقود البناء الخاصة بها. تتطلب هذه التقديرات من المجموعة إجراء تقديرات للتکاليف المستقبلية التي سوف يتم تكبدها، بناءً على العمل الذي سوف يتم إنجازه بعد تاريخ التقارير المالية. تتضمن هذه التقديرات كذلك تكاليف المطالبات المحتملة من قبل المقاولين من الباطن وتكلفة الوفاء بالالتزامات التعاقدية الأخرى للعملاء. تتعكس آثار أي تعديل على هذه التقديرات في السنة التي يتم فيها تعديل التقديرات. عندما يكون من المحتمل أن يتجلوز إجمالي تكاليف العقد إجمالي إيراداته، يتم إدراج إجمالي الخسارة المتوقعة على الفور، في أقرب وقت متوقع، سواء بدأ العمل بهذه العقود أم لم يبدأ.

## الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

٥

### المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

#### قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

عندما يتعدى قياس القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية المدرجة في بيان المركز المالي على أساس الأسعار المدرجة في الأسواق النشطة، يتم قياس قيمتها العادلة باستخدام تقديرات التقييم بما في ذلك نموذج التدفقات النقدية المخصومة. تؤخذ مدخلات هذه النماذج من الأسواق التي يمكن ملاحظتها حيثما أمكن ذلك، ولكن عندما لا يكون ذلك ممكناً، يستلزم الأمر وجود درجة من الأحكام أثناء تحديد القيم العادلة. تشمل الأحكامأخذ المدخلات في الاعتبارات مثل مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات. قد تؤثر التغيرات في الافتراضات المتعلقة بهذه العوامل على القيمة العادلة للأدوات المالية. يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم ٣٩ لمزيد من الإفصاحات.

#### عقود الإيجار - تقدير معدل الاقتراض الإضافي

لا يمكن للمجموعة أن تحدد بسهولة معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، وبالتالي، فإنها تستخدم معدل الاقتراض الإضافي لقياس مطلوبات عقود الإيجار. إن معدل الاقتراض الإضافي هو معدل الفائدة الذي يتوجب على المجموعة أن تدفعه من أجل اقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذو قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة، على مدى فترة مماثلة، مع ضمان مماثل. لذلك يعكس معدل الاقتراض الإضافي ما "يتوجب على المجموعة سداده"، وهو ما يتطلب تقديرأً عند عدم توفر معدلات ملحوظة (مثل بالنسبة للشركات التابعة التي لا تدخل في معاملات تمويل) أو عندما تحتاج إلى تعديل لتعكس شروط وأحكام عقد الإيجار (على سبيل المثال، عندما لا تكون عقود الإيجار بالعملة الوظيفية للشركة التابعة). تقوم المجموعة بتقدير معدل الاقتراض الإضافي باستخدام مدخلات ملحوظة (مثل معدلات الفائدة في السوق) عند توفرها ويطلب منها وضع بعض التقديرات الخاصة بالشركة (مثل التصنيف الائتماني المستقل للشركة التابعة).

#### الأحكام المحاسبية الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية

أثناء عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة الموضحة في الإيضاح رقم ٣، قامت الإدارة باتخاذ الأحكام التالية لها الأثر الجوهرى الأكبر على المبالغ المدرجة في البيانات المالية الموحدة.

#### تصنيف العقارات

أثناء عملية تصنيف المشاريع خلال الإنشاء، تستعين الإدارة بأحكامها لتحديد ما إذا كان ينبغي أن تكون هذه المشاريع استثمارات عقارية قيد التطوير أو أعمال تطوير قيد التنفيذ. تقوم الإدارة لاحقاً بإعادة تقييم الاستخدام المقصود للعقارات والذي على أساسه يتم تصنيفها كاستثمارات عقارية أو كمخزون. تقوم المجموعة بوضع المعايير حتى تتمكن من ممارسة هذه الأحكام بشكل ثابت وفقاً لتعريفات الفئات المعنية. عند وضع أحكامها، أخذت الإدارة في الاعتبار المعايير التفصيلية والإرشادات ذات الصلة لتصنيف العقارات على النحو المنصوص عليه في معيار المحاسبة الدولي رقم ٢ ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٤٠، وعلى وجه الخصوص، استخدام المقصود للموجودات في ذلك الوقت.

#### تضييق تكاليف التطوير

يعتمد تضييق تكاليف التطوير المشروع بين أعمال التطوير قيد التنفيذ والاستثمارات العقارية قيد التطوير على تحليل الإدارة لاستخدام الموارد خلال فترة التطوير.

#### تغييرات العقد والمطالبات

يتم إدراج تغييرات العقد والمطالبات المتعلقة بالموجودات قيد الإنشاء كإضافات إلى الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ فقط عندما تعتقد الإدارة أنه قد تم الوصول إلى مرحلة متقدمة من المفاوضات ويمكن تقدير التدفقات النقدية الخارجة بقدر معقول من اليقين. تقوم الإدارة بمراجعة الأحكام المتعلقة بمطالبات العقود بشكل دوري ويتم إجراء التعديلات في الفترات المستقبلية، إذا أشارت التقييمات إلى أن هذه التعديلات مناسبة.

## ٥ الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تنمية)

### الأحكام المحاسبية الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية (تنمية)

تحديد مدة عقد الإيجار للعقود ذات خيارات التجديد

تحدد المجموعة مدة عقد الإيجار على أنها مدة غير قابلة للإلغاء لعقد الإيجار، إلى جانب أية فترات مشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أنه سوف تتم ممارسته، أو أية فترات يغطيها خيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد أنه لن تتم ممارسته.

لدى المجموعة عدة عقود إيجار تشمل خيارات تمديد وإنهاء. تقوم المجموعة بتطبيق الأحكام عند تقييم ما إذا كانت متأكدة إلى حد معقول من ممارستها أو عدم ممارستها لخيار تمديد أو إنهاء عقد الإيجار. وبهذا، تأخذ المجموعة بالاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة التي تولد حافزاً اقتصادياً لممارسة إما خيار التمديد أو الإنماء. بعد تاريخ البدء، تقوم المجموعة بإعادة تقييم مدة الإيجار ما إذا كان هناك حدث أو تغير جوهري في الظروف التي تقع ضمن سيطرتها يؤثر على قدرتها في ممارسة أو عدم ممارسة خيار التمديد أو الإنماء.

### الموجودات المحتفظ بها للبيع

أنهت المجموعة اتفاقيات البيع والشراء لاستبعاد شركات تابعة كما هو مذكور في الإيضاح رقم ١٩ حول البيانات المالية الموحدة. يتم تصنيف عمليات الشركات التابعة على أنها عمليات متوقفة (إيضاح ١٩). اعتبرت الإدارة أن الشركات التابعة تستوفي معايير تصنيفها كمحفظة بها للبيع في ذلك التاريخ للأسباب التالية:

- تم بالفعل توقيع اتفاقيات البيع والشراء لكافحة الشركات التابعة المذكورة في الإيضاح رقم ١٩ مع المشترين؛
- إن الشركات التابعة متاحة للبيع الفوري ويمكن بيعها للمشترين في حالتها الحالية؛ و
- تم الشروع في إجراءات استكمال عمليات البيع، بما في ذلك الإجراءات القانونية ومن المتوقع أن تكتمل في غضون عام واحد من تاريخ التصنيف المبدئي.

لمزيد من التفاصيل حول الموجودات المحتفظ بها للبيع، يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم ١٩.

توحيد الشركات التي تمتلك فيها المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت (سيطرة فعلية) تعتبر المجموعة أن لديها سيطرة فعلية على الشركات التالية، على الرغم من أنها تمتلك أقل من ٥٠٪ من حقوق التصويت. يأتي هذا بسبب ما يلي:

### شركة إيزى ليس لتأجير الدراجات النارية ش.م.خ ("إيزى ليس")

- إن المجموعة هي أكبر مساهم منفرد في إيزى ليس بحصة ملكية تبلغ ٤٩,٥٧٪؛
- وفقاً للنظام الأساسي لإيزى ليس، تقع السلطة الكاملة لإدارة وتنفيذ كافة الأعمال والمعاملات نيابةً عن الشركة، على عاتق مجلس الإدارة. نظراً إلى أن المجموعة لديها ثلاثة ممثلين في مجلس الإدارة (بما في ذلك رئيس مجلس الإدارة) من إجمالي خمسة، ويتم إصدار القرارات بناءً على الأغلبية البسيطة، فإن المجموعة لديها سيطرة كاملة على عملية صنع القرارات؛ و
- لا يوجد تاريخ لتعاون المساهمين الآخرين لاستخدام أصواتهم بشكل جماعي أو للتفوق على المجموعة من حيث الأصوات.

## ٥ الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تنمية)

### الأحكام المحاسبية الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية (تنمية)

توحيد الشركات التي تمتلك فيها المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت (سيطرة فعلية) (تنمية)

#### شركة الإمارات لتعليم قيادة السيارات ش.م.ع ("قيادة")

- إن المجموعة هي أكبر مساهم منفرد بنسبة ٤٨,٠١٪ حيث إن الحصة المتبقية بنسبة ٥١,٩٩٪ موزعة بين ٤٦١ مساهم، يمتلك مساهم واحد منهم ١٤,١٠٪ ولا يمتلك البقية بشكل فردي أكثر من ٥٪ من حقوق التصويت؛ و
- لا يوجد تاريخ لتعاون المساهمين الآخرين لاستخدام أصواتهم بشكل جماعي أو للتفوق على المجموعة من حيث الأصوات.

على الرغم من أن المجموعة تمتلك ٥٠٪ أو أقل من حصص الملكية في الشركات التابعة التالية، فقد تم تحقيق السيطرة بموجب الاتفاقيات المبرمة مع المساهمين الآخرين والتي تمنح السيطرة للمجموعة:

- شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع
- مجموعة ملتيبلي ش.م.ع
- شركة الصير للتوريدات والمعدات البحرية ش.م.خ
- سيرينيتي للطيران القابضة ذ.م.م
- الكوثر للطاقة المحدودة
- شركة ألفا تكنولوجيز المحدودة
- شركة الإمارات العالمية للغاز ذ.م.م
- كيو لموافق السيارات ذ.م.م
- أبنية للصناعات القابضة ذ.م.م
- سكاي جو لتوصيل البضائع ذ.م.م
- إيبكس لإدارة الشركات ذ.م.م

### اتفاقية مشتركة

من أجل تقييم السيطرة المشتركة، أخذت المجموعة في الاعتبار الاتفاقية التعاقدية لمشاركة السيطرة على الاتفاقية، والتي لا توجد إلا عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من الأطراف التي تشارك السيطرة. لغرض تقييم ما إذا كانت الاتفاقية المشتركة هي عبارة عن شركة ائتلاف أو عملية مشتركة، أخذت المجموعة في الاعتبار ما إذا كان لديها سيطرة مشتركة على الحقوق في صافي موجودات الاتفاقية، وفي هذه الحالة يتم التعامل معها على أنها شركات ائتلاف أو حقوق في الموجودات والالتزامات المتعلقة بالاتفاقية، وفي هذه الحالة يتم التعامل معها كعمليات مشتركة.

### تأثير فيروس كورونا المستجد (كوفيد ١٩)

منذ مطلع عام ٢٠٢٠، تأثرت بيئة الاقتصاد الكلي (على مستوى العالم وداخل دولة الإمارات العربية المتحدة) بشكل كبير بفيروس كورونا المستجد الذي تسبب في نشر المرض المعروف باسم كوفيد ١٩، والذي تم تحديده لأول مرة في ديسمبر ٢٠١٩ وأعلنت منظمة الصحة العالمية بأنه جائحة في ١١ مارس ٢٠٢٠. تم اكتشاف سلالات جديدة من فيروس كوفيد ١٩ في أواخر عام ٢٠٢٠ وأوائل عام ٢٠٢١، والتي تتميز بمعدلات انتقال أعلى. استجابةً لفيروس كوفيد ١٩ شديد العدوى والقاتل في بعض الأحيان، بدأت الولايات المتحدة وبعض دول الاتحاد الأوروبي ودول الشرق الأوسط، بما في ذلك دولة الإمارات العربية المتحدة، في فرض قيود الحجر الصحي والسفر، بالإضافة إلى قيود أخرى تهدف إلى الحد من التفاعلات الشخصية. في حين أن هذه الإجراءات تهدف إلى إبطاء انتشار فيروس كوفيد ١٩، إلا أنها فللت بشكل كبير من النشاط الاقتصادي في العديد من البلدان حول العالم (وعلى وجه الخصوص، تلك الشركات المرتبطة بقطاعي السفر والضيافة). قد تؤدي عمليات الإغلاق المفروضة استجابةً لجائحة كوفيد ١٩ إلى انخفاض إقبال المستهلك والإنتاج الصناعي.

## ٥ الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تنمية)

### الأحكام المحاسبية الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية (تنمية)

تأثير فيروس كورونا المستجد (كوفيد ١٩) (تنمية)

مع استمرار تطور تأثير فيروس كوفيد ١٩ على الأعمال، توجد شكوك ومخاطر محتملة قد تؤثر على الأعمال في المستقبل. لا يتم عرض التأثير المحتمل لكورونا في تأثير المحتوى ١٩، إن وجد، على عمليات المجموعة أو تعديله في الحسابات والأرصدة الواردة في هذه البيانات المالية الموحدة.

## ٦ دمج الأعمال

### ٦.١ دمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ و ٢٠٢٠، استحوذت المجموعة على الشركات التالية الخاضعة لسيطرة مشتركة. يتم استبعاد عمليات الاستحواذ على الشركات خلال السنة المذكورة أدناه من نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ "دمج الأعمال" حيث إنه يعتبر دمج أعمال للشركات الخاضعة لسيطرة المشتركة نظراً إلى أن الشركة والشركات المستحوذ عليها يتم السيطرة عليها بشكل نهائي من قبل نفس الطرف قبل وبعد الاستحواذ. تم احتساب عمليات الاستحواذ في البيانات المالية الموحدة باستخدام طريقة تجميع الحصص، والتي تعكس الجوهر الاقتصادي للمعاملة. اختارت المجموعة توحيد الإيرادات والمصاريف الموجودات والمطلوبات الخاصة بالشركات المستحوذ عليها من تاريخ الاستحواذ.

### ٦.١(أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة

#### أفكار للاستثمار المالي والعقاري ذ.م.م وشركتها التابعة ("أفكار")

اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢١، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة ٦٠٪ من أسهم شركة أفكار للاستثمار المالي والعقاري ذ.م.م وشركتها التابعة بلا مقابل. يقع مقر أفكار في أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة، وتمثل أنشطتها في الاستثمار في المشاريع التجارية، وتأسيسها وإدارتها، وتمثل الشركات، واستثمار وتطوير المشاريع العقارية. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت أفكار بـ ٢٣٧,٢٩٥ ألف درهم و ١٢,٩٨٥ ألف درهم، على التوالي.

#### ألفا ظبي القابضة ش.م.ع ("ألفا")

اعتباراً من ١ أبريل ٢٠٢١، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة ٤٥٪ من أسهم شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع (المعروف سابقاً باسم "تروجان القابضة ذ.م.م") وشركتها التابعة بدون مقابل. يقع مقر ألفا في أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة، وتمثل أنشطتها الرئيسية في مقاولات تشيد الأعمال المدنية، وأعمال مقاولات الهندسة والبناء المتعلقة بالمباني التجارية والسكنية، وتطوير البنية التحتية، والأعمال الأرضية والمدنية، وإنتاج وتوريد الخرسانة الجاهزة ومقاولات شبكات الصرف الصحي الرئيسية، ومقاولات الطرق الرئيسية والشوارع والأعمال ذات الصلة، ومقاولات الميكانيكية، وخدمات حقول ومرافق النفط والغاز البرية والبحرية، ومقاولات شبكات الصرف الصحي الفرعية وربط المنازل، ومقاولات الأفاق، ونقل الشاحنات الثقيلة / الخفيفة المخصصة لتجمیع المواد، وتصنيع الخرسانة الجاهزة و الخرسانة الجافة والهائون، وتركيب وإصلاح معدات السلامة وأنظمة إطفاء الحرائق، وتصنيع وتوريد وتركيب ألواح الألمنيوم والزجاج. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة ألفا بـ ١٢,٣٦٤,٨٣٤ ألف درهم و ٤,٠٩٦,٥٤٠ ألف درهم على التوالي. فيما لو تمت عملية الاستحواذ في بداية السنة، لكان من الممكن أن تساهم شركة ألفا بـ ٤,٢٥٢,٧٤٨ ألف درهم و ١٣,٣٨٠,٩٨٦ ألف درهم في الشركات التالية:

## ٦ دمج الأعمال (تتمة) ٦

## ٦,١ دمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة (تتمة)

## ٦,١ (أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تتمة)

## ألفا ظبي القابضة ش.م.ع ("ألفا") (تتمة)

اسم الشركة	الأسم المستحوذ عليها	الأنشطة الرئيسية
مربان للطاقة المحدودة	% ١٠٠	الاستشارات الهندسية لنقل الغاز والنفط وخدمات تشغيل وصيانة مرافق إنتاج النفط والغاز والاستثمار في شركات أخرى.
سبلaim للاستثمار التجاري - ملكية فردية	% ١٠٠	شركة استثمارية قابضة.
موارد القابضة للاستثمار ذ.م.م	% ٧٠	الغابات والسياحة والزراعة.
شركة بيور هيلث للمستلزمات الطبية ذ.م.م	% ٣١,٥	خدمات إدارة المستشفيات وخدمات إدارة المختبرات وخدمات اختبار تأشيرة الإقامة وتوزيع المنتجات الطبية ذات الصلة.

شركة الإمارات لتعليم قيادة السيارات ش.م.ع ("قيادة") اعتباراً من ٣٠ يونيو ٢٠٢١، استحوذت مجموعة ملتيلاي ش.م.ع، وهي شركة تابعة، على حصة بنسبة ٤٨,٠١٪ من أسهم شركة الإمارات لتعليم قيادة السيارات ش.م.ع وشركتها التابعة بدون مقابل، من خلال الاستحواذ على حصة بنسبة ١٠٠٪ من أسهم شركة سبرانزا للاستثمار التجاري - ملكية فردية ذ.م.م، وهي شركة تمتلك أسهم في شركة قيادة. إن شركة قيادة هي شركة مساهمة عامة تأسست في دولة الإمارات العربية المتحدة وتمثل أنشطتها في إدارة وتطوير أنشطة التدريب على قيادة السيارات وإدارة الاستثمارات العقارية. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت قيادة بأيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ١٣٦,٨٥٩ ألف درهم و ٧٧,٤٧٤ ألف درهم على التوالي. فيما لو تمت عملية الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت شركة قيادة بأيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٢٦٠,٠٩٠ ألف درهم و ١٦٨,٠٠٣ ألف درهم على التوالي.

## شركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع ("الجرافات البحرية")

اعتباراً من ١ يونيو ٢٠٢١، استحوذت شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع، وهي شركة تابعة، على حصة بنسبة ٦٥,١٪ من أسهم شركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع وشركتها التابعة من خلال الاستحواذ على حصة بنسبة ١٠٠٪ من أسهم شركة سوجنو للاستثمار التجاري - ملكية فردية وشركة واز تو للاستثمار التجاري - ملكية فردية، وهما شركتان تمتلكان أسهم في شركة الجرافات البحرية. إن شركة الجرافات البحرية هي شركة مساهمة عامة تأسست في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة وتمثل أنشطتها في تنفيذ عقود الهندسة والتوريد والبناء وعقود التجريف وأعمال استصلاح الأرضي المرتبطة بها في المياه الإقليمية لدولة الإمارات العربية المتحدة. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة الجرافات البحرية بأيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٥,٦٥٣,٢٢٤ ألف درهم و ٩٢٤,٢٦٦ ألف درهم على التوالي. فيما لو تمت عملية الاستحواذ في بداية السنة، لكن من الممكن أن تساهم شركة الجرافات البحرية بأيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٧,٨٨٨,٧٦٢ ألف درهم و ١,٠١٢,٢٠٤ ألف درهم على التوالي.

٦ دمج الأعمال (تمة) ٦

٦.١ دمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة (تمة)

٦.١ (أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تمة)

أبوظبي ماونتن جيت ذ.م.م ("ماونتن جيت")

اعتباراً من ١ أبريل ٢٠٢١، استحوذت المجموعة على شركة أبوظبي ماونتن جيت ذ.م.م، وهي شركة زميلة مملوكة بنسبة ٤٧٪ من قبل المجموعة، من خلال الاستحواذ على حصة إضافية بنسبة ٢٣٪ في ماونتن جيت كجزء من عملية استحواذها على شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع. إن شركة ماونتن جيت هي شركة ذات مسؤولية محدودة تعمل في أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة وتمثل أنشطتها في الاستثمار في المشاريع العقارية وتطويرها وإدارتها. اعتباراً من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة، ساهمت شركة ماونتن جيت بأيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ١٢,٠٤١ ألف درهم و ٨٣٦ ألف درهم على التوالي. فيما لو تمت عملية الاستحواذ في بداية السنة، وكانت ساهمت ماونتن جيت بأيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ ١٧,١٤٢ ألف درهم و ٢,٧٠٦ ألف درهم على التوالي.

سبورت سيرفيسيز انด كيترینج ذ.م.م ("سبورت")

اعتباراً من ١ يوليو ٢٠٢١، استحوذت شركة إببيكس القابضة ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على أسهم بنسبة ١٠٠٪ في شركة سبورت سيرفيسيز اند كيترینج ذ.م.م مقابل لا شيء. تتمثل أنشطة شركة سبورت في تقديم خدمات تنظيف المباني. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت سبورت بأيرادات وخمسائر للمجموعة بلغت قيمتها ٣,٨٤٤ ألف درهم و ٨ آلاف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت شركة سبورت بأيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٧,٣٠٩ ألف درهم و ٢٦٩ ألف درهم على التوالي.

الإمارات جيت واي لخدمات الأمن ذ.م.م ("الإمارات جيت واي")

اعتباراً من ١ يوليو ٢٠٢١، استحوذت شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع، وهي شركة تابعة، على أسهم بنسبة ٩٥٪ في شركة الإمارات جيت واي لخدمات الأمن ذ.م.م مقابل لا شيء. تتمثل أنشطة الإمارات جيت واي في تقديم خدمات الأمن. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت الإمارات جيت واي بأيرادات وأرباح للمجموعة بلغت قيمتها ١٥٦,٤٣٤ ألف درهم و ٣١,٥١٨ ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت شركة الإمارات جيت واي بأيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٢٩٩,٧٧٥ ألف درهم و ٥٣,٣٥٠ ألف درهم على التوالي.

فندق ذا لوكال - الشيشان ("الشيشان")

اعتباراً من ١ يوليو ٢٠٢١، استحوذت شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع، وهي شركة تابعة، على أسهم بنسبة ١٠٠٪ في فندق ذا لوكال - الشيشان بدون مقابل. يقع مقر فندق الشيشان في روسيا وتتمثل أنشطته في تقديم خدمات الفنادق. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهم فندق الشيشان بأيرادات وخمسائر للمجموعة بلغت قيمتها ٤,٤٢٣ ألف درهم و ٢,٠٦٩ ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهم فندق الشيشان بأيرادات وخمسائر للمجموعة بقيمة ٧,٥٠٠ ألف درهم و ٢,٦٠٠ ألف درهم على التوالي.

٦ دمج الأعمال (تتمة) ٦

٦,١ دمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة (تتمة)

١ (أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تتمة)

ساندستورم لتصنيع السيارات ذ.م.م ("ساندستورم")

اعتباراً من ١ يوليو ٢٠٢١، استحوذت شركة ألفا طبي القابضة ش.م.ع، وهي شركة تابعة، على أسهم بنسبة ٦٥٪ في شركة ساندستورم لتصنيع السيارات ذ.م.م بدون مقابل. تتمثل أنشطة شركة ساندستورم في تصنيع السيارات. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت ساندستورم بيليرادات وأرباح للمجموعة تبلغ قيمتها ٤٢,٨٧٦ ألف درهم و ٤,٣٧٤ ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت ساندستورم بيليرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ١٧٨,٧٧٧ ألف درهم و ١١,٣٥٠ ألف درهم على التوالي.

القدرة القابضة ش.م.ع ("القدرة")

اعتباراً من ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، قامت الشركة بتحويل ملكيتها البالغة نسبتها ١٠٠٪ في شركة الطموح للاستثمار ذ.م.م ("الطموح") إلى شركة القدرة مقابل ٢,٢٤٤,٠٧٨ سهم، تمثل حصة ملكية بنسبة ٤٠,٧٤٪ في شركة القدرة. بالإضافة إلى ذلك، في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، قامت الشركة الأم النهائية بتحويل حصة ملكيتها البالغة نسبتها ٢٤,٢٥٪ في شركة القدرة إلى شركة ألفا طبي القابضة ش.م.ع، وهي شركة تابعة للمجموعة، بدون مقابل. أدت المعاملتان المذكورتان أعلاه إلى زيادة حصة ملكية المجموعة في شركة القدرة إلى ٦٧,٩٪ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١. من حيث الجوهر، استحوذت المجموعة على سيطرة على شركة القدرة واستبعدت جزءاً من ملكيتها في شركة الطموح دون فقدان السيطرة. تم احتساب عملية الاستحواذ كمعاملة سيطرة مشتركة، حيث كانت الشركة الأم النهائية تسيطر على شركة القدرة قبل الاستحواذ وبعده.

## ٦ دمج الأعمال (تتمة)

### ٦.١ دمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة (تتمة)

#### ٦.١ (أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تتمة)

إن المبالغ المدرجة فيما يتعلق بالموارد المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة القابلة للتحديد مبنية في الجدول أدناه.

الإجمالي ألف درهم	القدرة ألف درهم	سيورت ألف درهم	الشيشان ألف درهم	ساندستورم ألف درهم	الإمارات جيت وأبي ألف درهم	ماونتن جيت ألف درهم	قيادة ألف درهم	الحرافات البحرية ألف درهم	الفا ألف درهم	أفكار ألف درهم	الموجودات
٧,٥١١,٢٦٣	٧٣٠,٥٢١	٣٤٣	-	١,٤٥٠	١٨٣	٣٣٩	٢٠٠,٣٨٥	٤,٤٩٢,٩٨٠	١,٩٩٨,٩٠١	٨٦,١٦١	الممتلكات والألات والمعدات
٦٩٤,٦٣٦	٧٨,١٤١	-	-	٣٦٧	-	-	٣,٦٣٤	١٤٦,٣٠٠	٤٦٦,١٩٤	-	الموجودات غير الملموسة والشهرة
١٩,٨٤٨	-	-	-	-	-	-	-	-	١٩,٨٤٨	-	الموجودات البيولوجية
٧٣٨,٢٨٤	٩٣,٧٤٣	٢١٧	-	١,١٤٠	-	-	٤٠,١٩٣	٣١٧,٣٤٦	١٧٠,٥١٥	١١٥,١٣٠	موجودات حق الاستخدام
٦,٨٦٩,٣٢٥	٥,٩٨٦,١٣٨	-	-	-	-	-	١٣٤,٢٥٠	-	٦٦١,٥١٩	٨٧,٤١٨	الاستثمارات العقارية
٤٨٠,٣٨٢	٢٦,٦٤٩	-	-	-	-	-	-	٥٠,١٩٤	٤٠٣,٥٣٩	-	الاستثمار في الشركات الرملية وشركات الائتلاف
٥,٣٨٩,٦٢٨	٤١٧,٧٠٦	-	-	-	٦٣	-	٧٦,٤٧٥	٣٠,٨٥٣	٤,٨٣٠,٩٣٥	٣٣,٥٩٦	الاستثمار في الموجودات المالية
١,٠٧٠,٩٧٥	-	-	-	-	-	-	-	-	١,٠٧٠,٩٧٥	-	الذمم المدينة من أنشطة التمويل الإسلامي
٧٠٥,٧٦٢	٢,٠٦٩	٥٢	٤,٥٥٢	٨,٦١٠	٢,٤٩٧	-	٣,١٧٠	٣٢٠,٥٨٩	٣٢٦,٨٦٠	٣٧,٣٦٣	المخزون
٦٥١,٨١٧	٥٠٥,٥٥٧	-	-	-	-	-	-	-	١٤٦,٧٦٠	-	أعمال التطوير قيد التنفيذ
١,٥٦٨,٨٧٤	١١٢,٦٨٩	٤٢	-	١٩,٢٢٦	-	-	٣٠٠	-	١,٤٣٦,٦١٧	-	المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة
٨,٣٥٤,٨٨٧	٢٤٦,٥٠٤	٤,٠٢٨	٦	٢٣,١٩٥	١٥٦,٦٨١	١٠,٥٠٧	٥٧,٣٣٢	٣,٢٣٤,٩٢٣	٤,٥٨٩,٤٤٧	٣٢,٢٦٤	الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى
٥,٧٧٧,٥١٧	-	-	-	-	-	-	-	٤,١٠٦,٠٠٤	١,٦٧١,٥١٣	-	موجودات العقود
١٣,٤٤٣	-	-	-	-	-	-	-	٥,٢٦١	٨,١٨٢	-	موجودات الضريبة الموجلة
١٧٠,٣٧٢	١٧٠,٣٧٢	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الموجودات المحفظ بها للبيع
٤,٦٣٧,٩٥١	١,٣٧٩,١١٨	٦٤٦	٣,٥٨٥	٢,٣٤٩	٢٤,٨٠٢	٣,٩١٦	٢٨٩,٥١٠	٦٧١,١١٩	٢,١٧٦,٠٩٩	٨٦,٨٠٧	النقد والأرصدة البنكية
٤٤,٦٥٤,٩٦٤	٩,٧٤٨,٧٠٧	٥,٣٢٨	٨,١٤٣	٥٦,٣٣٧	١٨٤,٢٢٦	١٤,٧٦٢	٨٠٥,٢٤٩	١٣,٣٧٥,٥٦٩	١٩,٩٧٧,٩٠٤	٤٧٨,٧٣٩	

٦ دمج الأعمال (تتمة)

٦.١ دمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة (تتمة)

٦.١(أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تتمة)

المطلوبات	أفكار	الجرافات	البرية	قيادة	ملونتن جيت	وأي	ساندستورم	الشيشان	سيبورت	القدرة	الإجمالي
المطلوبات	أفكار	الجرافات	البرية	قيادة	ملونتن جيت	وأي	ساندستورم	الشيشان	سيبورت	القدرة	الإجمالي
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	٥,٤١٦	٢٠٥,٤٦٣	٤٣٨,١٧٦	٥,٢٢٢	-	١٩,٩٤٠	٦١	-	١٨٥	٦,٦٧٣	٦٨١,١٣٦
القروض	٥٢,٠٠٠	٣,٥٨٠,٩٨٨	٢,٨٢٧,٩٩٣	-	-	-	-	-	-	١,٩٣١,٣٢١	٨,٣٩٢,٣٠٢
الأدوات المالية المشتقة	-	٦١,٤٦١	-	-	-	-	-	-	-	-	٦١,٤٦١
قرض من طرف ذو علاقة	-	٩٦,١٣٣	-	-	-	-	-	-	-	-	٩٦,١٣٣
مطلوبات عقود الإيجار	١١٦,٨٤٦	١٥٨,٩٠٩	٣١٦,٠٧٢	٤١,١٣٤	-	١,١٢٦	-	٢١٥	-	١٠٨,١٠٧	٧٤٢,٤٠٩
المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة	-	١,٥٨٩,٨٠٤	-	-	-	٣٦,٢٦٧	-	-	-	٤٨٦,١٤٣	٢,١١٥,٣١٠
مطلوبات العقود	-	٨٧١,٨١٣	-	-	-	-	-	-	-	-	٨٧١,٨١٣
الهؤامش مقابل خطابات ضمان	-	١,١٥٩,٣٨١	-	-	-	-	-	-	-	-	١,١٥٩,٣٨١
الطلوبات المرتبطة بشكل مباشر بال موجودات المحفظة بها للبيع	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٧,٦٠٧
الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى	٣٢,٨٦٨	٣,٨٩٠,٤٨٣	٤,٧٢٠,٧٨١	٣٥,٥٤٤	٧,٠٩٠	٢٨,٣٢٥	٢,١٦٩	١٢٠	١,١٢٥	٢٨٥,٦١١	٩,٠١٤,١١٦
صافي الموجودات	٢٠٧,١٣٠	١١,٦١٤,٤٣٥	٨,٣١٣,٠٢٢	٨١,٩٠٠	٧,٠٩٠	٨٤,٥٣٢	٣,٣٥٦	١٢٠	-	٤,٦٢١	٢,٨٢٥,٤٦٢
ناقصاً: الحقوق غير المسيطرة	٢٧١,٦٠٩	٨,٣٦٣,٤٦٩	٥,٠٦٢,٥٤٧	٧٧٢٣,٣٤٩	٧,٦٧٢	٩٩,٦٩٤	٥٢,٩٨١	٨,٠٢٣	٧٠٧	-	٦,٩٢٣,٢٤٥
الحصة النسبية لصافي الموجودات القابلة للتهديد المستحوذ عليها	١٦٢,٩٦٥	٣,٥٨٦,٩٥٣	١,٥٧٣,٢١٠	٣١٢,٦٧٥	٣,٦٨٦	٤٣,٣٠١	١٥,٧٤٥	٣,٦٦٨	٤٢٤	٣,١٤٣,٥٣٠	٨,٨٤٦,١٥٧
حصة حقوق الملكية المحفظة بها سابقاً والمحولة من الاستثمار في شركات زميلة (١٠)	-	(٢٦٢,٣٨٠)	-	-	(٥,٠٢٢)	-	-	-	-	-	(٢٦٧,٤٠٢)
حصة حقوق الملكية المحفظة بها سابقاً والمحولة من الاستثمار في موجودات المالية (١١)	-	-	(١٢٧,٩٣٤)	-	-	-	-	-	-	-	(٦٠٧,٩١٥)
القيمة الدفترية للأسهم في شركة الطموح الاعتيادي المدفوع	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(٧١١,٠٦٤)
احتياطي الدمج	١٦٢,٩٦٥	٣,٣٢٤,٥٧٣	١,٤٤٥,٢٧٦	٣١٢,٦٧٥	(١,٣٣٦)	٤٣,٣٠١	١٥,٧٤٥	٣,٦٦٨	٤٢٤	١,٩٥٢,٤٨٥	٧,٢٥٩,٧٧٦

**٦ دمج الأعمال (تمة)****٦.١ دمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة (تمة)****٦.١ (أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تمة)**

خلال ٢٠٢١، استحوذت المجموعة على الشركات التالية الخاضعة لسيطرة مشتركة بدون مقابل، والتي لم تستوف تعريف الأعمال، فيما يلي تفاصيل الموجودات المستحوذ عليها:

الإجمالي	سيلايم تو للاستثمار	سوجنو تو ملكية فردية ذ.م.م	سوجنو تو ملكية فردية ذ.م.م	الموجودات
١,٦٦٨,٦٢٤	١,٦٦٨,٦٢٤	-	-	الاستثمار في الشركات الزميلة
٥,٣٣١,٨٢٩	٢٤٧,٠٥٣	٢,٤٩٤,٩٢٢	٢,٥٨٩,٨٥٤	الاستثمار في الموجودات المالية (ايضاح ١٠)
٣٧١,٧٧٦	٣٧١,٧٧٦	-	-	النقد والأرصدة البنكية
<hr/> ٧,٣٧٢,٢٢٩	<hr/> ٢,٢٨٧,٤٥٣	<hr/> ٢,٤٩٤,٩٢٢	<hr/> ٢,٥٨٩,٨٥٤	<hr/> اجمالي صافي الموجودات المحولة *
١,٦٦٨,٦٢٤	١,٦٦٨,٦٢٤	-	-	نافضاً: الاستثمار في شركات زميلة *
٣,١١٣,٤٠٧	٣٣٧,٧٩٧	١,٣٦١,٨٩٥	١,٤١٣,٧١٥	نافضاً: الحقوق غير المسيطرة
<hr/> ٢,٥٩٠,١٩٨	<hr/> ٢٨١,٠٣٢	<hr/> ١,١٣٣,٠٢٧	<hr/> ١,١٧٦,١٣٩	<hr/> احتياطي الدمج

\* يمثل هذا البند حصة ملكية بنسبة ٢٤٪ في شركة القدرة المحولة إلى شركة ألفا ظبي بدون مقابل، والتي تم احتسابها كجزء من عملية الاستحواذ على شركة القدرة أعلاه.

**٦.١ (ب) عمليات الاستحواذ في السنة السابقة****شركة الطموح للاستثمار ذ.م.م ("طموح")**

اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٠، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة ١٠٠٪ من أسهم شركة طموح للاستثمار وشركاتها التابعة بلا مقابل. يقع مقر شركة طموح في أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة، وتعمل في تطوير العقارات، والتي تشمل تطوير الأراضي والبنية التحتية، وتطوير العقارات للبيع أو الإيجار، وإدارة الممتلكات والمرافق، بالإضافة إلى حديقة للمغامرات. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة طموح بيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٥٤٣,٢٩٠ ألف درهم و٥٠,٦١٥ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

**شركة الصير للتوريدات والمعدات البحرية ذ.م.م ("الصير مارين")**

اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٠، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة ١٠٠٪ من أسهم شركة الصير للتجهيزات والمعدات البحرية ذ.م.م بلا مقابل. يقع مقر شركة الصير مارين في أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة، وتشترك في استيراد وصيانة وتجارة الآلات والمعدات البحرية، وإصلاح القوارب والتجارة، وتجارة قطع غيار النقل البحري، وتجارة معدات تجهيز المصانع، والماكينات وملحقاتها وإصلاح وصيانة المعدات البحرية الخفيفة والثقيلة، وتجارة الجملة لقطع غيار السفن والقوارب، وبيع السفن والقوارب بالتجزئة، والبيع بالتجزئة لقطع غيار الطائرات ومكوناتها، وإدارة وتشغيل السفن وإدارة وتشغيل اليخوت. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت الصير مارين بيرادات وأرباح للمجموعة ببلغ ٥٠٧,٠٨٨ ألف درهم و٣٣,٩٤٣ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

## ٦ دمج الأعمال (تمة)

### ٦.١ دمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة (تمة)

#### ٦.١ (ب) عمليات الاستحواذ في السنة السابقة (تمة)

##### اغرينف أس بي في آر أس سي ("اغرينف")

اعتباراً من ١ إبريل ٢٠٢٠، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة ١٠٠٪ من أسهم شركة اغرينف أس بي في آر أس سي بلا مقابل. إن شركة اغرينف هي شركة استثمارية، تمتلك شركة تابعة مملوكة بنسبة ٩٩,٩٩٪، الهاشمية لاستصلاح وحرث الأراضي أ.س.أي.أي ("الهاشمية"). تتمثل الأنشطة الرئيسية لشركة الهاشمية في الزراعة واستصلاح الأراضي وتربية جميع أنواع الماشية والأغنام المنتجة وتقييم الخدمات الأخرى المتعلقة بالزراعة والثروة الحيوانية. تم تأسيس اغرينف في سوق أبوظبي العالمي، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة اغرينف بإيرادات وخسائر للمجموعة بمبلغ ١,٠٢٧ ألف درهم و٣,٩٠٧ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. فيما لو تم الاستحواذ في بداية ٢٠٢٠، لساهمت اغرينف بإيرادات وخسائر للمجموعة بمبلغ ١,٠٢٢ ألف درهم و٤,١٢٤ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

##### رويال تكنولوجي سوليوشنز ذ.م.م

اعتباراً من ١ إبريل ٢٠٢٠، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة ١٠٠٪ من أسهم شركة رویال تکنولوجی سولیوشنز بلا مقابل. إن شركة رویال تکنولوجی سولیوشنز ("الشركة") هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة وتشترك في تجارة الحاسوب، وتجارة متطلبات معالجة البيانات، وصيانة شبكات الحاسوب الآلي، وخدمات حقول النفط والغاز البرية والبحرية. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة رویال تکنولوجی سولیوشنز بإيرادات وأرباح للمجموعة تبلغ ٥٢,٧٢٩ ألف درهم و٤,٣٠٥ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. فيما لو تم الاستحواذ في بداية ٢٠٢٠، لساهمت شركة رویال تکنولوجی سولیوشنز بإيرادات وأرباح للمجموعة تبلغ قيمتها ٦٦,٩٨٠ ألف درهم و٥,٢٧٧ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

##### المضاعفة للاستشارات التسويقية ذ.م.م

اعتباراً من ١ إبريل ٢٠٢٠، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة ١٠٠٪ من أسهم شركة المضاعفة للاستشارات التسويقية ذ.م.م بلا مقابل. إن شركة المضاعفة للاستشارات التسويقية هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة وتعمل في تصميم الإعلانات وخدمات الإنتاج. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة المضاعفة للاستشارات التسويقية في إيرادات وأرباح للمجموعة تبلغ قيمتها ١٣,٢٦٠ ألف درهم و٣,٣٠١ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. فيما لو تم الاستحواذ في بداية ٢٠٢٠، لساهمت شركة المضاعفة للاستشارات التسويقية بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ١٥,٧٨٤ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

##### ورك فورس كونكتشن ذ.م.م

اعتباراً من ١ إبريل ٢٠٢٠، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة ١٠٠٪ من أسهم شركة ورك فورس كونكتشن ذ.م.م بلا مقابل. إن شركة ورك فورس كونكتشن هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة وتشترك في توريد العمالة عند الطلب، وتقييم الخدمات البشرية للكوادر الطبية وخدمات حقول ومرافق النفط والغاز البرية والبحرية. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة ورك فورس كونكتشن في إيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ ٣٣٠,٩٤٣ ألف درهم و٩,٩٨٧ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. فيما لو تم الاستحواذ في بداية ٢٠٢٠، لساهمت شركة ورك فورس كونكتشن بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٣٩٦,٩٧٤ ألف درهم و١٢,٧٧١ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

٦ دمج الأعمال (تمة)

٦.١ دمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة (تمة)

٦.١ (ب) عمليات الاستحواذ في السنة السابقة (تمة)

كوربورت سلوشنز كونسلتنسي ذ.م.م

اعتباراً من ١ إبريل ٢٠٢٠، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة ١٠٠٪ من أسهم شركة كوربورت سلوشنز كونسلتنسي ذ.م. بلا مقابل. إن شركة كوربورت سلوشنز كونسلتنسي هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة، وتشترك في استشارات الموارد البشرية والاستشارات الإدارية، وخدمات حقوق ومرافق النفط والغاز البرية والبحرية. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة كوربورت سلوشنز كونسلتنسي في إيرادات وأرباح للمجموعة تبلغ قيمتها ٤,٥٤٠ ألف درهم و٥,٢٥٢ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. فيما لو تم الاستحواذ في بداية ٢٠٢٠، لساهمت شركة كوربورت سلوشنز كونسلتنسي بإيرادات وأرباح للمجموعة تبلغ قيمتها ٥,٣١٤ ألف درهم و٢,٧٥١ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

ملتي سيرف للطباعة ومتابعة المعاملات ذ.م.م

اعتباراً من ١ إبريل ٢٠٢٠، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة ١٠٠٪ من أسهم شركة ملتي سيرف للطباعة ومتابعة المعاملات ذ.م. بلا مقابل. إن شركة ملتي سيرف للطباعة ومتابعة المعاملات هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة وتشترك في خدمات الطباعة وتصوير المستندات ومتابعة المعاملات. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة ملتي سيرف للطباعة ومتابعة المعاملات بإيرادات وأرباح للمجموعة تبلغ قيمتها ٩٠١ ألف درهم و٥٦٨ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. فيما لو تم الاستحواذ في بداية ٢٠٢٠، لساهمت شركة ملتي سيرف للطباعة ومتابعة المعاملات بإيرادات وأرباح للمجموعة تبلغ قيمتها ٩٠١ ألف درهم و٣٤١ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

رويال اركيتكتس لإدارة المشاريع ذ.م.م

اعتباراً من ١ يوليو ٢٠٢٠، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة ١٠٠٪ من أسهم شركة رویال ارکیٹکتس لإدارة المشاريع ذ.م. بلا مقابل. إن شركة رویال ارکیٹکتس لإدارة المشاريع هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة وتشترك في تقديم خدمات استشارات إدارة المشاريع والتصميم المعماري. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة رویال ارکیٹکتس لإدارة المشاريع في إيرادات وأرباح للمجموعة بلغت قيمتها ١٧,٣٤١ ألف درهم و٤,٥٦٠ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. فيما لو تم الاستحواذ في بداية ٢٠٢٠، لساهمت شركة رویال ارکیٹکتس لإدارة المشاريع بإيرادات وخسائر للمجموعة بمبلغ ١٤٢,١٤٢ ألف درهم و٤٧ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

رويال ديفلوبمنت كومباني ذ.م.م

اعتباراً من ١ يوليو ٢٠٢٠، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة ١٠٠٪ من أسهم شركة رویال ديفلوبمنت كومباني ذ.م. بلا مقابل. إن شركة رویال ديفلوبمنت كومباني هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة وتشترك في تطوير العقارات وجميع الأنشطة التي تعد جزءاً من المهام التكميلية، أو الضمانات، أو المهام العرضية، أو المهام المرتبطة أو المتعلقة بهذا النشاط. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة رویال ديفلوبمنت كومباني في إيرادات وأرباح للمجموعة بلغت قيمتها ٧,٤٦٦ ألف درهم و١,٨٦٥ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. فيما لو تم الاستحواذ في بداية ٢٠٢٠، لساهمت شركة رویال ديفلوبمنت كومباني في إيرادات وخسائر للمجموعة تبلغ قيمتها ٩,٨١٠ ألف درهم و٢,٠٩٧ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

## ٦ دمج الأعمال (تتمة)

## ٦.١ دمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة (تتمة)

## ٦.١ (ب) عمليات الاستحواذ في السنة السابقة (تتمة)

إن المبالغ المدرجة فيما يتعلق بالموارد المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة القابلة للتحديد مبنية في الجدول أدناه.

الموجودات	الصيغة مارين	الطموح	اغريف	الاستشارات	المساعدة	رويال تكنولوججي	سوسيونيشن	كونكتشن	كوسانتسي	المعاملات	للبطاعة ومتابعة	رويال ديفلوبمنت	اركتيكتس	كومباتي	الإدارية المشاريع	الخدمات	ملتي سيرف	كوربورت	رويال	الإجمالي		
الممتلكات والمعدات	الموجودات غير الملموسة	موجودات حق الاستخدام	الاستثمارات العقارية	الاستثمار في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف	الاستثمار في الموجودات المالية	الموجودات المحافظ بها للبيع	المخزون	أعمال التطوير قيد التنفيذ	المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة	الندم التجارية المدينة والندم المدينة الأخرى	النقد والأرصدة البنكية	٤,٧٨٢,٧٥٢	١٤١,٥٢٥	٣٣,٠٨٦	١,٦٠٩	٣,٦٨١	٣٦,٣١٨	٦٨,٤٩٣	٩٨,٥٨٧	١٣٣,٦٠٥	٤٧٦,٧٣٧	٣,٧٨٩,١١١
١٧٦,٠١٤	٢,٦٤٦	١٠٥	-	-	٤٦	٣,١٣١	١,٢٤١	-	-	١١٤,٦٢٣	٣٦,٤٧٥	١٧,٧٤٧										
٦,٩٢٧	٣	٥٧	-	-	-	١٨	-	-	-	-	-	٦,٨٤٩										
٨,٩٧٣	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٨,٩٧٣	-										
١,١٩٣,٧١٦	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١,١٩٣,٧١٦										
٣٥,٤٥٠	-	-	-	-	-	٣٥,٤٥٠	-	-	-	-	-	-										
٣٢,٦٨٤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٣٢,٦٨٤										
٨١٢,٧١٥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٨١٢,٧١٥										
٤٧,٦٣٢	-	-	-	-	-	-	-	٣٦,٥١٤	٤٧	١,١٢٠	٩,٩٥١											
٧٣١,٠٤٢	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٧٣١,٠٤٢										
٧٣,٠٨٢	٢٥,٧٣٠	٦,١٠٥	٨٣٨	٦١٩	١١,٧٩٢	٦,١٣٨	٣,٥٩٦	-	-	١٨,٢٦٤	-	-										
١,٢٤٧,٥١٦	١٠٢,٧٧٨	٩,٧٢٨	-	٢,١٤٩	٢٠,٦٥٥	١٤,٣١١	١٠,٤٥٨	٢٥٣	٢٦٦,٢٢٥	٨٢٠,٩٥٩	٢٦٦,٢٢٥	٨٢٠,٩٥٩										
٤١٧,٠٠١	١٠,٣٦٨	١٧,٠٩١	٧٧١	٩١٣	٣,٨٢٥	٩,٤٤٥	٤٦,٧٧٨	١٨,٦٨٢	١٤٥,٦٨٠	١٦٣,٤٤٨	١٦٣,٤٤٨											
<b>٤,٧٨٢,٧٥٢</b>	<b>١٤١,٥٢٥</b>	<b>٣٣,٠٨٦</b>	<b>١,٦٠٩</b>	<b>٣,٦٨١</b>	<b>٣٦,٣١٨</b>	<b>٦٨,٤٩٣</b>	<b>٩٨,٥٨٧</b>	<b>١٣٣,٦٠٥</b>	<b>٤٧٦,٧٣٧</b>	<b>٣,٧٨٩,١١١</b>												

## ٦ دمج الأعمال (تنمية)

### ٦.١ دمج الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة (تنمية)

#### ١.٦ (ب) عمليات الاستحواذ في السنة السابقة (تنمية)

الملوكيات	الصيغة	الطاموح	الصيغة مارين	اغريف	الللاستشارات	المضاعفة	رويال تكنولوجى	سلوشنر	ورك فورس	كوربورت	ملتي سيرف	الطباعة ومتابعة	اركتيكس	رويال ديفلومنت	الإجمالي		
مكافآت نهاية الخدمة للموظفين	-	٩,٩٢١	-	٣	١,١٨٨	٢,٣٤٧	-	٤,٢١٢	-	-	-	٤,٢١٢	الطباعة ومتابعة	اركتيكس	رويال ديفلومنت	الإجمالي	
العروض	-	٧٨٩,٧٧٥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٧٨٩,٧٧٥	
مطلوبات عقد الإيجار	-	٩,١٨٢	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٩,١٨٢	
البالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة	-	١٥,٤٧٥	-	-	٢,٤٦٨	١,٦٧٦	٩,٧٣٦	٢,٦٧٩	٣٦٥	١,١٨٢	-	٤٨,٧٠١	الطباعة ومتابعة	اركتيكس	رويال ديفلومنت	الإجمالي	
الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى	١,٦٥٧,٧٣١	١٩٥,٨٤٤	٨٧,٢١٣	٦٣,٧٣٥	٧,٨٣٦	١٥,٨٢٧	٢,٤٦٦	٦٢	١,٣٢٦	٤٨,٧٠١	-	-	٨٢,٤٦٦	الطباعة ومتابعة	اركتيكس	رويال ديفلومنت	الإجمالي
٢,٤٦٤,٠٢٠	٢٣٠,٤٤٢	٨٧,٢١٦	٦٧,٣٩١	١١,٨٥٩	٢٩,٧٧٥	٥,١٤٥	٤٢٧	٩,٦٢٩	١,٤٦١	٨٨٩	٣٦,٥٣٥	-	-	-	-	٣٦,٥٣٥	
صافي الموجودات	١,٣٢٥,٠٩١	٢٤٦,٣١٥	٤٦,٣٨٩	٣١,١٩٦	٥٦,٦٣٤	٦,٥٤٣	(١,٤٦٤)	١,١٨٢	٢٣,٤٥٧	٦,٢٢٧	١,٧٤١,٥٧٠	-	-	-	-	١,٧٤١,٥٧٠	
نقصاً الحقوق غير المسيطرة	(٦٤٧)	(٦٤٧)	-	-	-	-	-	-	-	-	(٦٤٧)	-	-	-	-	(٦٤٧)	
الحصة النسبية من صافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها	١,٣٢٤,٤٤٤	٢٤٦,٣١٥	٤٦,٣٨٩	٣١,١٩٦	٥٦,٦٣٤	٦,٥٤٣	(١,٤٦٤)	١,١٨٢	٢٣,٤٥٧	٦,٢٢٧	١,٧٤٠,٩٢٣	-	-	-	-	١,٧٤٠,٩٢٣	
الاعتبار المدفوع	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
احتياطي الدمج	١,٣٢٤,٤٤٤	٢٤٦,٣١٥	٤٦,٣٨٩	٣١,١٩٦	٥٦,٦٣٤	٦,٥٤٣	(١,٤٦٤)	١,١٨٢	٢٣,٤٥٧	٦,٢٢٧	٦,٢٢٧	١,٧٤٠,٩٢٣	-	-	-	-	

## ٦ دمج الأعمال (نهاية)

٦,٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ : دمج الأعمال

## ٦,٢ (أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة

## الأفق الملكي القابضة ذ.م.م ("الأفق الملكي")

اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢١، استحوذت شركة مخازن زي ش.م.خ، وهي شركة تابعة، على حصة بنسبة ٦٠٪ في الأفق الملكي القابضة ذ.م.م وشركاتها التابعة مقابل اعتبار بقيمة ٤٠,٠٠٠ ألف درهم. إن الشركات التابعة لشركة الأفق الملكي هي كما يلي:

اسم الشركة	بلد التأسيس والتشغيل	الأنشطة الرئيسية
أوفرسيز لتجارة المواد الغذائية – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	استيراد وبيع المواد الغذائية المعلبة والمحفوظة بالجملة.
الأفق الملكي للتجارة العامة – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التجارة العامة، البيع بالتجزئة لأنظمة وبرامج الحاسوب، بيع المواد الغذائية المعلبة والمحفوظة بالجملة، استيراد وتصدير، تعبئة وتغليف المواد الغذائية.
متاجر الأفق الملكي فزرعة ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	متاجر استهلاكية للبيع بالتجزئة والجملة.
الأفق الملكي للتجارة العامة – ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	التجارة العامة، الاستيراد والتصدير وبيع المنتجات الخشبية بالتجزئة.

اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة الأفق الملكي بإيرادات وأرباح للمجموعة بلغت قيمتها ١٦٤,٣٥٠ ألف درهم و٥٤,٢١٤ ألف درهم، على التوالي.

## فيكسيس للخدمات الفنية ذ.م.م ("فيكسيس")

اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢١، استحوذت شركة التزام لإدارة الأصول ذ.م.م ("التزام")، وهي شركة تابعة مملوكة سابقاً، على حصة بنسبة ١٠٠٪ في فيكسيس للخدمات الفنية ذ.م.م مقابل اعتبار بقيمة ٢,٠٩٠ ألف درهم. إن فيكسيس هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة دبي وتمثل أنشطتها في تركيب وصيانة أنظمة الأمن وتجارة المعدات.

بعد عملية الاستحواذ، قامت المجموعة بإلغاء توحيد فيكسيس عند فقدانها السيطرة على التزام (ايضاح ٦,٣ ج).

اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، وحتى تاريخ فقدان السيطرة، ساهمت شركة فيكسيس بإيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ ٦,٤٠٩ ألف و٣٢٩ ألف درهم، على التوالي.

## كونيكوت لتوظيف الموارد الخارجية المؤقتة – ملكية فردية ذ.م.م ("كونيكوت")

اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢١، استحوذت شركة دبليو أف سي هولدينج – ملكية فردية ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على حصة بنسبة ٥٠٪ في كونيكوت لتوظيف الموارد الخارجية المؤقتة – ملكية فردية ذ.م.م، دون مقابل. إن شركة كونيكوت هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة أبوظبي وتعمل في مجال توفير خدمات الموظفين وخدمات المرافق. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت كونيكوت بإيرادات وأرباح للمجموعة تبلغ قيمتها ٥٧٥ ألف درهم و١٦ ألف درهم على التوالي.

## ٦ دمج الأعمال (تتمة)

### ٦.٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ : دمج الأعمال (تتمة)

#### (٦.٢) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تتمة)

##### بدار للتصميم الداخلي - ملكية فردية ذ.م.م ("بدار")

اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢١، استحوذت شركة إيبكس القابضة ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على حصة بنسبة ١٠٠ % في شركة بدار للتصميم الداخلي - ملكية فردية ذ.م.م بدون مقابل. إن بدار هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة أبوظبي وتمثل أنشطتها في أعمال تنفيذ التصميمات وبيع الأثاث. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت بدار بإيرادات وخمسائر للمجموعة بـ١,٩٨٢ ألف درهم و٥٧٤,٤ ألف درهم، على التوالي.

##### شركة الخيام المركزية - ملكية فردية ذ.م.م ("الخيام المركزية")

اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢١، استحوذت شركة إيبكس القابضة ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على حصة بنسبة ١٠٠ % في شركة الخيام المركزية ملكية فردية ذ.م.م بدون مقابل. إن شركة الخيام المركزية هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة أبوظبي وتمثل أنشطتها في بيع الخيام والمظلات بالتجزئة وإدارة الفعاليات. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة الخيام المركزية بإيرادات وأرباح للمجموعة بلغت قيمتها ١٣٥,٧٤٦ ألف درهم و٥٤٨,٢٤٥ ألف درهم، على التوالي.

##### إيبكس الوطنية للاستثمار - ملكية فردية ذ.م.م ("إيبكس الوطنية")

اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢١، استحوذت شركة إيبكس القابضة ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على حصة بنسبة ١٠٠ % في شركة إيبكس الوطنية للاستثمار - ملكية فردية ذ.م.م، بدون مقابل. إن شركة إيبكس الوطنية هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة أبوظبي، وتمثل أنشطتها في الاستثمار في المشاريع التجارية والعقارات والصناعية وتأسيسها وإدارتها. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة إيبكس الوطنية بإيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ١,٥٦٩ ألف درهم و٦٥٧,٣٦٠ ألف درهم، على التوالي.

##### ١٨٨٥ خدمات التوصيل ذ.م.م ("١٨٨٥ للتوصيل")

اعتباراً من ٤ أبريل ٢٠٢١، استحوذت شركة إيزي ليس لتأجير الدراجات النارية ش.م.خ، وهي شركة تابعة، على حصة بنسبة ٧٠٪ في ١٨٨٥ خدمات التوصيل ذ.م.م، دون مقابل. إن شركة ١٨٨٥ للتوصيل هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة دبي وتعمل في مجال خدمات التوصيل. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت شركة ١٨٨٥ للتوصيل بإيرادات وخمسائر للمجموعة بلغت قيمتها ١٣,٠١٢ ألف درهم و٣٤٧ ألف درهم، على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت شركة ١٨٨٥ للتوصيل بإيرادات وخمسائر للمجموعة بقيمة ٤٨٣ ألف درهم و١٣,٦٠٤ ألف درهم على التوالي.

## ٦ دمج الأعمال (تتمة)

### ٦.٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ : دمج الأعمال (تتمة)

#### (٦.٢) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تتمة)

##### فيولا للاتصالات ذ.م.م ("فيولا")

اعتباراً من ١ يوليو ٢٠٢١، استحوذت مجموعة ملتيلاي ش.م.ع، وهي شركة تابعة، على الحصة المتبقية بنسبة ٥٠٪ في فيولا للاتصالات ذ.م.م، مقابل ٧٣,٠٠٠ ألف درهم. ونتيجة لذلك، ارتفعت حصة ملكية مجموعة ملتيلاي ش.م.ع في فيولا إلى ١٠٠٪ وحصلت على السيطرة. تم احتساب الاستثمار في فيولا سابقاً كاستثمار في شركة زميلة. إن فيولا هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة أبوظبي وتعمل في مجال الإعلانات والتصميم والإنتاج وطباعة المنشورات التجارية الأخرى. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت فيولا بآيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ ٤٩,٥٩٧ ألف درهم و٤,٠٢٧ ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت فيولا بآيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ ٧٨,٠٩٠ ألف درهم و٢,١٨٩ ألف درهم على التوالي.

##### رافد لمستلزمات الرعاية الصحية ذ.م.م ("رافد")

اعتباراً من ١ أكتوبر ٢٠٢١، استحوذت شركة ببور هيلث لمستلزمات الطبية ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على السيطرة على ما نسبته ١٠٠٪ من حقوق التصويت في رافد لمستلزمات الرعاية الصحية ذ.م.م. إن شركة رافد هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة أبوظبي وتمثل أنشطتها في تجارة المواد الطبية بالجملة والمستودعات الطبية. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت رافد بآيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ ٥٥٦,٠٤٤ ألف درهم و٢٠,٦٨٢ ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت شركة رافد بآيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ ٢,٦٦٨,٠٢١ ألف درهم و٢٤,٨٥١ ألف درهم على التوالي.

##### يونيون ٧١ لإدارة المنشآت الطبية ذ.م.م ("يونيون ٧١")

اعتباراً من ١ أكتوبر ٢٠٢١، استحوذت شركة ببور هيلث لمستلزمات الطبية ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على السيطرة على ما نسبته ١٠٠٪ من حقوق التصويت في يونيون ٧١ لإدارة المنشآت الطبية ذ.م.م. إن شركة يونيون ٧١ هي شركة ذات مسؤولية محدودة، تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة المرافق الطبية. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت يونيون ٧١ بآيرادات وأرباح للمجموعة بلغت قيمتها ١٧٠,٠٩٤ ألف درهم و٤٦,٨٠٨ ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت شركة يونيون ٧١ بآيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٦٥٢,٤٧١ ألف درهم و٢٤٥,٣٥٣ ألف درهم على التوالي.

##### صالون دازلينج للتجميل - ملكية فردية ("دازلينج")

اعتباراً من ٣١ أكتوبر ٢٠٢١، استحوذت شركة باداشنج هولدينج كومباني ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على حصة بنسبة ١٠٠٪ في صالون دازلينج للتجميل - ملكية فردية مقابل اعتبار بقيمة ٣,٥٠٠ ألف درهم. إن دازلينج هو مؤسسة ذات ملكية فردية تم تسجيلها في إمارة رأس الخيمة وتمثل أنشطتها في مجال العناية الشخصية والتجميل للمرأة وتصفيف وقص شعر السيدات. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت دازلينج بآيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ ٧٥٠ ألف درهم و٣١٣ ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت دازلينج بآيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٣,٦٥٦ ألف درهم و٧٥٤ ألف درهم على التوالي.

## ٦ دمج الأعمال (تتمة)

### ٦.٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ : دمج الأعمال (تتمة)

#### (٦.٢) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تتمة)

##### مركز جروفي لتجميل السيدات ("جروفي")

اعتباراً من ٣١ أكتوبر ٢٠٢١، استحوذت شركة بادشنج هولدينج كومباني ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على حصة بنسبة ١٠٠٪ في مركز جروفي لتجميل السيدات مقابل اعتبار بقيمة ١٦,٠٠٠ ألف درهم. إن جروفي هي مؤسسة فردية تم تسجيلها في إمارة أبوظبي وتمثل أنشطتها في مجال العناية الشخصية والتجميل للمرأة والحمام الشرقي للمرأة وقص وتصنيف الشعر للسيدات ومركز تدليك واسترخاء نسائي. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت جروفي بأيرادات وأرباح للمجموعة بلغت قيمتها ١,٩٨٤ ألف درهم و٣٥٥ ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت جروفي بأيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ١٠,٩٤٠ ألف درهم و٢,١١٠ ألف درهم على التوالي.

##### جلام آند جلو بيويتي لاونج - ملكية فردية ("جلام آند جلو")

اعتباراً من ٣١ أكتوبر ٢٠٢١، استحوذت شركة بادشنج هولدينج كومباني ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على حصة بنسبة ١٠٠٪ في جلام آند جلو بيويتي لاونج - ملكية فردية مقابل اعتبار بلغت قيمته ٧,٥٠٠ ألف درهم. إن جلام آند جلو هو مؤسسة فردية تم تسجيلها في إمارة أبوظبي، وتمثل أنشطتها في مجال العناية الشخصية والتجميل للمرأة وقص وتصنيف شعر السيدات وتجارة مستحضرات التجميل بالجملة. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت جلام آند جلو في إيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٦٨٦ ألف درهم و١٦٦ ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت جلام آند جلو بأيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٤,٢٥١ ألف درهم و١,٠٣٠ ألف درهم على التوالي.

##### مركز ستيلا بيويتي لاونج ("ستيلا")

اعتباراً من ٣١ أكتوبر ٢٠٢١، استحوذت شركة بادشنج هولدينج كومباني ذ.م.م، وهي شركة تابعة، على حصة بنسبة ١٠٠٪ في مركز ستيلا بيويتي لاونج - ملكية فردية مقابل اعتبار بقيمة ٩,٠٠٠ ألف درهم. إن ستيلا هي مؤسسة فردية تم تسجيلها في إمارة أبوظبي، وتمثل أنشطتها في مجال العناية الشخصية والتجميل للمرأة وقص وتصنيف شعر السيدات وبيع مستحضرات التجميل بالتجزئة. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت ستيلا بأيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٩٥٥ ألف درهم و٢٤٧ ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت ستيلا بأيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ ١١٩,٥ ألف درهم و٩٤١ ألف درهم على التوالي.

##### مركز تيبس آند توز للتجميل والسبا ذ.م.م ("تيبس آند توز")، جاز لاونج سبا ذ.م.م ("جاز")، وبين سهيل للتوزيع ذ.م.م ("بين سهيل")

اعتباراً من ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، أبرمت مجموعة ملتيلاي ش.م.ع، وهي شركة تابعة، اتفاقية مع طرف ثالث لتأسيس مجموعة أومورفيا ذ.م.م ("أومورفيا")، وهي شركة ذات مسؤولية محدودة. بناءً على الشروط التعاقدية، سوف تساهم المجموعة بشركة بادشنج هولدينج كومباني ذ.م.م وسوف تدفع للطرف الثالث اعتباراً نقيناً بقيمة ١٥٦,٣٤٨ ألف درهم، بينما سوف يساهم الطرف الثالث بتيبس آند توز وجاز وبين سهيل. وفقاً لاتفاقية، سوف تكون أومورفيا مملوكة للمجموعة بنسبة ٥١٪ ومملوكة للطرف الثالث بنسبة ٤٩٪. من حيث الجوهر، استحوذت المجموعة على حصة مسيطرة بنسبة ٥١٪ في تيبس آند توز وجاز وبين سهيل مقابل اعتبار نقدي بقيمة ١٥٦,٣٤٨ ألف درهم وتم تحويل القيمة العادلة للحصة البالغة نسبتها ٤٩٪ في بادشنج إلى الطرف الثالث. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت تيبس آند توز وجاز وبين سهيل بأيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ١٩٦,١٠٩ ألف درهم و٢٦,٦٦٨ ألف درهم على التوالي.

٦ دمج الأعمال (تنمية)

٦.٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ : دمج الأعمال (تنمية)

٦.٢ (أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تنمية)

**الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة**

كانت القيم العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد للشركات المستحوذ عليها كما في تاريخ الاستحواذ كما يلي:

الموجودات	الأفرق الملكي	في克斯ين	الكونيك	النحوصيل	رافد*	اليونيون *٧١	مجموعة ملتبيلاي	عمليات استحواذ	الإجمالي
الممتلكات والألات والمعدات	الموجودات غير الملموسة	موجودات حق الاستخدام	المخزون	المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقه	النهم التجارية المدينة والنهم المدينة الأخرى	النقد والأرصدة البنكية	أجمالي الموجودات	أجمالي الموجودات	ألف درهم
١٢,٥٤٣	٢,٦٤١	٣٥,٣٤٨	١٠,٩٨٦	١,٣٠٤	-	-	٢٤٩	١٢,٠١٥	٦٢,٥٤٣
١,٣٣٠,٢٣٣	-	١٤٧,٨٠٠	٩٦١,٢٠٠	١٧٨,٦٠٠	-	-	-	٤٢,٦٣٣	١,٣٣٠,٢٣٣
١٢٠,٥٤٢	-	٣٨,٥١٤	٨٠,٩٨٠	-	-	-	-	١,٠٤٨	١٢٠,٥٤٢
٤٢,٥٥٦	٤٦	١٢,٦١٣	١٢,١٢٠	-	-	-	٥٢	١٧,٧٢٥	٤٢,٥٥٦
١,٥٠٧,٣٨٧	٢,٨٥٢	٢١,٧٦٣	٣٦٤,٤٨٩	١,١١٣,٥٥٣	-	-	-	٤,٧٣٠	١,٥٠٧,٣٨٧
٣٧٢,٥٤٠	١٠,٤٣٨	٦٢,٨٦٦	٣١,٣٠٥	٢٣٧,٣٢٧	٥,٧٤٩	٢٦٨	٥,٧٦٩	١٨,٨١٨	٣٧٢,٥٤٠
٣٩٨,٥٥٦	١٠٢	١٠٤,٢٨٧	١١٦,٥٢٣	١٦٩,٩٥٣	١٠١	١٧٨	١,٨٦٩	٥,٥٤٣	٣٩٨,٥٥٦
<b>٣,٨٣٤,٣٥٧</b>	<b>١٦,٠٧٩</b>	<b>٤٤٣,١٩١</b>	<b>١,٥٧٧,٦٠٣</b>	<b>١,٧٠٠,٧٣٧</b>	<b>٥,٨٥٠</b>	<b>٤٤٦</b>	<b>٧,٩٣٩</b>	<b>١٠٢,٥١٢</b>	<b>٣,٨٣٤,٣٥٧</b>

## ٦ دمج الأعمال (تنمية)

٦,٢

عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ : دمج الأعمال (تنمية)

## ٦,٦(أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تنمية)

## الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة (تنمية)

المطلوبات	الإجمالي	الإيجار ذات علاقه	الدائنون التجاريين والذمم الدائنة الأخرى	مطالبات الدائنة	مطالبات عقود الإيجار	القروض	مكافات نهاية الخدمة للموظفين
اجمالي المطلوبات	اجمالي صافي الموجودات (المطلوبات) القابلة للتحديد بالقيمة العادلة	الربح من شراء صفة	الشهرة الناشئة عن الاستحواذ (ايضاح ٨)	المساهمة النسبية من صافي الموجودات (المطلوبات) القابلة للتحديد	الاستحواذ عليها	حقوق غير المسيطرة عند الاستحواذ	حقوق غير مسيطرة إضافية على مستوى المجموعة
مطالبات المفتوحة علىها	٤٨٠	٢١,٨٧٠	٧,٢٥٦	١,٤٢٧	-	-	٣٩٥
القيمة العادلة	٩,٢٠٧	-	-	-	-	-	٩,٢٠٧
القيمة العادلة	١٢٠,٧٩٨	-	٣٧,٤٦٦	٨٢,٣٥٩	-	-	٩٧٣
القيمة العادلة	٣٤٦,٢٥٦	١١,١٩٦	١٦,٩٢٨	٣١٨,١٣٢	-	-	-
القيمة العادلة	١,٦١٠,٩٦٠	٣,٠٢٢	٥٧,٢١٢	٩٠,٤٦٨	١,٤٢٢,٦٠١	٥,٤٠٠	٥,١٣٥
القيمة العادلة	٢,١١٩,٣٠٠	١٤,٦٩٨	١٣٣,٤٧٦	٤٩٨,٢١٥	١,٤٢٤,٠٢٨	٥,٤٠٠	٥,٥٣٠
القيمة العادلة	١,٧١٥,٠٥٧	١,٣٨١	٢٨٩,٧١٥	١,٠٧٩,٣٨٨	٢٧٦,٧٠٩	٤٥٠	(١٣٦)
القيمة العادلة							٢,٤٠٩
القيمة العادلة							٦٥,١٤١
القيمة العادلة							
القيمة العادلة	١,٦٠٧,٢٢٧	١,٣٨١	٢٠٨,١٢٥	١,٠٧٩,٣٨٨	٢٧٦,٧٠٩	٤٢٥	(٩٥)
القيمة العادلة	٢١٨,٨٢٢	٦,٨٨٣	٢١٠,٩٢٩	-	-	-	٩١٥
القيمة العادلة	(٨,٨٠٨)	(٨,٢٦٤)	-	-	(٢٢٥)	-	(٣١٩)
القيمة العادلة	١,٨١٧,٢٤١	-	٤١٩,٠٥٤	١,٠٧٩,٣٨٨	٢٧٦,٧٠٩	-	-
القيمة العادلة	١٠٧,٨٣٠	-	٨١,٥٩٠	-	-	٢٢٥	(٤١)
القيمة العادلة	١,١٧٩,٦٣٦	٣,٣٠٦	١٩٧,٣٢١	٧٧٠,٠٦٨	١٩٧,٤١٣	-	-
القيمة العادلة	١,٢٨٧,٤٦٦	٣,٣٠٦	٢٧٨,٩١١	٧٧٠,٠٦٨	١٩٧,٤١٣	٢٢٥	(٤١)
القيمة العادلة							
القيمة العادلة							٣٧,٥٨٤

\*يعتمد صافي الموجودات المدرجة على تقييم مؤقت لقيمها العادلة كما في تاريخ الاستحواذ. سوف تنتهي المجموعة من عمليات تخصيص سعر الشراء لعمليات الاستحواذ هذه في غضون عام واحد من تواريخ الاستحواذ ذات الصلة.

## ٦

## ٦.٢ دمج الأعمال (تنمية)

## ٦.٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ : دمج الأعمال (تنمية)

## ٦.٢ (أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تنمية)

## (١)

## الشركات المستحوذ عليها من قبل مجموعة متيبلاي ش.م.ع

## الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة

كانت القيم العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد للشركات المستحوذ عليها كما في تاريخ الاستحواذ كما يلي:

الإجمالي ألف درهم	فيولا ألف درهم	دازلينج* ألف درهم	جلام آند جلو* ألف درهم	ستيلا* ألف درهم	جريوفي* ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	بن سيفيل* ألف درهم	تيسس إندر توز ألف درهم	جاز* ألف درهم	مجموعة أموار فيها ذ.م.م	الموجودات
٢٥,٣٤٨	٩٨٥	٥٨٨	١٢٢	٣٢	١,٣١٩	٣٢,٣٠٢	٤٥٤	٢٧,٨٠٢	٤,٠٤٦		ممتلكات وألات ومعدات
١٤٧,٨٠٠	٥٢,٨٧٠	٣٤٤	٩٩٦	٥٨٨	١,٤٤٩	٩١,٥٥٣	١,٠٠٢	٨٣,٠٤٤	٧,٥٠٧		موجودات غير ملموسة
٣٨,٥١٤	٦,٥٢٢	-	-	-	-	٣١,٩٩٢	-	٢٨,٤٧٧	٣,٥١٥		موجودات حق الاستخدام
١٢,٦١٣	١,٠٦٢	٥٨	-	٨٨	٤٦٤	١٠,٩٤١	٢,٨٦٥	٧,٧٣٠	٣٤٦		مخزون
٢١,٧٦٣	٣٧١	-	-	-	-	٢١,٣٩٢	١,٤٥٢	١٩,٩١٩	٢١		مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة
٦٢,٨٦٦	٤٨,٩٨١	٣٠٩	٤٢٢	٦٥١	٦٠٠	١١,٩٠٣	٢,٩٨١	٨,٣٩١	٥٣١		نف تجارية مدينة وذمم مدينة أخرى
١٠٤,٢٨٧	٤٨,٣٩٢	-	-	-	-	٥٥,٨٩٥	٧١٠	٥٤,٧٨٠	٤٠٥		نقد وأرصدة لدى البنوك
<b>٤٢٣,١٩١</b>	<b>١٥٩,١٨٣</b>	<b>١,٢٩٩</b>	<b>١,٥٤٠</b>	<b>١,٣٥٩</b>	<b>٣,٨٣٢</b>	<b>٢٥٥,٩٧٨</b>	<b>٩,٤٦٤</b>	<b>٢٣٠,١٤٣</b>	<b>١٦,٣٧١</b>		<b>اجمالي الموجودات</b>

٦ دمج الأعمال (تنمية)

٦.٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ : دمج الأعمال (تنمية)

٦.٢ (أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تنمية)

(١) الشركات المستحوذ عليها من قبل مجموعة متيبلاي ش.م.ع (تنمية)

الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة (تنمية)

الإجمالي ألف درهم	فيولا ألف درهم	دازلينج* ألف درهم	جلام إنجلو* ألف درهم	ستيلا* ألف درهم	جريوفي* ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	مجموعه أومورفيانا ز.م.م بن سيفيل* ألف درهم	تيس اندر توز ألف درهم	جاز* ألف درهم	المطلوبات
٢١,٨٧٠	٨,٣٢٠	٤٦	٦٩	٨٩	٩٦	١٣,٢٥٠	٣٧٣	١٢,٩١	٧٨٦	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
٣٧,٤٦٦	٦,٤٢٣	-	-	-	-	٣١,٠٤٣	-	٢٧,٤٥٣	٣,٥٩٠	مطلوبات عقود الإيجار
١٦,٩٢٨	٢,٣٥٥	-	-	-	-	١٤,٥٧٣	١,٩٣٦	٥,٧٩٦	٦,٨٤١	مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة
٥٧,٢١٢	٢٥,٣٣٠	٣٠٧	١٧٠	٤٥١	٣٥٢	٣٠,٦٠٢	٢,٩٠٤	٢٥,٨٢١	١,٨٦٧	ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى
<b>١٣٣,٤٧٦</b>	<b>٤٢,٤٢٨</b>	<b>٣٥٣</b>	<b>٢٢٩</b>	<b>٥٤٠</b>	<b>٤٤٨</b>	<b>٨٩,٤٦٨</b>	<b>٥,٢١٣</b>	<b>٧١,١٧١</b>	<b>١٣,٠٨٤</b>	<b>اجمالي المطلوبات</b>
<b>٢٨٩,٧١٥</b>	<b>١١٦,٧٥٥</b>	<b>٩٤٦</b>	<b>١,٣٠١</b>	<b>٨١٩</b>	<b>٣,٣٨٤</b>	<b>١٦٦,٥١٠</b>				<b>اجمالي صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة</b>
<b>٢٠٨,١٢٥</b>	<b>١١٦,٧٥٥</b>	<b>٩٤٦</b>	<b>١,٣٠١</b>	<b>٨١٩</b>	<b>٣,٣٨٤</b>	<b>٨٤,٩٢٠</b>				<b>الحصة النسبية من صافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها</b>
<b>٢١٠,٩٢٩</b>	<b>٢٩,٢٤٥</b>	<b>٢,٥٥٤</b>	<b>٦,١٩٩</b>	<b>٨,١٨١</b>	<b>١٢,٦١٦</b>	<b>١٥٢,١٣٤</b>				<b>الشهرة الناشئة عن الاستحواذ</b>
<b>٤١٩,٥٥٤</b>	<b>١٤٦,٠٠٠</b>	<b>٣,٥٠٠</b>	<b>٧,٥٠٠</b>	<b>٩,٠٠٠</b>	<b>١٦,٠٠٠</b>	<b>٢٣٧,٠٥٤</b>				<b>اعتبار الشراء</b>
<b>٨١,٥٩٠</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>٨١,٥٩٠</b>				<b>الفرق غير المسيطرة عند الاستحواذ</b>
<b>١٩٧,٣٢١</b>	<b>١٤,٦٠١</b>	<b>٢,٠٤٠</b>	<b>٤,٣٧٢</b>	<b>٥,٢٤٦</b>	<b>٩,٣٢٦</b>	<b>١٦١,٧٣٦</b>				<b>حقوق غير مسيطرة إضافية على مستوى المجموعة</b>
<b>٢٧٨,٩١١</b>	<b>١٤,٦٠١</b>	<b>٢,٠٤٠</b>	<b>٤,٣٧٢</b>	<b>٥,٢٤٦</b>	<b>٩,٣٢٦</b>	<b>٢٤٣,٣٢٦</b>				<b>اجمالي الحقوق غير المسيطرة</b>

\*يعتمد صافي الموجودات المدرجة على تقييم مؤقت لقيمها العادلة كما في تاريخ الاستحواذ. سوف تنتهي المجموعة من عمليات تخصيص سعر الشراء لعمليات الاستحواذ هذه في غضون عام واحد من تواريخ الاستحواذ ذات الصلة.

## ٦ دمج الأعمال (تتمة)

٦,٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ : دمج الأعمال (تتمة)

(٦,٢) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تتمة)

(٢) الشركات المستحوذ عليها من قبل شركة إيبكس القابضة ذ.م.م

## الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة

كانت القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد للشركات المستحوذ عليها كما في تاريخ الاستحواذ كما يلي:

الإجمالي ألف درهم	إيبكس الوطنية ألف درهم	الخيام المركزية ألف درهم	ببور ألف درهم	الموجودات الممتلكات والألات والمعدات المخزون المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى النقد والأرصدة البنكية
٢,٦٤١	-	٢,٦٤١	-	
٤٦	-	-	٤٦	
٢,٨٥٢	-	٩٦٥	١,٨٨٧	
١٠,٤٣٨	-	٩,٤٨٩	٩٤٩	
١٠٢	-	٣٣	٦٩	
<b>١٦,٠٧٩</b>	<b>-</b>	<b>١٣,١٢٨</b>	<b>٢,٩٥١</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>
٤٨٠	-	٢٤٣	٢٣٧	المطلوبات
١١,١٩٦	١,٢٢٣	٣,٣٢٧	٦,٦٤٦	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
٣,٠٢٢	-	١,٢٩٤	١,٧٢٨	المبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة
<b>١٤,٦٩٨</b>	<b>١,٢٢٣</b>	<b>٤,٨٦٤</b>	<b>٨,٦١١</b>	الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى
<b>١,٣٨١</b>	<b>(١,٢٢٣)</b>	<b>٨,٢٦٤</b>	<b>(٥,٦٦٠)</b>	<b>إجمالي المطلوبات</b>
١,٣٨١	(١,٢٢٣)	٨,٢٦٤	(٥,٦٦٠)	إجمالي صافي (المطلوبات) الموجودات القابلة للتحديد
٦,٨٨٣	١,٢٢٣	-	٥,٦٦٠	بالقيمة العادلة
(٨,٢٦٤)	-	(٨,٢٦٤)	-	الحصة النسبية من صافي (المطلوبات) الموجودات
-	-	-	-	القابلة للتحديد المستحوذ عليها
<b>٣,٣٠٦</b>	<b>-</b>	<b>٣,٣٠٦</b>	<b>-</b>	الشهرة الناشئة عن الاستحواذ
				ربح من شراء صفقة
				اعتبار الشراء
				الحقوق غير المسيطرة على مستوى المجموعة

٦ دمج الأعمال (نهاية)

٦.٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ : دمج الأعمال (نهاية)

(٦.٢) عمليات الاستحواذ خلال السنة (نهاية)

الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة (نهاية)

تم إدراج الموجودات غير الملموسة بـ ١,٣٢٩,٠٧٢ ألف درهم نتيجة لعمليات الاستحواذ المذكورة أعلاه، والتي تتكون إلى حد كبير من الأسماء التجارية وعلاقات العملاء وعقود العملاء والعلامات التجارية والرخص.

ت تكون الشهادة البالغة قيمتها ٢١٨,٨٢٢ ألف درهم الناشئة عن الاستحواذ إلى حد كبير من قيمة أوجه التعاون المتوقعة الناتجة عن الاستحواذ، والتي لم يتم إدراجها بشكل منفصل. من غير المتوقع أن يتم خصم أي شهرة مدرجة لأغراض ضريبة الدخل.

يعتمد قياس القيمة العادلة على المدخلات الهامة التي لا يمكن ملاحظتها في السوق، والتي يشير إليها المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٣ "قياس القيمة العادلة" على أنها مدخلات المستوى ٣. يعتمد تقدير القيمة العادلة على:

- معدلات خصم مفترضة بنسبة ١٠٪ إلى ١٦,٢٪، و
- القيمة النهائية، المحاسبة على أساس معدلات النمو المستدام طويلة الأجل لقطاع الصناعة والتي تترواح من ١٪ إلى ٢٪، والتي تم استخدامها لتحديد الدخل للسنوات المقلدة.

## ٦

## ٦.٢ دمج الأعمال (تنمية)

## ٦.٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ : دمج الأعمال (تنمية)

## ٦.٢ (أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تنمية)

فيما يلى تفاصيل اعتبار الشراء:

النقد المدفوع للاستحواذ	الاعتبار الذي تمت تسويته من قبل الشركة الأم النهائية*	القيمة العادلة لحصة الملكية المحافظ عليها سابقاً	القيمة العادلة للحصص في مجموعة متنبلاي ش.م.ع	القيمة العادلة لحصة في بادشنج هولدينج كومباني ذ.م.م
الإجمالي	الإجمالي	الإجمالي	الإجمالي	الإجمالي
الإجمالي	الإجمالي	الإجمالي	الإجمالي	الإجمالي
٢٥٧,١٢٨	-	١٩٢,٣٤٨	١٨,١٥٢	٤,٥٣٨
١,٣٣٣,٤٠٧	-	-	١,٠٦١,٢٣٦	٢٧٢,١٧١
٧٣,٠٠٠	-	٧٣,٠٠٠	-	-
٧٣,٠٠٠	-	٧٣,٠٠٠	-	-
٨٠,٧٠٦	-	٨٠,٧٠٦	-	-
<b>١,٨١٧,٢٤١</b>	<b>-</b>	<b>٤١٩,٠٥٤</b>	<b>١,٠٧٩,٣٨٨</b>	<b>٢٧٦,٧٠٩</b>
<b>اجمالي اعتبار الشراء</b>				

\* حصلت شركة ببور هيلث على السيطرة على شركتي رايد ويونيون ٧١ نتيجة لمعاملة بيع وشراء أبرمتها الشركة الأم النهائية مع طرف ثالث. تمت تسوية الاعتبار النقدي المتعلقة بالاستحواذ على شركتي رايد ويونيون ٧١ بمبلغ ٢٢,٦٩٠ ألف درهم من قبل ببور هيلث. تمت تسوية الاعتبار المتبقى للاستحواذ البالغة قيمته ١,٣٣٣,٤٠٧ ألف درهم من خلال تحويل الأسهم المملوكة من قبل الشركة الأم النهائية، وبالتالي تم إدراجها ضمن احتياطي الدمج والحقوق غير المسيطرة بمبلغ ٣٨٢,١٥٤ ألف درهم و٩٥١,٢٥٣ ألف درهم على التوالي.

٦

**دمج الأعمال (تنمية)**

٦,٢

عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ : دمج الأعمال (تنمية)

٦,٢ (أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تنمية)

**فيما يلى تفاصيل اعتبار الشراء للشركات المستحوذ عليها من قبل ملتيبلاي:**

الإجمالي ألف درهم	فيولا ألف درهم	دارلينج ألف درهم	جلام إن جلو ألف درهم	ستيلا ألف درهم	جروفي ألف درهم	أومورفيا ألف درهم
١٩٢,٣٤٨	-	٣,٥٠٠	٧,٥٠٠	٩,٠٠٠	١٦,٠٠٠	١٥٦,٣٤٨
٧٣,٠٠٠	٧٣,٠٠٠	-	-	-	-	*
٧٣,٠٠٠	٧٣,٠٠٠	-	-	-	-	**
٨٠,٧٠٦	-	-	-	-	-	***
<hr/> ٤١٩,٠٥٤	<hr/> ١٤٦,٠٠٠	<hr/> ٣,٥٠٠	<hr/> ٧,٥٠٠	<hr/> ٩,٠٠٠	<hr/> ١٦,٠٠٠	<hr/> ٢٣٧,٠٥٤
<hr/> ٣٢,٠١٢	<hr/> ٤٠,٩٨٨	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<hr/> ٧٣,٠٠٠	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>

النقد المدفوع للاستحواذ  
القيمة العادلة لحصة الملكية المحافظ بها سابقاً \*

القيمة العادلة للحصص في مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع \*\*

القيمة العادلة لحصة في بادشنج هولدينج كومباني ذ.م.م \*\*\*

\*\* تمثل القيمة العادلة لحصة الملكية البالغة نسبتها ٧٤,٠٪ في مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع التي تم منحها من قبل الشركة ("أي اتش سي") في ٥ ديسمبر ٢٠٢١ (أي التاريخ الذي تم فيه إدراج مجموعة ملتيبلاي ش.م.ع في السوق الأولية لسوق أبوظبي للأوراق المالية) للبائع من أجل تسوية سعر الاستحواذ على الحصة المتبقية بنسبة ٥٠٪ في فيولا.

\*\*\* يمثل القيمة العادلة لحصة الملكية البالغة قيمتها ٤٩٪ في بادشنج هولدينج كومباني ذ.م.م، مع مشاركة فعالة بنسبة ١٥,٥٪ على مستوى المجموعة، والتي منحت للطرف الثالث كجزء من اتفاقية إنشاء أومورفيا.

\* القيمة الدفترية لحصة الملكية المحافظ بها سابقاً (إيضاح ١٠)  
\*\* ربح القيمة العادلة (إيضاح ٣١)

القيمة العادلة لحصة الملكية المحافظ بها سابقاً

٦ دمج الأعمال (تنمية)

٦

٦.٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ : دمج الأعمال (تنمية)

٦.٢ (أ) عمليات الاستحواذ خلال السنة (تنمية)

فيما يلى تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:

الإجمالي	البيكس	عمليات استحواذ مجموعة متعدد	بيانون	رافد	كونيك	اللتوصيل	فيكسيس	الأفق الملاكي	النقد المدفوع للاستحواذ
الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	صافي النقد المستحوذ عليه عند دمج الأعمال
٢٥٧,١٢٨	-	١٩٢,٣٤٨	١٨,١٥٢	٤,٥٣٨	-	-	٢,٠٩٠	٤٠,٠٠٠	الاستحواذ على أعمال تشغيلية - صافي النقد المستخدم (المستحوذ عليه) (المدرج ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية)
(٣٩٨,٥٥٦)	(١٠٢)	(١٠٤,٢٨٧)	(١١٦,٥٢٣)	(١٦٩,٩٥٣)	(١٠١)	(١٧٨)	(١,٨٦٩)	(٥,٥٤٣)	تكاليف معاملة الاستحواذ (المدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية)
(١٤١,٤٢٨)	(١٠٢)	٨٨,٠٦١	(٩٨,٣٧١)	(١٦٥,٤١٥)	(١٠١)	(١٧٨)	٢٢١	٣٤,٤٥٧	صافي النقد المستخدم (المستحوذ عليه) من الاستحواذ
٩٠٦	١٣٤	٢٧٧	١٤٧	١٤٧	٤٥	-	-	١٥٦	
(١٤٠,٥٢٢)	٣٢	٨٨,٣٣٨	(٩٨,٢٢٤)	(١٦٥,٢٦٨)	(٥٦)	(١٧٨)	٢٢١	٣٤,٦١٣	

تم تكبد التكاليف المتعلقة بالاستحواذ البالغة قيمتها ٩٠٦ ألف درهم خلال السنة وتم إدراجها ضمن المصروفات العمومية والإدارية.

## ٦ دمج الأعمال (نهاية)

## ٦.٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال (نهاية)

## ٦.٢ (ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة

خلال ٢٠٢٠، استحوذت المجموعة على الشركات التالية، والتي تم احتسابها باستخدام طريقة الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال:

## مجموعة شركات داشنج إنترناشونال

اعتباراً من إبريل ٢٠٢٠، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة ١٠٠٪ في مجموعة شركات داشنج إنترناشونال. تتكون مجموعة شركات داشنج إنترناشونال من أربع شركات ذات مسؤولية محدودة ("داشنج") ، تفاصيلها موضحة كما يلي:

اسم الشركة	بلد التأسيس والتشغيل	الأنشطة الرئيسية
داشنج إنترناشونال جروب - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تمثيل الشركة
داشنج بيويتي لونج - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة بيع مواد التجميل بالجملة، وخدمات الرعاية الشخصية النسائية وخدمات التزيين الأخرى
داشنج بيويتي لونج إنترناشونال ليمند - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة بيع مواد التجميل بالجملة، وخدمات الرعاية الشخصية النسائية وخدمات التزيين الأخرى
مركز نيبيرز انด سيزرز للتدريب - ملكية فردية ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة بيع مواد التجميل بالجملة، وخدمات الرعاية الشخصية النسائية وخدمات التزيين الأخرى

اعتباراً من تاريخ الاستحواذ وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، ساهمت داشنج بآيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٣٦,٩٦٦ ألف درهم و٥,٨٢٨ ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت داشنج بآيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٥٠,٥٣٠ ألف درهم و٧,٠٥٣ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

## إيزي ليس لتأجير الدراجات النارية ش.م.خ ("إيزي ليس")

اعتباراً من ١ إبريل ٢٠٢٠ وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة ٥٥٪ من أسهم شركة إيزي ليس لتأجير الدراجات النارية ش.م.خ وشركتها التابعة المملوكة بنسبة ٦٧٪، أبليفت لخدمات التوصيل ذ.م.م. إن الشركتان هما شركتين ذات مسؤولية محدودة، وتم تسجيلهما وتأسيسهما في إمارة دبي، الإمارات العربية المتحدة. تعمل شركة إيزي ليس لتأجير الدراجات النارية ذ.م.م في تجارة وإصلاح وخدمات تأجير الدراجات النارية. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت إيزي ليس بآيرادات وأرباح للمجموعة بمبلغ ٤٩٢,٤٩٢ ألف درهم و٢١,٧٨٣ ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت إيزي ليس بآيرادات وأرباح للمجموعة بقيمة ٨٧,٧١١ ألف درهم و٢٥,١٠٨ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

## آر ميد للمستلزمات الطبية ذ.م.م ("آر ميد")

اعتباراً من ١ يوليو ٢٠٢٠ وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة ٥٢٪ في شركة آر ميد للمستلزمات الطبية ذ.م.م ("آر ميد"). إن شركة آر ميد هي شركة ذات مسؤولية محدودة تأسست في إمارة دبي وتمثل أنشطتها الرئيسية في شراء منتجات النظافة الطبية وتعبئتها وتوزيعها ويوابات عبر التعقيم الآلي. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، لم تساهم آر ميد في آية آيرادات وخسائر للمجموعة. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت شركة آر ميد بآيرادات وخسائر للمجموعة بمبلغ ٣,٤٠٣ ألف درهم و١,٧٦٩ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

## ٦ دمج الأعمال (نهاية)

## ٦.٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال (نهاية)

## ٦.٢ (ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (نهاية)

## أبيكس الوطنية لخدمات التموين ذ.م.م ("أبيكس")

اعتباراً من ١ يوليو ٢٠٢٠ وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، استحوذت المجموعة على حصة بنسبة ٦٠٪ من شركة أبيكس الوطنية لخدمات التموين ذ.م.م ("أبيكس"). إن شركة أبيكس هي شركة ذات مسؤولية محدودة تم تسجيلها وتأسيسها في إمارة أبوظبي وتعمل في تقديم خدمات التموين للمؤسسات الخاصة والعامة. اعتباراً من تاريخ الاستحواذ، ساهمت أبيكس ب الإيرادات وأرباح المجموعة بقيمة ٣٤٢,٥٧٠ ألف درهم على التوالي. فيما لو تم الاستحواذ في بداية السنة، لساهمت أبيكس ب الإيرادات وأرباح المجموعة بقيمة ٣٦٢,٨٤٤ ألف درهم و ١٤١,٧٤٣ ألف درهم على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

الإجمالي ألف درهم	أبيكس ألف درهم	آر ميد ألف درهم	لينزي ليس ألف درهم	داشنج ألف درهم	الموجودات
٤٤,٥١٤	١,٨٥٠	-	٣٥,٣٦٠	٧,٣٠٤	الممتلكات والألات والمعدات
١٠١,٧٥١	-	-	٥٧,٥٥١	٤٤,٢٠٠	الموجودات غير الملموسة
١٠,٩٩٤	-	-	٢,٥٢٢	٨,٤٧٢	موجودات حق الاستخدام
٥,٨١٩	٥٤٤	-	١,١٧٣	٤,١٠٢	المخزون
٤١٧	-	٦٦	٣٥١	-	المبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة
٣٩,٠٦٥	١٤,٩٦٩	٢,٦٤٢	١٧,٦٤٥	٣,٨٠٩	الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى
٧,٥٣٥	٤٦٩	٢٩	٢,٠٤٣	٤,٩٩٤	النقد والأرصدة البنكية
<b>٢١٠,٠٩٥</b>	<b>١٧,٨٣٢</b>	<b>٢,٧٣٧</b>	<b>١١٦,٦٤٥</b>	<b>٧٢,٨٨١</b>	<b>اجمالي الموجودات</b>
<b>١,٥١٦</b>	<b>٣٦</b>	<b>-</b>	<b>٦٠٧</b>	<b>٨٧٣</b>	<b>المطلوبات</b>
١٩,١٥٦	-	-	١٩,١٣٤	٢٢	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
١٠,٧٦٤	-	-	٢,٥٧٢	٨,١٩٢	القروض
٢٩,٨٢٦	٩,٨٨٨	٤,٢٠٥	٩,٠٣٩	٦,٦٩٤	مطلوبات عقود الإيجار
<b>٦١,٢٦٢</b>	<b>٩,٩٢٤</b>	<b>٤,٢٠٥</b>	<b>٣١,٣٥٢</b>	<b>١٥,٧٨١</b>	<b>الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى</b>
<b>١٤٨,٨٣٣</b>	<b>٧,٩٠٨</b>	<b>(١,٤٦٨)</b>	<b>٨٥,٢٩٣</b>	<b>٥٧,١٠٠</b>	<b>اجمالي المطلوبات</b>
<b>١٠٧,٩٨٢</b>	<b>٤,٧٤٥</b>	<b>(٧٦٣)</b>	<b>٤٦,٩٠٠</b>	<b>٥٧,١٠٠</b>	<b>الحصة النسبية من صافي الموجودات (المطلوبات)</b>
١٠٧,٧٦٣	-	٧٦٣	٧١,١٠٠	٣٥,٩٠٠	القابلة للتحديد المستحوذ عليها
(٤,٧٤٥)	(٤,٧٤٥)	-	-	-	الشهرة الناشئة عن الاستحواذ (إيضاح ٨)
<b>٢١١,٠٠٠</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>١١٨,٠٠٠</b>	<b>٩٣,٠٠٠</b>	<b>ربح من شراء صفقة</b>
<b>٤٠,٨٥١</b>	<b>٣,١٦٣</b>	<b>(٧٠٥)</b>	<b>٣٨,٣٩٣</b>	<b>-</b>	<b>اعتبار الشراء</b>
					<b>الحقوق غير المسيطرة</b>

## ٦ دمج الأعمال (تتمة)

## ٦.٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال (تتمة)

## ٦.٢ (ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (تتمة)

اكتمل تقييم القيمة العادلة لصافي الموجودات القابلة للتحديد لكافة الشركات.

تم إدراج موجودات غير ملموسة بقيمة ١٠١,٦٠٠ ألف درهم نتيجة لعمليات الاستحواذ المذكورة أعلاه، والتي تتكون إلى حد كبير من عقود العملاء وعلاقات العملاء والعلامات التجارية والأسماء التجارية.

ت تكون الشهرة البالغة قيمتها ١٠٧,٧٦٣ ألف درهم والناتجة عن الاستحواذ إلى حد كبير من قيمة التعاون المتوقع الناتج عن الاستحواذ، والذي لا يتم إدراجه بشكل منفصل. لا يتوقع أن يتم خصم أي من الشهرة المدرجة لأغراض ضريبية الدخل.

يعتمد قياس القيمة العادلة على المدخلات الهامة التي لا يمكن ملاحظتها في السوق، والتي يشير إليها المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٣ "قياس القيمة العادلة" على أنها مدخلات المستوى ٣. يعتمد تقدير القيمة العادلة على:

- معدل خصم مفترض من ١٤,٥٪ إلى ١٦٪
- القيمة النهائية، المحاسبة على أساس معدلات النمو المستدام طويلة الأجل للصناعة والتي تتراوح من ٤٪ إلى ٥٪، والتي تم استخدامها لتحديد الدخل للسنوات المقبلة.

إن تحليل التدفقات النقدية على عمليات الاستحواذ هو كما يلي:

الإجمالي الف درهم	أليسكس الف درهم	آر ميد الف درهم	لينزي ليس الف درهم	داشنج الف درهم	اعتبار الشراء: القى المدفوع للاستحواذ التزام الاعتبار الطارئ
١٩٣,٠٠٠	-	-	١٠٠,٠٠٠	٩٣,٠٠٠	
١٨,٠٠٠	-	-	١٨,٠٠٠	-	
<b>٢١١,٠٠٠</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>١١٨,٠٠٠</b>	<b>٩٣,٠٠٠</b>	<b>اجمالي الاعتبار</b>
<b>١٩٣,٠٠٠</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>١٠٠,٠٠٠</b>	<b>٩٣,٠٠٠</b>	<b>تحليل التدفقات النقدية على الاستحواذ:</b> <b>القى المدفوع للاستحواذ</b>
<b>(٧,٥٣٥)</b>	<b>(٤٦٩)</b>	<b>(٢٩)</b>	<b>(٢٠٤٣)</b>	<b>(٤,٩٩٤)</b>	<b>صافي النقد المستحوذ عليه من دمج الأعمال</b>
<b>١٨٥,٤٦٥</b>	<b>(٤٦٩)</b>	<b>(٢٩)</b>	<b>٩٧,٩٥٧</b>	<b>٨٨,٠٠٦</b>	<b>الاستحواذ على أعمال تشغيلية – صافي النقد المستخدم (المستحوذ عليه) (الدرج ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية) تكاليف معاملة الاستحواذ (الدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية)</b>
<b>٨٧٠</b>	<b>٤٥</b>	<b>٤٥</b>	<b>٤٦٣</b>	<b>٣١٧</b>	
<b>١٨٦,٣٣٥</b>	<b>(٤٢٤)</b>	<b>١٦</b>	<b>٩٨,٤٢٠</b>	<b>٨٨,٣٢٣</b>	<b>صافي النقد المستخدم (المستحوذ عليه) عند الاستحواذ</b>

بلغت التكاليف المتعلقة بالاستحواذ ما قيمته ٨٧٠ ألف درهم تم تحويلها كمصاريف خلال السنة وتم إدراجهما ضمن المصاريف العمومية والإدارية.

## ٦ دمج الأعمال (تتمة)

## ٦.٢ عمليات الاستحواذ بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ دمج الأعمال (تتمة)

## ٦.٢ (ب) عمليات الاستحواذ خلال السنة السابقة (تتمة)

## الاعتبار الطاري

جزء من اتفاقية الشراء للاستحواذ على إيزى ليس، يوجد بند للاعتبار الطاري، حيث يتم سداد مدفوّعات نقدية إضافية بقيمة ١٨,٧٠٠ ألف درهم للملك السابق، إذا حققت إيزى ليس صافي ربح قدره ٢٤,٥٠٠ ألف درهم كحد أدنى خلال لسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. كما في تاريخ الاستحواذ، تم تقيير القيمة العادلة للاعتبار الطاري بمبلغ ١٨,٠٠٠ ألف درهم. قامت المجموعة مبدئياً بإدراج الاعتبار الطاري بناءً على مؤشرات الأداء الرئيسية لشركة إيزى ليس، حيث كان من المحتمل إلى حد كبير أن يتم تحقيق الربح المستهدف نتيجة للتواجد الكبير في الأعمال وأوجه التعاون التي تم تحقيقها. لاحقاً، حققت إيزى ليس ربحاً بقيمة ٢٥,١٠٨ ألف درهم لسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، والذي يستوفي الحد الأدنى المستهدف المحدد.

يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام طريقة التدفقات النقدية المخصومة. كانت المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة المستخدمة في قياسات القيمة العادلة، إلى جانب تحليل الحساسية الكمية في تاريخ الاستحواذ على النحو التالي:

أساليب التقييم والمدخلات الرئيسية	المدخلات الهامة القابلة للملاحظة	حساسية المدخلات للقيمة العادلة
طريقة التدفقات النقدية المخصومة - الضريرية لإيزى ليس بمبلغ ٢٤,٥٠٠ ألف درهم	- الاحتمالية المفترضة - الربح المعدل قبل الاحتمالية قبل الضريبة لشركة إيزى ليس عدم وجود أي اعتبار إضافي.	ينتج عن الانخفاض بأكثر من ٥٪ في الربح المفترض المعدل حسب الاحتمالية قبل الضريبة لشركة إيزى ليس عدم وجود أي اعتبار إضافي.
- معدل خصم بنسبة ١٥,٢٪	- معدل خصم بنسبة ٥٪ في معدل الخصم زيادة (نقص) في القيمة العادلة للتزام الاعتبار الطاري بمبلغ ٥٧٠ ألف درهم.	قد ينتج عن الزيادة (النقص) بنسبة ٥٪ في معدل الخصم زيادة (نقص) في القيمة العادلة للتزام الاعتبار الطاري بمبلغ ٥٧٠ ألف درهم.

## ٦.٣ استبعاد شركات تابعة

(١) استبعاد ترست انترناشونال جروب ذ.م.م ("ترست") اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢١، استبعدت المجموعة حصة ملكيتها بالكامل في ترست انترناشونال جروب ذ.م.م ("ترست") مقابل ٣٥٠,٠٠٠ ألف درهم. إن القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد المستبعدة في تاريخ البيع هي كما يلي:

الربح من الاستبعاد	صافي الموجودات عند الاستبعاد	إجمالي المطلوبات	المطلوبات غير المتداولة	المطلوبات المتداولة	الموجودات غير المتداولة	الموجودات المتداولة
٦,٤١١	٣٥٠,٠٠٠	٣٤٣,٥٨٩	(٣٥,١٥٠)	(٥,٣٥٣)	(٢٩,٧٩٧)	٣٧٨,٧٣٩
		٣٥٠,٠٠٠				٢٠٧,٩٦٤
						١٧٠,٧٧٥

## ٦ دمج الأعمال (نتمة)

## ٦.٣ استبعاد شركات تابعة (نتمة)

## (أ) استبعاد ترست إنترناشونال جروب ذ.م.م ("ترست") (نتمة)

إن صافي التدفقات النقدية المولدة من بيع ترست هي كما يلي:

الف درهم

٣٥٠,٠٠٠

(٤٤,١٥٢)

٣٠٥,٨٤٨

النقد المستلم من عملية البيع

النقد المباع كجزء من عملية البيع

صافي التدفق النقدي الناتج في تاريخ الاستبعاد

لم يتم فصل نتائج عمليات ترست في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، باعتبار أن المبالغ غير جوهرية.

## (ب) استبعاد آر ميد للمستلزمات الطبية ذ.م.م ("آر ميد")

اعتباراً من ١ أبريل ٢٠٢١، استبعدت المجموعة حصتها في شركة آر ميد للمستلزمات الطبية ذ.م.م ("آر ميد") بالكامل مقابل لا شيء. إن القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد المستبعدة في تاريخ البيع هي كما يلي:

الف درهم

٢,٧٣٧

٧٦٣

٣,٥٠٠

(٤,٢٠٥)

(٧٠٥)

٧٠٥

-

-

الموجودات المتداولة

الموجودات غير المتداولة

إجمالي الموجودات

إجمالي المطلوبات

صافي الموجودات

الحقوق غير المسيطرة

الاعتبار المستلزم عند الاستبعاد

الربح من الاستبعاد

## ٦ دمج الأعمال (نتمة)

٦

## ٦.٣ استبعاد شركات تابعة (نتمة)

٦.٣

## (ب) استبعاد آر ميد للمسطلزمات الطبية ذ.م.م ("آر ميد") (نتمة)

إن صافي التدفقات النقدية المولدة من بيع آر ميد هي كما يلي:

الف درهم

-	النقد المستلم من عملية البيع
(٢٩)	النقد المباع كجزء من عملية البيع
<u>(٢٩)</u>	صافي التدفق النقدي الخارج في تاريخ الاستبعاد

لم يتم فصل نتائج عمليات آر ميد في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، باعتبار أن المبالغ غير جوهرية.

## (ج) استبعاد شركة التزام لإدارة الأصول ذ.م.م ("التزام")

اعتباراً من ١ يوليو ٢٠٢١، قامت المجموعة باستبعاد ٥٠٪ من شركتها التابعة المملوكة بالكامل، شركة التزام لإدارة الأصول ذ.م.م ("التزام") إلى طرف ثالث دون مقابل. نتيجةً لذلك، فقدت المجموعة السيطرة على التزام وقامت بإدراج الحصة المحفظة بها بنسبة ٥٠٪ في التزام كاستثمار في شركة ائتلاف بقيمتها العادلة في تاريخ الاستبعاد (إيضاح ١٠). إن القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات المستبعدة القابلة للتحديد في تاريخ البيع هي كما يلي:

الف درهم

٢١٠,٠٧٧	الموجودات المتداولة
٢٤,٩١٨	الموجودات غير المتداولة
<u>٢٣٤,٩٩٥</u>	إجمالي الموجودات

(١٤٦,١٣٥)	المطلوبات المتداولة
(١٤,٩٤٨)	المطلوبات غير المتداولة

<u>(١٦١,٠٨٣)</u>	إجمالي المطلوبات
------------------	------------------

٧٣,٩١٢	صافي الموجودات
(١,١٩٧)	نقصاً: الحقوق غير المسيطرة

٧٢,٧١٥	صافي الموجودات العائدة إلى مالكي شركة التزام
١٠١,٥٠٠	القيمة العادلة للاستثمار المحفظ في شركة التزام (٥٠٪)

-	الاعتبار المستلم عند استبعاد حصة بنسبة ٥٠٪
<u>٢٨,٧٨٥</u>	الربح عند الاستبعاد

## ٦ دمج الأعمال (تنمية)

٦

## ٦.٣ استبعاد شركات تابعة (تنمية)

٦.٣

## (ج) استبعاد شركة التزام لإدارة الأصول ذ.م.م ("التزام") (تنمية)

إن صافي التدفقات النقدية الناتجة عن بيع شركة التزام هو كما يلي:

الف درهم

(١٢,٦٢٩)

(١٢,٦٢٩)

النقد المستلم من عملية البيع  
النقد المباع كجزء من عملية البيع

صافي التدفق النقدي الخارج كما في تاريخ الاستبعاد

لم يتم فصل نتائج عمليات شركة التزام في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، باعتبار أن المبالغ غير جوهرية.

## (د) استبعاد شركة التحالف للأمن الغذائي القابضة ذ.م.م ("التحالف")

اعتباراً من ١ أكتوبر ٢٠٢١، قامت المجموعة باستبعاد كامل حصتها في شركة التحالف للأمن الغذائي القابضة ذ.م.م ("التحالف") مقابل ٣٢,٠٠٠ ألف درهم. فيما يلي القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات المستبعدة القابلة للتحديد في تاريخ البيع:

الف درهم

٩٦,٤٠٤

٥٣,٨٢٩

١٥٠,٢٣٣

الموجودات المتداولة  
الموجودات غير المتداولة

**إجمالي الموجودات**

(٩٤,٦٧٢)

(١١,٤٣٠)

(١٠٦,١٠٢)

المطلوبات المتداولة  
المطلوبات غير المتداولة

**إجمالي المطلوبات**

٤٤,١٣١

(٢٠,٧٨٩)

٢٣,٣٤٢

٣٢,٠٠٠

٨,٦٥٨

صافي الموجودات  
نافقاً: الحقوق غير المسيطرة

**صافي الموجودات العائدة إلى مالكي شركة التحالف**

الاعتبار المستلم عند الاستبعاد

**الربح من الاستبعاد**

## ٦ دمج الأعمال (نتمة)

### ٦.٣ استبعاد شركات تابعة (نتمة)

#### (د) استبعاد شركة التحالف للأمن الغذائي القابضة ذ.م.م ("التحالف") (نتمة)

إن صافي التدفقات النقدية الناتجة عن بيع شركة التحالف هو كما يلي:

ألف درهم

٣٢,٠٠٠

(٢,٢١١)

**٢٩,٧٨٩**

النقد المستلم من عملية البيع

النقد المباع كجزء من عملية البيع

صافي التدفق النقدي الناتج كما في تاريخ الاستبعاد

لم يتم فصل نتائج عمليات شركة التحالف في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، باعتبار أن المبالغ غير جوهرية.

## ٦.٤ تخفيف نسبة المساهمة دون فقدان السيطرة

(أ) تخفيف نسبة المساهمة في بعض الشركات التابعة نتيجة للمدفوعات القائمة على الأسهم في ٣١ مايو ٢٠٢١، تم منح أسهم عادية في مجموعة أي اس جي ستاليونز الإمارات ش.م.خ ("أي اس جي")، وهي شركة تابعة (٢٠٢٠: أسهم عادية لثلاث شركات تابعة للشركة) لبعض موظفي المجموعة (إيضاح ٣٧)، مما أدى إلى تخفيف حصة المجموعة على النحو التالي:

الزيادة في الحقوق غير المسيطرة (ألف درهم)	التخفيف في حصة المساهمة (%)				
	٢٠٢١	٢٠٢٠	الإجمالي	أي اس جي	مخازن زكي
	%٥	%٥			
٥٢,٥٠٠,٠٠٠	٢١,٠٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	١٢,٥٠٠,٠٠٠	
<b>١٠٧,١٦٦</b>	<b>٣٣,١٤٩</b>	<b>٦٣,٢٩٠</b>	<b>١٠,٧٢٧</b>	<b>٥٢,٠٠٠</b>	

(ب) الاستبعاد الجزئي لحصة المساهمة في شركات تابعة دون مقابل خلال السنة، قامت المجموعة بتحويل جزء من حصة مساهمتها في بعض الشركات التابعة، دون فقدان السيطرة، إلى أطراف ذات علاقة خاصة لسيطرة مشتركة دون مقابل. فيما يلي ملخص للتخفيف في حصة المساهمة مع الزيادة المقابلة في الحقوق غير المسيطرة:

الفرق المدرج مباشرةً في احتياطي الدمج (ألف درهم)	القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة (ألف درهم)				
	٢٠٢١	٢٠٢٠	الإجمالي	ش.م.خ	الصبر مارين
	%١٠	%١٥			
١,١٨٥,٥٢٢,٤٥٧	١,١٥٥,٥٢٢,٤٤٢	٣٠,٠٠٠,٠٠٠	١٥		
<b>٣٥٧,٥٤٢</b>	<b>٢٨٦,٤٩٠</b>	<b>٤٣,٤٣٦</b>	<b>٢٧,٦١٦</b>		
<b>٣٥٧,٥٤٢</b>	<b>٢٨٦,٤٩٠</b>	<b>٤٣,٤٣٦</b>	<b>٢٧,٦١٦</b>		

## ٦ دمج الأعمال (تنمية)

٦

## ٦.٤ تخفيض نسبة المساهمة دون فقدان السيطرة (تنمية)

٦.٤

## الاستبعاد الجزئي لحصة مساهمة في شركات تابعة مقابل اعتبار

(ج)

خلال السنة، قامت المجموعة بتحويل جزء من حصتها في بعض الشركات التابعة مقابل اعتبار تبلغ قيمته ٦,٦١٧,٣٩٢ ألف درهم (٢٠٢٠: ١٠٩,٦٠٩ ألف درهم). فيما يلي ملخص لتخفيض حصة المساهمة:

الإجمالي	بداشنج	الضمون للاستثمار	مجموعة دبليو إف سى (١)	مجموعة ملتيبلاي (١)	الصبر مارين	٢٠٢١
% ١٥,٥٧				% ٥٩,٠٣	% ٤٠,١	التخفيض في حصة المساهمة (%)
١,٦٤١,١٦٠,٣١٥	٧٧٨	٤٦٦,٦٠٠	٣٠,٠٠٠	١,٢٣٩,٦٦٢,٩٣٧	٤٠١,٠٠٠,٠٠٠	عدد الأسهم المستبعدة
٤,٩٤٥,٠٤٧	١٦,٥٠٥	٧١١,٠٦٤	٤١,٦٠٤	٤,٠٥١,٤٤٩	١٢٤,٤٤٥	القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة (ألف درهم)
(٦,٦١٧,٣٩٢)	(٨٠,٧٠١)	(٧١١,٠٦٤)	(٦٨,٩٢٢)	(٥,٥٩٢,٧٠٠)	(١٦٤,٠٠٠)	ناقصاً: الاعتبار المستعلم (ألف درهم)
(١,٦٧٢,٣٤٥)	(٦٤,٢٠١)	-	(٢٧,٣١٨)	(١,٥٤١,٢٥١)	(٣٩,٥٧٥)	فرق المدرج مباشرةً في الأرباح المحتجزة (ألف درهم)

(١) اعتباراً من ٣٠ سبتمبر ٢٠٢١، قامت المجموعة باستبعاد ما نسبته % ٥٨,٢٩ من حصتها في ملتيبلاي مقابل اعتبار تبلغ قيمته ٥,٥١٩,٧٠٠ ألف درهم، والذي يشمل نقد تبلغ قيمته ١,٨٣٤,١٠٠ ألف درهم و ١٣٥,٩٩٩,٩٩٩ سهماً في شركة أفالا ظبي.

وعلاوة على ذلك، يشمل الاعتبار المستعلم مبلغ بقيمة ٧٣,٠٠٠ ألف درهم وهو القيمة العادلة لـ ١٥,٥٧٢,٩٣٧ سهم في ملتيبلاي التي تم منحها كاعتبار مقابل الاستحواذ على حصة بنسبة % ٥٠ في فيولا (إيضاح ٦.٢ (أ)).

(٢) خلال السنة، قامت المجموعة باستبعاد حصة ملكية بنسبة % ٣٠ في مجموعة دبليو إف سى مقابل الاستحواذ على حصة ملكية بنسبة % ٥٠ في كونيكت. يمثل الاعتبار القيمة العادلة لحصة ملكية بنسبة % ٥٠ في كونيكت التي تم الاستحواذ عليها (إيضاح ٦.٥ ب).

الإجمالي	مخازن زعي	بالمرز الرياضية	أيزري ليس	٢٠٢٠
	% ٧,٨٢	% ٨,٠٢	% ٤,٩٣	التخفيض في حصة المساهمة (%)
٢١,٣٢٤,٩١٣	٧,٨١٨,٢٠٠	١٢,٠٢٨,٧١٣	١,٤٧٨,٠٠٠	عدد الأسهم المستبعدة
٣٦,٢٤٠	١٢,٦١٨	١٨,٨٦٨	٤,٧٥٤	القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة (ألف درهم)
(١٠٩,٦٠٩)	(٢٣,٥٣٠)	(٧٢,٠٥٣)	(١٤,٠٢٦)	ناقصاً: الاعتبار النقدي المستعلم (ألف درهم)
(٧٣,٣٦٩)	(١٠,٩١٢)	(٥٣,١٨٥)	(٩,٢٧٢)	فرق المدرج مباشرةً في الأرباح المحتجزة (ألف درهم)

٦ دمج الأعمال (تتمة)

٦,٤

تخفيض نسبة المساهمة دون فقدان السيطرة (تتمة)

(د) الاستبعاد الجزئي لحصة مساهمة في شركات تابعة نتيجة لإعادة التنظيم

خلال السنة، انخفضت مساهمة المجموعة في بعض الشركات التابعة نتيجة لإعادة تنظيم الشركات التابعة داخل المجموعة. فيما يلي ملخص للتخفيض في حصة المساهمة مع الزيادة المقابلة في الحقوق غير المسيطرة:

الإجمالي	مجموعه تمرين	بيور هيلث	بال للتبريد	الصبر مارين	الفا ظبي	دبليو إف سى	التخفيض في حصة المساهمة (%)
%٢٥,٥٩	%١٧,١٠	%١٠	%٠,٠٢	%٠,٩٥	%١٠,٥٠		
٢٠٨,٢٥٦,١٣٤	٧٦,٧٨٤	٨٥,٤٩٨,١٢٨	٢٧,١٣٠,٠٠٠	١٩٨,٧٥٥	٩٥,٣٤١,٩٦٧	١٠,٥٠٠	عدد الأسهم المستبعدة
٥٤٦,٦٩٩	١٩٩,٩٧٦	١٣٨,٦٨٤	٦٢,١٧٢	٦٦	١٣١,٢٤٠	١٤,٥٦١	القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستبعدة (ألف درهم)
<u>٥٤٦,٦٩٩</u>	<u>١٩٩,٩٧٦</u>	<u>١٣٨,٦٨٤</u>	<u>٦٢,١٧٢</u>	<u>٦٦</u>	<u>١٣١,٢٤٠</u>	<u>١٤,٥٦١</u>	الفرق المدرج مباشرةً في احتياطي الدمج (ألف درهم)

أدى تخفيض حصة المساهمة في بعض الشركات التابعة إلى زيادة حقوق الملكية غير المسيطرة بمبلغ ٥,٨٤٩,٢٨٨ ألف درهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ (٣٦,٢٤٠ ألف درهم).

٦ دمج الأعمال (تنمية)

٦,٥

الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة

(أ)

الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة نتيجة لعمليات دمج الأعمال

خلال السنة، ارتفعت حصة مساهمة المجموعة في بعض الشركات التابعة نتيجة لعمليات دمج الأعمال وبسبب التغيرات في حصة مساهمة بعض الشركات التابعة. فيما يلي ملخص للزيادة في حصة المساهمة:

الإجمالي	ملتيلاي	الجرافات البحريه	أبوظبي مارتن جيت	سينشرى	مخازن زوي	بالمزر الرياضية	إيزى ليس	الزيادة في حصة المساهمة (%)
٥٥,٢٨٠,٤٠٣	٣٣,٩٠٣,٨٠٠	١٢,٦٤٦,٩٣٧	٩	١٨	٣,١١٤,٥٠٢	٥,٠١٣,١١٠	٦٠٢,٠٢٧	٢٠,١
١١٥,٦٦١	٩,٥٦٣	٨٩,٢٩١	٥	٣٩٠	٧,٦٢٤	٧,٧٠٣	١,٠٨٥	عدد الأسهم المستحوذ عليها
١١٥,٦٦١	٩,٥٦٣	٨٩,٢٩١	٥	٣٩٠	٧,٦٢٤	٧,٧٠٣	١,٠٨٥	القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستحوذ عليها (ألف درهم)
								الفرق المدرج مباشرةً في احتياطي الدمج (ألف درهم)

## ٦ دمج الأعمال (تنمية)

٦,٥

## الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة (تنمية)

(ب) الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة مقابل اعتبار

خلال السنة، رفعت المجموعة حصة مساهمتها في بعض الشركات التابعة مقابل اعتبار بمبلغ ٤,٥١١,٨٦١ ألف درهم. فيما يلي ملخص الزيادة في حصة المساهمة:

الإجمالي	آخر *	متيليري	كونيكست (٢)	الصifer مارين	مخازن زعي	الجرافات البحريه (٣)	الزيادة في حصة المساهمة (%)
٢٧٤,٢٣٨,٩٧٨	١,١٢٠,٥٣٨	١٣٠,٢٥٦,٤٩٢	٥٠,٠٠٠	٦٣٥,٤٤٩	٨٣,٠٢٠	١٣٦,٨٨٣,٤٧٩	٥,٢١٠,٠٠٠
٢٣٣,٧٩٧	٦٠٩	٢٣,٦٣٥	٤,٩٤٣	٢٦٤	٢٤٦	١٧٤,١٦٨	٢٩,٩٣٢
(٤,٥١١,٨٦١)	(٢,١٢٢)	(١٤٦,١٧٢)	(٦٨,٩٢٢)	(٣٠,٠٠٠)	(٩,٥٣٧)	(٤,٢١١,٦٣٤)	(٤٣,٤٧٤)
(٤,٢٧٨,٠٦٤)	(١,٥١٣)	(١٢٢,٥٣٧)	(٦٣,٩٧٩)	(٢٩,٧٣٦)	(٩,٢٩١)	(٤,٠٣٧,٤٦٦)	(١٣,٥٤٢)

عدد الأسهم المستحوذ عليها  
القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستحوذ عليها (ألف درهم)  
نقصاً: الاعتبار المدفوع  
الفرق المدرج مباشرةً في الأرباح المحتجزة (ألف درهم)

\* يشمل بند أخرى الزيادة في حصة مساهمة آفاق، إيزي ليز، بالمز الرياضية ويلو.

(١) يتضمن الاعتبار ١٣٥,٩٩٩,٩٩٩ سهم بقيمة عادلة تبلغ ٣,٦٨٥,٦٠٠ ألف درهم تم الاستحواذ عليها كاعتبار لاستبعاد حصة ملكية المجموعة بنسبة ٥٨,٢٩٪ في مجموعة متيليري ذ.م.م. (إيضاح ٦,٤ ج).

(٢) خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصة ملكية بنسبة ٥٠٪ في كونيكست مقابل حصة ملكية بنسبة ٣٠٪ في مجموعة دبليو إف سي. يمثل الاعتبار القيمة العادلة لحصة ملكية بنسبة ٣٠٪ في مجموعة دبليو إف سي (إيضاح ٦,٤ ج).

## ٦ دمج الأعمال (تنمية)

## ٦.٥ الزيادة في حصة المساهمة في شركات تابعة (تنمية)

(ج) الزيادة في حصة المساهمة بدون مقابل

خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصة مساهمة بنسبة ١٠٪ في مجموعة ملتيلاي ذ.م.م من طرف ذو علاقة خاضع لسيطرة مشتركة بدون مقابل. فيما يلي ملخص للزيادة في حصة المساهمة:

مجموعة ملتيلاي ذ.م.م	٪ ١٠	الزيادة في حصة المساهمة (%)
١٠,٠٠٠,٠٠٠		عدد الأسهم المستحوذ عليها
١٢٨,٨٧٧		القيمة الدفترية لحصة المساهمة المستحوذ عليها (ألف درهم)
١٢٨,٨٧٧		الفرق المدرج مباشرًة في احتياطي الدمج (ألف درهم)

أدت الزيادة في حصة ملكية بعض الشركات التابعة، من عمليات دمج الأعمال ومن خلال شراء أسهم إضافية، إلى انخفاض الحقوق غير المسيطرة بمبلغ ٤٧٨,٣٣٥ ألف درهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

الممتلكات والآلات والمعدات

٧

الإجمالي	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	قوارب دعم السفن	أثاث وتركيبات ومعدات وآلات ومركبات	آلات وماكينات	مباني وتحسينات على العقارات المستأجرة	الأرض
الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم
١,٥٩٧,٥١٢	٢٠٢,٤٧٦	٢٩,٧١٧	٣٢,٩٨٤	٩٨٤,٨٢٥	٣٤٧,٥١٠	-
٤٤٦,٣٧٠	٣١٥٧	٧٥,٨٢	٦٥,٦٥٩	٧,٠٥٦	١٨٧,٥٥٠	١٠٧,٠٥٦
٢١٤,٦٦٢	١٢٦,٠٤٥	١٩,٧٤٦	١٨,٥٣٤	٤٣,٤٨٤	٦,٨٥٣	-
(١٨,٢٣١)	(٥٧٢)	(١٠,٦٠١)	(٣,٣٢٠)	(٦٤٣)	(٣٠,٩٥)	-
-	٧٥	-	٦٤٤	١,٧٨١	(٢,٥٠٠)	-
-	(٣٨,١٣٨)	-	١,٢٤٢	٣٣,٥٢٠	٣,٣٧٦	-
(١٠٤)	(١٠٤)	-	-	-	-	-
٨,٤٨٩	٥٨٥	١٠	٤١	٣,٠٣٤	١,٢٥٥	٣,٥٦٤
<b>٢,٢٤٨,٦٩٨</b>	<b>٢٩٣,٥٢٤</b>	<b>١١٤,٧٦٤</b>	<b>١١٥,٧٨٤</b>	<b>١,٠٧٣,٠٥٧</b>	<b>٥٤٠,٩٢٩</b>	<b>١١٠,٦٢٠</b>
<b>٢,٢٤٨,٦٩٨</b>	<b>٢٩٣,٥٢٤</b>	<b>١١٤,٧٦٤</b>	<b>١١٥,٧٨٤</b>	<b>١,٠٧٣,٠٥٧</b>	<b>٥٤٠,٩٢٩</b>	<b>١١٠,٦٢٠</b>
١٤,٢٤٠,٨٦٣	١,٠٨٦,٨١٦	٦,٩٣٢,٥٨٨	٩١١,٩٠٧	٢,٥٩١,٢٢٢	٢,٣٤٨,٤٨٦	٢٦٩,٨٣٤
٩٣٢,٠٦١	٤٨٤,٨٥١	٢٢٥,٣٨٧	٤٥,٦٩٧	١٢٤,٦٩٩	٤٦,٩٦٠	٤,٤٦٧
(١٦٦,٣١٣)	(٣٥٥)	(٧١,٥٤٤)	(٢١,٦٤٩)	(٢٦,١٠٠)	(٤٦,٦٦٥)	-
-	(٢٧٤,٦٧٨)	-	٩,٥٣٣	١٠٨,١٥٣	١٥٦,٩٩٢	-
(٦,١٥٦)	(٦,١٥٦)	-	-	-	-	-
(٧٥,٧٢٧)	(٨٠١)	(٥,٢٢٠)	(١٤,٢٧٨)	(٣١,٥٧٨)	(٢٣,٨٥٠)	-
(٥٤,٢٢٧)	-	(٨٣١)	(٢٥,٩٧٩)	-	(٢٧,٤١٧)	-
(١,٧٥٣)	(٤٥٩)	١,٥٠١	(٦٩٨)	(٢,٦٢٨)	٤١٨	١٢٣
<b>١٧,٠١٧,٤٤٦</b>	<b>١,٥٨٢,٧٤٤</b>	<b>٧,١٩٦,٦٤٥</b>	<b>١,٠٢٠,٣١٧</b>	<b>٣,٨٣٦,٨٤٥</b>	<b>٤,٩٩٥,٨٧٣</b>	<b>٣٨٥,٠٤٤</b>

التكلفة:

- ٢٠٢٠ في ١ يناير المستحوذ عليه أثناء دمج الأعمال (إيضاح ٦)  
إضافات خلال السنة استعادات خلال السنة عمليات إعادة تصنيف تحويل من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ محول إلى موجودات غير ملموسة (إيضاح ٨) فروقات صرف العملات

٢٠٢٠ في ٣١ ديسمبر

- ٢٠٢١ في ١ يناير المستحوذ عليه أثناء دمج الأعمال (إيضاح ٦)  
إضافات خلال السنة استعادات خلال السنة تحويل من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ محول إلى موجودات ب Biolجية (إيضاح ١٥) مشطوب عند استبعاد شركات تابعة (إيضاح ٦,٣) محول إلى موجودات محتفظ بها للبيع (إيضاح ١٩) فروقات صرف العملات

٢٠٢١ في ٣١ ديسمبر

## الممتلكات والآلات والمعدات (تنمية)

الإجمالي الف درهم	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ الف درهم	قوارب دعم السفن والجرافات والمركبات الف درهم	أثاث وتركيبات ومعدات الف درهم	آلات وماكينات الف درهم	مباني وتحسينات على العقارات المستأجرة الف درهم	الأرض الف درهم
٣٧٦,٨٥٠	-	٢٤,٠٤٠	٢٦,٤٤٣	٢١١,٤٩٧	١١٤,٨٧٠	-
٢٢٥,٨٤٢	-	٣٧,٧٧٧	٥٤,٥٩٨	٩,٩٢٦	١٢٣,٥٣١	-
٨٩,٢٥٩	-	١٤,٤٩٠	٧,٦٤٧	٤٣,٢٥٨	٢٣,٨٦٤	-
-	-	-	٥٠٤	٢٥٢	(٧٥٦)	-
٢١,٥٥٥	-	-	٩,١٣٠	١٢,٤٢٥	-	-
(١٦,٦٢٠)	-	-	-	(٣٧٨)	(١٦,٢٤٢)	-
(١٦,٥٥٨)	-	(٩,٧٨٣)	(٣,٢٠٨)	(٤٧٣)	(٣,٠٩٤)	-
١,٣٨٥	-	٨٤	٩٠	٥٤٦	٦٦٥	-
<b>٦٨١,٧١٣</b>	<b>-</b>	<b>٦٦,٦١٨</b>	<b>٩٥,٢٠٤</b>	<b>٢٧٧,٠٥٣</b>	<b>٢٤٤,٨٣٨</b>	<b>-</b>
٦٨١,٧١٣	-	٦٦,٦١٨	٩٥,٢٠٤	٢٧٧,٠٥٣	٢٤٤,٨٣٨	-
٦,٥٦٧,٠٥٧	-	٣,٨٨٦,٨٤٤	٧٢١,٤٩٩	٩٥٣,٣٦٠	١,٠٠٥,٣٥٤	-
٦٣٨,٨٧٢	-	٢٤٨,٤٣١	٥٥,٤٢٩	٢٤٤,٥٦٠	٩٠,٤٥٢	-
٥٩,٨٥٩	-	٤٤١	١١,٧٠٩	١٢,٤٧١	٣٥,٢٣٨	-
(٣٤,٢٧٣)	-	(٣,٤٠١)	(١١,٦٦٥)	(١٠,٢٤٠)	(٨,٩٦٧)	-
(٥٤,٢٢٧)	-	(٨٣١)	(٢٥,٩٧٩)	-	(٢٧,٤١٧)	-
(١٤٨,١٢٢)	-	(٦٦,٨٩٥)	(١٤,٥٩٣)	(٢٥,٧٣٠)	(٤٠,٩٠٤)	-
(٣٢٢)	-	(١٦)	(٢٤٣)	(٨٩)	٢٦	-
<b>٧,٧١٠,٥٥٧</b>	<b>-</b>	<b>٤,١٣١,١٩١</b>	<b>٨٣١,٣٦١</b>	<b>١,٤٥١,٣٨٥</b>	<b>١,٢٩٦,٦٢٠</b>	<b>-</b>
<b>٩,٣٠٦,٨٨٩</b>	<b>١,٨٢,٧٤٢</b>	<b>٣,٠٦٥,٤٤٤</b>	<b>١٨٨,٩٥٦</b>	<b>٢,٣٨٥,٤٤٠</b>	<b>١,٦٩٩,٢٥٣</b>	<b>٣٨٥,٠٤٤</b>
<b>٩,٣٠٦,٨٨٩</b>	<b>١,٥٨٢,٧٤٢</b>	<b>٣,٠٦٥,٤٤٤</b>	<b>١٨٨,٩٥٦</b>	<b>٢,٣٨٥,٤٤٠</b>	<b>١,٦٩٩,٢٥٣</b>	<b>٣٨٥,٠٤٤</b>

خلال ٢٠٢٠، قامت شركة تابعة للمجموعة بعكس الانخفاض في القيمة بمبلغ ١٦,٦٢٠ ألف درهم والمتعلق بموجودات المجموعة، والتي انخفضت قيمتها بالكامل سابقاً. نتج عكس الانخفاض في القيمة بناء على اتفاقية تم إبرامها خلال السنة السابقة مع طرف ثالث لتشغيل وإدارة الموجودات. خلال السنة، تم إنهاء الاتفاقية بسبب قيام الطرف الثالث بخرق التزاماته المنصوص عليها في الاتفاقية. نتيجة لذلك، خفضت المجموعة قيمة الموجودات البالغة قيمتها ١٥,٣٦٧ ألف درهم بالكامل.

الاستهلاك والانخفاض في القيمة المتراكبين:

في ١ يناير ٢٠٢٠

مستحوذ عليه من دمج الأعمال (إيضاح ٦)

المحمل للسنة

عمليات إعادة التصنيف

خسارة الانخفاض في القيمة للسنة (إيضاح ٢٨)

عكس الانخفاض في القيمة (إيضاح ٢٨)

المتعلق بالاستبعادات

فرقوقات صرف العملات

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠

في ١ يناير ٢٠٢١

مستحوذ عليه من دمج الأعمال (إيضاح ٦)

المحمل للسنة

خسارة الانخفاض في القيمة للسنة (إيضاح ٢٨)

مشطوب عند استبعاد شركات تابعة (إيضاح ٦,٣)

محول إلى موجودات محقوظ بها للبيع (إيضاح ١٩)

المتعلق بالاستبعادات

فرقوقات صرف العملات

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

القيمة الدفترية:

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠

## الممتلكات والآلات والمعدات (تتمة)

٧

انخفضت قيمة المعدات الطبية والأثاث والتركيبيات بقيمة ١٢,٠٤٧ ألف درهم (٢٠٢٠: ١٨,٦٣٩) المتعلقة بموجودات الرعاية الصحية المستخدمة في مركز اختبار مؤقت، بالكامل عند الاستحواذ، حيث لا يمكن تقدير عمرها الإنتاجي بشكل معقول.

خلال السنة، قامت الشركة التابعة بتخفيض ممتلكاتها ومعداتها إلى قيمتها العادلة ناقصاً تكلفة البيع نتيجة لتصنيف الشركة التابعة كعملية متوقفة. بلغت خسائر الانخفاض في القيمة المدرجة ما قيمته ٣٢,٠٢١ ألف درهم.

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، تشمل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بشكل أساسي على التكاليف المتکبدة لإنشاء محطة تبريد المناطق في مجمع دبي للاستثمار، وتوسيع سعة المحطات، وإنشاء فنادق في منطقة السوق التراثي و"قصر البحر" في المغرب، وإنشاء معسكرات العمل في الإمارات العربية المتحدة، وإنشاء مبني سكني تجاري متعدد الاستخدامات (٢٠٢٠: إنشاء محطة تبريد المناطق وإنشاء مصنع جديد للمواد الغذائية في مجمع دبي للاستثمار).

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، قامت المجموعة برسملة تكاليف التمويل المتعلقة بقرضها البالغة قيمتها ٣,٢٦٧ ألف درهم (٢٠٢٠: ٢,٤٥٩). كان معدل الرسملة المستخدم لتحديد تكاليف التمويل هو إيبور + ٣٪.

تم رهن ممتلكات وألات ومعدات بقيمة دفترية تبلغ ٢,٢٤١,٦٩١ ألف درهم (٢٠٢٠: ٨١٠,٩٦٧) كضمان مقابل القروض (إيضاح ٢٣).

تم تخصيص الاستهلاك المحمّل للسنة والإفصاح عنه في البيانات المالية الموحدة على النحو التالي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
الف درهم	الف درهم	
٧٤,٠٦١	٥٥٧,٦٧٦	تكلفة الإيرادات (إيضاح ٢٨)
١٣,٤٢٣	٦٨,٧١٨	المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح ٢٩)
١,٠٣٧	٨,٥٣٧	مصاريف البيع والتوزيع (إيضاح ٣٠)
٥٩٤	٣,٨٢٦	الموجودات البيولوجية (إيضاح ١٥)
١٤٤	١١٥	أعمال التطوير قيد التنفيذ (إيضاح ١٦)
<hr/> ٨٩,٢٥٩	<hr/> ٦٣٨,٨٧٢	

تم تخصيص خسارة الانخفاض في القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد كما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
الف درهم	الف درهم	
١٨,٦٣٩	١٢,٠٤٧	الانخفاض في قيمة الموجودات المتعلقة بالرعاية الصحية
-	٣٢,٠٢١	الانخفاض في قيمة الموجودات المتعلقة بالعمليات المتوقفة
٢,٩١٦	١٥,٧٩١	الانخفاض في قيمة الموجودات الأخرى
<hr/> ٢١,٥٥٥	٥٩,٨٥٩	إجمالي الانخفاض في القيمة - تكلفة الإيرادات (إيضاح ٢٨)
(١٦,٦٢٠)	-	عكس خسارة الانخفاض في القيمة - تكلفة الإيرادات (إيضاح ٢٨)
<hr/> ٤,٩٣٥	٥٩,٨٥٩	صافي الانخفاض في القيمة خلال السنة

## الموجودات غير الملموسة والشهرة

٨

الإجمالي ألف درهم	ببرمجيات وأخرى ألف درهم	الرخص التجارية ألف درهم	العلامات التجارية ألف درهم	عقود العميل ألف درهم	Relations with clients ألف درهم	Rights of preference ألف درهم	Trade names ألف درهم	知名度 ألف درهم	
٥٠٧,٤٠٤	١٥,٢١١	-	-	٧٧,٣١٧	١٦٩,٤٩٢	٧٦,٠٣٦	٣٠,٨٠٤	١٣٨,٥٤٤	في ١ يناير ٢٠٢١
٢,٢٤٣,٦٩١	٢٣,٧٠٨	١٤,١٠٨	١٥,٢١٨	١,١٣٩,٨٠٠	١٦٣,٥٣٥	-	١٣٨,٦٨٧	٧٤٨,٦٣٥	المتعلقة بدمج الأعمال (إيضاح ٦)
٢٨,٠٤١	٢٨,٠٤١	-	-	-	-	-	-	-	إضافات خلال السنة
(٢١٣,٤٥٢)	(١٨,٢٤٠)	-	-	(٦٢,٧٦٧)	(١٣٠,٦٤٧)	-	-	(١,٧٩٨)	مشطوبة عند استبعاد شركات تابعة (إيضاح ٦,٣)
(١٢٢,٩٧٢)	(٩,١٨٨)	(١,٧٠٠)	(٧٤)	(٦,٤٦٧)	(٩٧,١٧٦)	(٢,١٦٢)	(٦,٢٠٥)	-	إلغاء خلال السنة
<b>٢,٤٤٢,٧١٢</b>	<b>٣٩,٥٣٢</b>	<b>١٢,٤٠٨</b>	<b>١٥,١٤٤</b>	<b>١,١٤٧,٨٨٣</b>	<b>١٠٥,٢٠٤</b>	<b>٧٣,٨٧٤</b>	<b>١٦٣,٢٨٩</b>	<b>٨٨٥,٣٨١</b>	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١
<b>٣٥١,٩٨٨</b>	<b>٣٦٠</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>٨١,٢٦٧</b>	<b>١٦١,٣٨٢</b>	<b>٧٨,١٩٨</b>	<b>-</b>	<b>٣٠,٧٨١</b>	في ١ يناير ٢٠٢٠
٢١٦,٤٤١	١٤,٧٧٨	-	-	١٩,٤٠٠	٤٠,٠٠٠	-	٣٤,٥٠٠	١٠٧,٧٦٣	المتعلقة بدمج الأعمال (إيضاح ٦)
٦,٩٧٥	٦,٩٧٥	-	-	-	-	-	-	-	إضافات خلال السنة
١٠٤	١٠٤	-	-	-	-	-	-	-	تحويل من ممتلكات وألات ومعدات (إيضاح ٧)
(٦٨,١٠٤)	(٧,٠٠٦)	-	-	(٢٣,٣٥٠)	(٣١,٨٩٠)	(٢,١٦٢)	(٣,٦٩٦)	-	إلغاء خلال السنة
<b>٥٠٧,٤٠٤</b>	<b>١٥,٢١١</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>٧٧,٣١٧</b>	<b>١٦٩,٤٩٢</b>	<b>٧٦,٠٣٦</b>	<b>٣٠,٨٠٤</b>	<b>١٣٨,٥٤٤</b>	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠

تم تخصيص رسوم الإلغاء للسنة على بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على النحو التالي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم
٢,٣٢١	٩٣,٣٠٥
٦٥,٧٨٣	٢٩,٦٦٧
<b>٦٨,١٠٤</b>	<b>١٢٢,٩٧٢</b>

تكلفة الإيرادات (إيضاح ٢٨)  
المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح ٢٩)

## ٨ الشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى (تتمة)

تخصيص رسوم الإطفاء للسنة على بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على النحو التالي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
ألف درهم	ألف درهم	
٢,٣٢١	٩٣,٣٠٥	تكلفة الإيرادات (إيضاح ٢٨)
٦٥,٧٨٣	٢٩,٦٦٧	المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح ٢٩)
<hr/> ٦٨,١٠٤	<hr/> ١٢٢,٩٧٢	

## الشهرة

ت تكون الشهرة بشكل رئيسي من نمو المبيعات والعملاء الجدد والتعاون الناتج من عمليات الاستحواذ. يتم تخصيص الشهرة على الوحدات المولدة للنقد المعنية. قدرت الإدارة بأنه ليس هنالك ضرورة لإدراج خسارة انخفاض في القيمة مقابل الشهرة في تاريخ التقارير المالية.

## الأسماء التجارية

تمثل الأسماء التجارية منافع اقتصادية مستقبلية في شكل أعمال مستقبلية مرتبطة بالأسماء التجارية للشركات التابعة المستحوذ عليها أثناء عمليات دمج أعمال مختلفة وتستوفي معايير إدراجها كموجودات غير ملموسة بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٨.

## حقوق الامتياز

في ديسمبر ٢٠١٨، استحوذت شركة بال القابضة للتبريد ذ.م.م، وهي شركة تابعة للشركة، على حقوق والتزامات مرتبطة بعقد امتياز تبريد المناطق المتعلق بجزء من القطاع رقم ٤، منطقة تطوير جزيرة الريم، أبوظبي من مساهمها مجموعة شركات بالذ.م.م مقابل ٨٠ مليون درهم (والتي استحوذت في نفس الوقت على نفس الحقوق والالتزامات من بال للخدمات التقنية الذ.م.م، طرف ذو علاقة بالمجموعة) لتقديم خدمات تبريد المناطق للعملاء في منطقة الامتياز التي طورتها شركة طموح. تمت تسوية الاعتبار البالغة قيمتها ٨٠ مليون درهم جزئياً بمبلغ ٥٨,٦ مليون درهم والباقي يستحق السداد عند الطلب. إن مدة العقد هي ٣٧ سنة من تاريخ إنشاء محطة تبريد المناطق.

## عقود العملاء والعلاقات مع العملاء

تمثل هذه البنود عقود طويلة الأجل غير قابلة للإلغاء مع العملاء والعلاقات غير التعاقدية التي تم الاستحواذ عليها أثناء عمليات دمج الأعمال المختلفة وتستوفي معايير إدراجها كموجودات غير ملموسة بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٨.

## ٨ الشهرة وال موجودات غير الملموسة الأخرى (تتمة)

### العلامات التجارية

تمثل العلامات التجارية منافع اقتصادية مستقبلية في شكل أعمال مستقبلية مرتبطة بالعلامات التجارية التي تم الاستحواذ عليها أثناء عمليات دمج الأعمال المختلفة وتستوفي معايير إدراجها كموجودات غير ملموسة بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٨.

### الرخصة التجارية

تسمح الرخصة لشركة الأفق الملكي، وهي شركة تابعة، باستخدام اسم "فرزة" لمتاجر البيع بالتجزئة التابعة لها، والتي تم إدراجها من قبل المجموعة عند الاستحواذ على شركة الأفق الملكي خلال السنة. لدى الرخصة عمر إنتاجي لمدة ٨ سنوات.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، أجرت الإدارة مراجعتها السنوية للانخفاض في قيمة الشهرة وبعض الموجودات غير الملموسة، باستخدام نماذج التدفقات النقدية المخصومة ومضاعفات التداول لطريقة الشركات المماثلة. تجاوزت المبالغ القابلة للاسترداد المقدرة القيمة الدفترية وبالتالي لم يتم إدراج أي انخفاض في القيمة.

تم احتساب المبالغ القابلة للاسترداد بناءً على طريقة القيمة قيد الاستخدام المشتقة من التوقعات المالية لفترة خمس سنوات بالإضافة إلى القيمة النهائية بعد ذلك. كانت المنهجية المستخدمة لتقدير القيمة العادلة ناقصاً تكفة البيع هي التدفقات النقدية المخصومة.

تم تحديد القيمة قيد الاستخدام من خلال خصم التدفقات النقدية واعتمدت على الافتراضات الرئيسية التالية:

- معدل النمو:٪ ٢
- معدل الخصم:٪ ٨,١ - ٪ ١٦

تم استخدام الافتراض الرئيسي التالي أثناء مراجعة مضاعفات التداول للشركات المماثلة:

- مضاعفة السعر إلى الربحية: ١٣,٩ ضعف - ٢٢,٧ ضعف؛ و
- مضاعفة قيمة الأعمال: ١١,٧ ضعف.

لن يؤدي أي تغيير محتمل إلى حد معقول في أي من الافتراضات الرئيسية المذكورة أعلاه إلى أن تتجاوز القيم الدفترية بشكل جوهري قيمها القابلة للاسترداد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

الاستثمارات العقارية

٩

الإجمالي ألف درهم	عقارات قيد التطوير ألف درهم	عقارات مؤجرة ألف درهم	أراضي ألف درهم	
٢,٠٠٣,٩٥١	٢١٢,٧٦٣	١,٦٥٥,٩٧٥	١٣٥,٢١٣	
٧,٠٥٢,١١٦	١,٢٢٧,٤٧٩	٣,٨٨١,٤٦٩	١,٩٤٣,١٦٨	
٨٤,٧٠٠	٦٠٤	٥,٢٨٩	٧٨,٨٠٧	
-	(٨٥,٩٥٥)	٨٥,٩٥٥	-	
(٢٦١,٨٣٥)	-	(٢٦١,٨٣٥)	-	
(٦١,٦٩٦)	-	(٦١,٦٩٦)	-	
(١٠٤)	-	(١٠٤)	-	
<b>٨,٨١٧,١٣٢</b>	<b>١,٣٥٤,٩٤١</b>	<b>٥,٣٠٥,٠٠٣</b>	<b>٢,١٥٧,١٨٨</b>	
٧١٠,٢٣٠	٢١١,٠٥٩	٤٦٢,٢٨٠	٣٦,٨٩١	
١٨٢,٧٩١	٥,١٢٠	١٧٧,٥١٧	١٥٤	
٦٤,٨١٩	-	٦٤,٨١٩	-	
٦٤٥	-	٦٤٥	-	
-	(٥,١٢٠)	٥,١٢٠	-	
(٣٥,٨٨١)	-	(٣٥,٨٨١)	-	
(٣٢,٣٧٤)	-	(٣٢,٣٧٤)	-	
<b>٨٩٠,٢٣٠</b>	<b>٢١١,٠٥٩</b>	<b>٤٦٢,٢٨٠</b>	<b>٣٧,٠٤٥</b>	
<b>٧,٩٢٦,٩٠٢</b>	<b>١,١٤٣,٨٨٢</b>	<b>٤,٦٦٢,٨٧٧</b>	<b>٢,١٢٠,١٤٣</b>	
٦٨,٤١٥	-	٦٨,٤١٥	-	
١,٧٤٠,٦٩٦	٢١١,١٨٥	١,٣٩٤,٢٩٨	١٣٥,٢١٣	
٢٢٤,٤٥٣	١,٥٧٨	٢٢٢,٨٧٥	-	
(٢٩,٦١٣)	-	(٢٩,٦١٣)	-	
<b>٢,٠٠٣,٩٥١</b>	<b>٢١٢,٧٦٣</b>	<b>١,٦٥٥,٩٧٥</b>	<b>١٣٥,٢١٣</b>	
٦٨,٠٨٧	-	٦٨,٠٨٧	-	
٥٤٦,٩٨٠	٢١١,٠٥٩	٣٠٦,٠٧٢	٢٩,٨٤٩	
٥٢,٢٩٠	-	٥٢,٢٩٠	-	
٤٤,٩٣١	-	٣٧,٨٨٩	٧,٠٤٢	
(٢,٠٥٨)	-	(٢,٠٥٨)	-	
<b>٧١٠,٢٣٠</b>	<b>٢١١,٠٥٩</b>	<b>٤٦٢,٢٨٠</b>	<b>٣٦,٨٩١</b>	
<b>١,٢٩٣,٧٢١</b>	<b>١,٧٠٤</b>	<b>١,١٩٣,٦٩٥</b>	<b>٩٨,٣٢٢</b>	

٢٠٢١  
التكلفة:

في ١ يناير ٢٠٢١ مستحوذ عليها عند دمج الأعمال (إيضاح ٦,١ (( )) إضافة خلال السنة تحويل من عقارات قيد التطوير تحويل إلى موجودات محتفظ بها للبيع (إيضاح ١٩) تحويل إلى المخزون (إيضاح ١٣) شطب

٢٠٢١ في ٣١ ديسمبر

الاستهلاك والانخفاض في القيمة المتراكبين:

في ١ يناير ٢٠٢١ مستحوذ عليها عند دمج الأعمال (إيضاح ٦,١ (( )) المحلل للسنة خسارة الانخفاض في القيمة للسنة (إيضاح ٢٩) تحويل من عقارات قيد التطوير تحويل إلى موجودات محتفظ بها للبيع (إيضاح ١٩) تحويل إلى المخزون (إيضاح ١٣)

٢٠٢١ في ٣١ ديسمبر

صافي القيمة الدفترية:  
٢٠٢١ في ٣١ ديسمبر

٢٠٢٠  
التكلفة:

في ١ يناير ٢٠٢٠ مستحوذ عليها عند دمج الأعمال (إيضاح ٦,١ (( )) إضافة خلال السنة تحويل إلى المخزون (إيضاح ١٣)

٢٠٢٠ في ٣١ ديسمبر

الاستهلاك والانخفاض في القيمة المتراكبين:

في ١ يناير ٢٠٢٠ مستحوذ عليها عند دمج الأعمال (إيضاح ٦,١ (( )) المحلل للسنة خسارة الانخفاض في القيمة للسنة (إيضاح ٢٩) محول إلى المخزون (إيضاح ١٣)

٢٠٢٠ في ٣١ ديسمبر

صافي القيمة الدفترية:  
٢٠٢٠ في ٣١ ديسمبر

## ٩ الاستثمارات العقارية (تتمة)

### الأرض

خلال السنة، لم تقم المجموعة بإدراج أية خسارة انخفاض في قيمة الأرض (٢٠٢٠: خسارة انخفاض في القيمة قدرها ٧ ملايين درهم).

يشير التقييم القائم على السوق إلى أن القيمة العادلة لقطع أراضي المجموعة تقارب ٢,١٧٧ مليون درهم في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ (٢٠٢٠: ٩٨ مليون درهم).

تم رهن أرض بقيمة عادلة تبلغ ٤٦٨ مليون درهم (٢٠٢٠: ٩٨ مليون درهم) مقابل قروض.

### العقارات المؤجرة

تشمل العقارات المؤجرة بشكل رئيسي العقارات ومعسكرات العمل. بلغت القيمة العادلة للعقارات المؤجرة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ما قيمته ٥,١٩٠ مليار درهم (٢٠٢٠: ١,١٩٠ مليار درهم). نتيجة للتقييم، تم إدراج انخفاض في القيمة بمبلغ ٦٤٥ ألف درهم خلال السنة (٢٠٢٠: ٣٧,٩٠ مليون درهم).

تم رهن عقارات مؤجرة بقيمة عادلة تبلغ ٣,٦٢٦ مليون درهم (٢٠٢٠: لا شيء) مقابل قروض (إيضاح ٢٣).

### العقارات قيد التطوير

تتألف الاستثمارات العقارية قيد التطوير من المشاريع التالية:

#### مشاريع عقارية

إن المشاريع العقارية في إمارة أبوظبي التي تبلغ قيمتها الدفترية ١,٥٤١ ألف درهم هي قيد الإنشاء والتطوير وبشكل أساسى في جزيرة الريم.

### المجمع

تعمل المجموعة، من خلال شركة تابعة تم الاستحواذ عليها خلال السنة، على إنشاء سوق تراثي ("السوق") وفندق يقع بين جسر المقطع وشارع الخليج العربي عند بوابة أبوظبي. يتتألف السوق بشكل أساسى من وحدات تجارية ومراكمز والتي من المتوقع أن تولد إيجارات من استخدامها. من المتوقع أن يكتمل المجمع خلال ٢٠٢٢ كما بلغت التكلفة الإضافية المقررة لإكماله كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ما قيمته ٣٦ مليون درهم. إن قطعة الأرض المستخدمة في المشروع مؤجرة من بلدية أبوظبي لمدة خمسين سنة.

### معسكر العمل

تم الاستحواذ على قطعة أرض مستأجرة من قبل شركة تابعة خلال السنة من زونز كروب، لمدة ثلاثة سنين، لإنشاء معسكر عمل ومستشفى داخل تلك المنشآة. أكملت المجموعة بالفعل إنشاء مراافق معسكر العمل ويمثل المبلغ المتبقى البالغة قيمته ١٦٧,٨٠٣ ألف درهم، ضمن العقارات قيد التطوير، التكلفة المتکبدة لإنشاء مستشفى في هذه المنشآة. بلغت التكلفة الإضافية المقررة لإنجاز المستشفى كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ما قيمته ٩ ملايين درهم.

تم رهن عقارات قيد التطوير بقيمة ١٦٨ مليون درهم (٢٠٢٠: لا شيء) مقابل قروض.

## ٩ الاستثمارات العقارية (تتمة)

## العقارات قيد التطوير (تتمة)

خلال السنة، لم تكن هناك تكاليف اقتراض مرسمة ضمن الاستثمارات العقارية قيد التطوير (٢٠٢٠: لا شيء).

تم تحديد القيمة العادلة للاستثمارات العقارية للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ و ٢٠٢٠ من قبل الإدارة بالرجوع إلى التقييم الذي تم إجراؤه في التواريخ ذات الصلة من قبل متخصصين في الإدارة الداخلية ومتقنين مستقلين غير مرتبطين بالمجموعة. لدى المقيمين المستقلون مؤهلات مناسبة وخبرة ملائمة في تقييم العقارات في الواقع ذات الصلة.

يتم تحديد القيمة العادلة للاستثمارات العقارية باستخدام النهج القائم على السوق ونموذج التدفقات النقدية المخصومة.

يأخذ النهج القائم على السوق في الاعتبار معاملات السوق الأخيرة للموجودات المماثلة أو عروض الأسعار / أسعار العطاءات لنفس الموجودات أو للموجودات المماثلة.

يأخذ نظام التدفقات النقدية المخصومة بعين الاعتبار القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية التي سوف يتم توليدها من العقار، مع الأخذ في الاعتبار معدل نمو الإيجار المتوقع، ومعدل الإشغال، وتكاليف حواجز الإيجار مثل فترات الإيجار المجانية والتكاليف الأخرى التي لا يدفعها المستأجرون. يتم خصم صافي التدفقات النقدية المتوقعة باستخدام معدلات الخصم المعدلة حسب المخاطر. من بين العوامل الأخرى، يأخذ تغير معدل الخصم في الاعتبار جودة المبنى وموقعه (رئيسي مقابل ثانوي) وعوامل شروط الإيجار الخاصة بالعقارات المعنية.

يوضح الجدول التالي تحليل الموجودات المدرجة بالقيمة العادلة حسب مستوى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر:

الإجمالي	المستوى ٣	المستوى ٢	المستوى ١	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
٧,٣٦٤,٩٣٣	٥,١٨٧,٥٤٦	٢,١٧٧,٣٨٧	-	٣١ ديسمبر ٢٠٢١ استثمارات عقارية (باستثناء العقارات قيد التطوير)
١,٢٩٠,٧٢٠	١,١٩٢,٣٩٨	٩٨,٣٢٢	-	٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ استثمارات عقارية (باستثناء العقارات قيد التطوير)

لم تكن هناك تحويلات بين المستوى ١ والمستوى ٢ والمستوى ٣ خلال السنة الحالية والسابقة.

## ٩ الاستثمارات العقارية (تتمة)

فيما يلي ملخص لأساليب التقييم والمدخلات المستخدمة في تقييم الاستثمارات العقارية:

العقارات	أسلوب التقييم	المدخلات الجوهرية غير القابلة للملاحظة	مقارنة أسعار البيع	معدل المبيعات: ٢ - ٩٣١ درهم / للقدم المربع (٢٠٢٠: ١٣٠ - ١٣٥ درهم للقدم المربع؛
				- رسوم الاستحواذ: ٢٪ (٢٠٢٠: ٢٪)؛
				- معدل الخصم: ١٤٪ (٢٠٢٠: ١٤٪)؛ و
				- معدل العائد: ١٥٪ (٢٠٢٠: ١٥٪).

العقارات المؤجرة التدفقات النقدية - إن القيمة الإيجارية المقدرة سنويًا للعقارات المؤجرة المختلفة هي كما يلي:

- العقارات السكنية: ١٩,٢٠٠ - ٢١٠,٠٠٠ درهم للوحدة (٢٠٢٠: ١٩,٢٠٠ - ٢١٠,٠٠٠ درهم للوحدة)؛
- العقارات التجارية: ٨٠ درهم / للقدم المربع - ١٠٨ درهم / للقدم المربع (٢٠٢٠: ٨٠ درهم / للقدم المربع - ١٠٨ درهم / للقدم المربع)؛
- التجزئة: ٩٧ درهم / للقدم المربع - ١٠٨ درهم / للقدم المربع (٢٠٢٠: ٩٧ درهم / للقدم المربع - ١٠٨ درهم / للقدم المربع)؛
- موقف للسيارات: ٥,٤٠٠ درهم للوحدة (٢٠٢٠: ٥,٤٠٠ درهم للوحدة)؛ و
- سكن عمال: ٥٨٠ درهم للفرد (٢٠٢٠: لا شيء).

صاريف تشغيلية: ١٥,٧٢ درهم / للقدم المربع - ٤٥,٧٣ درهم / للقدم المربع؛

- المصاري夫 التشغيلية لسكن العمال:
- رسوم الإيجار: ١٣١,١٩٠ درهم إلى ٤,٣٠٩,٧٣٧ درهم سنويًا (٢٠٢٠: لا شيء)
- الإيجار المتغير: ١٥ درهم للفرد (٢٠٢٠: لا شيء)
- معدل الخصم: ٪٨ - ٪١٠,٥ (٢٠٢٠: ٪٩ - ٪١٠,٥)؛ و
- معدل الرسملة النهائية: ٪٨ - ٪٩,٥ (٢٠٢٠: ٪٨ - ٪٩,٥).

فيما يلي إيرادات إيجارات العقارات التي حققتها المجموعة من استثماراتها العقارية، والتي يتم تأجير جزء منها بموجب عقود إيجار تشغيلية والمصاري夫 التشغيلية المباشرة الناتجة عن الاستثمارات العقارية:

٢٠٢٠	٢٠٢١
الف درهم	الف درهم
١٠٧,٦٣٠ (٨١,٩٧٩)	١٧٦,٦٣٤ (١٠٤,٧٨٩)
٢٥,٦٥١	٧١,٨٤٥

إيرادات الإيجار  
المصاري夫 التشغيلية المباشرة

## ١٠ الاستثمارات في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف

فيما يلي تفاصيل الشركات الزميلة وشركات ائتلاف المجموعة:

اسم المنشأة	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	حصة الملكية
		الإمارات العربية المتحدة	٢٠٢٠ ٢٠٢١
الشركات الزميلة:			
أبوظبي مونتن جيت ذ.م.م <sup>(١)</sup>	استثمار وتطوير المشروعات العقارية وتأسيسها وإدارتها.	الإمارات العربية المتحدة	%٤٧ -
بيور هيلث للمستلزمات الطبية ذ.م.م <sup>(١)</sup>	تشغيل المختبرات الطبية وتوزيع المستلزمات الطبية.	الإمارات العربية المتحدة	%٣١,٥ -
شركة تفسير للمقاولات والصيانة العامة ذ.م.م.	استثمار وتطوير المشروعات العقارية وتأسيسها وإدارتها.	الإمارات العربية المتحدة	%٢٠ %٢٠
شركة الإمارات للمرطبات ش.م.ع	تعبئة وبيع المياه المعدنية والمشروبات الغازية والحلب المبخر، وكذلك تصنيع العبوات البلاستيكية والحاافظات.	الإمارات العربية المتحدة	%٢٠ %٢٠
شركة فيولا للاتصالات ذ.م.م <sup>(٢)</sup>	طباعة المنشورات التجارية.	الإمارات العربية المتحدة	%٥٠ -
نوبل انك <sup>(٣)</sup>	شركة للحلول المتكاملة.	الولايات المتحدة الأمريكية	%٤٠ -
القناة للسكر ش.م.م*	زراعة وإنتج السكر.	مصر	- %٣٣
برينسيبيا أنس آيه إس*	الخدمات الهندسية والاستشارية.	فرنسا	- %٣٣
الجزيرة للحلول والاستشارات التقنية ذ.م.م*	استشارات أجهزة ومعدات الحاسوب.	الإمارات العربية المتحدة	- %٣٥
ريسيونس بلس القابضة ش.م.خ	خدمات الرعاية الصحية والمرافق الطبية.	الإمارات العربية المتحدة	- %٣٦,٠٦
سواعد القابضة ش.م.خ <sup>(٤)</sup>	حلولقوى العاملة والاستشار.	الإمارات العربية المتحدة	- %٣٦,٦٩
إن آر تي سي فود هولدينج ذ.م.م <sup>(١)</sup>	الاستثمار في المشاريع التجارية وتأسيسها وإدارتها.	الإمارات العربية المتحدة	- %٤١
الدار العقارية ش.م.ع <sup>(٧)</sup>	استثمار وتطوير المشروعات العقارية وتأسيسها وإدارتها.	الإمارات العربية المتحدة	- %٣١,١١
مزارع البيستان المحدودة <sup>(٨)</sup>	الاستثمار في المشاريع الزراعية.	موزمبيق	- %٣٠
لزيو للاستثمار العقاري ذ.م.م	استثمار وتطوير المشروعات العقارية وتأسيسها وإدارتها.	الإمارات العربية المتحدة	%٦٥ %٦٥
بروجريسيف لتطوير العقارات ذ.م.م.	استثمار وتطوير المشروعات العقارية وتأسيسها وإدارتها.	الإمارات العربية المتحدة	%٦٥ %٧٠
بنية ذ.م.م	شركة عقارية.	الإمارات العربية المتحدة	%٣٤ %٣٤
شركة إنشاء السكك الحديدية الصينية *	إنشاءات.	الإمارات العربية المتحدة	- %٤٩
شركات الائتلاف:			

## ١٠ الاستثمارات في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تنمية)

اسم المنشأة	الأنشطة الرئيسية	بلد التأسيس والعمليات	حصة الملكية
			٢٠٢٠ ٢٠٢١
شركات الائتلاف: (تنمية)			
شركة التحدي المصرية الإماراتية للجرافات البحرية*	أعمال تجريف واستصلاح الأراضي والهندسة المدنية ومقاولات الموانئ والإنشاءات البحرية.	مصر	- %٤٩
تروجان للمقاولات العامة وسيكس كونستركت ليمتد - متحف غونهaim **	إنشاءات.	الإمارات العربية المتحدة	- %٥٠
تروجان للمقاولات العامة وسيكس كونستركت ليمتد - متحف زايد الوطني **	إنشاءات.	الإمارات العربية المتحدة	- %٥٠
شركة التزم لإدارة الموجودات ذ.م.م (٩)	شركة قابضة لإدارة الخدمات.	الإمارات العربية المتحدة	- %٥٠
شركة الاستثمار الزراعي القابضة (إثمار) المحدودة (١٠)	التجارة العامة والاستيراد والتصدير والتخزين في المخازن العامة ووسطاء تجاريين وأمناء المخازن وإدارة وتشغيل المستودعات. تجارة الأعلاف بالجملة وتجارة المواد الغذائية المعلبة والمحفوظة وتجارة المواد الغذائية المجمدة وتجارة المواد الغذائية الزراعية.	الإمارات العربية المتحدة	- %٥٠
معهد أبحاث إيه دي إيه ذ.م.م (١٠)	الشخصنة والتصوير وتكنولوجيا المعلومات واستشارات نظم المعلومات وسير الأعمال والحلول.	الإمارات العربية المتحدة	- %٥٠
الإمارات العالمية للغاز (١٠)	إنتاج وتخزين الغاز الطبيعي المضغوط وغاز البترول المسال والبروبان والبيوتان والوقود الدافع.	الإمارات العربية المتحدة	- %٥٠
القدرة الرياضية للإدارة ذ.م.م *	صيانة المباني، وأعمال تنفيذ التصميم الداخلي (الديكور)، وخدمات إدارة المرافق، والخدمات الرياضية والمقاولات وخدمات حقول ومرافق النفط والغاز البحرية والبحرية.	الإمارات العربية المتحدة	- %٥٠
القدرة آي سي اس ام *	استيراد وتصدير وتجارة المواد المتعلقة بالنفط والغاز.	الإمارات العربية المتحدة	- %٥١
القدرة الضحى للاستثمارات العقارية *	استيراد وتصدير وتجارة المواد المتعلقة بالنفط والغاز.	الإمارات العربية المتحدة	- %٥٠

\* أصبحت هذه الشركات شركات زميلة أو شركات ائتلاف للمجموعة خلال السنة نتيجة لدمج الأعمال (إيضاح ٦).

\*\* إن هذه الشركات هي شركات ائتلاف خاملة تم تأسيسها خلال السنة.

## (١) أبوظبي ماونتن جيت ذ.م.م وشركة ببور هيلث للمستلزمات الطبية ذ.م.م

خلال السنة، أصبحت أبوظبي ماونتن جيت ذ.م.م وشركة ببور هيلث للمستلزمات الطبية ذ.م.م شركتين تابعتين بسبب الزيادة في حصة مساهمة المجموعة بنسبة ٢٣٪ و ٣١,٥٪ على التوالي، نتيجة للاستحواذ على شركة ألفا طبي القابضة ش.م.ع (إيضاح ٦,١ (أ))، وهي شركة تخضع لسيطرة مشتركة.

## ١٠ الاستثمارات في الشركات الزميلة وشركات الانتلاف (تتمة)

## (٢) شركة فيولا للاتصالات ذ.م.م ("فيولا")

خلال السنة، حصلت المجموعة على السيطرة على فيولا من خلال استحواذها على حصة الملكية المتبقية بنسبة ٥٠٪ (ايضاح ٦,٢ (أ)). وبناءً عليه، تم استبعاد الاستثمار في شركة زميلة وتم إدراج أرباح بقيمة ٤٠,٩٨٨ ألف درهم والتي تم احتسابها على النحو التالي:

ألف درهم

٧٣,٠٠٠	القيمة العادلة للحصة المحفظ بها سابقاً بنسبة ٥٠٪ (ايضاح ٦,٢ (أ))
(٣٢,٠١٢)	القيمة الدفترية للحصة المحفظ بها سابقاً بنسبة ٥٠٪
<hr/>	<hr/>
٤٠,٩٨٨	

## (٣) نوبل انك ("نوبل")

إن شركة نوبل هي شركة زميلة لترست انترناشونال جروب ذ.م.م ("ترست")، وهي شركة تابعة للمجموعة، والتي تم استبعادها بالكامل خلال السنة (ايضاح ٦,٣ (أ)).

## (٤) ريسبونس بلس القابضة ش.م.خ ("ريسبونس")

خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصة مساهمة بنسبة ٤٠٪ في ريسبونس مقابل ٢٤١,٥٨٧ ألف درهم. في ١٤ سبتمبر ٢٠٢١، تم إدراج أسهم الشركة في السوق الثاني لسوق أبوظبي للأوراق المالية وفي نفس اليوم، قامت المجموعة باستبعاد ٤٪ من حصتها مقابل ١٨,٨٠٠ ألف درهم، مما أدى إلى خسارة بمبلغ ٦,٦٥٩ ألف درهم. لاحقاً، استحوذت المجموعة على حصة مساهمة إضافية بنسبة ٦٠,٠٪ مقابل ٣,٧٣٢ ألف درهم.

## (٥) سواعد القابضة ش.م.خ ("سواعد")

أصبحت شركة سواعد، المصنفة سابقاً كاستثمار في الموجودات المالية (ايضاح ١١,١)، شركة زميلة خلال السنة، بسبب زيادة حصة مساهمة المجموعة بنسبة ٦,٦٪ و ١٠٪ عند الاستحواذ على شركة الإمارات لتعليم قيادة السيارات ش.م.ع وشركة القدرة القابضة ش.م.ع على التوالي. (ايضاح ٦,١ (أ)).

## (٦) إن آر تي سي فود هولдинج ذ.م.م ("إن آر تي سي")

خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصة مساهمة بنسبة ٤١٪ في إن آر تي سي فود هولдинج ذ.م.م ("إن آر تي سي") مقابل ١٦٥,٩٦٢ ألف درهم.

## (٧) الدار العقارية ش.م.ع ("الدار")

أصبحت شركة الدار العقارية ش.م.ع ("الدار")، المصنفة سابقاً كاستثمار في الموجودات المالية (ايضاح ١١)، شركة زميلة بسبب زيادة حصة مساهمة المجموعة بنسبة ١٧٪. بلغت القيمة العادلة لحصة المساهمة الإضافية بنسبة ١٧٪ ما قيمته ٥,٣٣١,٨٢٩ ألف درهم في تاريخ التحويل وتم الاستحواذ عليها من أطراف ذات علاقة تخضع لسيطرة مشتركة بدون مقابل (ايضاح ٦,١ (أ)).

## ١٠ الاستثمارات في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تنمية)

## (٨) مزارع البستان المحدودة ("البستان")

خلال السنة، استحوذت المجموعة على حصة مساهمة بنسبة ٣٠٪ في مزارع البستان المحدودة ("البستان") مقابل ٦,٦٢٤ ألف درهم.

## (٩) شركة التزام لإدارة الموجودات ذ.م.م ("التزام")

خلال السنة، أصبحت شركة التزام، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل في السابق، شركة ائتلاف للمجموعة بسبب فقدان السيطرة (إيضاح ٦,٣ ج).

## (١٠) شركة الاستثمار الزراعي القابضة المحدودة ("إثمار") ومعهد أبحاث إيه إيه ذ.م.م ("إيه إيه") والإمارات العالمية للغاز ("غاز الإمارات")

تم تأسيس إثمار وإيه إيه وغاز الإمارات خلال السنة. قامت المجموعة بضخ حصتها في رأس مال إثمار بمبلغ ١١٠,٢٥٠ ألف درهم، و٥٠ ألف درهم لشركة إيه إيه و١٥٠ ألف درهم لغاز الإمارات. وعلاوة على ذلك، تم تقديم مساهمة إضافية إلى شركة إيه إيه بمبلغ ٨٨٥,٢٤٠ ألف درهم.

إن الحركة في الاستثمارات في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف هي كما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
ألف درهم	ألف درهم	
٧,٣٣١	٤٣٨,٧٣٣	في ١ يناير
٣٥,٤٥٠	٤٨٠,٣٨٢	المستحوذ عليها من دمج الأعمال (إيضاح ٦,١ (أ))
٨٥,٣٤٠	١١,٤٠٧,٦٥٤	إضافات خلال السنة*
-	(٤٢,٥٤٦)	استبعادات خلال السنة
-	(٢٩٩,٤١٣)	محول إلى استثمار في شركات تابعة (إيضاح ٦)
٩٤٨,٢٤٧	٦٧٢,١٨٦	حصة من الربح للسنة
(٦٣٧,٦٣٥)	(٥٥٣,٨٩٠)	توزيعات أرباح مستلمة خلال السنة
<hr/> ٤٣٨,٧٣٣	<hr/> ١٢,١٠٣,١٠٦	في ٣١ ديسمبر

\* مدرج ضمن الإضافات :

- مبلغ بقيمة ٩٦,١٦٩ ألف درهم، يمثل القيمة العادلة للحصة المحفظ بها سابقاً في سواعد القابضة ش.م.خ في التاريخ الذي حصلت فيه المجموعة على النفوذ الجوهري. تم إدراج الحصة المحفظ بها سابقاً كاستثمار في موجودات مالية (إيضاح ١,١).١
- مبلغ بقيمة ٤,٤٢٦,٤٧٧ ألف درهم يمثل القيمة العادلة للحصة المحفظ بها سابقاً في شركة الدار العقارية ش.م.ع في التاريخ الذي حصلت فيه المجموعة على النفوذ الجوهري. تم إدراج الحصة المحفظ بها سابقاً كاستثمار في موجودات مالية (إيضاح ١,١).١
- استثمار في شركة الدار العقارية ش.م.ع، تم الاستحواذ عليه خلال السنة من طرف ذو علاقة يخضع لسيطرة مشتركة وكان مدرجاً بالقيمة العادلة بمبلغ ٥,٣٣١,٨٢٩ ألف درهم (إيضاح ٦,١ (أ)).
- مبلغ بقيمة ١٠١,٥٠٠ ألف درهم يمثل القيمة العادلة للحصة المتبقية البالغة نسبتها ٥٠٪ في شركة التزام لإدارة الأصول ذ.م.م، والتي كانت في السابق شركة تابعة مملوكة بالكامل للمجموعة (إيضاح ٦,٣ ج).

## ١٠ الاستثمارات في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تتمة)

إن المعلومات المالية الملخصة المتعلقة بكل شركة زميلة وكل شركة ائتلاف للمجموعة مبينة أدناه:

بيانات المركز المالي الملخصة:

	٢٠٢١	الإجمالي ألف درهم	آخرى ألف درهم	أي دي اي ألف درهم	التحدي ألف درهم	الالتزام ألف درهم	إن آر تي سي ألف درهم	ريسيونس ألف درهم	الدار ألف درهم	القناة للسكر ألف درهم	
٣٩٥,٩٥٩	٢٦,٨٥٨,٧٦٩	٥٦٣,٣٩٦	٦٢٦,٤٨٠	-	١٠٨,٧٨٣	١٢,١٥٧	١٤,٣٧٥	٢٢,٥٧٣,٣٣٨	٢,٩٦٠,٢٤٠	الموجودات غير المتدولة	
١,٤٧١,٩٤٠	٣١,٣١٦,٨٦٧	١,٩٦٩,٢٢٢	٧٢١,٤٥٠	٥٤٢,٣١٥	٥٠٨,٣٨٥	١٦٦,٣٣٢	٢٩٢,٢٨٧	٢٦,٩٦٩,٣٩٩	١٤٧,٤٧٧	الموجودات المتدولة	
(١٨٦,٣٤٣)	(١١,٢٩٠,٨٤٦)	(٢٧١,٧٤٤)	(٢٩)	-	(٣٤,٤٤٧)	(٣,٥٧٦)	(٧,٠٠٣)	(١٠,٥٨١,٦٨٣)	(٣٩٢,٣٦٤)	المطلوبات غير المتدولة	
(٣٩٧,٢٩٤)	(١٥,٥٦٩,٤٩١)	(١,٥٦١,١٧٧)	(٢٤,١١٢)	(٤٧٦,٨٣٢)	(٣٣٤,٩٨٦)	(٦٩,٣٤٦)	(٥٠,٥٥٦)	(١١,٣٢٤,٢٧١)	(١,٧٢٨,٢١١)	المطلوبات المتدولة	
١,٢٨٤,٢٦٢	٣١,٣١٥,٢٩٩	٦٩٩,٦٩٧	١,٣٢٣,٧٨٩	٦٥,٤٨٣	٢٤٧,٧٣٥	١٠٥,٥٦٧	٢٤٩,١٠٣	٢٧,٦٣٦,٧٨٣	٩٨٧,١٤٢	حقوق الملكية (%)	
-	(٧٤٦,٦١٥)	(٢٨,٨٩٤)	-	-	(٢,٥٠٨)	-	-	(٧١٥,٢١٣)	-	ناقصاً: الحقوق غير المسيطرة	
١,٢٨٤,٢٦٢	٣٠,٥٦٨,٦٨٤	٦٧٠,٨٠٣	١,٣٢٣,٧٨٩	٦٥,٤٨٣	٢٤٥,٢٢٧	١٠٥,٥٦٧	٢٤٩,١٠٣	٢٦,٩٢١,٥٧٠	٩٨٧,١٤٢	حقوق الملكية العائدة إلى مالكي الشركات	
		%٧٠-%٢٠	٥٠	٤٩	٥٠	٤١	٣٦,٠٦	٣١,١١	%٣٣	نسبة المجموعة المحفظ بها	
٤١٧,٧٣٨	٩,٨٩٠,٤١٠	٢٣٩,٦٤٩	٦٦١,٨٩٤	٣٢,٠٨٧	١٢٢,٦١٤	٤٣,٧٨٢	٨٩,٨٢٧	٨,٣٧٥,٣٠٠	٣٢٥,٧٥٧	حصة المجموعة من صافي الموجودات	
٤٣٨,٧٣٣	١٢,١٠٣,١٠٦	٣٠٩,٠٨٨	١,١٠٤,٥١٤	٣٢,٠٤٤	١٥٠,٨٨١	١٦٩,٤٨٥	٢٤٣,٩١٨	٩,٧٥٨,٣٠٦	٣٣٤,٨٧٠	القيمة الدفترية لاستثمار المجموعة	

\* يتم احتساب الاستثمار في الدار وريسيونس بناءً على القيم العادلة المؤقتة / صافي قيمة الموجودات، والتي سوف يتم الانتهاء منها في غضون ١٢ شهراً من تاريخ الاستحواذ.

١٠ الاستثمارات في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تتمة)

بيانات الأرباح أو الخسائر الملخصة:

الإيرادات	تكلفة المبيعات	الصارييف التشغيلية	إيرادات (تكلفة) التمويل	(الخسارة) الربح من العمليات	نسبة المجموعة المحفظة بها	الحصة من (الخسائر) الأرباح					
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	٪	ألف درهم					
٣,٨١٩,٧٥٧ (٤٩٨,٠٧٠) (٣٠٥,٠٧١) (١٣,٠١١)	٥,٨٩٣,٧٩٦ (٢,٧٢٦,١٢٧) (٢٤٩,٥٤٩) (٦,٧٠٧)	٤,٠٤٥,٠٨٣ (١,٤٤٧,٠٥٢) (٦٦,٣٩٤) (٨,٢١٥)	٧١٢,٥٦٨ (٢٦٦,١٥٧) (٨,٨٦٣) -	٣٤٩,٠٧٠ (٣٣٦,٧١١) -	٣٤٢,٤٦٢ (٢٩٦,٨٤٨) (٢٢,٨٦٨) -	٩٨,٩٤٧ (٨١,٣٥٣) (٨,٩٤٤) (٥٨)	٢٧٧,٦٥٨ (١٨٩,٠٤٥) (٢٥,٥٨٥) (٢٠٤)	- - - -	٦٨,٠٠٨ (١٠٨,٩٦١) (١٢٠,٨٩٥) ١,٧٧٠		
٣,٠٠٣,٦٠٥	٢,٩١١,٤١٣	٢,٥٢٧,٤٤٢	٤٣٧,٥٤٨	١٢,٣٥٩	٢٢,٧٤٦	٨,٥٩٢	٦٢,٨٢٤	-	(١٦٠,٠٧٨)		
		٪٧٠-٪٢٠		٥٠	٤٩	٥٠	٤١	٣٦,٠٦	٣١,١١	٪٣	
٩٤٨,٤٤٧	٦٧٢,١٨٦	٤٦١,٠٠٣	٢١٨,٧٧٤	٦,٠٥٦	١١,٧٤٧	٣,٥٢٣	٢٣,٩٠٩	-	(٥٢,٨٢٦)		

\* تشمل "أخرى" الإيرادات والأرباح من العمليات وحصة المجموعة في الربح بقيمة ٦٥٣,٦٥٣ ألف درهم و ١٢٧,٢٠٠ ألف درهم على التوالي من شركة ببور هيلث للمستلزمات الطبية ذ.م.م قبل أن تصبح شركة تابعة للمجموعة.

## ١٠ الاستثمارات في الشركات الزميلة وشركات الائتلاف (تنمية)

المطلوبات الطارئة والالتزامات:

إن حصة المجموعة في المطلوبات الطارئة والالتزامات الجوهرية للشركات الزميلة وشركات الائتلاف هي كما يلي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٢٥,٩٩٣	٧٠١,٥٠٢	خطابات الضمان وخطابات الاعتماد
<u>٣٠١</u>	<u>٣,٤٧٠,٢٣٤</u>	الالتزامات رأسمالية
<u>-</u>	<u>١,٥٩٢,٦١٦</u>	الالتزامات عقود الإيجار التشغيلية

## ١١ الاستثمار في الموجودات المالية

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	إيضاحات	
٤٤٧,٠٥٧	١,١٤٣,٩٧٢	١١,١	استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٦٢٢,٥٢٥	٩,٠٩٦,٩٣١	١١,٢	استثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
<u>١,٠٦٩,٥٨٢</u>	<u>١٠,٢٤٠,٩٠٣</u>		

تم الإفصاح عنها في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم		
٦٢٢,٥٢٥	٩,٠٩٦,٩٣١		متداولة
٤٤٧,٠٥٧	١,١٤٣,٩٧٢		غير متداولة
<u>١,٠٦٩,٥٨٢</u>	<u>١٠,٢٤٠,٩٠٣</u>		

## ١١ الاستثمار في الموجودات المالية (تتمة)

### ١١.١ الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

٢٠٢٠ الف درهم	٢٠٢١ الف درهم	
٢٣٤,٩٢٩	٦٢٢,٨٧٨	استثمارات في أسهم مدرجة
٢١٢,١٢٨	٥٤٧,٦٤٦	استثمارات في أسهم غير مدرجة
-	٤٩٠,٠١٤	صكوك مدرجة
-	٨	أدوات دين أخرى
٤٤٧,٠٥٧	١,٦٦٠,٥٤٦	
-	(٥١٦,٥٧٤)	نفذاً: المحولة إلى استثمارات متعلقة بشركة تابعة محفظظ بها للبيع (إيضاح ١٩,٢)
٤٤٧,٠٥٧	١,١٤٣,٩٧٢	

إن الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية هذه غير محفظظ بها للتجارة. بدلاً عن ذلك، يتم الاحتفاظ بها لأغراض استراتيجية طويلة الأجل. عليه، قامت إدارة المجموعة باختيار تحديد هذه الاستثمارات في أدوات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث إنهم على يقين بأن إدراجه التقلبات القصيرة في القيمة العادلة للاستثمارات في الأرباح أو الخسائر لن يكون متماشياً مع استراتيجية المجموعة في الاحتفاظ بهذا الاستثمار ذات أجل طويل وتحقيق أدائها المحمول على الأمد الطويل.

إن التوزيع الجغرافي للاستثمارات هو كما يلي:

٢٠٢٠ الف درهم	٢٠٢١ الف درهم	
٢٣٤,٩٢٩	٨٦٠,١٨٦	داخل الإمارات العربية المتحدة
٢١٢,١٢٨	٨٠٠,٣٦٠	خارج الإمارات العربية المتحدة
٤٤٧,٠٥٧	١,٦٦٠,٥٤٦	
-	(٥١٦,٥٧٤)	نفذاً: المحولة إلى استثمارات متعلقة بشركة تابعة محفظظ بها للبيع (إيضاح ١٩,٢)
٤٤٧,٠٥٧	١,١٤٣,٩٧٢	

## ١١ الاستثمار في الموجودات المالية (تتمة)

### ١١,١ الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (تتمة)

يتم إدراج الاستثمارات بالقيمة العادلة باستخدام أساليب التقييم الموضحة في الإيضاح رقم ٣٩. إن حركة الاستثمار في الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر هي كما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	صكوك وأدوات
أسهم حقوق ملكية	الإجمالي	دين
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
٤٣,١٨٣	٤٤٧,٠٥٧	٤٤٧,٠٥٧
٤٤٨,٤٥٠	١٠٨,٢٤٥	٩٦,٥٧٧
٣٢,٦٨٤	٤,٧٦٠,١١٦	٤,١٩٨,٦٣٤
(١١٨,١٨٨)	(٣٠٩,١٩٦)	(٢٣٠,٣٢١)
-	(٤,١٠٧,٢٧١)	(٤,١٠٧,٢٧١)
-	(٨,١٧٢)	(٨,١٧٢)
٤٠,٩٢٨	٧٦٩,٧٦٧	٧٧٤,٠٢٠
<b>٤٤٧,٠٥٧</b>	<b>١,٦٦٠,٥٤٦</b>	<b>١,١٧٠,٥٢٤</b>
		<b>٤٩٠,٠٢٢</b>
-	(٥١٦,٥٧٤)	(٢٦,٥٥٢)
<b>٤٤٧,٠٥٧</b>	<b>١,١٤٣,٩٧٢</b>	<b>١,١٤٣,٩٧٢</b>
		<b>-</b>

في ١ يناير  
الإضافات خلال السنة  
المستحوذ عليها أثناء دمج الأعمال (إيضاح ٦,١ (أ))  
الاستبعادات خلال السنة  
تحويل إلى استثمار في شركات زميلة (إيضاح ١٠)  
تحويل إلى استثمار في شركات تابعة (إيضاح ٦,١ (أ))  
التغيرات في القيمة العادلة

ناقصاً: المحولة إلى استثمارات متعلقة بشركة تابعة  
محفظ بها للبيع (إيضاح ١٩,٢)  
في ٣١ ديسمبر

خلال السنة، أفرج البنك عن الأسهم التي تم رهنها سابقاً مقابل قرض يتعلق بشركة تابعة مصنفة كأصول محفظظ به للبيع، عند قيام المجموعة بتسوية القرض بالكامل (٢٠٢٠: تم رهن أسهم بقيمة ١٧,٦٠٧ ألف درهم).

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، كان الاستثمار في أسهم بقيمة عادلة قدرها ٢٩,٩٣٧ ألف درهم (٢٠٢٠: ٨٨٤ ألف درهم) محفظظاً به باسم طرف ذو علاقة خاضع لسيطرة مشتركة، لصالح المجموعة.

### ١١,٢ الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

٢٠٢٠	٢٠٢١	استثمارات في أسهم مدرجة استثمارات في أسهم غير مدرجة
ألف درهم	ألف درهم	
٦٨,٥٧١	١,٩٢٠,٣٣٣	
٥٥٣,٩٥٤	٧,٥٧٦,٤٥٣	
<b>٦٢٢,٥٢٥</b>	<b>٩,٤٩٦,٧٨٦</b>	
-	(٣٩٩,٨٥٥)	
<b>٦٢٢,٥٢٥</b>	<b>٩,٠٩٦,٩٣١</b>	

ناقصاً: المحولة إلى استثمارات متعلقة بشركة تابعة محفوظ بها للبيع  
(إيضاح ١٩,٢)

يتم الاحتفاظ بهذه الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية للمتاجرة بقصد إدراج التقلبات قصيرة الأجل في هذه الاستثمارات. يتم تحديد القيم العادلة للاستثمارات المدرجة بالرجوع إلى عروض الأسعار المعلنة في سوق نشط.

## ١١ الاستثمار في الموجودات المالية (تتمة)

### ١١,٢ الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (تتمة)

إن التوزيع الجغرافي للاستثمارات هو كما يلي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٧٤,٧١٩	١,٩١٢,١٩٨	داخل الإمارات العربية المتحدة
٥٤٧,٨٠٦	٧,٥٨٤,٥٨٨	خارج الإمارات العربية المتحدة
<hr/> ٦٢٢,٥٢٥	<hr/> ٩,٤٩٦,٧٨٦	
<hr/> -	<hr/> (٣٩٩,٨٥٥)	نفذاً: المحولة إلى استثمارات متعلقة بشركة تابعة محفظظ بها للبيع (إيضاح ١٩,٢)
<hr/> ٦٢٢,٥٢٥	<hr/> ٩,٠٩٦,٩٣١	

يتم إدراج الاستثمارات بالقيمة العادلة باستخدام أساليب التقييم الموضحة في الإيضاح رقم ٣٩. إن حركة الاستثمار في الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر هي كما يلي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
-	٦٢٢,٥٢٥	في ١ يناير الإضافات خلال السنة *
٦٤٥,٣٢٠	٦,٩٩٥,٣١١	المستحوذ عليها أثناء دمج الأعمال (إيضاح ٦,١ (أ))
-	٦٢٩,٥١٢	المشطوبة عند استبعاد شركة تابعة (إيضاح ٦,٣ (أ))
-	(٣,٠٣٩)	الاستبعادات خلال السنة
(٣١,٤٨٧)	(٤,٠٣٤)	المحولة إلى استثمار في شركات تابعة (إيضاح ٦,١ (أ))
-	(٥٩٩,٧٤٣)	المحولة إلى استثمار في شركات زميلة (إيضاح ١٠ (أ))
-	(٤١٥,٣٧٥)	التعديلات في القيمة العادلة (إيضاح ٣١)
٨,٦٩٢	٢,٢٧١,٦٢٩	
<hr/> ٦٢٢,٥٢٥	<hr/> ٩,٤٩٦,٧٨٦	
<hr/> -	<hr/> (٣٩٩,٨٥٥)	نفذاً: المحولة إلى استثمارات متعلقة بشركة تابعة محفظ بها للبيع (إيضاح ١٩,٢)
<hr/> ٦٢٢,٥٢٥	<hr/> ٩,٠٩٦,٩٣١	في ٣١ ديسمبر

## ١١ الاستثمار في الموجودات المالية (تتمة)

## ١١,٢ الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (تتمة)

\* مدرج ضمن الإضافات، استثمارات تم الاستحواز عليها خلال السنة من طرف ذو علاقة خاضع لسيطرة مشتركة مقابل درهم واحد. باعتبار أن الطرف ذو العلاقة والمجموعة يخضعان في النهاية لسيطرة نفس الطرف، يتم احتساب عمليات الاستحواز كمساهمة إضافية يتم تقديمها من قبل الشركة الأم النهائية. وعليه، عند الاستحواز، تم إدراج هذه الاستثمارات بقيمتها العادلة بمبلغ ٤,٩٧٦,٢٧١ ألف درهم (٢٠٢٠: ٥٤٣,٦٦٤ ألف درهم)، وتم إدراج الزيادة في القيمة العادلة عن الاعتبار المدفوع ضمن حقوق الملكية في احتياطي الدمج.

## ١٢ الحصص في العمليات المشتركة

لدى المجموعة حصة في موجودات ومطلوبات ونتائج عمليات المشتركة التالية بالإضافة إلى الحصة بالنسبة المئوية:

	٢٠٢٠	٢٠٢١
	الف درهم	الف درهم

## العمليات المشتركة

-	%٥٠	شركة الإنشاءات البترولية الوطنية - الحقل الكامل سطح شركة الإنشاءات البترولية الوطنية - تيكنيب - يو زيد - ٧٥٠
-	%٤٠	(إي بي سي - ١)
-	%٥٠	شركة الإنشاءات البترولية الوطنية - تيكنيب يو إل - ٢
-	%٥٠	شركة الإنشاءات البترولية الوطنية - تيكنيب ايه جي اف ايه شركة الإنشاءات البترولية الوطنية ش.م.ع - تيكنيب جيه في - يو اس جاز
-	%٥٠	كاب فيد

تنضم البيانات المالية الموحدة المبالغ التالية التي تمثل حصص المجموعة في العمليات المشتركة:

	٢٠٢٠	٢٠٢١
	الف درهم	الف درهم
-	١٤٠,٨٠١	
-		٢٧,٨٠٤
-		١١٢,٩٩٧
-		٢,٢٢٥
-		(١٥,٩٨١)

إجمالي الموجودات
إجمالي المطلوبات
صافي الموجودات
إجمالي الإيرادات
الخسارة للسنة

## المخزون

١٣

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٢٦٥,٢٨٠	٣١٥,٥٨٤	الأدوات الطبية
٥٦,٥٥٣	-	أعلاف حيوانية
٢٧,٤١٨	٢٦,٢٤١	مواد غذائية وغير غذائية
٢١,٩٩١	٣٠,٦٤٦	أسماك ومنتجات سمكية
٥,١١٠	٥,٤٢٧	الممتلكات العقارية
٤,٧٢٧	٥,٨٩٣	منتجات دواجن
-	٧١,٥٦٦	أثاث منزلي
٥,٧٣١	٣٦,٠١٦	بصائر جاهزة أخرى
٢٨,٢٨٥	٧٦,٩٧٦	تغليف ومواد خام
١١,٤٤٥	٦٠٠,٨٠٢	قطع غيار ومواد استهلاكية
<hr/> ٤٢٦,٥٤٠	<hr/> ١,١٦٩,١٥١	
٧,٩٦٦	١١,٨٥٨	بصائر في الطريق
(٢٧,٥٤٧)	(٢٨١,٦٥٨)	نفاذًاً: مخصص المخزون بطيء الحركة
<hr/> ٤٠٦,٩٥٩	<hr/> ٨٩٩,٣٥١	

إن الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة هي كما يلي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٢,٤٣٠	٢٧,٥٤٧	في ١ يناير
٣,٣٩٣	٦٥,٤٠١	المستحوذ عليه من دمج الأعمال
٢١,٧٢٤	١٨٨,٧١٠	المحمل للسنة
<hr/> ٢٧,٥٤٧	<hr/> ٢٨١,٦٥٨	
		في ٣١ ديسمبر

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، لم يكن هناك أي مخزون مرهون كضمان مقابل قرض (٢٠٢٠: ٢٥,٢٠٧ ألف درهم).

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، تم الالتزام بمبلغ بقيمة ١,٥ مليون درهم من العقارات المكتملة بموجب اتفاقية تسوية (٢٠٢٠: ٥,١ مليون درهم) وتم إدراجها بالقيمة القابلة للتحقيق. تقع كافة العقارات في دولة الإمارات العربية المتحدة.

خلال السنة، تم تحويل عقارات مكتملة بقيمة ٢٩,٣٢٢ ألف درهم من الاستثمارات العقارية إلى المخزون (إيضاح ٩): تم تحويل مبلغين بقيمة ٢٧,٥٥٥ ألف درهم و ٦٥,٩٣٠ ألف درهم إلى المخزون من الاستثمارات العقارية (إيضاح ٩) وأعمال التطوير قيد التنفيذ (إيضاح ١٦)، على التوالي). تم بيع هذه العقارات خلال السنة وتم إدراجها كنكلفة مباشرة.

## ١٣ المخزون (تنمية)

تم تخصيص رسوم المخزون بطيء الحركة للسنة إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على النحو التالي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٢٠,٨٠٣	١٨٥,٩٠٠	تكلفة الإيرادات (إيضاح ٢٨)
٩٢١	٢,٨١٠	المصاريف العمومية والإدارية (إيضاح ٢٩)
<b>٢١,٧٢٤</b>	<b>١٨٨,٧١٠</b>	

## ١٤

## الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٢,١٦٧,٢٨٧	٧,١٣١,٤٠٤	الذمم التجارية المدينة
٤٤,٧٢٥	١١٣,٨١٣	إيرادات لم يصدر بها فواتير
(١٢٢,٠٠١)	(٤٣٣,٣١٢)	نافقاً مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
٢,٠٩٠,٠١١	٦,٨١١,٩٠٥	المحتجزات المدينة، صافي
١٤٧,٢٢٣	٥١٠,٥٥٨	المبالغ المدفوعة مقدماً
٤٢,١٨٠	٣٦٩,٦٤٢	مبالغ مستحقة من أسواق الأوراق المالية
٤,٥٩٥	٦,٩٠١	ذمم الهامش المدينة، صافي*
٢١٩,٩١٦	١,٢٥٩,٨٩١	فوائد مستحقة مدينة
٢٨,٢٥١	٣٤٣	سلفات إلى الموردين والمقاولين من الباطن
٢٤١,٨٤٣	١,٤٩٨,٠٥٧	ودائع وذمم مدينة أخرى
٩١,٧٣٦	٩٥٦,٢٢٣	 
٢,٨٦٥,٧٥٥	١١,٤١٣,٥٢٠	نافقاًً الجزء غير المتداول
(٢٦٧,٠١١)	(٢٠٠,٤١١)	 
٢,٥٩٨,٧٤٤	١١,٢١٣,١٠٩	 

\* تتعلق ذمم الهامش المدينة بصافي الذمم المدينة من العملاء من خدمات التداول بالهامش. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، بلغت قيمة الأوراق المالية المتاحة في حساب التداول بالهامش ما قيمته ٤,٦٥٧,٦٤٦ ألف درهم (٢٠٢٠: ٤٩٢,٦٤٤ ألف درهم) والتي تم الاحتفاظ بها كضمان مقابل ذمم الهامش المدينة. تبلغ قيمة مخصص الانخفاض في قيمة ذمم الهامش التجارية المدينة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ما قيمته ٤٣ ألف درهم (٢٠٢٠: ٤٣ ألف درهم).

١٤      **الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى (تنمية)**

يتكون الجزء غير المتداول مما يلي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
١٧٤,٩٤٧	١٣٠,٤٢٤	الذمم التجارية المدينة، صافي مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
٩٢,٠٦٤	٦٩,٩٨٧	المحتجزات المدينة، صافي مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
٢٦٧,٠١١	٢٠٠,٤١١	

إن معدل فترة الائتمان على مبيعات البضائع وتقديم الخدمات هو من ٣٠-٩٠. لا يتم تحويل أية فوائد على الذمم التجارية المدينة القائمة.

تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة للذمم المدينة، وموجودات العقود، والذمم المدينة الأخرى بمبلغ يساوي مدى أعمار خسائر الائتمان المتوقعة. ويتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة على الموجودات المالية وموجودات العقود باستخدام مصفوفة مخصص تستند إلى تجربة التعثر عن السداد السابقة للمجموعة وتحليل المركز المالي الحالي للمدينين، يتم تعديلها وفق العوامل الخاصة بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة للمجالات التي يعمل فيها المدينون وتقييم كل من اتجاه الأوضاع الحالية وكذلك المتوقعة في تاريخ التقارير المالية بما في ذلك القيمة الزمنية للنقد عند اللزوم.

١٤

**الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى (تنمية)**

فيما يلي معلومات حول تعرض الذمم التجارية المدينة للمجموعة لمخاطر الائتمان:

أقل من ٣٦٠ يوم الآلاف درهم	٣٦٠ - ١٢١ يوم الآلاف درهم	١٢٠ - ٦١ يوم الآلاف درهم	٦٠ - ٣١ يوم الآلاف درهم	أقل من ٣٠ يوم الآلاف درهم	غير مستحقة الدفع الآلاف درهم	الإجمالي الآلاف درهم	٢٠٢١ ديسمبر
%٣٢,١٤	%١٥,١٧	%٤,٩٣	%٢,٤٣	%٢,٣٨	%٠,٥٣		معدل خسارة الائتمان المتوقعة
٤٤٤,٣٤٥	١,٤١٣,٣١٥	٥١٥,٧٠٥	١,٠٣٣,١٥٠	٣٠٧,٨٦٤	٣,٤١٧,٠٢٥	٧,١٣١,٤٠٤	إجمالي القيمة الدفترية المقدرة عند التعثر
١٤٢,٨٣٢	٢١٤,٤٥٥	٢٥,٤٤٥	٢٥,١٢٥	٧,٣٤٢	١٨,١١٣	٤٣٣,٣١٢	خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداء
%٢٩,٤٣	%٧,٢٥	%١,١٨	%٠,٥٩	%٠,٣٢	%٠,٥٨		٢٠٢٠ ديسمبر
٣٣١,٣١٧	٢٠٩,٠٢٦	٢٤٢,٨٤٨	٤٧١,٩٧٦	٦٢٩,٦١٧	٢٨٢,٥٠٣	٢,١٦٧,٢٨٧	معدل خسارة الائتمان المتوقعة
٩٧,٥٢٣	١٥,١٥٧	٢,٨٧٥	٢,٨٠٦	١,٩٩٧	١,٦٤٣	١٢٢,٠٠١	إجمالي القيمة الدفترية المقدرة عند التعثر
							خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع للأداء

#### ١٤ الدعم التجارية المدينة والدعم المدينة الأخرى (تنمية)

إن الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتوقعة على الدعم التجارية المدينة خلال السنة هي كما يلي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٢٩,٩١٥	١٢٢,٠٠١	الرصيد في ١ يناير
٦٢,٠٨٨	٢٥٠,٧٢٨	المستحوذ عليها من دمج الأعمال
٢٩,٩٩٨	١١١,٦٨٦	المحمل للسنة (ايضاح ٢٩)
-	(٨,١٨٧)	مشطوبة عند استبعاد شركات تابعة (ايضاح ٦,٣)
-	(٣٩,٣٥٩)	المشطوبة خلال السنة
<hr/> ١٢٢,٠٠١	<hr/> ٤٣٦,٨٦٩	
-	(٣,٥٥٧)	نفذاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة المتعلق بشركة تابعة محولة إلى موجودات محتفظ بها للبيع (ايضاح ١٩,٢)
<hr/> ١٢٢,٠٠١	<hr/> ٤٣٣,٣١٢	الرصيد في ٣١ ديسمبر

#### ١٥ الموجودات البيولوجية

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
١,١٦٤	٣٠,٩٤١	النباتات
٤,٣١٦	٣٠,٢٤٧	الماشية
<hr/> ٥,٤٨٠	<hr/> ٦١,١٨٨	

فيما يلي الحركة في الموجودات البيولوجية:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٥,٢٨٣	٥,٤٨٠	في ١ يناير
-	١٩,٨٤٨	المستحوذ عليها من دمج أعمال (ايضاح ٦,١ (أ))
٥,٦٠٠	٢٨,٢١٠	إضافات
٥٩٤	٣,٨٢٦	الاستهلاك المرسل (ايضاح ٧)
-	٦,١٥٦	تحويل من ممتلكات وألات ومعدات (ايضاح ٧)
(٣٧١)	(١,٠٩٢)	استبعادات
(٥,٩٥٤)	(٦,٨٧٠)	مصاريف إطفاء الماشية
٣٢٨	٥,٦٣٠	التعديل في القيمة العادلة (ايضاح ٣١)
<hr/> ٥,٤٨٠	<hr/> ٦١,١٨٨	في ٣١ ديسمبر

## ١٥ الموجودات البيولوجية (تنمية)

تم تصنيف الموجودات البيولوجية في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
الف درهم	الف درهم	
٥,٤٨٠	٥,٣٦٣	متداولة
-	٥٥,٨٢٥	غير متداولة
<b>٥,٤٨٠</b>	<b>٦١,١٨٨</b>	

تتضمن الموجودات البيولوجية النباتات والماشية. تتكون النباتات بشكل رئيسي من المحاصيل الزراعية والتي يتم إدراجها بالتكلفة. تتكون الماشية من قطيع الأغنام والذي يتم إدراجها بالقيمة العادلة ومن الدواجن التي يتم إدراجها بالتكلفة.

يتم تصنيف المحاصيل الزراعية كموجودات بيولوجية استهلاكية وغير ناضجة وتعتبر أ عملاً قيد التنفيذ حتى تصبح المحاصيل مكتملة النمو. يتم إدراج هذه الموجودات البيولوجية بالتكلفة. تتكون التكلفة من تكلفة تجهيز الأرضي الزراعية، والغرس وإعادة الزراعة والمحافظة على المحاصيل وسوف يتم تحويلها إلى مزارع المحاصيل الناضجة عندما يكتمل نمو الأشجار وعندما تستوفي معايير الإنتاج التجاري.

بمجرد أن تصبح القيمة العادلة لهذه الموجودات البيولوجية قابلة للقياس بشكل موثوق، تقوم المجموعة بقياسها بقيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع المقدرة. يتم إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة للموجودات البيولوجية في بيان الدخل الشامل الموحد.

لا توجد أسعار سوقية متداولة للدواجن في دول مجلس التعاون الخليجي، كما ترى الإداره أن بدائل قياس القيمة العادلة غير قابلة للتحقق. وبناءً على ذلك، تتكون تكلفة فرخ الدجاج، التي يتم تحديدها على أساس متوسط الإنفاق الشهري، من سعر شراء الدجاج الذي يبلغ عمره يوم واحد وكافة المصروفات المتعددة لإيصال الدجاج الذي يبلغ عمره يوم واحد إلى المزرعة من الخارج، إلى جانب التكاليف مثل تكاليف الأعلاف، التي يتم تكبدها في تربية القطيع والمحافظة عليه حتى بدء إنتاج البيض.

## ١٦ أعمال التطوير قيد التنفيذ

تمثل أعمال التطوير قيد التنفيذ تكاليف التطوير والإنشاء المتکدة على العقارات التي يتم تشييدها للبيع. يتم احتساب الأرض الممنوعة للمجموعة دون مقابل بالقيمة الاسمية.

إن الحركة خلال السنة هي كما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
الف درهم	الف درهم	
-	١,٠٢٥,٤٦٦	في ١ يناير
١,٠٧٦,١٩٦	٦٩٤,٠٢٢	مستحوذ عليها من دمج الأعمال (إيضاح ٦,١ (أ))
١٥,٠٥٦	٢٤,٣٢٦	إضافات خلال السنة
١٤٤	١١٥	الاستهلاك المرسمل (إيضاح ٧)
-	(٦,٧٤٦)	شطب عند استبعاد شركة تابعة (إيضاح ٦,٣)
(٦٥,٩٣٠)	-	المحولة إلى المخزون (إيضاح ١٣)
<hr/> ١,٠٢٥,٤٦٦	<hr/> ١,٧٣٧,١٨٣	نفذاً: مخصص الانخفاض في القيمة
(٣٤٥,١٥٤)	(٣٨٧,٣٥٩)	
<hr/> ٦٨٠,٣١٢	<hr/> ١,٣٤٩,٨٢٤	في ٣١ ديسمبر

لا توجد تكاليف اقتراض مدرجة ضمن الإضافات خلال السنة (٢٠٢٠: لا شيء).

إن الحركة في مخصص الانخفاض في القيمة هي كما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
الف درهم	الف درهم	
-	٣٤٥,١٥٤	في ١ يناير
٣٤٥,١٥٤	٤٢,٢٠٥	مستحوذ عليها من دمج الأعمال (إيضاح ٦,١ (أ))
<hr/> ٣٤٥,١٥٤	<hr/> ٣٨٧,٣٥٩	في ٣١ ديسمبر

تم رهن أرض تبلغ قيمتها العادلة ٦٣٠ مليون درهم (٢٠٢٠: ٦٥٣ مليون درهم) كضمان مقابل قروض (إيضاح ٢٣).

يشير التقييم القائم على السوق إلى أن القيمة العادلة لقطع أراضي المجموعة تقارب ٢,٦١ مليار درهم في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ (٢,٧ مليار درهم: ٢٠٢٠).

## ١٧ موجودات العقود

إن المبالغ المتعلقة بموجودات العقود هي أرصدة مستحقة من العملاء بمحض عقود والتي تنشأ عندما تتلقى المجموعة مدفوعات من العملاء بما يتناسب مع سلسلة من المؤشرات المتعلقة بالأداء. سوف تقوم المجموعة بإدراج أصل العقد لأي عمل يتم تنفيذه. يتم إعادة تصنيف أي مبلغ مدرج سابقاً كأصل عقد إلى الذمم التجارية المدينة في الفترة التي يتم فيها إصدار فواتير للعميل.

٢٠٢٠	٢٠٢١	
الف درهم	الف درهم	
١٢١,٨٩٨	٥,٢٧٤,١١٢	موجودات العقود
٤١,٢٥٣	٦٩٠,٨٣٤	تكاليف العقود*
<hr/> ١٦٣,١٥١	<hr/> ٥,٩٦٤,٩٤٦	نافساً: مخصص خسارة الائتمان المتوقعة
(٧,٣٧٨)	(١٠٣,٤٧٨)	
<hr/> ١٥٥,٧٧٣	<hr/> ٥,٨٦١,٤٦٨	

\* تم تكبد تكاليف العقود على مكونات أحد المشاريع الرئيسية للمجموعة، والتي لا يحق للمجموعة بموجبها تعاقدياً إدراج الإيرادات حتى يتم الانتهاء من حزم العمل المختلفة وتسليمها. في حين أنه لم يتم تسليم حزم العمل بعد حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، اعتباراً من عام ٢٠٢٢، من المقرر الانتهاء من عدد من الحزم وتسليمها، مما سيؤدي إلى عكس الرصيد على مدى الفترة التعاقدية المتبقية.

تم الإفصاح عنها في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
الف درهم	الف درهم	
١٥٥,٧٧٣	٥,٢٠١,٥٣٠	متداولة
-	٦٥٩,٩٣٨	غير متداولة
<hr/> ١٥٥,٧٧٣	<hr/> ٥,٨٦١,٤٦٨	

إن الحركة في مخصص خسارة الائتمان المتوقعة مقابل موجودات العقود خلال السنة هي كما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
الف درهم	الف درهم	
٧,٣٧٨	٧,٣٧٨	في ١ يناير
-	٤٠,٠٤٠	المستحوذ عليها من دمج الأعمال
-	٣٤٨,٢٨٨	المحمول للسنة (إيضاح ٢٩)
-	(٢٩٢,٢٢٨)	المخصص المشطوب خلال السنة
<hr/> ٧,٣٧٨	<hr/> ١٠٣,٤٧٨	في ٣١ ديسمبر

## النقد وما يعادله

١٨

٢٠١٩ ألف درهم	٢٠٢٠ ألف درهم	
٨,٤٨٤	٢٣,٤٦١	النقد في الصندوق
		الأرصدة البنكية:
٢,١٧٠,٥١١	١٣,٤٢٣,٣٠٤	الحسابات الجارية والحسابات قيد الطلب
١,١٥٩,٦٦٨	٢,٩٨١,٢٦٩	حسابات المجموعة البنكية مقابل ودائع العملاء *
٣٢٥,٧٠٤	٣,٦٦٨,٠٢٠	الودائع لأجل
١,٠١٧	٨,٩٤٠	حسابات الهامش
-	١٧٣,٢٧٢	ودائع وكالة لدى مؤسسات مالية إسلامية
(٥٠)	(٣١,٦٨٤)	نفقةً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة
<hr/> ٣,٦٦٥,٣٣٤	<hr/> ٢٠,٢٤٦,٥٨٢	النقد والأرصدة البنكية
(٢١٤,٧٦٢)	(٨٨٤,٨٩٠)	نفقةً: ودائع لأجل وحسابات هامش ذات استحقاق أصلي لأكثر من ثلاثة أشهر
-	(١٧٣,٢٧٢)	نفقةً: ودائع وكالة لدى مؤسسات مالية إسلامية
-	(٣٨,٢٧٤)	نفقةً: نقد مقيد
(٤٧)	(٣٨٢,٧٩٥)	نفقةً: السحوبات على المكتشوف من البنوك (إيضاح ٢٣)
<hr/> ٣,٤٥٠,٥٢٥	<hr/> ١٨,٧٦٧,٣٥١	زادًا: النقد والأرصدة البنكية العائدة إلى شركة تابعة محفظة بها للبيع (إيضاح ١٩,٢)
٩,٨٢٨	٢٤٧,٩٧٥	النقد وما يعادله
<hr/> ٣,٤٦٠,٣٥٣	<hr/> ١٩,٠١٥,٣٢٦	

\* تمثل حسابات بنكية منفصلة تحتفظ بها شركة تابعة للمجموعة مقابل السلفات المستلمة من عملائها ("ودائع العملاء")، وفقاً للوائح الصادرة عن "هيئة الأوراق المالية والسلع الإماراتية". إن ودائع العملاء غير متاحة للمجموعة إلا لتسوية المعاملات المنفذة نيابةً عن العملاء.

يتم الاحتفاظ بالودائع لأجل لدى بنوك تجارية. يتم الاحتفاظ بهذه الودائع بشكل أساسي بعملة الدرهم الإماراتي وبفائدة حسب معدلات السوق. إن هذه الودائع ذات استحقاقات أصلية تتراوح بين شهر واحد إلى ١٢ شهر.

## ١٩ العمليات المتوقفة والموجودات المحتفظ بها للبيع

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٣٧٦,٧٣٠	٣٩٤,٢٥٠	موجودات محتفظ بها للبيع - مبني (إيضاح ١٩,١)
٥٤٠,٣٩٩	٣,٨٢٢,٣٨٩	عمليات متوقفة (إيضاح ١٩,٢)
<hr/> ٩١٧,١٢٩	<hr/> ٤,٢١٦,٦٣٩	
<hr/> ٢٤٢,٩٨٣	<hr/> ٢,١٩٦,٤٣٢	مطلوبات مرتبطة بشكل مباشر بعمليات متوقفة (إيضاح ١٩,٢)

## ١٩,١ الموجودات المحتفظ بها للبيع - المبني

في ٢٠١٩ وقبل الاستحواذ عليها من قبل المجموعة، التزمت شركة الطموح للاستثمار ذ.م.م ببيع الاثنين من موجوداتها ببناءً على اتفاقيات البيع والشراء. في ٣١ أكتوبر ٢٠٢٠، قام المشتري وشركة الطموح للاستثمار ذ.م.م بمراجعة اتفاقية البيع والشراء لأحد الموجودات، حيث سوف يتم استبعاد الشركة التابعة بأكملها، باراجون مولز ذ.م.م، وليس الأصل فقط. وفقاً لذلك، تم تصنيف الشركة التابعة كعمليات متوقفة (إيضاح ١٩,٢).

كانت الحركة خلال السنة كما يلي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
-	٣٧٦,٧٣٠	في ١ يناير مستحوذ عليها من دمج الأعمال (إيضاح ٦,١ (ب))
٨١٢,٧١٥	-	إضافات خلال السنة
٦٧,٥٦١	-	تحويل إلى موجودات متعلقة بشركة تابعة محتفظ بها للبيع (إيضاح ١٩,٢)
(٥٠٣,٠٩٦)	-	تحويل من استثمارات عقارية *
-	٨,٧٦٢	عكس (الانخفاض في القيمة) خلال السنة (إيضاح ٢٨)
(٤٥٠)	٨,٧٥٨	
<hr/> ٣٧٦,٧٣٠	<hr/> ٣٩٤,٢٥٠	في ٣١ ديسمبر

\* خلال السنة، أبرمت المجموعة اتفاقية بيع وشراء لخمس وحدات تجارية والتي تم تصنيفها سابقاً ضمن الاستثمارات العقارية. كما في تاريخ التقارير المالية، لم تكتمل عملية البيع.

## ١٩ العاملات المتوقفة والموجودات المحفظ بها للبيع (تتمة)

## ١٩,٢ العاملات المتوقفة

**باراجون مولز ذ.م.م ("باراجون")**  
في ٣١ أكتوبر ٢٠٢٠، وقعت المجموعة اتفاقية بيع وشراء لبيع شركة تابعة، باراجون مولز ذ.م.م (إيضاح ١٩,١). خلال السنة، تمت تسوية قرض بمبلغ ٤٢٤,٤٢٢ ألف درهم بهدف استيفاء أحد الشروط السلبية المنصوص عليها في اتفاقية البيع والشراء. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، لم تكتمل عملية البيع.

**فندق هوليداي إن أبوظبي ("هوليداي إن")**  
أصبح فندق هوليداي إن أبوظبي، وهو شركة تابعة مصنفة كمحفظة بها للبيع، جزءاً من المجموعة نتيجة للاستحواذ على شركة القراء القابضة ش.م.ع. قبل الاستحواذ، أبرم المشتري وشركة القدرة اتفاقية بيع وشراء لبيع فندق هوليداي إن وبناءً عليه تم تصنيف الشركة التابعة ضمن العاملات المتوقفة. لم تكتمل عملية بيع فندق هوليداي إن في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

**آفاق للتمويل الإسلامي ش.م.خ ("آفاق")**  
في ٢٤ نوفمبر ٢٠٢١، أبرمت المجموعة اتفاقية بيع وشراء مع مشتري لبيع شركة آفاق للتمويل الإسلامي، وهي شركة تابعة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، لم تكتمل عملية البيع.

فيما يلي القيمة الدفترية لموجودات ومطلوبات كل عملية من العاملات المتوقفة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ و ٢٠٢٠:

باراجون ٢٠٢٠	الإجمالي ٢٠٢١	آفاق ٢٠٢١	هوليداي إن ٢٠٢١	باراجون ٢٠٢١	الموجودات
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
٥٠٣,٠٩٦	٦٦٥,١٧٦	-	١٦٢,٠٨٠	٥٠٣,٠٩٦	الممتلكات والألات والمعدات - مبني
-	٢١٧,١٩٢	٢١٧,١٩٢	-	-	الاستثمارات العقارية
-	٩١٦,٤٤٩	٩١٦,٤٤٩	-	-	الاستثمار في موجودات مالية
-	١,٦٥٧,٠٩٧	١,٦٥٧,٠٩٧	-	-	النرم المدينة من أنشطة التمويل الإسلامي
٢٧,٤٧٥	٤٧,٨٨٣	٣٢,٢٠١	٥,٩٣٠	٩,٧٥٢	النرم التجارية المدينة والنرم المدينة الأخرى
-	٤٣,٧٣٦	٤٣,٧٣٦	-	-	وادع الوكالة لدى المؤسسات المالية الإسلامية
-	٢٢٣	-	٢٢٣	-	المخزون
-	٢٦,٦٧٨	٢٦,٥٨٧	٩١	-	البالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة
٩,٨٢٨	٢٤٧,٩٧٥	٢٤٥,٣٦٦	٢,٠٤٨	٥٦	النقد وما يعادله
<b>٥٤٠,٣٩٩</b>	<b>٣,٨٢٢,٣٨٩</b>	<b>٣,١٣٨,٦٠٨</b>	<b>١٧٠,٣٧٢</b>	<b>٥١٣,٤٠٩</b>	<b>اجمالي الموجودات</b>
<hr/>					
<b>المطلوبات</b>					
-	٦,٧٧٥	٥,٩٠٨	٨٦٧	-	مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
٢٤١,٧٥٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	-	-	القرض
-	٩٠١,٤٤٠	٩٠١,٤٤٠	-	-	الهامش مقابل خطابات الضمان
-	١,٩٩١	١,٩٩١	-	-	مطلوبات عقد الإيجار
٨٦٨	٤٩٨	-	-	٤٩٨	مطلوبات عقود الإيجار
٣٦٥	١,٠٨٥,٧٢٨	١,٠٧٨,٩٨٨	٦,٧٤٠	-	النرم التجارية الدائنة والنرم الدائنة الأخرى
<b>٢٤٢,٩٨٣</b>	<b>٢,١٩٦,٤٣٢</b>	<b>٢,١٨٨,٣٢٧</b>	<b>٧,٦٠٧</b>	<b>٤٩٨</b>	<b>اجمالي المطلوبات</b>
<b>٢٩٧,٤١٦</b>	<b>١,٦٢٥,٩٥٧</b>	<b>٩٥٠,٢٨١</b>	<b>١٦٢,٧٦٥</b>	<b>٥١٢,٩١١</b>	<b>صافي الموجودات</b>

## ١٩ العمليات المتوقفة والموجودات المحفظ بها للبيع (تتمة)

### ١٩,٢ العمليات المتوقفة (تتمة)

تم رهن مبني محفظ به للبيع بقيمة دفترية تبلغ ١٦٢,٠٨٠ ألف درهم (٢٠٢٠: لا شيء) كضمان مقابل قروض (إيضاح ٢٣) (٢٠٢٠: تم رهن أسهم بقيمة عادلة قدرها ١٧,٦٠٧ ألف درهم).

لم يتم فصل نتائج عمليات الشركات التابعة المتوقفة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، حيث إن المبالغ غير جوهرية.

## ٢٠ رأس المال

٢٠٢٠	٢٠٢١
ألف درهم	ألف درهم
١,٨٢١,٤٢٩	١,٨٢١,٤٢٩

المصرح به الصادر والمدفوع بالكامل  
١,٨٢١ مليون سهم بقيمة درهم واحد للسهم الواحد  
(٣١ ديسمبر ٢٠٢٠: ١,٨٢١ مليون سهم بقيمة درهم واحد للسهم الواحد)

## ٢١ الاحتياطي النظامي

وفقاً للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٢) لسنة ٢٠١٥ (بصيغته المعدلة) والنظام الأساسي للشركة، قامت الشركة بتكوين احتياطي نظامي وذلك باقتطاع ١٠٪ من ربح كل سنة حتى أصبح الاحتياطي يساوي ٥٠٪ من رأس المال. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع فيما عدا تلك الحالات التي حددها القانون.

## ٢٢ مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

٢٠٢٠	٢٠٢١
ألف درهم	ألف درهم
٤٩,٥٤٤	١١٤,٨٨٩
٣٨,٠٥١	٧١٣,٢١٥
٣٩,٦٢٥	١٦٢,١٠١
-	(١٤,٥٠٠)
(١١,٤٦٣)	(١٥٩,٩٩٣)
(٨٦٨)	(١٠,٤٩٤)
<hr/> ١١٤,٨٨٩	<hr/> ٨١٥,٧١٢
-	(٥,٩٠٨)
<hr/> ١١٤,٨٨٩	<hr/> ٨٠٩,٨٠٤

في ١ يناير  
مستحوذ عليها من دمج الأعمال (إيضاح ٦)  
المحمل للسنة  
مشطوبة عند استبعاد شركات تابعة (إيضاح ٦,٣)  
المدفوعة خلال السنة  
تحويل إلى أطراف ذات علاقة

نفذاً المحولة إلى مطلوبات متعلقة بشركة تابعة محفوظ بها للبيع  
(إيضاح ١٩,٢)

## القروض

٤٣

إن الحركة في القروض البنكية خلال السنة هي كما يلي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٤٤٤,٨٧٢	١,١٧٥,٦٠٥	الرصيد في ١ يناير
٨٢٢,٧٠٧	٨,٤٠٨,٩٠٩	مستحوذ عليها من دمج الأعمال (إيضاح ٦)
٢١١,٣٥١	١,١٢٦,٤٨٢	سحوبات خلال السنة
-	(٥٠,٢٧٦)	مشطوبة عند استبعاد شركات تابعة (إيضاح ٦، ٤ (د))
-	(١٦,١٨١)	فروقات صرف العملات
(٣٠٣,٣٢٥)	(١,٩٧٤,٤٩٢)	سداد مبالغ خلال السنة
<hr/> ١,١٧٥,٦٠٥	<hr/> ٨,٦٧٠,٠٤٧	
(٢٤١,٧٥٠)	(٢٠٠,٠٠٠)	نفقاً: تحويل من مطلوبات متعلقة بشركة تابعة محفظة بها للبيع (إيضاح ١٩، ٢)
(٧,٦٩٦)	(١٣,٤٨٦)	نفقاً: تكفة معاملة غير مطفأة
<hr/> ٩٢٦,١٥٩	<hr/> ٨,٤٥٦,٥٦١	

تم الإفصاح عنها في بيان المركز المالي الموحد كما يلي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٧٤٣,٠٥٣	٦,٧٩٣,٠١٩	جزء غير متداول
١٨٣,١٠٦	١,٦٦٣,٥٤٢	جزء متداول
<hr/> ٩٢٦,١٥٩	<hr/> ٨,٤٥٦,٥٦١	

## الفروض (تنمية)

٤٣

الفرص من مؤسسات مالية	معدلات الفائدة	الاستحقاق	٢٠٢١	٢٠٢٠	الاقساط	الغرض	الضمان
قرض لأجل ١	% ٣	مارس ٢٠٢٥	٥٦,٤٣٧	٦٠,٩٣٧	ربع سنوية	تمويل إنشاء مصنع	ضمان شركات ورهن عقاري على الأصل
قرض لأجل ٢	% ١,٨٥	ديسمبر ٢٠٢٧	٤٠,٠٢٦	٤٠,٠٢٦	سنوية	تمويل إنشاء محطة	رهن عقاري على الأصل، بما في ذلك حقوق المساطحة على قطعة أرض وتنازل عن قرض من طرف ذو علاقة
قرض لأجل ٣	% ١,٨٥	ديسمبر ٢٠٢٤	١٧٣,٣٧٢	١٣٧,٤٨١	سنوية	تمويل إنشاء محطة	ضمان شخصي من طرف ذو علاقة ورهن الأصل
قرض لأجل ٤	% ١,٨٥	يونيو ٢٠٢٩	٤١,٦٠٧	١٤,٩٧٥	ربع سنوية	تمويل إنشاء محطة	رهن على الأصل وضمان شركات غير قابل للإلغاء لطرف ذو علاقة
قرض لأجل ٥	% ١,٨٥	ديسمبر ٢٠٢٢	٥٣,٩٦٠	٥٤,٧٨٨	ربع سنوية	تمويل إنشاء محطة	رهن على الأصل وضمان شركات غير قابل للإلغاء لطرف ذو علاقة
قرض لأجل ٦	% ٦,٩٠	مايو ٢٠٢٢	٦	١٩	شهرية	تمويل شراء سيارات	رهن على الأصل
قرض لأجل ٧	% ٣,٢٥ - % ٣,٠٤	ديسمبر ٢٠٢٢	١٩,٤٢٣	١٦,٦٨٩	شهرية	تمويل شراء سيارات	ضمانات شخصية من مساهمي الشركة التابعة، وشيك محدث مسحوب على حساب العميل، وتنازل عام عن مستحقات ومتطلبات لصالح البنك
قرض لأجل ٨	% ٣,٢٥	ديسمبر ٢٠٢٣	٤,٩٠٦	٤,٧٩٧	شهرية	تمويل شراء سيارات	ضمانات شخصية من مساهمي الشركة التابعة، وشيك محدث مسحوب على حساب العميل، وتنازل عام عن مستحقات ومتطلبات لصالح البنك
قرض لأجل ٩	% ٢,٤	سبتمبر ٢٠٢٤	١٥٨,٣٥٣	٢٠١,٥٥٣	ربع سنوية	تمويل مشروع	تنازل عن متطلبات المشروع ورهن من الدرجة الأولى على بعض العقارات (ايضاح ٩)
قرض لأجل ١٠	% ٣	مارس ٢٠٢٩	٢٤٠,٣٩٨	٢٧١,٥٩٨	ربع سنوية	تمويل إنشاء شقق سكنية	تنازل عن متطلبات عقارات ورهن من الدرجة الأولى على الأصل
قرض لأجل ١١	% ٤	ديسمبر ٢٠٢٧	-	٢٤١,٧٥٠	ربع سنوية	تمويل مشروع	تنازل عن متطلبات عقارات ورهن من الدرجة الأولى على الأصل
قرض لأجل ١٢	% ٣,٥٠	أكتوبر ٢٠٢١	-	١١	سنوية	تمويل شراء مرتبة	غير مضمون
قرض لأجل ١٣	% ١٢ - % ٥	أغسطس ٢٠٢٤	-	٦,٤٣٦	شهرية	تمويل شراء معدات	رهن على معدات الشركة التابعة

## ٤٣

## الفروض (تنمية)

فروع من مؤسسات مالية	معدلات الفائدة	الاستحقاق	٢٠٢١ ألف درهم	٢٠٢٠ ألف درهم	الاقساط	الغرض	الضمان
قرض لأجل ١٤	%٨	أغسطس ٢٠٢٤	-	١٧٢	ربع سنوية	تمويل شراء معدات	رهن على معدات الشركة التابعة
قرض لأجل ١٥	%٢,٦ - %١,٨	نوفمبر ٢٠٢٥	-	٣,٢٨٨	شهرية	أغراض عامة للشركة	مضمون من قبل مؤسسة مالية مملوكة للدولة في إسبانيا
قرض لأجل ١٦	%٢	سبتمبر ٢٠٢٥	٤٢,١٣٥	-	نصف سنوية	تمويل مشروع	ضمانت شركات للأطراف ذات العلاقة، ورهن عقاري على بعض العقارات (ايضاح ٩)، بما في ذلك التنازل عن وثيقة تأمين ومحصلات إيجار من العقارات المرهونة
قرض لأجل ١٧	%٣	ديسمبر ٢٠٣١	١,٣٠٨,٨٢٢	-	ربع سنوية	تمويل مشروع	رهن على موجودات وضمانت شركات وتنازل عن محصلات الإيجار
قرض لأجل ١٨	%٣	ديسمبر ٢٠٣١	٤٥٠,٠٠٠	-	ربع سنوية	تمويل مشروع	رهن على موجودات وضمانت شركات وتنازل عن محصلات الإيجار
قرض لأجل ١٩	%٣ - %٢,٥	ديسمبر ٢٠٢٨	٢٤٨,٣٢٢	-	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	رهن عقاري من الدرجة الأولى على قطعة أرض، وضمانت شركة غير قابل للإلغاء وتنازل غير قابل للإلغاء عن أرباح مشروع فيما يتعلق بمشروع إنشاء ١٥٠٠ فيلا حكومية فيبني ياس (عند منح المشروع) غير مضمون
قرض لأجل ٢٠	%٢,٥ +	يونيو ٢٠٣٠	١٢١,٠٧٧	-	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	ضمانت شركات غير قابلة للإلغاء ورهن عقاري على بعض العقارات، بما في ذلك التنازل عن وثيقة التأمين على العقارات المرهونة
قرض لأجل ٢١	%٢,٥ +	سبتمبر ٢٠٢٣	١٠٢,٦١٣	-	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	ضمانت شركات غير قابلة للإلغاء وتنازل عن بعض العقارات، بما في ذلك التنازل عن وثيقة التأمين على العقارات المرهونة
قرض لأجل ٢٢	%٣ - %٢	ديسمبر ٢٠٢٣	٦٦,٨١٢	-	ربع سنوية	تمويل مشروع	ضمانت شركات غير قابلة للإلغاء وتنازل عن محصلات الإيجار
قرض لأجل ٢٣	%٢,٦٥ +	ديسمبر ٢٠٢٨	٥٨٠,٠١٧	-	ربع سنوية	أغراض عامة للشركة	ضمانت شركات
قرض لأجل ٢٤	%٠,٩٠ +	مارس ٢٠٢٧	١,٣٧٣,٥٨٩	-	ربع سنوية	تمويل شراء سفن	رهن على الموجودات
قرض لأجل ٢٥	%١,١٣ +	ديسمبر ٢٠٢٦	٢٤٩,٤١٤	-	ربع سنوية	تمويل شراء ماكينة	رهن على الأصل، بما في ذلك التنازل عن وثيقة التأمين على الأصل المرهون
قرض لأجل ٢٦	%٢,٧٥	ديسمبر ٢٠٢٥	٢٣٤,٠١٨	-	سنوية	أغراض عامة للشركة	رهن على الموجودات

## ٤٣ الفروض (تنمية)

الضمان	الغرض	الاقساط	٢٠٢٠ الف درهم	٢٠٢١ الف درهم	الاستحقاق	معدلات الفائدة	فروض من مؤسسات مالية
غير مضمون رهن على الأصل، بما في ذلك التنازل عن وثيقة التأمين على الأصل المرهون	أغراض عامة للشركة تمويل شراء عقار	نصف سنوية نصف سنوية	- -	٣٦٧,٥٠٠ ٢٧٤,٤٥٩	٢٠٢٨ ٢٠٢٨	أغسطس ٢٠٢٨ فبراير ٢٠٢٨	%٢,٥ ١,٨٥ +
جزء على أسهم شركة زميلة وتنازل عن متحصلات توزيعات الأرباح	تمويل الاستثمار في أصل مالي	دفعه واحدة عند الاستحقاق	-	١,٥٠٠,٠٠٠	٢٠٢٤	ابريل	%٢
التنازل عن الذمم المدينة تضمانات شركات ورهن على الموجودات والتنازل عن وثيقة التأمين على الموجودات المرهونة	تمويل شراء ماكينات ومعدات تمويل شراء معدات ومركبات	ربع سنوية ربع سنوية	- -	٣٠,٧٧٧ ٩٧,٣٦٥	٢٠٢٦ ٢٠٢٩	سبتمبر ٢٠٢٦ ديسمبر ٢٠٢٩	ابيور + %٢ ابيور + ١,٩ - %٣,٦
الذمم التجارية المدينة ومخزون شركة تابعة ضمان شركة من مسامم شركة تابعة غير مضمون ضمان شركة وتنازل عن ذمم مدينة جزء على أصل مالي وتنازل عن متحصلات توزيعات الأرباح مضمون جزئياً مقابل شهادات دفع معتمدة	استيفاء متطلبات رأس المال العامل تمويل شراء مخزون استيفاء متطلبات رأس المال العامل تمويل مشروع استيفاء متطلبات رأس المال العامل	- - - - ربع سنوية	٢٨,٤٧٢ ٥,٦٨٦ ١٦,٦٦٧ ٣١٧,٤٩٦ ١,٦٨٩	- - ٢٠٢٢ ٢٠٢٢ ٢٠٢٢ ٢٠٢٢ ٢٠٠,٠٠٠	مارس ٢٠٢١ يونيو ٢٠٢١ يناير ٢٠٢٢ يناير ٢٠٢٢ مارس ٢٠٢٢ ٢٠٠ يوم ٢٠٠ يوم ٢٠٠ يوم ١٨٠ يوم ١٨٠ يوم	مارس ٢٠٢١ يونيو ٢٠٢١ يناير ٢٠٢٢ يناير ٢٠٢٢ مارس ٢٠٢٢ ١٨٠ يوم ١٨٠ يوم ١٨٠ يوم ١٨٠ يوم ١٨٠ يوم	ابيور + ٣,٥ + %٢,٩٥ ابيور + ١,٣ + ١,٩ ابيور + ١,٣ + ١,٩ ابيور + ١,٥ + ١,٥ ابيور + ٣,٣ ابيور + هامش ابيور + هامش
<b>١,١٢٥,٤٧٧</b>				<b>٨,٦٢١,٤٢٣</b>			
<b>اجمالي القروض من المؤسسات المالية</b>							

الضمان	الغرض	الاقساط	٢٠٢٠ الف درهم	٢٠٢١ الف درهم	الاستحقاق	معدلات الفائدة	فروض من مؤسسات غير مالية				
يرجى الرجوع إلى الإيضاح أدناه غير مضمون	تمويل مشروع تمويل مشروع	سنوية سنوية	٤١,٠٠٢ ٩,١٢٦	٤١,٠٠٢ ٧,٦٢٢	٢٠٢٦ ٢٠٢٣	ديسمبر ٢٠٢٦ ابريل	%٥ بدون فائدة				
<b>٥٠,١٢٨</b>				<b>٤٨,٦٢٤</b>							
<b>١,١٧٥,٦٠٥</b>				<b>٨,٦٧٠,٠٤٧</b>							
<b>اجمالي القروض من المؤسسات غير المالية</b>											
<b>اجمالي القروض</b>											

## القروض (تتمة)

٤٣

### القرض لأجل ١٠

تم الحصول على القرض بموجب اتفاقية إجارة لتمويل عمليات تطوير متعددة الاستخدامات تتكون بشكل أساسى من شقق سكنية، بحد إجمالي يبلغ ٦٠٠ مليون درهم. خلال شهر فبراير ٢٠٢٠، تمت إعادة هيكلة القرض وسوف يتم سداده على ٣٦ قسط تبدأ من ٢٠٢٠ على أن يتم سداد دفعه واحدة في ٢٠٢٩.

### قرض من طرف ذو علاقة ١

تم الحصول على هذا القرض من طرف ذو علاقة، خاضع لسيطرة مشتركة، لتمويل ٢٠٪ من التكفة الإجمالية لمشروع محطة تبريد المناطق التابعة لشركة أبوظبي الوطنية للمعارض ("أدنیك") في أبوظبي. يستحق سداد الجزء الأساسي من القرض على ٤ أقساط سنوية متتساوية تبدأ من ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ ويستحق سداد جزء الفائدة على ١٠ أقساط سنوية تبدأ من ٣١ ديسمبر ٢٠١٧. إن القرض مضمون برهن موثق على حقوق المساطحة الممنوحة للشركة التابعة فيما يتعلق بقطعة أرض تبريد المناطق، ورهن على المعدات (إيضاح ٧) التي تم تركيبها في مركز العاصمة - المرحلة الرابعة من مشروع تبريد المناطق (يرجى الرجوع إلى القرض لأجل ٢).

### قرض من طرف ذو علاقة ٢

تم الحصول على هذا القرض من شركة زميلة، شركة الدار العقارية ش.م.ع، وهي شركة مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية، في يوليو ٢٠١٣ وتم استبداله إلى شركة تابعة أخرى عند التأسيس، دون آية تغييرات على شروط وأحكام اتفاقية القرض الأصلية. لا يحمل القرض أي فائدة وقد تم إدراجه مبدئياً بالقيمة العادلة، والتي تساوي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة مخصوصة باستخدام متوسط معدل الفائدة المطبق على القروض الداخلية ويستحق السداد على ٨ أقساط سنوية تبدأ في ١ إبريل ٢٠١٦ وتنتهي في ١ إبريل ٢٠٢٣.

### تسهيل قصير الأجل غير مستخدم

لدى المجموعة تسهيل قرض قصير الأجل بقيمة ١٥ مليون درهم، حصلت عليه شركة تابعة للشركة لتمويل شراء المخزون (٦ أشهر إببور + ٤٪). تبلغ مدة التسهيل ١٥٠ يوماً ويتم تجديدها عند الاستحقاق. إن التسهيل مضمون بضمان شركات من المجموعة وهو مرهون على الذمم المدينة والمخزون. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، لم تستخدم المجموعة آية مبالغ (٢٠٢٠: لا شيء) من إجمالي التسهيل.

بلغت تكفة الاقتراض المدرجة ضمن الموجودات المؤهلة للرسملة ما قيمته ٣,٢٦٧ ألف درهم (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠: ٤٥٩ ألف درهم).

## ٤٣ القروض (تتمة)

إن حركة تكلفة المعاملة غير المطفأة خلال السنة هي كما يلي:

٢٠٢٠ الف درهم	٢٠٢١ الف درهم	
-	٧,٦٩٦	الرصيد في ١ يناير
١٣,٧٧٦	٧,٤٠٠	المستحوذ عليها من دمج الأعمال (إيضاح ٦)
١,٦٥٧	-	المدفوعة خلال السنة
(٧,٧٣٧)	(١,٦١٠)	المطفأة خلال السنة (إيضاح ٣٥)
<hr/> ٧,٦٩٦	<hr/> ١٣,٤٨٦	

يوضح الجدول التالي تفاصيل الاستحقاق التعاوني المتبقى للمجموعة المتعلقة بقروضها. تم إعداد الجدول بناءً على التدفقات النقدية غير المخصومة للفروع القائمة على المدفوعات التعاقدية غير المخصومة.

٢٠٢٠ الف درهم	٢٠٢١ الف درهم	
-	٣٦٣,١٢٤	تحت الطلب
٤,٥٦١	٤٤٤,٠٤٥	أقل من ٣ أشهر
١٩٥,٦٨٢	٩١٥,٤٥٧	أكثر من ٣ أشهر ولكن أقل من ١٢ شهر
٤٥٣,٩٠٣	٥,٥٧٨,٤٤١	أكثر من سنة واحدة ولكن أقل من خمس سنوات
٤٢٤,١٩٨	١,٧٧٨,٢١١	أكثر من خمس سنوات
<hr/> ١,٠٧٨,٣٤٤	<hr/> ٩,٠٧٩,٢٧٨	

## ٤٤ الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى

٢٠٢٠ الف درهم	٢٠٢١ الف درهم	
٩٥٠,٠١٥	٥,٠٨٠,٤٨٠	ذمم تجارية دائنة
٩٠٥,٩٤٢	٢,١٩٠,٦٤٢	ذمم دائنة إلى العملاء والمتعلقة بأعمال الوساطة
٩٢٥,٧٢٣	٦,٦٤٦,٨٨٧	مخصصات ومستحقات وذمم دائنة أخرى
٤٠,٣٣٢	٤٩٧,٧٥٤	محتجزات دائنة
<hr/> ٢,٨٢٢,٠١٢	١٤,٤١٥,٧٦٣	
(١٤٠,٨٨١)	(٦٥,٢٠١)	
<hr/> ٢,٦٨١,١٣١	<hr/> ١٤,٣٥٠,٥٦٢	

نفذاً: الجزء غير المتداول

## ٤٤ الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى (تنمية)

يتكون الجزء غير المتداول مما يلي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٤٧,٦٥٥	-	ذمم تجارية دائنة
٣,٢٩٨	٢,٦٩٣	محتجزات دائنة
٨٩,٩٢٨	٦٢,٥٠٨	ذمم دائنة أخرى
<b>١٤٠,٨٨١</b>	<b>٦٥,٢٠١</b>	

لدى الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى للمجموعة فترات ائتمانية معتادة من ٣٠ إلى ٩٠ يوم من تاريخ الفاتورة. لم يتم تحويل أية فوائد على الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى.

## ٤٥ مطلوبات العقود

تمثل مطلوبات العقود التي تم استلام اعتبار عنها من قبل المجموعة، ومع ذلك، ظل التزام الأداء غير مستوفياً كما في تاريخ التقارير المالية، ويشمل ذلك عقود الإنشاء التي تتجاوز مدفوعات الإنجاز المحددة بالإيرادات المدرجة حتى تاريخه وعقود البضائع أو الخدمات التي تستلم بموجبها المجموعة سعر المعاملة قبل أن يتم تحويل السيطرة على البضائع أو الخدمات المتعهد بها إلى العميل.

يتم الإفصاح عن مطلوبات العقود في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٧٩,٠٠١	٨٣,٦٦٣	الجزء غير المتداول
١,١٣٤,٢٤٤	٢,٧٦٢,٧٥٢	الجزء المتداول
<b>١,٢١٣,٢٤٥</b>	<b>٢,٨٤٦,٤١٥</b>	

## ٧٦ موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار

فيما يلي القيم الدفترية لموجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار للمجموعة والتحركات خلال السنة:

## موجودات حق الاستخدام:

الإجمالي ألف درهم	أخرى ألف درهم	وصلات السينما ألف درهم	أراضي ألف درهم	
				٢٠٢١
٨٨,٤٣١	١,١٠٥	٦٠,٢٣١	٢٧,٠٩٥	في ١ يناير ٢٠٢١
٨٥٨,٨٢٦	١٥,٩٤٥	٢٦٢,٢٦١	٥٨٠,٦٢٠	مستحوذ عليها من دمج الأعمال (إيضاح ٦)
١٣٧,٧٦٩	-	١٢٥,٣١٨	١٢,٤٥١	إضافات
(٧٤,٧٣٢)	(١,١٦٢)	(٥٣,٦٣٧)	(١٩,٩٣٣)	مصاريف الاستهلاك
(١٣,٠٠٩)	-	(١٣,٠٠٩)	-	مشطوبة عند استبعاد شركات تابعة
(١٥,١٢٧)	(١٥,١٢٧)	-	-	إنهااء عقد إيجار (١)
(٧,٨٤٢)	-	(٧,٨٢٣)	(١٩)	تعديلات على عقود الإيجار (٢)
(٣,٥٠٣)	-	(٣,٥٠٣)	-	الانخفاض في القيمة (إيضاح ٢٨)
<b>٩٧٠,٨١٣</b>	<b>٧٦١</b>	<b>٣٦٩,٨٣٨</b>	<b>٦٠٠,٢١٤</b>	<b>في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١</b>
<hr/>				<b>٢٠٢٠</b>
٨٥,٦٦٦	-	٦٤,٠٥٢	٢١,٦١٤	في ١ يناير ٢٠٢٠
١٩,٩٦٧	٨٥٦	١١,٧٥١	٧,٣٦٠	مستحوذ عليها من دمج الأعمال (إيضاح ٦)
٥,٣٥٠	٥٦٥	٤,٧٨٥	-	إضافات
(١٨,٠٢٥)	(١٨١)	(١٦,٧٠١)	(١,١٤٣)	مصاريف الاستهلاك
(٧٣٦)	-	-	(٧٣٦)	تعديل (٣)
(٣,٧٩١)	(١٣٥)	(٣,٦٥٦)	-	تعديلات على عقود الإيجار (٢)
<b>٨٨,٤٣١</b>	<b>١,١٠٥</b>	<b>٦٠,٢٣١</b>	<b>٢٧,٠٩٥</b>	<b>في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠</b>

تم رهن موجودات حق الاستخدام التي تبلغ قيمتها الدفترية ٥٧,٠٠١ ألف درهم (٢٠٢٠: لا شيء) كضمان مقابل قروض (إيضاح ٢٣).

## ٧٦ موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار (تتمة)

## مطلوبات عقود الإيجار:

فيما يلي القيم الدفترية لمطلوبات عقود الإيجار والتحركات خلال السنة:

٢٠٢٠ الف درهم	٢٠٢١ الف درهم	
٨٤,٩٦١	٨٨,٥٠٩	كما في ١ يناير
١٩,٩٤٦	٨٦٣,٢٠٧	مستحوذ عليها من دمج الأعمال (إيضاح ٦)
٣,٤٢٨	١٣٦,٠٥٧	إضافات خلال السنة
٥,٢٥٢	٢٨,٥٠٨	مصاريف الفاندة
(١٧,٩٥٧)	(٨٠,٨٨٣)	سداد مبالغ خلال السنة
-	(١٣,٢٤١)	شطب عند استبعاد شركات تابعة
-	(١٢,٦٨١)	إنهاء عقد إيجار <sup>(١)</sup>
(٣,٨٨٥)	(٩,١٠٢)	تعديلات على عقود الإيجار <sup>(٢)</sup>
(٢,٥٨٤)	(٣,٨٤٨)	حوافر الإيجار المتعلقة بكونفيد ١٩ (إيضاح ٣١)
(٦٥٢)	-	تعديل <sup>(٣)</sup>
-	(١,٩٩١)	تحويل إلى موجودات محفظة بها للبيع (إيضاح ١٩)
<hr/> ٨٨,٥٠٩	<hr/> ٩٩٤,٥٣٥	كما في ٣١ ديسمبر

(١) خلال السنة، قامت المجموعة بشراء المعدات الطبية التي تم استئجارها مسبقاً لمدة ٧ سنوات. وبناءً عليه، تم إنهاء عقد الإيجار، وتم تصنيف المعدات المستحوذ عليها ضمن الممتلكات والمعدات. تكبدت المجموعة خسارة قدرها ٢,٤٤٧ ألف درهم من الاستبعاد.

(٢) يمثل هذا البند صافي التغير في موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار ذات الصلة نتيجة لتعديل ترتيبات عقود الإيجار الخاصة بالمجموعة. خلال ٢٠٢٠، تغيرت شروط اتفاقية الإيجار الخاصة بالشركة التابعة من مدفوعات إيجار ثابتة إلى مدفوعات إيجار متغيرة لا تعتمد على مؤشر أو سعر.

(٣) يمثل هذا البند إلغاء عقد إيجار شركة بالمز الرياضية ش.م.خ ("المستأجر")، والذي أصبح عقد إيجار بين الشركات التابعة، بعد الاستحواذ على شركة الطموح للاستثمار ذ.م.م ("المؤجر").

## ٧٦ موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار (تتمة)

## مطلوبات عقود الإيجار: (تتمة)

يتم الإفصاح عن مطلوبات الإيجار في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٧٢,٥٥٩	٨٧٦,٩٠٦	غير متداولة
١٥,٩٥٠	١١٧,٦٢٩	متداولة
<b>٨٨,٥٠٩</b>	<b>٩٩٤,٥٣٥</b>	

تم الإفصاح عن تحليل الحساسية لمطلوبات عقود الإيجار ضمن الإيضاح رقم ٤١.

فيما يلي المبالغ المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
١٣,٠٨٦	٢٢,٢٧١	مصاريف الاستهلاك (المدرجة ضمن تكلفة الإيرادات) (إيضاح ٢٨)
٤,٤٣٠	٢٧,٢١٤	مصاريف الاستهلاك (المدرجة ضمن المصاريف العمومية والإدارية) (إيضاح ٢٩)
-	٢٥,٢٠٤	مصاريف الاستهلاك (المدرجة ضمن مصاريف البيع والتوزيع) (إيضاح ٣٠)
٣,٩٠٥	٥٣,٣٦٣	المصاريف المتعلقة بعقود إيجار قصيرة الأجل
٤,٤٦٣	٢٨,٥٠٨	مصاريف الفوائد على مطلوبات عقود الإيجار (المدرجة ضمن تكلفة التمويل)
-	٣,٧٠٦	الخسارة من إنهاء عقد إيجار وتعديل عقود إيجار
-	٣,٥٠٣	خسارة الانخفاض في قيمة موجودات حق الاستخدام (إيضاح ٢٨)
<b>(٢,٥٨٤)</b>	<b>(٣,٨٤٨)</b>	تعديل امتيازات الإيجار المتعلقة بكوفيد ١٩ (إيضاح ٣١)
<b>٢٣,٣٠٠</b>	<b>١٥٩,٩٢١</b>	

خلال السنة، تمت رسملة استهلاك موجودات حق الاستخدام البالغة قيمتها ٤٣ ألف درهم (٢٠٢٠: ٥٠٩ ألف درهم) ومصاريف الفوائد على مطلوبات عقود الإيجار البالغة قيمتها ٦٧ ألف درهم (٢٠٢٠: ٧٨٩ ألف درهم) إلى الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ ضمن الممتلكات والآلات والمعدات.

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم
٢,٩١٩,٧٠٢	١٠,٨١٨,٦٧٥
٨٩٤,٩٧٣	٦,٢٩٩,١٩٧
-	٥,٦٥٢,٩٦٧
٨٣٣,٩٠٨	١,٧٠٠,٠٩٩
٣٠٠,٠٩٦	١,١٠٠,٧٦٥
٣٣٤,٠٥٦	٥٨٦,٧١٦
٢٩١,١٦٢	٤٠٧,١٧٦
٢١٨,٧٠٧	٣٥٢,٢٦٤
٢٣٤,٣٨٥	٢٨٧,١١٣
-	٢٥١,٨١٧
-	٢٣٧,٢٩٥
-	١٨٦,٥٣٦
٤٨,١٢٧	١٦٤,٧٠٣
١٨٨,٦٦٤	١٤٤,٠٤٥
٥٧٦,٨٥٠	٨٦,٨٤١
٣٦,٩٦٦	٧٤,٧٠٣
١١,٢٣٠	٥٧,٠٦٤
١٨,٧٧١	٥٧,٠٤٤
٩٦,٤٥٢	٢٣,٣٨٠
٤٢,٥٢٠	٧٤,٠٩٠
<hr/>	<hr/>
٧,٠٤٦,٥٦٩	٢٨,٥٦٢,٤٩٠
<hr/>	<hr/>
٥,٦٥٤,٩٢٣	١٦,٦٥٤,٣٦١
١,٣٩١,٦٤٦	١١,٩٠٨,١٢٩
<hr/>	<hr/>
٧,٠٤٦,٥٦٩	٢٨,٥٦٢,٤٩٠
<hr/>	<hr/>
٦,٧٤٣,٩٨٨	٢٥,٢٢٨,٢١٩
٣٠٢,٥٨١	٣,٣٣٤,٢٧١
<hr/>	<hr/>
٧,٠٤٦,٥٦٩	٢٨,٥٦٢,٤٩٠
<hr/>	<hr/>

**نوع البضائع أو الخدمات**

- مستلزمات الرعاية الصحية والمستلزمات الطبية الأخرى
- إيرادات الإنشاء والصيانة والبنية التحتية
- الخدمات المتعلقة بالأنشطة البحرية وأنشطة التجريف
- بيع المنتجات الاستهلاكية
- إيرادات الإيجار
- خدماتقوى العاملة والاستشارات
- خدمات التوجيه والتدريب
- خدمات تبريد المناطق
- إدارة المرافق
- الإيرادات من عمليات الفنادق
- بيع أثاث
- الإيرادات من أنشطة التمويل الإسلامي
- الإيرادات من خدمات الوساطة
- الأعلاف الحيوانية
- بيع معدات صناعية
- بيع مستحضرات التجميل وتقديم خدمات العناية الشخصية ذات الصلة
- خدمات الإعلام والتسويق
- خدمات التوصيل
- بيع عقارات وأرض
- أخرى

**توقيت إدراج الإيرادات**

- الإيرادات في فترة زمنية محددة
- الإيرادات بمرور الوقت

**الأسواق الجغرافية**

- الإمارات العربية المتحدة
- خارج الإمارات العربية المتحدة

## ٤٧ الإيرادات (تنمية)

تتعلق الإيرادات المتوقع إدراجها في المستقبل بالتزام الأداء الذي لم يتم الوفاء به أو لم يتم استيفاؤه جزئياً.

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٨٦,٠٤٠	١٤,٧٠٨,٥١٥	في غضون سنة واحدة
٧١,٢١١	٢٣,٦٥٧,٩١٠	أكثر من سنة واحدة ولكن أقل من خمس سنوات
٣٧,٥٥١	١٥,١٣٣,٥٧٣	أكثر من خمس سنوات
<b>١٩٤,٨٠٢</b>	<b>٥٣,٤٩٩,٩٩٨</b>	

## ٤٨ تكلفة الإيرادات

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٣٦٧,٦٤٠	٢,٧٢٧,٩٢١	تكلف الموظفين
١,٥٥٣,٢٩١	١,٩٧١,٤١٤	تكلفة مستلزمات الرعاية الصحية والمستلزمات الطبية الأخرى
٥٢١,٨١٠	١,٠٦٩,١٤٤	النكلفة المتعلقة بالمنتجات الاستهلاكية
١,٠١٧,٨٣٤	٧,٦٢٥,٥٩٢	مواد ورسوم مباشرة أخرى
٤٤٤,٥٦٦	٣,٥٠٧,٨٩٦	تكلف التعاقد من الباطن والصيانة
١٣٩,٤٣٧	٦٤٤,٧٦٦	الاستهلاك (إيضاحات رقم ٧ و ٩ و ٢٦)
٢٠,٨٠٣	١٨٥,٩٠٠	مخصص المخزون بطيء الحركة (إيضاح ١٣)
-	١١٣,٧٠٧	النكلفة المتعلقة ببيع أثاث
٢,٣٢١	١٠٠,١٧٥	الإطفاء (إيضاحين ٨ و ١٥)
-	٨٣,٩٧٧	توريد وتركيب محطات تحلية المياه
٥٠,٣١٦	٥٥,٢٤٩	الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية*
٢٨٩,٥٩٤	٤٦,٨٧٦	تكلف إدارة الموجودات
٢٩,٦٨٩	٣٥,١٩٦	النكلفة المتکدة على العقارات المؤجرة
٤٠,١٢٣	٣٣,١٠٢	تكلف العقارات المباعة
١٢,٧٠٤	١٤,٤٢٧	رسوم حقوق الامتياز
١٢٥,٠٣٣	١٨٠,٠٨٧	أخرى
<b>٤,٦١٥,١٦١</b>	<b>١٨,٣٩٥,٤٢٩</b>	

## تكلفة الإيرادات (تنمية)

٤٨

\* إن تفاصيل الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية هي كما يلي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
(١٦,٦٢٠)	-	عكس خسارة الانخفاض في قيمة الممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح ٧)
٢١,٥٥٥	٥٩,٨٥٩	خسارة الانخفاض في قيمة الممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح ٧)
٤٤,٩٣١	٦٤٥	خسارة الانخفاض في قيمة الاستثمارات العقارية (إيضاح ٩)
-	٣,٥٠٣	خسارة الانخفاض في قيمة موجودات حق الاستخدام (إيضاح ٢٦)
٤٥٠	(٨,٧٥٨)	(عكس) خسارة الانخفاض في قيمة الموجودات المحافظ عليها للبيع - المباني (إيضاح ١٩,١)
<hr/> ٥٠,٣١٦	<hr/> ٥٥,٢٤٩	

## المصاريف العمومية والإدارية

٤٩

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٢٦١,٢١٠	١,١٣٢,٣٧٩	تكليف الموظفين*
٢١,٦٤٤	١٢٩,١٧٥	الإيجار والمرافق والاتصالات
٤٨,٧٢٠	١٢٠,٤٥٨	الرسوم الحكومية والمصاريف المهنية والقانونية
٣٠,٦٧٨	٤٦٢,١٥٩	مخصص خسارة الائتمان المتوقعة (إيضاحات رقم ١٤ و ١٧ و ٣٢)
١٧,٨٥٣	٩٥,٩٣٢	الاستهلاك (إيضاحين رقم ٧ و ٢٦)
٦٥,٧٨٣	٢٩,٦٦٧	الإطفاء (إيضاح ٨)
٩٢١	٢,٨١٠	مخصص المخزون بطيء الحركة (إيضاح ١٣)
٣٠,٨٩٨	٢٦١,١٣٢	مصاريف أخرى
<hr/> ٤٧٧,٦٨٧	<hr/> ٢,٢٣٣,٧١٢	

\* مدرج ضمن تكاليف الموظفين مدفوعات على أساس الأسهم بقيمة ٤٦,٠٠٠ ألف درهم (٢٠٢٠: ٧٩,٧٠٦ ألف درهم) (إيضاح ٣٧).

## ٣٠ مصاريف البيع والتوزيع

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
١٤,٧٥٠	٤٢,٥٠٢	تكلفة الموظفين
١٦,٦٤٨	٣٢,٢٦٠	ترويج المنتجات والتسويق
٨,٧٨١	٩,٩٠٩	إيجار والمرافق والاتصالات
٤,٩١٩	٤,٩٣٠	مصاريف الشحن والبيع المباشر الأخرى
١,٠٣٧	٣٣,٧٤١	الاستهلاك (إيضاح رقم ٧ و ٢٦)
٣٦٨	١٦,١٢٣	مصاريف أخرى
<b>٤٦,٥٠٣</b>	<b>١٣٩,٤٦٥</b>	

## ٣١ إيرادات الاستثمار والإيرادات الأخرى

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٨,٦٩٢	٢,٢٧١,٦٢٩	التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح ١١,٢)
-	٥١٨,٦٨٥	استرداد الدين الهالكة المشطوبة
٣٠,٤٦٢	٢٠٣,٧٥٩	إيرادات الفوائد وتوزيعات الأرباح
-	٤٠,٩٨٨	ربح قيمة عادلة من إعادة تقييم حصة ملكية محفظة بها سابقاً (إيضاح ١٠)
٢٤,٤٣٩	٢٧,٩٨٦	عكس خصم الذمم المدينة طويلة الأجل
٩,٣٠٧	٨,٥٦٦	إيرادات حقوق الامتياز
٣,٣٠٢	٨,٤٧٧	ربح من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
٣٢٨	٥,٦٣٠	التغير في القيمة العادلة للموجودات البيولوجية
٢,٥٨٤	٣,٨٤٨	امتيازات الإيجار المتعلقة بكوفيد ١٩ (إيضاح ٢٦)
١,٠٤٦	-	إيرادات العمولات
١٠٦,٠٣٠	-	إعادة إدراج ذمم دائنة أخرى
٣٠,٢٢١	١٧٧,٣٨٦	أخرى
<b>٢١٦,٤١١</b>	<b>٣,٢٦٦,٩٥٤</b>	

## ٣٢ المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة

تقوم المجموعة بإبرام معاملات مع الشركات والمنشآت التي تقع ضمن تعريف الطرف ذو العلاقة كما هو وارد في معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٤، إيضاحات الأطراف ذات العلاقة. تتمثل هذه المعاملات في المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، مثل المساهمين، والشركات التابعة، والشركات ذات الصلة، وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين والمنشآت المسيطر عليها من قبل تلك الأطراف أو تلك التي يمارسون عليها تأثيراً جوهرياً. يتم اعتماد سياسات وشروط التسعير لتلك المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

## المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

إن الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة المدرجة في بيان المركز المالي الموحد هي كما يلي:

## المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة

متأولة:	طبيعة العلاقة	٢٠٢١ ألف درهم	٢٠٢٠ ألف درهم
الدار العقارية ش.م.ع	شركة زميلة	٦٢٧,٤٠٣	-
الشرقية المتحدة للتجارة العامة	طرف ذو علاقة آخر	٢٠٥,١٤٠	-
شركة التحدي المصرية الإماراتية للجرافات البحرية	شركة ائتلاف	١٨٣,١٨٣	-
مربان القابضة المحدودة	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	١٥٨,٦١٨	-
هيدرا العقارية ذ.م.م	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	١٣٠,٧٤٢	١٢٨,٥٣٤
مينا القابضة ذ.م.م	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	١١٣,٩٤٧	١١٣,٩٤٧
شميرا للاستثمار ذ.م.م	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	٥٧,٣٠٧	٨١,٦٣٥
بروتكت ٧ للرعاية الصحية ملكية فردية ذ.م.م	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	٥٠,١١٧	-
باللخدمات التقنية ذ.م.م	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	٤٣,٠٥٠	٤٩,٤٢٢
مينا بالاس	شركة زميلة	٣٣,٥٠٩	-
معهد أبحاث إيه ديه إيه المحدود	طرف ذو علاقة آخر	٢٩,٩٥٩	٢٢,٨١٥
شركة تفسير للمقاولات والصيانة العامة ذ.م.م	شركة ائتلاف	١٩,٩٩٢	-
شركة الإمارات للمرطبات ش.م.ع	شركة زميلة	١٨,٦٨٦	٢٨,١٠٦
شركة موقعه للتكنولوجيا ذ.م.م	شركة زميلة	١٧,٠٧٧	-
رويال جروب بروكريمنت آر أس سي ليمتد	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	٨,١٠١	٦,٠١٨
رويال جروب لإدارة الشركات ذ.م.م	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	٧,٧٤٢	١٣,١٥٠
الياسات للوازم التموين والمطاعم ذ.م.م	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	٥,٣٥٩	٢٢,٢٤٤
بنية للمشاريع ذ.م.م	شركة ائتلاف	٣,١١٧	١,٣٥٦
تروجان للمقاولات العامة ذ.م.م **	شركة تابعة	٢,٥٧٢	٤,١٢٤
بيور هيلث لمستلزمات الطبية ذ.م.م **	شركة تابعة	-	٢٥,٠٢٩
ريم الإمارات للألومنيوم ذ.م.م **	شركة تابعة	-	١٠,٦٢٤
أفكار للاستثمار المالي والعقاري ذ.م.م **	شركة تابعة	-	٦,٢٢٣
آخرى	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	٤٨٢,٧٧٢	٣,٧٠٢
<b>نافقاً: مخصص خسائر الائتمان المتوقعة</b>			
غير متأولة:	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	٢,١٩٧,٤٩٣	٦٣١,١٧١
رويال جروب لإدارة الشركات ذ.م.م *	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	(٣٠١,٣٣١)	(٢٨٦,٤٣٣)
إجمالي المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة، صافي		١,٨٩٦,١٦٢	٣٤٤,٧٣٨
إجمالي المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة، صافي		٩٥١	٤,٧٠٦
إجمالي المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة، صافي		١,٨٩٧,١١٣	٣٤٩,٤٤٤

\* يتعلق الجزء غير المتأول من الأرصدة المستحقة من أطراف ذات علاقة بمتحجزات مدينة على عقود موقعة مع أطراف ذات علاقة.

\*\* أصبحت هذه الشركات تابعة خلال السنة، مما أدى إلى استبعاد هذه الأرصدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

## المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

## المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة (تتمة)

إن الحركة في مخصص خسائر الائتمان المتزوجة على المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة هي كما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
ألف درهم	ألف درهم	
١,٣٥	٢٨٦,٤٣٣	الرصيد في ١ يناير
٢٨٤,٤٤٨	١٢,٧١٣	المستحوذ عليها من دمج الأعمال
٦٨٠	٢,١٨٥	المحمل للسنة (إيضاح ٢٩)
<hr/> ٢٨٦,٤٣٣	<hr/> ٣٠١,٣٣١	الرصيد في ٣١ ديسمبر

## القروض لأطراف ذات علاقة

تم الإفصاح عن القروض لأطراف ذات علاقة في بيان المركز المالي الموحد على النحو التالي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
ألف درهم	ألف درهم	
-	٦,٢٠٠	متداولة
١,٢٠٠	٢٠,٠٠٠	غير متداولة
<hr/> ١,٢٠٠	<hr/> ٢٦,٢٠٠	

- منحت المجموعة قرضاً لأحد موظفي الإدارة الرئيسية بقيمة ١,٢ مليون درهم (٢٠٢٠: ١,٢ مليون درهم) وهو قرض غير مضمون ولا يحمل فائدة ويستحق في ٣ نوفمبر ٢٠٢٢.

- منحت المجموعة قرضاً لشركة ميراك روبل نيتشر للخضروات والفاكهه ذ.م.م بقيمة ٢٥ مليون درهم (٣١ ديسمبر ٢٠٢٠: لا شيء) وهو قرض غير مضمون ولا يحمل فائدة، ويستحق سداده على أقساط سنوية تبلغ ٥ ملايين درهم لكل منها، بدءاً من ٣١ يناير ٢٠٢٢ على أن يكون آخر قسط في ٣١ يناير ٢٠٢٦.

## ٤٤ المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

## المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	طبيعة العلاقة	متداولة:
-	٧١٣,٠٦٨	شركة ائتلاف	معهد أبحاث إيه دي إيه ذ.م.م.
١٨٧,٧٦٥	-	شركة تابعة	تروجان للمقاولات العامة ذ.م.م.*
-	١٨٠,٠٠٠	طرف ذو علاقة آخر	سينترو القابضة ذ.م.م
-	١٨٠,٠٠٠	طرف ذو علاقة آخر	دينترو للاستثمار ذ.م.م
-	١٧٠,٥٠٦	طرف ذو علاقة آخر	إيه تي جي سي للنقل والمقاولات العامة ذ.م.م
-	١٢٦,٠٠٠	طرف ذو علاقة آخر	إيه بي جي برايفت انفستمنت ذ.م.م
١٥٢,٠٢١	٧١,٢٨٦	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	شميرا للاستثمار ذ.م.م
٦٨,٧٠٣	٥٩,٤٤٦	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	انفينتي تي في المنطقة الحرة ذ.م.م
-	٥٠,٦٤٥	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	مجموعة أبوظبي المتحدة للاستثمار والتطوير
-	٣١,٢٢٠	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	انفينتي ويف القابضة
٣١,٥٥٨	٢٠,٨٢٧	شركة ائتلاف	بنية للمشاريع ذ.م.م
٥١,٤٥٣	١,٨٣٤	طرف ذو علاقة آخر	انتريناشونال جولدن جروب ش.م.خ
٣٨,٨٥٢	١٢٨,٦٣٩	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	مجموعة باور هاوس لإدارة الشركات ذ.م.م
١,٣١١	-	شركة تابعة	الوطنية للمشاريع والتعهير ذ.م.م*
١٢,٥٥٦	٢٣,٠٢٦	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	رويال جروب للإدارة ذ.م.م
٦,٨٤٨	٥,١٥١	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	بال للخدمات التقنية ذ.م.م
٤,٢٩٥	٢,٣٤٨	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	رويال جروب هولدينج ذ.م.م
٦,٥١٢	-	شركة تابعة	المها للصناعات النموذجية ذ.م.م*
٢,٢٩٠	٢٢,٤٤٢	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	رويال جروب بروكرمنت آر إس سي ليمند
٤,٥٨٢	١,٣٤٣	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	الجرف للسفر والسياحة
٦٣٥	-	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	هاي - تيك كونكريت بروجيكتس ذ.م.م
٨٧,٢٩٢	٣٥٣,٣٤٧	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	أخرى
<b>٦٥٦,٦٧٣</b>	<b>٢,١٤١,١٢٨</b>		
٦٩,٠٢١	-	شركة تابعة	<b>غير متداولة:</b>
٣٠,٤٨٤	١٦,٥٣٠	شركة ائتلاف	تروجان للمقاولات العامة ذ.م.م*
٢٢,٤٤٤	-	شركة تابعة	بنية للمشاريع ذ.م.م
٢,٥٢٠	٢,٥٢٠	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	الوطنية للمشاريع والتعهير ذ.م.م*
-	١٣,٣٠٠	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	رويال جروب هولدينج ذ.م.م
٦١٣	٦١٣	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	أرجي تريجاري هولدينج ذ.م.م
<b>١٢٥,٠٨٢</b>	<b>٣٢,٩٦٣</b>		اتش تو او للتصميم الداخلي ذ.م.م
<b>٧٨١,٧٥٥</b>	<b>٢,١٧٤,٠٩١</b>		

## اجمالي المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة

\* أصبحت هذه الشركات شركات تابعة خلال السنة، مما أدى إلى استبعاد هذه الأرصدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

٣٢ المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

القرض من أطراف ذات علاقة

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	طبيعة العلاقة	متداولة:
-	٨٨٥,٢٤٠	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	شميراللاستثمار ذ.م.م (١)
-	١٢١,٨٣٢	شركة خاضعة لسيطرة مشتركة	رويال جروب بروكريمنت آر أس سي ليمند (٢)
-	١,٠٠٧,٠٧٢		

(١) خلال السنة، حصلت شركة تابعة للمجموعة على قرض من شركة شميراللاستثمار ذ.م.م بمبلغ ٨٨٥,٢٤٠ ألف درهم، لتمويل شراء معدات طبية متخصصة يتم استخدامها في تشغيل شركة ائتلاف للمجموعة. إن القرض غير مضمون ولا يحمل فوائد ويستحق سداده عند الطلب.

(٢) يمثل هذا البند قرض غير مضمون حصلت عليه شركة تابعة للمجموعة من شركة رویال جروب بروکریمنت آر اس سی ليمند. لا يحمل القرض فوائد ويستحق سداده في ٢٠٢٢.

وعلاوة على ذلك، حصلت شركات تابعة للمجموعة على قروض من أطراف ذات علاقة برصد تبلغ قيمته ٤٨,٦٢٤ ألف درهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ (٢٠٢٠: ٥٠,١٢٨) (ايضاح ٢٣).

خلال السنة، أبرمت المجموعة المعاملات التالية مع أطراف ذات علاقة:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	الإيرادات
٨٤٤,٢٦٥	٧٤٩,١٧٨	شركات خاضعة لسيطرة مشتركة
-	٧٥٦,٤٠٤	شركة زميلة
-	١٦,٧٧٢	شركة ائتلاف
٥,٠٨٧	٣٩١,٢٠٦	أطراف ذات علاقة أخرى
٨٤٩,٣٥٢	١,٩١٣,٥٦٠	

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	تكلفة الإيرادات
١,٠٢٧,٢١٠	٤٦٦,٥٥٠	شركات خاضعة لسيطرة مشتركة
-	١٠,٥٩٧	شركة زميلة
٩٣,٣١٢	٣,٨٠١	أطراف ذات علاقة أخرى
١,١٢٠,٥٢٢	٤٨٠,٩٤٨	

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	المصاريف العمومية والإدارية
٣١,٨٩٩	٢٣,٥٧٥	شركات خاضعة لسيطرة مشتركة
-	١٠,٥٩٧	شركة زميلة
-	٢٩	شركة ائتلاف
٣١,٨٩٩	٣٤,٢٠١	

## ٣٢ المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

## القرض من أطراف ذات علاقة (تتمة)

يرجى الرجوع إلى الإيضاحات رقم ٦ و ١٠ و ١١ لعمليات الاستحواذ على الشركات التابعة والشركات الزميلة وال موجودات المالية، على التوالي، التي تدرج ضمن الشركات الخاضعة لسيطرة مشتركة.

## المعاملات والأرصدة مع مؤسسة مالية (طرف آخر ذو علاقة)

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٢,٣٣٧,٥٥٨	١٦,٧٨٦,٠٣٤	الأرصدة مع مؤسسة مالية
<hr/> ٢٩٦,٥٢٣	<hr/> ٣,٣٦٦,٨٠٠	القروض
<hr/> ٢١,٥١٣	<hr/> ٤٩,٧٢٩	مصاريف الفائدة للسنة
<hr/> ١,٧٤١	<hr/> ١٤,٥٤٥	إيرادات الفائدة
<hr/> ٨٦,٩٩٥	<hr/> ٤٠٠,٥٣٢	السحوبات
<hr/> ١٣٠,٠٢٢	<hr/> ٨٤٣,٦٧٩	سداد قروض

تم الدخول في معاملات مع الأطراف ذات العلاقة بشروط منتفع عليها مع الإدارة.

## تعويضات الإدارة الرئيسية

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٣٠,٢٣٧	٣٧,٨٨٦	الرواتب والمكافآت الأخرى – قصيرة الأجل
٧٣٩	٥,٢٨٢	مكافآت نهاية الخدمة – طويلة الأجل
٢٧,٦٣٢	-	الدفعات القائمة على الأسهم

### ٣٣ العوائد الأساسية على السهم الواحد

يتم احتساب العائد الأساسي للسهم الواحد بقسمة الربح للسنة العائد لمالك الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم الصادرة خلال السنة كما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
٢,٨٦٨,٩٣٦	٧,٣٣٨,٦٦٠	الربح العائد لمالك الشركة (ألف درهم)
<u>١,٨٢١,٤٢٩</u>	<u>١,٨٢١,٤٢٩</u>	المتوسط المرجح لعدد الأسهم (ألف سهم)
<u>١,٥٨</u>	<u>٤,٠٣</u>	العوائد الأساسية للسهم للسنة (درهم)

### ٣٤ المطلوبات الطارئة والالتزامات

٢٠٢٠	٢٠٢١	
ألف درهم	ألف درهم	
٧١١,٦٩٥	١٤,٩١٤,٦٠١	خطابات ضمان
<u>١٢٣,٢٢٥</u>	<u>٧٢٨,٤٧٨</u>	خطابات اعتماد
<u>٣٥١,١٤٨</u>	<u>٤,٥٠٢,٥٨٤</u>	الالتزامات مقابل نفقات رأسمالية
<u>-</u>	<u>٢٥٧,٤٥٧</u>	الالتزامات مقابل استثمارات في شركات زميلة وشركات ائتلاف

تم الإفصاح عن حصة المجموعة في المطلوبات الطارئة والالتزامات الشركات الزميلة وشركات الائتلاف ضمن الإيضاح ١٠.

### ٣٥ تكاليف التمويل

٢٠٢٠	٢٠٢١	
ألف درهم	ألف درهم	
٣٠,٥٨٠	١٣٣,١٨٦	الفائدة على القروض البنكية
٤,٤٦٣	٢٨,٤٧٢	الفائدة على مطلوبات عقود الإيجار
١٧,٢٦٩	١٤,٣٧٩	عكس خصم الذمم الدائنة طويلة الأجل
٧,٧٣٧	١,٦١٠	إطفاء تكاليف المعاملات (إيضاح ٢٣)
٧٠٠	-	إعادة قياس الاعتبار الطاري (إيضاح ٦,٢ (ب))
٨٧٨	١١,٤٠٤	أخرى
<u>٦١,٦٢٧</u>	<u>١٨٩,٠٥١</u>	

إن الشركات التابعة للمجموعة في الولايات المتحدة الأمريكية وإسبانيا والهند والمملكة العربية السعودية وروسيا وجزر المالديف وجمهورية مصر العربية خاضعة للضريبة. يتم تكوين مخصص لضريبة الدخل للسنة الحالية على أساس الدخل الخاضع للضريبة المقدر والمحسوب من قبل المجموعة من خلال استخدام معدلات ضريبية، مفروضة أو تم فرضها بشكل جوهري في تاريخ التقارير المالية، معنوي بها في تلك البلدان التي تمارس فيها الشركات التابعة أنشطتها، وأي تعديل على الضريبة فيما يتعلق بالسنوات السابقة. إن المجموعة غير خاضعة لضريبة الدخل في الإمارات العربية المتحدة. وبالتالي فإن تقديم منتج الربح المحاسبي الموحد مضاعفاً بالمعدلات الضريبية المطبقة ليس له معنى. تم تسوية الربح المحاسبي الموحد إلى الربح المحاسبي العائد إلى الضريبة والتسوية بين مصاريف الضريبة ومنتج الربح المحاسبي العائد إلى الضريبة مضاعفاً بمعدل ضريبة الدخل الفعلي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر كما يلي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
٣,٠١٤,٩٩٤ (٣,٠٢١,٩٢٤)	١١,٥٨٩,٩٧٦ (١١,٣٣٩,٣٣٦)	الربح المحاسبي قبل الضريبة الدخل غير الخاضع للضريبة
(٦,٩٣٠)	٢٥٠,٦٤٠	الربح (الخسارة) المحاسبي الخاضع للضريبة
(٥٨٧) ٩٦٦ -	٢٢,٧٤٩ ٧٠٨ (١٠,٨٣٧)	بمعدل ضريبي فعلي بنسبة ٩,١٪ (٢٠٢٠٪ : ٨,٥٪) فروقات مؤقتة تسوية متعلقة بالسنة السابقة
٣٧٩	١٢,٦٢٠	مصاريف ضريبة الدخل المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد

إن المكونات الجوهرية لمصاريف ضريبة الدخل هي كما يلي:

٢٠٢٠ ألف درهم	٢٠٢١ ألف درهم	
(٥٨٧) -	٢٢,٧٤٩ (١٠,٨٣٧)	ضريبة الدخل الحالية: رسوم (منافع) ضريبية متعلقة بالسنة الحالية تسوية متعلقة بالسنة السابقة
(٥٨٧)	١١,٩١٢	ضريبة الدخل المؤجلة: فروقات في التوقيت - السنة الحالية
٩٦٦	٧٠٨	
٣٧٩	١٢,٦٢٠	مصاريف ضريبة الدخل المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ و ٢٠٢٠، لم يكن لدى المجموعة مراكز ضريبية غير مؤكدة.

## ٣٢ الضرائب (تنمية)

إن المبالغ المدرجة في بيان المركز المالي الموحد هي كما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
ألف درهم	ألف درهم	
٣٨	١٦,٩٣٨	موجودات ضريبية مؤجلة
(٧٩٥)	(١,٨٨٥)	مطلوبات ضريبية مؤجلة
<hr/> ٧٥٧	<hr/> ١٥,٠٥٣	
٩٢٩	٦٨,٠٧٦	مخصص ضريبة الدخل (المدرج ضمن الذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى)

## ٣٧ المدفوعات على أساس الأسهم

في ٣١ مايو ٢٠٢١، تم منح أسهم عادية في شركة تابعة للمجموعة إلى بعض أفراد المجموعة مقابل اعتبار بقيمة ٦,٠٠٠ ألف درهم. لم يكن لمنح الأسهم أية شروط خدمة أو أداء ("شرط الاستحقاق")، وبالتالي، يتم تقديمها على الفور في تاريخ المنح.

في ٥ نوفمبر ٢٠٢٠، تم منح أسهم عادية في ثلاثة شركات تابعة للمجموعة لبعض موظفي المجموعة، وكذلك بعض موظفي الشركة الأم النهائية وشركاتها ذات العلاقة. لم يكن لمنح الأسهم أية شروط خدمة أو أداء ("شرط الاستحقاق")، وبالتالي، يتم منحها على الفور في تاريخ المنح.

فيما يلي تفاصيل الأسهم الممنوحة:

<u>عدد أسهم الشركات التابعة</u>	
٢٠٢٠	٢٠٢١
٤١,٣٣٨,٠٣٠	١٢,٥٠٠,٠٠٠
١١,١٦١,٩٧٠	-
<hr/> ٥٢,٥٠٠,٠٠٠	<hr/> ١٢,٥٠٠,٠٠٠

الأسهم الممنوحة لبعض موظفي المجموعة  
الأسهم الممنوحة لبعض موظفي الشركة الأم النهائية وشركاتها  
ذات العلاقة

تم تقدير القيمة العادلة في تاريخ المنح (وهو تاريخ القياس) بقيمة ٤,١٦ درهم للسهم الواحد (٢٠٢٠: ١,٥٨ درهم للسهم الواحد و ٢,١١ درهم للسهم الواحد إلى ٧,١٥ درهم للسهم الواحد) مع الأخذ في الاعتبار الشروط والأحكام التي تم بموجبها منح الأسهم. بلغ إجمالي القيمة العادلة لمكافآت الأسهم، ناقصاً الاعتبار المستلم ما قيمته ٤٦,٠٠٠ ألف درهم (٢٠٢٠: ١٠٧,١٦٦ ألف درهم) وتم إدراجها على النحو التالي، مع زيادة مقابلة في الحقوق غير المسيطرة.

### ٣٧ المدفوعات على أساس الأسهم (تتمة)

٢٠٢٠	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢١	
ألف درهم	عدد الأسمىم	ألف درهم	عدد الأسمىم	
٧٩,٧٠٦	٤١,٣٣٨,٠٣٠	٤٦,٠٠٠	١٢,٥٠٠,٠٠٠	المحمل على المصروف الإدارية والعمومية (تكليف الموظفين)
٢٧,٤٦٠	١١,١٦١,٩٧٠	-	-	المحمل على الأرباح المحتجزة
<b>١٠٧,١٦٦</b>	<b>٥٢,٥٠٠,٠٠٠</b>	<b>٤٦,٠٠٠</b>	<b>١٢,٥٠٠,٠٠٠</b>	

٣٧

### ٣٨ الشركات التابعة الجوهرية المملوكة بشكل جزئي

نسبة حصة الملكية المملوكة من قبل الحقوق غير المسيطرة:

٢٠٢٠	٢٠٢١	بلد التأسيس والتشغيل	الاسم
-	%٥٤,٥٩	الإمارات العربية المتحدة	ألفا ظبي القابضة ش.م.ع
-	%٦٨,٢٣	الإمارات العربية المتحدة	مجموعة ملتيلاي ش.م.ع
-	%٤٠	الإمارات العربية المتحدة	إيبiks القابضة ذ.م.م
-	%٤٦,٦٣	الإمارات العربية المتحدة	القدرة القابضة ش.م.ع
%٢٠	%٢٠	الإمارات العربية المتحدة	كوانت ليس لاب ذ.م.م
%٢٨,٨	%٢٥,٥٩	الإمارات العربية المتحدة	مخازن زي ش.م.خ

٣٨

### الأرصدة المتراكمة للحقوق غير المسيطرة الجوهرية:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
ألف درهم	ألف درهم	
-	١٤,٥٠٢,٤٢٧	ألفا ظبي القابضة ش.م.ع
-	٨,١٧٣,٠٢٥	مجموعة ملتيلاي ش.م.ع
-	٤٥٣,٨٦٠	إيبiks القابضة ذ.م.م
-	٣,٧٧٩,٧١٥	القدرة القابضة ش.م.ع
٣٨,١٦٣	٢٠٩,٨١٩	كوانت ليس لاب ذ.م.م
٤٤,٩١٩	٢٨٣,٩١٦	مخازن زي ش.م.خ
<b>٨٣,٠٨٢</b>	<b>٢٧,٤٠٢,٧٦٢</b>	

### الأرباح المخصصة للحقوق غير المسيطرة الجوهرية:

-	٣,٢٥٠,٥١٨	ألفا ظبي القابضة ش.م.ع
-	٩٤,١٥٦	مجموعة ملتيلاي ش.م.ع
-	٣٩٢,٩٧٤	إيبiks القابضة ذ.م.م
-	-	القدرة القابضة ش.م.ع
٣٨,١٠٣	٢١٥,٥٩٦	كوانت ليس لاب ذ.م.م
(٨٤٨)	٩,٣٠٧	مخازن زي ش.م.خ
<b>٣٧,٢٥٥</b>	<b>٣,٩٦٢,٥٥١</b>	

## ٤٨ الشركات التابعة الجوهرية المملوكة بشكل جزئي (تنمية)

إن المعلومات المالية المخصصة لهذه الشركات التابعة مبنية أدناه. تستند هذه المعلومات على المبالغ قبل الاستبعادات بين الشركات.

## ملخص بيان الأرباح أو الخسائر الموحد للشركات التابعة الجوهرية المملوكة بشكل جزئي:

مخازن زري ألف درهم	كونت ليس ألف درهم	القدرة ألف درهم	سيبس ألف درهم	متبيلاي ألف درهم	الفا ظبي ألف درهم	
٥٤٥,٦٢٠	٩٢٤,٨٢٧	-	١,٥٢٠,١١٠	٣٧١,٩١٢	١٨,٠١٩,٠٢٥	٣١ ديسمبر ٢٠٢١
(٤٨٣,٤٨٨)	(٦٣,٧٦٢)	-	(٨٨١,٠٢٢)	(١٦١,٢٩٤)	(١٢,٣٣٨,٥٦٠)	الإيرادات
(٣٤,٩٤٩)	(٢,٢٢٣)	-	(٤٢,٠٤٣)	(٨٢,٣٧٤)	(١,٥٤٤,١٤٣)	إيرادات المبيعات
			٨,٢٦٣	-	-	المصاريف العمومية والإدارية
(٢,٦٥٣)	(٤)	-	-	(٥,٧٠٢)	(١١٦,٣٣٤)	الربح من الاستحواذ على شركات
٣٤,١٨١	٢١٩,١٣٧	-	٤٠٢,٧٣٨	١٠٢,٦٥٤	١,٠٥٩,٩٦٦	تابعة
-	-	-	-	-	(١٢,٣٩٢)	تكلفة التمويل
٥٩,٧١١	١,٠٧٧,٩٧٥	-	١,٠٠٨,٠٤٦	٢٢٥,١٩٦	٥,٠٦٧,٥٦٢	إيرادات التمويل وإيرادات أخرى
٩,٣٠٧	٢١٥,٥٩٦	-	٣٩٢,٩٧٤	٩٤,١٥٦	٣٢٥,٥١٨	مصاريف ضريبة الدخل
						الربح للسنة
						العائد إلى الحقوق غير المسيطرة
٢٨٩,٠٢٩	٢٣٨,٦٨١	-	-	١٥,٧٨٤	-	٢٠٢٠ ديسمبر ٣١
(٢٥٧,٠٠٨)	(٤٣,٩٧٦)	-	-	(٩,٦١٤)	-	الإيرادات
(١٩,٨٢٥)	(٤,١٨٩)	-	-	(٥,٤٨٩)	-	إيرادات المبيعات
(٤٧٨)	-	-	-	-	-	المصاريف العمومية والإدارية
٥٧٧	-	-	-	٣,١١٨	-	تكلفة التمويل
١٢,٢٩٥	١٩٠,٥١٦	-	-	٣,٧٩٩	-	إيرادات التمويل وإيرادات أخرى
(٨٤٨)	٣٨,١٠٣	-	-	-	-	الربح للسنة
						العائد إلى الحقوق غير المسيطرة

## ملخص بيان المركز المالي الموحد للشركات التابعة الجوهرية المملوكة بشكل جزئي:

مخازن زري ألف درهم	كونت ليس ألف درهم	القدرة ألف درهم	سيبس ألف درهم	متبيلاي ألف درهم	الفا ظبي ألف درهم	
٨٦١,٤٠٩	١,١٠٤,٥١٤	٨,٠٦٢,٦٣٤	١٧,٥٣٣	٢,٠٥٧,٣٤٤	٢١,٥٠٧,٦٩٢	٣١ ديسمبر ٢٠٢١
٦٢٧,٤٠٦	٨٣٥,٩٦٧	٤,٥١٧,٩١١	١,٣٢١,٥٥٦	٩,٥٤٦,٤١٨	٢٥,٨٣٩,٦٥٩	الموجودات غير المتداولة
(٧٩,٤٠١)	(١٤)	(٢,٢٥٥,٩٤٥)	(٢,٣٠٨)	(٥٣٥,٩٥٦)	(٥,٥٤٠,٠٨٠)	الموجودات المتداولة
(٤٤٦,٠٨٤)	(٨٩١,٦٧٦)	(٢,٦٧٩,٦١٤)	(١٨٥,٤٨٤)	(٣٤١,٧٧٦)	(١٥,٨٣٥,٦٩٠)	المطلوبات غير المتداولة
٩٦٣,٣٣٠	١,٠٤٨,٧٩١	٧,٦٤٤,٩٨٦	١,١٥٠,٧٩٧	١٠,٧٢٦,٠٣٠	٢٥,٩٧١,٥٨١	المطلوبات المتداولة
٢٨,١٤٢	-	١,٠٣٣,٠٩٨	-	٥٧٥,٥٢٩	٢,٩٥٤,٥٧٥	إجمالي حقوق الملكية
٩٣٥,١٨٨	١,٠٤٨,٧٩١	٦,٦١١,٨٨٨	١,١٥٠,٧٩٧	١٠,١٥٠,٥٠١	٢٣,٠١٧,٠٠٦	نادساً: الحقوق غير المسيطرة
						حقوق الملكية العائدة إلى مالكي
٦٧٩,٤١٤	٨٣٩,٠٣٢	٢,٨٣٢,١٧٣	٦٩٦,٩٣٧	١,٩٧٧,٤٧٦	٨,٥١٤,٥٧٩	الشركات التابعة
٢٥٥,٧٧٤	٢٠٩,٧٥٩	٣,٧٧٩,٧١٥	٤٥٣,٨٦٠	٨,١٧٣,٠٢٥	١٤,٥٠٢,٤٢٧	العائد إلى:
						حاملي أسهم الشركة الأم
						الحقوق غير المسيطرة

**الشركات التابعة الجوهرية المملوكة بشكل جزئي (تنمية)**

٤٨

**ملخص بيان المركز المالي الموحد للشركات التابعة الجوهرية المملوكة بشكل جزئي: (تنمية)**

مخازن زكي	كواتنت ليس	القدرة	أببيكس	ملتيلاي	الفا ظبي	٢٠٢٠ ديسمبر ٣١
الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	الموجودات غير المتداولة
٢٦,٧٩٠	-	-	-	٦٥,٣٩٦	-	الموجودات غير المتداولة
٢٨٣,٦٦٣	٢٤١,٦١١	-	-	٣٢,٩٣٧	-	الموجودات المتداولة
(١١,١٩٢)	-	-	-	(٢,٦٦٦)	-	المطلوبات غير المتداولة
(١٣٧,٨٦٠)	(٥٠,٧٩٥)	-	-	٥,٧٨٢	-	المطلوبات المتداولة
<b>١٦١,٤٠١</b>	<b>١٩٠,٨١٦</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>٨٩,٩٢٦</b>	<b>-</b>	<b>حقوق الملكية (%)</b>
						العائد إلى:
<b>١١٦,٤٨٢</b>	<b>١٥٢,٦٥٣</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>٨٩,٩٢٦</b>	<b>-</b>	حاملي أسهم الشركة الأم
<b>٤٤,٩١٩</b>	<b>٣٨,١٦٣</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	الحقوق غير المسيطرة

**ملخص معلومات التدفقات النقدية للشركات التابعة الجوهرية المملوكة بشكل جزئي:**

مخازن زكي	كواتنت ليس	القدرة	أببيكس	ملتيلاي	الفا ظبي	٢٠٢١ ديسمبر ٣١
الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	التشغيلية
٥٠,٤١٣	٩,٧٠٥	-	٢٣٥,١٢٥	(٣٥,١٧٤)	٧,٥٤٧,٢٦٢	استثمارية
(٢٩,٠٥٠)	٦٤,٤٩٣	-	(١٢٩,٩٤٦)	(١,٥٥٨,٤٣٧)	٦٥٥,١٢١	تمويلية
(٩,٨٣٠)	(٣٤,١٠٠)	-	(٨٦)	٥,٠٢٥,٦٠٧	(١,٥٢٨,٧٠٤)	صافي الزيادة في النقد وما يعادله
<b>١١,٥٣٣</b>	<b>٤٠,٠٩٨</b>	<b>-</b>	<b>١٠٥,٠٩٣</b>	<b>٣,٤٣١,٩٩٦</b>	<b>٦,٦٧٣,٦٧٩</b>	
مخازن زكي	كواتنت ليس	القدرة	أببيكس	ملتيلاي	الفا ظبي	٢٠٢٠ ديسمبر ٣١
الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	الف درهم	التشغيلية
٢٥,١٥٨	١٨,٦٣٩	-	-	٧٣٨	-	استثمارية
(٦,٣٤٥)	(١٨,٦٣٩)	-	-	(٢٤,٥٦٦)	-	تمويلية
٧٩,٧١٦	-	-	-	٣٠,٠٠٠	-	صافي الزيادة في النقد وما يعادله
<b>٩٨,٥٢٩</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>٦,١٧٢</b>	<b>-</b>	

## قياس القيمة العادلة

٤٩

يتم تحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية كما يلي:

- يتم تحديد القيم العادلة لموجودات مالية ومطلوبات مالية مرتبطة بشروط معينة ويتم تداولها في أسواق مالية نشطة بناء على أسعار التداول بالسوق في ختام الأعمال بتاريخ إعداد التقارير المالية.
- يتم تحديد القيم العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية الأخرى وفقاً لنماذج الأسعار المقبولة بشكل عام بناء على تحليلاً التدفق النقدي المخصوص باستخدام الأسعار من معاملات السوق المتداولة القابلة لللاحظة والأسعار المتداولة لأدوات مماثلة.

**القيمة العادلة للموجودات المالية للمجموعة والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة بشكل متكرر**

يتم قياس بعض الموجودات المالية للمجموعة بالقيمة العادلة في نهاية فترة إعداد التقارير المالية. يظهر الجدول التالي تحليلاً للأدوات المالية التي يتم قياسها لاحقاً للإدراج المبدئي بالقيمة العادلة ضمن المستويات من ١ إلى ٣ استناداً إلى الحد الذي تكون فيه القيمة العادلة قابلة لللاحظة وتقدم معلومات حول كيفية تحديد القيمة العادلة لهذه الموجودات المالية.

- المستوى ١ - قياسات القيمة العادلة هي تلك المشتقة من أسعار مدرجة (غير معدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مطابقة.
- المستوى ٢ - قياسات القيمة العادلة هي تلك المشتقة من مدخلات باستثناء الأسعار المدرجة ضمن المستوى ١ التي يمكن ملاحظتها للأصل أو الالتزام إما بشكل مباشر (كما الأسعار) أو غير مباشر (مشتقة من الأسعار).
- المستوى ٣ - قياسات القيمة العادلة هي تلك المشتقة من تقنيات التقييم التي تتضمن مدخلات للأصل أو الالتزام التي لا تقوم على أساس بيانات السوق القابلة لللاحظة (مدخلات لا يمكن ملاحظتها).

يوضح الجدول التالي المعلومات حول كيفية تحديد القيمة العادلة لموجودات المجموعة:

العلاقة المدخلات الهامة القابلة لللاحظة بالقيمة العادلة	المدخلات الهامة غير القابلة للحاظة	أساليب التقييم والمدخلات الرئيسية	السلسل الهرمي للقيمة العادلة	القيمة العادلة كما في		
				٣١ ديسمبر ٢٠٢٠	٣١ ديسمبر ٢٠٢١	الف درهم
كما زاد صافي قيمة الموجودات للشركات المشتهر فيها، زادت القيمة العادلة.	صافي قيمة الموجودات	طريقة التدفقات النقدية المخصومة وأحدث أسعار المعاملات.	المستوى ٣	-	٨,١٢٤,٠٩٩	-
لا ينطبق	مدخلات هامة قابلة لللاحظة.	لا يوجد	المستوى ٢	-	٤٥,٥٦٤	الالتزام مالي مشتق
لا ينطبق	أسعار متداولة في سوق نشط.	لا يوجد	المستوى ١	٣٠٣,٥٠٠	٢,٥٤٣,٢١١	استثمارات في أسمهم مدرجة - استثمارات في موجودات مالية
لا ينطبق	أسعار متداولة في سوق نشط.	لا يوجد	المستوى ١	-	٤٩٠,٠٢٢	استثمارات دين مدرجة - استثمار في موجودات مالية

لم يكن هناك أية تحويلات بين المستويات خلال السنة. لا يوجد أية مطلوبات مالية يتطلب قياسها بالقيمة العادلة، وبالتالي لم يتم إدراج أية إيضاحات في الجدول أعلاه.

#### ٤٠ التحليل القطاعي

لأغراض تشغيلية، تعمل المجموعة من خلال قطاعات الأعمال على النحو التالي:

**قطاع المرافق:** يتضمن تركيب محطات التبريد والتكييف، إصلاح محطات التبريد والاستثمار في مشاريع البنية التحتية.

**قطاع العقارات:** يتضمن تطوير وإدارة العقارات، وخدمات المقاولات، وتصميم المناظر الطبيعية وتنفيذها، وإدارة معسكرات العمل، وبيع العقارات.

**القطاع الرقمي:** يتضمن تقديم الخدمات فيما يتعلق بتصميم الإعلانات وإنتاجها، وعروض السينما والخدمات المرتبطة بها، وتجارة لوازم معالجة الحاسوب والبيانات وصيانة شبكات الحاسوب.

**القطاع الصناعي:** يتضمن صيانة وتجارة الماكينات والمعدات البحرية وبيع السفن والقوارب بالتجزئة وبيع قطع الغيار. كما يتضمن تجارة التجزئة للأثاث المنزلي والمكتبي.

يتصل **قطاع الأغذية** بالشركة العالمية القابضة ويتضمن تجريد الأسماك والأغذية البحرية، تجهيز وتغليف منتجات الأغذية البحرية، تربية وتجارة الأسماك والأغذية البحرية والتجارة العامة في المواد الغذائية. كما تضمن أيضاً توريد وتصنيع وبيع أعلاف وأطعمة حيوانية لتأمين الطعام من صناعة الألبان، واللحوم والدواجن.

يتضمن **قطاع الرعاية الصحية** مستلزمات الرعاية الصحية ولوازم الطبية الأخرى، وإيرادات من تأجير المعدات الطبية وبيع المعدات الطبية.

يتصل **قطاع الأموال** بالشركة العالمية القابضة ويتضمن الاستثمارات وخدمات الوساطة المقدمة فيما يتعلق بالأوراق المالية، والاستثمار في المؤسسات الرياضية وبعض الشركات التابعة المملوكة جزئياً مع مجموعة متنوعة من الموجودات والاستثمارات (مثل الرعاية الصحية، والإنشاء، والعقارات، والصناعة، والعمليات من الخدمات الأخرى).

**قطاعات أخرى (غير مخصصة)** تشمل مصاريف وإيرادات المكتب الرئيسي غير المخصصة لأي قطاع.

## التحليل القطاعي (تتمة)

٤٠

الإجمالي		قطاعات أخرى		القطاع الرعاية الصحية		القطاع الأعمال		القطاع الأغذية		القطاع الصناعي		القطاع الرقص		القطاع العقارات		القطاع المرافق		
٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠٢١	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	
٧٠,٤٣,٥٦٩	٤٨,٥٦٢,٤٩٠	-	-	٣٠,٤٤,٥٩	١١,٦٢٧,٤١٤	١٢٠,٦٠٦	٢,٢٤٤,٣٠٠	١,٧٨,٦٣٢	٢,٣١٦,٥٠٢	١,٠٧٧,٦٣٥	٦,٥٢٢,٤٧٦	٧٤٧,١٠٤	١,٣١٤,٠١٧	٦٥٩,٣٥٦	٤,٩٩,٥١٩	٢١٨,٧٠٧	٣٥٢,٣٦٢	
(٤,٦١٥,٤٦١)	(١٨,٣٩٥,٤٤٩)	-	-	(١,١٢٤,٥٥٧)	(٤,٤٢١,٧٨٨)	(٤٣,٣٦٨)	(٤,٧٨٩,٤٣٠)	(٩٤٨,٥٩٢)	(١,٧٣٩,٤١٣)	(٧٨٣,١٤٨)	(٥,٧٤٠,٢٩١)	(٢٠,١٠٩)	(١,٠٨٥,٤٢٠)	(٢٢٦,٩٦٢)	(٣,٨٢٣,٦٨٧)	(٨٥,٣٦١)	(١٩٥,٧٩٧)	
٧,٤٣١,٤٠٨	١٠,١٢٧,٠٦١	-	-	١,٤١٩,٩٧٧	٧,٢٠٢,٠٢٨	٧٧,٢٢٨	٨٤٤,٧٧٠	٢٣٠,٤٠	٥٧٣,٠٨٢	٢٩٤,٣٧	٧٨٢,١٨٥	١٤٣,٩٩٥	٢٢٨,٥٩٧	١٣٢,٢٣٠	٣٧٥,٩٣٢	١٢٣,٣٤٦	١٥٦,٤٦٥	
(٤٦,٥٣)	(١٢٥,٤٦٥)	-	-	-	-	-	-	(١,٠٣٨)	(٤٤,٠٥٠)	(٤٩,٠٦٣)	(٧٩,١٤٩)	-	-	(١,٩٤٨)	(١١٢)	-	-	
(٤٧٧,٧٨٧)	(٣,٢٣٢,٧١٢)	(٣,٣١,٧٨٨)	(٤,٤,٩٢٣)	(١٥,٨٨٦)	(٨٢٤,٨٧٧)	(٧٧,٥٩٧)	(٣٢,٣٢٧)	(٨٨,٧٧٥)	(١,٥,٧٦٣)	(٨٩,٣١٤)	(٢٦٦,٦١١)	(٦١,٦٦٢)	(١٤٤,١٣٥)	(٤١,٩٢٩)	(٤٤,٨,٠٦)	(٢١,٢٨٧)	(١٩,٤٤٣)	مساريف البيع والتوزيع
١,٩٧,٢١٨	٧,٧٩٣,٨٨٤	(٣,٣١,٧٨٨)	(٤,٤,٩٢٣)	١,٤٠٤,٠٨٦	٦,٣٨١,١٤٩	٤,٦٤١	٣٠,١,٩٥	٩٦,٧٦١	٤١٨,٣٤٤	٢٠٥,٠٧٣	٤٣٦,٤٢٥	٨٢,٣٣٣	٨٤,٤٥٨	٣٨,٥٥٧	١٣٠,٢١٤	١١٢,٠٥٩	١٣٧,٠٢٢	الربح (المسلمة) التشغيلية
٢١٦,٤١١	٣,٣٦٦,٩٥٤	٩٦,٦٥٤	١,٦١١	-	٨٤١	٢٦,٣٩٥	٢,٠٨٣,٧٤	١٣,٦٦٩	٤٠٣,٣٤٨	٩,٢٥٧	٦٢٢,٠٤	١٠,٤٣	٨٩,٣٤٦	٥٩,٦٩٥	٥٠,٠٤٩	١,٢٢٨	٣,١٠٣	إيرادات والإيرادات الأخرى
٩٨,٤٧	٦٧٧,١٦٣	-	-	-	٤٤٢,٦٨٤	٩٤٥,٤٥٨	٣٨٩,٥٣٣	-	(٩,٧١٣)	(١,٧٨٧)	٧,١٢١	(٧٧٨)	(١١٠)	٤,٣٥٤	٣٩,٦٧٣	-	-	الحصة من ربح استثمار في شركات
٤,٧٤٥	٨,٨,٠٨	-	-	-	-	-	-	٤,٧٤٥	٨,٢٦٤	-	-	٢٢٥	-	٣١٩	-	-	-	زملاء وشركاء التألف
-	٤٣,٠٤٥	-	-	-	-	-	-	٨,٦٥٨	-	٦,٤١١	-	-	-	٢٨,٧٨٥	-	-	-	ربح من الاستحواذ على شركات تابعة
-	(٣,٦٥٩)	-	-	-	(١,٦٥٩)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	خسارة من الاستيداع الذي تزميله
(٣١,٦٢٧)	(١٨٩,٠٥١)	(١٠٠)	(٦٨)	-	(٥,١٨٨)	-	(٧٦,٧٦٩)	(٦,٦١٠)	(١٤,٩٧)	(٦,٦٥)	(٤٣,٤٧٨)	(٤,٦٨٧)	(٨,٦١٦)	(٤,٢,٦٧)	(٣٧,٦٥٩)	(١١,٥٢٨)	(٧,٣٠٦)	تكلفة التمويل
(٣٧٩)	(١٢,٦٢٠)	-	-	-	-	-	(٣,٨٢)	(٣٧٤)	(٢٢٨)	-	(٨,٥٢٩)	-	-	-	-	-	-	ضريبة دخل
٣,٠١٤,٦١٥	١١,٥٧٧,٣٤٦	٢٠,٢٦٦	(٩,٤١٠)	١,٤٠٤,٠٨٢	٦,٦١٢,٨٤٥	٩٧٦,٤٩٤	٢,٧٠٠,٠٤٠	١١١,٧٨٦	٨١٧,٣٦	٢١٢,٣٧٨	١,٠٣٠,٩٤٤	٨٨,٣٧٦	١٦٤,٥٥١	٥٩,٦٦٥	٢١١,١٨١	١٠١,٧٩٩	١٣٤,٠١٩	الربح (المسلمة) للسنة
٢٢٢,٣٨٥	٩٤,٤٦٨	١٥	٢٤٤	-	٤٥,٤٦٨	١٨,٤٩٢	٢٢٠,٠٧٨	٣٠,٠٠٥	٤٣,٨٤٤	٦١,٧٧٤	٢١٢,٩٧	٢٧,٦٩٢	٥٤,٤٧	٦٢,٧٢١	١٤٦,٣٨	٢٩,٢٦٦	٣٠,٠٩٦	زيادة/زيادة تأملك وإففاء
٦٦,٦٧	١٨٩,٠٤١	١٠٠	٩٨	-	٥,١٨٨	-	٧٢,٧٦٩	٢,٦٧٠	١٤,٩٧	٦٦٥	٤٢,٤٧٨	٤,٠٨٧	٨,٦٦٦	٤٢,٦٧	٢٧,٦٥٩	١١,٥٢٨	٧,٣٠٦	زيادة/زيادة تأملك
(٤,٧٤٥)	(٨,٨,٠٨)	-	-	-	-	-	-	(٤,٧٤٥)	(٨,٢٦٤)	-	-	(٤٢٥)	-	(٣١٩)	-	-	-	ربح من الاستحواذ على شركات تابعة
-	(١٣,٨٥٤)	-	-	-	-	-	-	(٨,٦٥٨)	(٣,٤١١)	-	-	-	-	(٢٨,٧٨٥)	-	-	-	ربح من استبعاد شركات تابعة
٧٧٩	١٢,٣٤٠	-	-	-	-	-	-	٣,٦٦٣	٣٧٩	٢٢٨	-	٨,٥٢٩	-	-	-	-	-	زيادة/زيادة دخل
٣,٣٠٤,٦٦١	١٢,٦٣٠,٦٤٦	٦٠,٣٨١	(٩,٣,٠٦٨)	١,٤٠٤,٠٨٢	٦,٦١٢,٨٤١	٩٥٥,٤٣٦	٣,٠٣٧,٣١٩	١٢٠,٠٣٥	٨٥٩,٧٣٣	٢٧٤,٨١٧	١,٣٩٧,٥٠٧	١٢٠,١٥٠	٢٤٧,٣٧٩	١٦٦,٦٢٣	٣٦٧,٧٧٤	١٤٣,٥٣٣	١٧٠,٤٢١	الربح قبل الفائدة والضرائب
١٤,١٢,٢٨٠	٨٨,٩٨,٠١٤٨	١١٣,٧٢١	٢,٧١٣,٠٨٣	١,٥٥١,٦٦١	١,٤٢١,٧٧١	٣,١٩٣,٩٢٢	٢٤,٨٣,٠٣٧	١,٤,٩١,٠٠	١,٦٧٤,٧٠٢	١,٦٩,٧٠٦	١٤,١٧,٤٢٣	٨٢٢,٧١٥	٤,٧٨,٠٤٥	٤,٢١٦,٠٥	٢٨,٩,٠٣٩	١,٩٣,٤٤٠	١,٢٨٢,٠٨٩	موجودات القطاع
٧,١٩,٣٤٧	٣٢,٩٤٨,١٢٢	٧,٤٤٥	٢٨,٠٤٧	٥٦,٥٢١	٥,٦٤٨,٦٦٤	١,١٥٣,٧٦٦	٨,٧٥٩,٧٨	٥٧٣,٧٩٤	٥٧٩,٧٥	٥٧٩,٧٤	٥٧٩,٧٣	٢٦١,٥٩٢	٥٩,٣٠٨	٢,٥٧٨,٩٤٦	٨,٩٩٨,٠٠٩	٤٧١,٥٦٥	٥٩٥,٣٠٢	مطلوبيات القطاع

## ٤١ إدارة المخاطر المالية

## إدارة مخاطر رأس المال

إن هدف المجموعة من إدارة رأس المال هو حماية مقدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية بهدف تقديم عوائد للمساهمين ومنافع للشركاء وكذلك الاحتفاظ بهيكيل رأس المال بخفض تكلفة رأس المال.

وبهدف الاحتفاظ أو تعديل هيكل المال، قد تقوم المجموعة بتعديل قيمة مدفوعات توزيعات الأرباح للمساهمين والعوائد الرأسمالية للمساهمين وإصدار أسهم جديدة أو بيع الموجودات لخفض الديون.

لم يكن هناك تغييرات على منهج المجموعة لإدارة رأس المال خلال السنة.

وبما يتوافق مع الآخرين في الصناعة، تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال على أساس نسبة المديونية. يتم احتساب نسبة المديونية كصافي الدين مقسوماً على إجمالي الدين ورأس المال. يتم احتساب صافي الدين كالقروض، ومطلوبات عقود الإيجار، والقرض من الأطراف ذات العلاقة، والذمم التجارية الدائنة والذمم الدائنة الأخرى، والتزامات العقود، والمبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة ناقصاً النقد والودائع القصيرة الأجل. يتم احتساب إجمالي رأس المال كـ "حقوق الملكية العائدة إلى مالكي الشركة" كما هو معروض في بيان المركز المالي زائد صافي الدين.

٢٠٢٠	٢٠٢١	
الف درهم	الف درهم	
٩٢٦,١٥٩	٨,٤٥٦,٥٦١	قروض
٨٨,٥٠٩	٩٩٤,٥٣٥	مطلوبات عقود إيجار
-	١,٠٠٧,٠٧٢	قرض من أطراف ذات علاقة
٢,٨٢٢,٠١٢	١٤,٤١٥,٧٦٣	ذمم تجارية دائنة وذمم دائنة أخرى
١,٢١٣,٢٤٥	٢,٨٤٦,٤١٥	مطلوبات العقود
٧٨١,٧٥٥	٢,١٧٤,٠٩١	مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة
(٣,٦٦٥,٣٣٤)	(٢٠,٢٤٦,٥٨٢)	نقد وأرصدة بنكية
<hr/> ٢,١٦٦,٣٤٦	<hr/> ٩,٦٤٧,٨٥٥	صافي الدين
<hr/> ٧,٤٦٨,٨٤٧	<hr/> ٢٧,٠٩٣,٦٦١	حقوق الملكية العائدة إلى مالكي الشركة
<hr/> ٩,٦٣٥,١٩٣	<hr/> ٣٦,٧٤١,٥١٦	صافي الدين وحقوق الملكية (رأس المال)
<hr/> ٠,٢٢	<hr/> ٠,٢٦	نسبة المديونية / حقوق الملكية

## ٤١

## إدارة المخاطر المالية (تتمة)

## أهداف وسياسات إدارة مخاطر الأدوات المالية

تعرض المجموعة للمخاطر التالية المتعلقة بالأدوات المالية - مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر تحويل العملات الأجنبية ومخاطر الأسعار ومخاطر التدفقات النقدية ومخاطر معدلات الفائدة على القيمة العادلة) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. ينبع برنامج إدارة المخاطر الشامل للمجموعة على عدم إمكانية التأثير بالأسواق المالية ويسعى إلى الحد من التأثيرات السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة.

يضع مجلس إدارة الشركة إطار عمل إدارة مخاطر الشركة ويقوم بالإشراف عليه، بينما تتولى الإدارة ومجالس الإدارة المعنية لشركات معينة داخل المجموعة مسؤولية وضع ومراقبة إطار إدارة المخاطر على مستويات تلك الشركات.

تم وضع سياسات إدارة المخاطر للمجموعة لتحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها المجموعة، ووضع حدود وضوابط مناسبة للمخاطر، ومراقبة المخاطر والالتزام بالحدود الموضوعة. تتم مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بانتظام لتعكس التغيرات في أوضاع السوق وأنشطة المجموعة. تهدف المجموعة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى تطوير بيئة رقابية منضبطة وبناءة يفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

تشرف لجنة التدقيق والمخاطر والامتثال لدى المجموعة على كيفية مراقبة الإدارة لعملية الامتثال لسياسات وإجراءات إدارة مخاطر المجموعة ومراجعة مدى ملاءمة إطار إدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة.

## إدارة مخاطر السوق

تنتمي مخاطر السوق في مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار السوق. تكون مخاطر السوق من ثلاثة أنواع من المخاطر: مخاطر العملات ومخاطر الأسعار ومخاطر معدلات الفائدة. تشمل الأدوات المالية المتأثرة بمخاطر السوق الاستثمار في الموجودات المالية والقروض والأدوات المالية المشتركة.

## مخاطر صرف العملات الأجنبية:

تنتمي مخاطر العملات الأجنبية في مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للتعرض بسبب التغيرات في معدلات صرف العملات الأجنبية. يتعلق تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في معدلات صرف العملات الأجنبية بشكل أساسي بالأنشطة التشغيلية للمجموعة (عندما تكون الإيرادات أو المصاري夫 بعملة أجنبية)، والاستثمار في الموجودات المالية وصفافي استثمارات المجموعة في الشركات التابعة والزميلة وشركات الائتلاف الأجنبية.

فيما يلي القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات النقدية للمجموعة بالعملات الأجنبية الرئيسية في تاريخ التقارير المالية:

صافي التعرض ٢٠٢٠ ألف درهم	المطلوبات ٢٠٢٠ ألف درهم	الموجودات ٢٠٢٠ ألف درهم	صافي التعرض ٢٠٢١ ألف درهم	المطلوبات ٢٠٢١ ألف درهم	الموجودات ٢٠٢١ ألف درهم	
-	-	-	٩١٤,٤٨٢	٦٤٥,٧٧٨	١,٥٦٠,٢٦٠	جنيه مصرى
-	-	-	(٥٧,٤٧٦)	٧٣,٣٧٤	١٥,٨٩٨	يورو
-	-	-	٥٠٧,٣٨١	٣,٩٣٩	٥١١,٣٢٠	جنيه إسترليني
-	-	-	٤٠٠,٢٩٤	٣٢,٣٧١	٤٣٢,٦٦٥	درهم مغربي
-	-	-	٤٧٩,٩٨٥	٤٦٥,٨٠٥	٩٤٥,٧٩٠	أخرى

## ٤١

## إدارة المخاطر المالية (تتمة)

 إدارة مخاطر السوق (تتمة)  
تحليل حساسية العملات الأجنبية

تتعرض المجموعة لعمليات غير مقومة بالدولار الأمريكي أو بالدرهم الإماراتي، حيث إن الدولار الأمريكي مرتبط بالدرهم الإماراتي. يتعلق التعرض الرئيسي للعملات الأجنبية في نهاية فترة التقارير المالية بالجنيه المصري واليورو والجنيه الإسترليني والدرهم المغربي. يوضح الجدول التالي حساسية الدرهم الإماراتي على أرباح وحقوق مساهمي المجموعة للتغير المحتمل إلى حد معقول بنسبة ٥٪ مقابل العملات الأجنبية التالية، معبقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة. إن تعرض المجموعة للتغيرات العملات الأجنبية بالنسبة لكافة العملات الأخرى ليس جوهرياً.

التأثير على حقوق المساهمين	التأثير على حقوق المساهمين	
٢٠٢٠	٢٠٢١	
ألف درهم	ألف درهم	
-	٤٥,٧٢٤	جنيه مصرى
-	(٢,٨٧٤)	يورو
-	٢٥,٣٦٩	جنيه إسترليني
-	٢٠,٠١٥	درهم مغربي
-	٢٣,٩٩٩	أخرى

## مخاطر الأسعار

تتعرض المجموعة إلى مخاطر أسعار الأوراق المالية المتداولة بسبب الاستثمارات المتداولة التي تحتفظ بها. بلغت محفظة استثمارات المجموعة المتداولة ما قيمته ٣,٠٣٣,٢٢٥ ألف درهم (٢٠٢٠: ٣٠٣,٥٠٠ ألف درهم). في تاريخ التقارير المالية، إذا كانت أسعار الاستثمارات أعلى/أقل بنسبة ٥٪ مع ثبات كافة المتغيرات، لارتفاع/انخفاض حقوق ملكية المجموعة وربحها وخسارتها كما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
ألف درهم	ألف درهم	
٣,٤٢٩	٩٦,٠١٧	التأثير على ربح المجموعة للسنة (زيادة / نقص)
١١,٧٤٦	٥٥,٦٤٥	التأثير على الدخل الشامل الآخر للمجموعة للسنة (زيادة / نقص)

## مخاطر معدلات الفائدة

تتمثل مخاطر معدلات الفائدة في مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية بسبب التغيرات في معدلات الفائدة في السوق. يتعلق تعرض المجموعة لمخاطر التغيرات في معدلات الفائدة في السوق بشكل أساسي بفرضيات المجموعة التي تحمل معدلات فائدة متغيرة.

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، فيما لو كانت معدلات الفائدة على القروض أقل / أعلى بمقدار ١٠٠ نقطة أساس معبقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة، لارتفاع أو انخفاض ربح السنة بمبلغ ٦٤,٩٥٨ ألف درهم (٢٠٢٠: ١٠,٨٨٤ ألف درهم).

## ٤١

## إدارة المخاطر المالية (تتمة)

## إدارة مخاطر السوق (تتمة)

## عقود تبادل معدلات الفائدة

بموجب عقود تبادل معدلات الفائدة، توافق المجموعة على مبادلة الفرق بين مبالغ معدلات الفائدة الثابتة والعائمة المحاسبة على أساس المبالغ الأساسية الاسمية المتفق عليها. تُمكّن هذه العقود المجموعة من التخفيف من مخاطر تغير معدلات الفائدة على القيمة العادلة للديون الصادرة بمعدل ثابت وتعرضات التدفقات النقدية للديون الصادرة بمعدلات متغيرة. يتم تحديد القيمة العادلة لعقود تبادل معدلات الفائدة في تاريخ التقارير المالية عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية باستخدام المنحنيات في تاريخ التقارير المالية ومخاطر الائتمان المتصلة في العقد، ويتم الإفصاح عنها أدناه.

يعتمد متوسط معدل الفائدة على الأرصدة القائمة في نهاية السنة المالية.

يتم تسويية عقود تبادل معدلات الفائدة على أساس ربع سنوي. إن المعدل العام لعقود تبادل معدلات الفائدة هو معدل ليبور بالدولار الأمريكي لمدة ٣ أشهر. سوف تقوم المجموعة بتسوية الفرق بين معدل الفائدة الثابت والعام على أساس الصافي.

يوضح الجدول التالي مبالغ القيمة الاسمية والقيمة العادلة لعقود تبادل معدلات الفائدة في نهاية سنة التقارير المالية (٢٠٢٠: لا شيء):

المطلوبات		القيمة العادلة	القيمة الاسمية	
	ألف دولار أمريكي	ألف درهم	ألف درهم	
٥,٦٣٩	١,٥٣٥	٦٨٦,٧٥٨		٢٠٢١
٤٩,٩٢٥	-	٥٥٣,٦٠٥		الأداة رقم ١: القائمة ذات المعدلات المتغيرة (ليبور بالدولار الأمريكي لثلاثة أشهر) ذات المعدل الثابت (%)
				الأداة رقم ٢: القائمة ذات المعدلات المتغيرة (ليبور بالدولار الأمريكي لثلاثة أشهر) ذات المعدل الثابت (%)

## إدارة مخاطر الائتمان

يتم إدارة مخاطر الائتمان على أساس المجموعة، باستثناء مخاطر الائتمان التي تتعلق بأرصدة الذمم المدينة. تكون كل شركة محلية مسؤولة عن إدارة وتحليل مخاطر الائتمان لكل من عملائهم الجدد قبل عرض شروط وأحكام الدفع الاعتيادية وأحكام التوصيل. تنشأ مخاطر الائتمان من النقد وما يعادله والودائع لدى البنوك والمؤسسات المالية بالإضافة إلى تعرضات الائتمان للعملاء، ويشمل ذلك المدينون القائمة والمعاملات الملزمه بها. على أساس كل حالة على حدة. يتم مراقبة استخدام حدود الائتمان بشكل دوري. إن سياسة المجموعة هي إيداع النقد وما يعادله والودائع القصيرة الأجل لدى بنوك ومؤسسات مالية ذات سمعة طيبة.

ليس هناك تركيزات جوهريّة لمخاطر الائتمان ضمن المجموعة. توجد سياسات مطبقة بهدف ضمان تقديم الخدمات إلى العملاء ذو تاريخ ائتماني مقبول. ينشأ تعرض المجموعة إلى مخاطر الائتمان من فشل الطرف المقابل، بأقصى تعرض مساوي للفيم المدرجة لهذه الأدوات.

## ٤١ إدارة المخاطر المالية (تتمة)

## إدارة مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر عدم مقدرة المجموعة من الوفاء بمتطلبات التمويل. يتم مراقبة قائمة استحقاق المطلوبات المالية من قبل الإدارة لضمان الاحفاظ بسيولة مناسبة.

يتم إعداد توقعات التدفقات النقدية في الشركات التشغيلية للمجموعة ويتم تجميعها من قبل الإدارة المالية للمجموعة. تقوم الإدارة المالية للمجموعة بمتتابعة التوقعات المتداولة لمتطلبات سيولة المجموعة بهدف ضمان توفر نقد كافي لاستيفاء الاحتياجات التشغيلية مع الاحفاظ بسقف كافي على تسهيلات الاقتراض الملزם بها غير المسحوبة في كافة الأوقات بهدف عدم انتهاء المجموعة لحدود أو مواثيق الاقتراض على أي من تسهيلات قروضها. تأخذ هذه التوقعات في الاعتبار خطة تمويل ديون المجموعة والامتثال بالمواثيق والامتثال بالأهداف المالية الداخلية في بيان المركز المالي الموحد.

يحل الجدول التالي المطلوبات المالية للمجموعة ضمن مجموعات استحقاق ذات صلة بناءً على الفترة المتبقية بتاريخ التقارير المالية لتاريخ الاستحقاق التعاقدية. إن القيم المفصحة عنها في الجدول هي التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة:

الإجمالي	ألف درهم	أكبر من ٥ سنوات	سنوات إلى ٥				الإجمالي
			الفترة	ألف درهم	٣ إلى ١٢ شهر	أقل من ٣ أشهر	
٩,٠٧٩,٢٧٨	١,٧٧٨,٢١١	٥,٥٧٨,٤٤١	٩١٥,٤٥٧	٤٤٤,٠٤٥	٣٦٣,١٢٤	٣٦٣,١٢٤	٢٠٢١ ديسمبر
١,٤٥٨,٥٦٨	٩٨٨,٧٠١	٣٥٩,٤٧٩	٧٦,١٤٠	٣٣,٩٢٥	-	٣٢٣	٣٢٣
٢,١٧٥,٤٣٠	-	٣٤,٣٠٢	٣٨١,٠٨٩	١,٠٣٦,٦٨٣	٧٢٣,٣٥٦	-	٧٢٣,٣٥٦
١,٠٠٧,٠٧٢	-	-	١,٠٠٧,٠٧٢	-	-	-	١,٠٠٧,٠٧٢
٤٥,٥٦٤	-	١٩,٥٥٩	-	٢٦,٠٠٥	-	-	٢٦,٠٠٥
٩,٦٧٨,٩٩٤	-	٤٠,٥٦٠	٢٠٨,٢٨٢	٩,٤٣٠,١٥٢	-	-	٩,٤٣٠,١٥٢
<b>٢٣,٤٤٤,٩٠٦</b>	<b>٢,٧٦٦,٩١٢</b>	<b>٦,٠٣٢,٣٤١</b>	<b>٢,٥٨٨,٠٤٠</b>	<b>١٠,٩٧٠,٨١٠</b>	<b>١,٠٨٦,٨٠٣</b>	<b>١,٠٨٦,٨٠٣</b>	<b>الإجمالي</b>
<b>٢٠٢٠ ديسمبر</b>	<b>٤٢٤,١٩٨</b>	<b>٤٥٣,٩٠٣</b>	<b>١٩٥,٦٨٢</b>	<b>٤,٥٦١</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>٤٢٤,١٩٨</b>
١,٠٧٨,٣٤٤	٤٢٤,١٩٨	٤٥٣,٩٠٣	١٩٥,٦٨٢	٤,٥٦١	-	-	٤٢٤,١٩٨
١٢٠,٣٠٩	٤٥,٤٥٩	٥٨,٩٠٠	١٥,٩٥٠	-	-	-	٤٥,٤٥٩
٧٨٧,٥٦٢	-	١٣٠,٨٨٩	٢٨٠,٤١٨	٢١٣,٦٣٥	١٦٢,٦٢٠	١٦٢,٦٢٠	١٣٠,٨٨٩
١,٩١٣,١٤٨	-	١٥٥,٦٧٠	٤٨٠,١٨٠	١,٢٥٧,٦١٧	١٩,٦٨١	١٩,٦٨١	٤٨٠,١٨٠
<b>٣,٨٩٩,٣٦٣</b>	<b>٤٦٩,٦٥٧</b>	<b>٧٩٩,٣٦٢</b>	<b>٩٧٢,٢٣٠</b>	<b>١,٤٧٥,٨١٣</b>	<b>١٨٢,٣٠١</b>	<b>١٨٢,٣٠١</b>	<b>الإجمالي</b>

## ٤٢ توزيعات الأرباح

تم الإعلان عن توزيعات أرباح عائدة إلى حقوق الملكية غير المسيطرة والبالغة قيمتها ١,٤٥١,٥٢٢ ألف درهم في عام ٢٠٢١ (٢٠٢٠: لا شيء).

#### ٤٣ معلومات المقارنة

تمت إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة، حيثما كان ذلك ضرورياً، لتوافق مع العرض المطبق في البيانات المالية الموحدة للسنة الحالية. لم يكن لعمليات إعادة التصنيف هذه أي تأثير على الربح أو حقوق الملكية المعلن عنها سابقاً للمجموعة.

#### ٤٤ الأحداث اللاحقة

بعد نهاية السنة، استحوذت المجموعة على الشركات التالية:

- (١) شركة إسمنت رأس الخيمة للاستثمار ش.م.ع - حصة ملكية بنسبة ٥١,٥٪
- (٢) مجموعة أرينا للفعاليات بي إل سي - حصة ملكية بنسبة ٧٠٪
- (٣) شركة أبوظبي للزيوت النباتية ذ.م.م - حصة ملكية بنسبة ٧٥٪
- (٤) افكتس للتجارة ش.م.ح - حصة ملكية بنسبة ٢٥٪
- (٥) دبليو آي أو هودلينج ريسيريكتد ليمند - حصة ملكية بنسبة ٥١٪
- (٦) دبليو سولار للاستثمار ذ.م.م - حصة ملكية بنسبة ٧٥٪

وعلاوة على ذلك، بعد نهاية السنة، دخلت المجموعة في المعاملات التالية:

- (١) استثمار مبلغ بقيمة ١ مليار درهم في شركة أبوظبي للمشتقات الكيمائية آر إس سي المحدودة (تعزيز)
- (٢) استثمار مبلغ بقيمة ١ مليار درهم في شركة أو سي آي للوقود النظيف المحدودة

بالإضافة إلى ذلك، أعلنت ألفا ظبي القابضة ش.م.ع (شركة تابعة للمجموعة) أنه سيتم دمج بعض الشركات بما في ذلك الشركات التابعة لها (إن وجدت) مع المجموعة لتوسيع الأنشطة الطبيعية للمجموعة. تشمل هذه الشركات:

- (١) شركة أبوظبي للخدمات الصحية ش.م.ع (صحة)
- (٢) الشركة الوطنية للتأمين الصحي ش.م.ع (ضمان)
- (٣) مجموعة عيادات ياس
- (٤) مركز أبوظبي للخلايا الجذعية
- (٥) ذا لايف كورنر ذ.م.م



# 03

# تقرير دوكمة الشركات



# المحتويات

- .1. مقدمة
- .2. هيكل الدوكلمة للمجموعة
- .3. تطبيق مبادئ دوكلمة الشركات
- .4. تعاملات مجلس الإداره والإدارة التنفيذية في الأوراق المالية
- .5. مجلس الإداره
- .6. اللجان المنبثقة عن مجلس الإداره
- .7. الإداره التنفيذية
- .8. تعاملات الأطراف ذات العلاقة
- .9. إدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلية
- .10. المدقق الخارجي
- .11. المخالفات التي ارتكبتها المجموعة خلال عام 2021
- .12. المسؤولية الاجتماعية للشركة
- .13. تقرير الاستدامة
- .14. معلومات عن ملكية الأسهم وسعر السهم
- .15. ضوابط علاقات المستثمرين
- .16. القرارات الخاصة التي عرضت على الجمعية العمومية التي عقدت في عام 2021
- .17. نسبة التوطين في الشركة في عام 2021 (باستثناء فئة العمالة غير المؤهلة)
- .18. الأحداث المهمة خلال عام 2021
- .19. المبادرات والابتكارات خلال عام 2021

# 1 مقدمة

المتعلقة بفيروس كوفيد-19 في إحداث تأثير إيجابي على المجتمع ككل وأتاحت إمكانية استمرارية الأعمال بطريقه مستدامة ومسئولة. علاوة على ذلك، استمرت IHC، خلال عام 2021، في متابعة استراتيجية الاستدواذ القوية التي تطبقها وأكملت العديد من عمليات الاستدواذ الاستراتيجية داخل دول مجلس التعاون الخليجي وخارجها. واجتمعت كل هذه العناصر لمساعدة الشركة على تقديم أداء ممتاز في عام 2021.

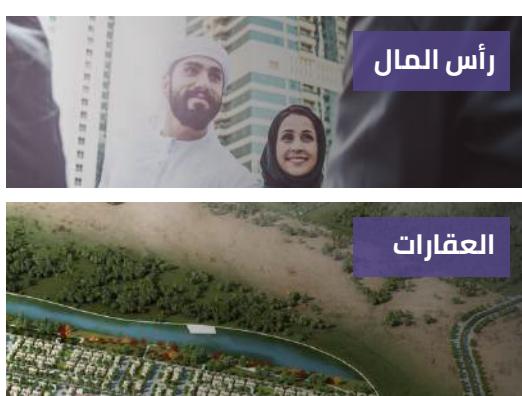
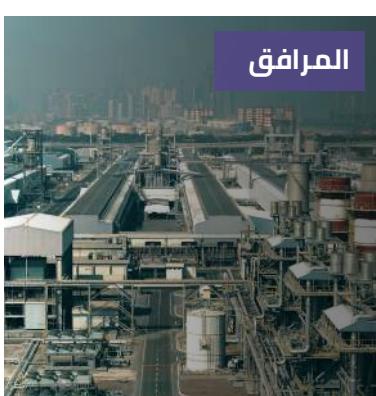
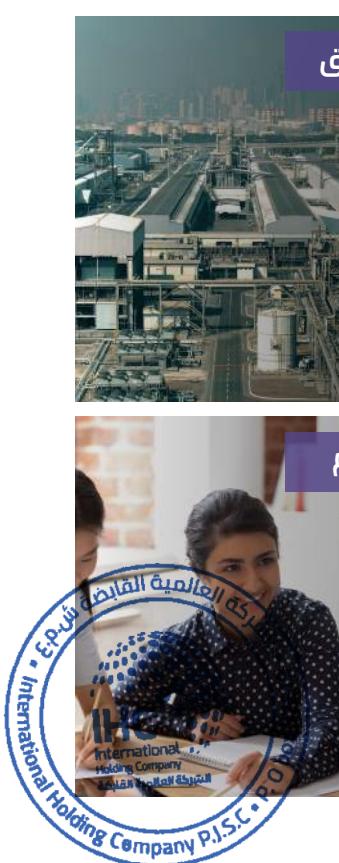
ويقدم هذا التقرير نظرة عامة عن نظم وإجراءات الحكومة المطبقة في الشركة العالمية القابضة "IHC" كما في 31 ديسمبر 2021، وقد أودع التقرير لدى هيئة الأوراق المالية والسلع ونشر على الموقع الإلكتروني لسوق أبوظبي للأوراق المالية والموقع الإلكتروني للمجموعة. وبخضاع هذا التقرير لقرار مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع (الهيئة) رقم 3 / رئيس مجلس الإدارة لسنة 2020 وتعديلاته من وقت آخر بشأن انتظام الشركات ومعايير حوكمة الشركات المساهمة العامة" (القرار رقم 3/2020)، وتم إعداد هذا التقرير وفقاً لنموذج الذي حددهه هيئة الأوراق المالية والسلع.

تأسست الشركة العالمية القابضة ("IHC"، "الشركة"، "المجموعة") سنة 1999، وهي شركة مساهمة عامة مسجلة لدى سوق أبوظبي للأوراق المالية منذ 2005. وتعُد IHC واحدة من أسرع الشركات القابضة المتعددة نمواً في المنطقة مع تمتعها بتواجد دولي يمتد في جميع أنحاء الشرق الأوسط وأوروبا والأمريكتين.

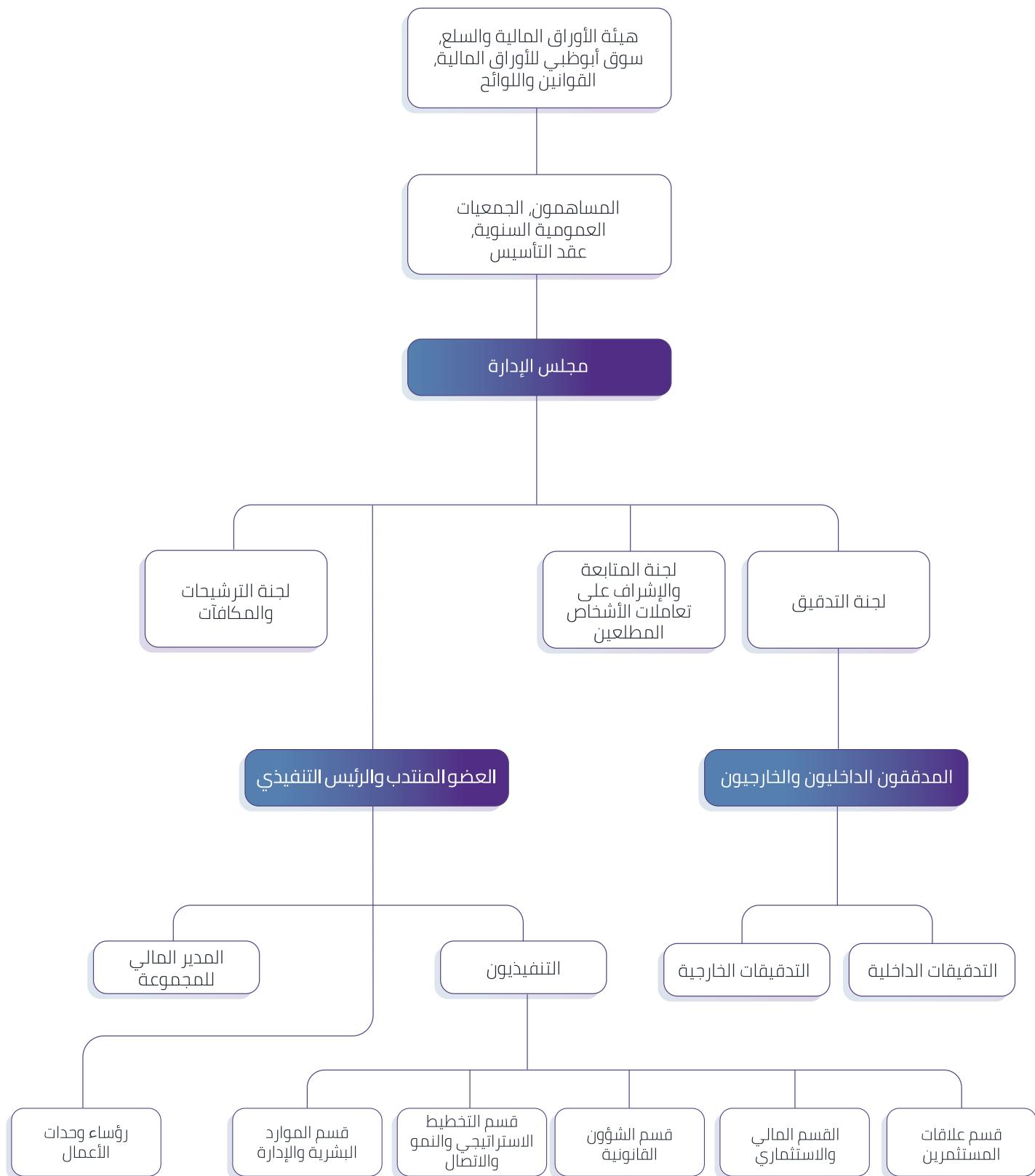
وتقديم الحكومة الرشيدة السلوك المؤسسي المسؤول والشفافية، ومحارسات الأعمال المستدامة. وعلى مر السنين، عززت ممارسات الحكومة الخاصة بها واستمرت في القيام بذلك في عام 2021، حيث عمل مجلس إدارة الشركة ("مجلس الإدارة") والإدارة العليا فيها بشكل استباقي ومتواصل على مراقبة جميع عناصر الأعمال لضمان الدد من الأضرار والآثار الناجمة عن انتشار جائحة كوفيد-19 - على أعمال المجموعة وصولاً إلى الدد الأدنى. وقد أخذت العديد من الإجراءات لحماية صحة الموظفين وسلامتهم، حيث ساعدت ابتكارات المنتجات الجديدة القائمة على التكنولوجيا المُصممة لدعم الجهد الذي تبذلها حكومة الإمارات في التعامل مع الأوضاع المترتبة على انتشار جائحة كوفيد-19، وتحسين سرعة ودقة التقييمات.

# 2 هيكل الحكومة في المجموعة

يضم الهيكل التنظيمي لمجموعة IHC ثمانية قطاعات، وتنصي وحدات الأعمال العاملة (الشركات التابعة، والمشاريع المشتركة، والجهات المرتبطة) تحت لواء واحدة من تلك القطاعات لعكس العمليات الكفاعة المرجوة على النحو الموضح أدناه:



يبين الشكل التالي هيكل مجموعة IHC



# ٣ ممارسات دوكلمة الشركات

- مراجعة الأداء المالي في ضوء استراتيجية الشركة وخطط أعمالها وميزانيتها والتأكد من اتخاذ الإجراءات التصحيحية اللزجة عند الضرورة.
- اعتماد القرارات المتعلقة بالاستثمار حول عمليات الدمج والاستحواذ وإعادة التنظيم والتخارج.
- تأسيس وتعزيز واستدامة عمليات وضوابط مناسبة لاحفاظ على سلامة ونزاهة السجلات والتقارير المحاسبية والمالية.
- اعتماد إطار إدارة المخاطر بالشركة شاملًا مستوى المخاطر والحدود القصوى أو مؤشرات مستوى المخاطر، واستسلام تقارير منتظمة من إدارة الشركة بشأن كافة المخاطر الاستراتيجية الفعلية والمتوقعة التي تواجه المجموعة، ويشمل ذلك استسلام تدبيبات من لجنة التدقيق والمخاطر، حسب الحاجة.
- تبني ممارسات الدوكلمة والإشراف على تنفيذ تلك الممارسات.
- مراجعة تشكيل مجلس الإدارة وأدائه.
- المسائل المتعلقة بالتعيين وإنهاء الخدمة والمكافآت والأجور والمرizaya للعضو المنتدب للشركة وشاغلي المناصب الإدارية العليا.
- تحديد السلطات المفروضة للعضو المنتدب ومراجعتها. للمساعدة على إتمام مسؤولياته ودراسة بعض الشؤون والوظائف بمزيد من التفصيل. وسوف نناقش موضوع اللجان المنبثقة عن المجلس في الفقرة 7.
- ومجلس الإدارة مسؤول أيضًا عن ضمان احتفاظ الإدارة بنظام للرقابة الداخلية يوفر ضمانًا لفعالية العمليات وكفائتها، وضوابط مالية داخلية، والامتثال للقوانين واللوائح، وقد فوض مسؤولية الإشراف على أعمال الرقابة الداخلية إلى لجنة التدقيق. وتقوم إدارة الرقابة الداخلية برقة مزود خدمة خارجي، بإجراء الرقابة الداخلية وتقديم المخاطر وأنشطة التدقيق الداخلي فيما يتعلق بالبيانات التشغيلية التابعة للمجموعة، وتراجع لجنة التدقيق كفاءة إدارة الرقابة الداخلية.
- ويُعد مجلس الإدارة كذلك الهيئة المعنية باتخاذ القرار في جميع الأمور الأخرى ذات الأهمية التي تحظى بأهمية للمجموعة إجمالاً بسبب آثارها أو عواقبها الاستراتيجية أو المالية أو تلك المتعلقة بالسمعة. وهناك جدول زمني رسمي للمسائل المحفوظة لكي يبت فيها المجلس بقرار، والمحدد في المادة ٤٥ من الشركة العالمية القابضة (IHC) لـ

## (أ) الأسس القوية للإدارة والإشراف

يلتزم مجلس إدارة الشركة بالمعايير العالمية لدوكلمة الشركات، التي يعتبرها ضرورية لنزاهة الأعمال وللحفاظ على ثقة المستثمرين في الشركة. وتتوقع شركة IHC من جميع مديريها وموظفيها التصرف بأمانة ونزاهة وإنصاف، وسوف تسعى المجموعة جاهدة للعمل وفقًا لقوانين ولوائح البلدان التي تعمل فيها، واعتماد معايير مناسبة لممارسات وإجراءات الأعمال، والعمل بنزاهة ومراعاة واحترام ثقافة كل دولة تمارس المجموعة أعمالها فيها.

والمساهمون هم صناع القرار النهائيين فيما يتعلق بتوجهات الشركة لأنهم المسؤولون عن تعين مجلس الإدارة، في حين تمثل الجمعية العمومية الجهة العليا لصنع القرار في الشركة، إذ أنها تعتبر المنتدى الذي يمارس فيه المساهمون حقهم في تحديد توجهات الشركة.

يدبر الشركة مجلس الإدارة المكون من خمسة أعضاء منتخبهم الجمعية العمومية العادية من خلال اقتراع سري لمدة ثلاث سنوات. ويقوم مجلس الإدارة بانتخاب رئيس مجلس الإدارة ونائبه من بين أعضاء المجلس. ومنصب رئيس مجلس الإدارة منفصل عن منصب العضو المنتدب.

## ب) دور المجلس

يُضطلع مجلس إدارة IHC بدور القيادة في المجموعة، ويقدم، إما بشكل مباشر أو من خلال عمل اللجان الفرعية التابعة للمجلس والسلطات المفروضة، حكمًا مستقلًا في جميع القضايا المتعلقة بالاستراتيجية والأداء والموارد (بما في ذلك التعيينات الرئيسية) ومعايير السلوك. ويعتمد المجلس الأهداف الاستراتيجية للمجموعة، وينفذها عبر اعتماده ومراقبته المنتظمة لخطة العمل والميزانية التي تُعدّها الإدارة العليا. وتتحدد خطة العمل التطورات الرئيسية تجاه الأهداف الاستراتيجية التي يتعين على الإدارة تحقيقها ضمن ميزانية متفق عليها. ويضمن مجلس الإدارة أيضًا تنفيذ عمليات الدوكلمة الصارمة بشكلٍ فعالٍ لتجديه عملية صنع القرار في جميع أعمال المجموعة.

وبنص ميثاق مجلس الإدارة على دور المجلس ومسؤولياته ومنها:

- تحديد الاتجاه الاستراتيجي / الأهداف الاستراتيجية للشركة واعتماد ومتابعة استراتيجية الشركة (بما في ذلك الشركات التابعة) وخطط الأعمال والميزانية السنوية وأي تعديلات تتم عليها.



- ميثاق مبادئ السلوك المهني وأخلاقيات الأعمال للتوجيه سلوكيات المديرين والموظفين.
- ميثاق مجلس الإدارة لضمان أداء المجلس لواجباته بفعالية.
- مواطيق تضمن أداء الاجان المنبثقة عن مجلس الإدارة لواجباتها بفعالية وهي لجنة التدقيق وللجنة الترشيدات والمكافآت وللجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين.
- سياسة تعارض المصالح التي تعدد المتطلبات اللازمة لتجنب وإدارة حالات تعارض المصالح المحتملة والفعالية المتعلقة بالمجموعة.
- سياسة مكافحة الاحتياط لتسهيل تطوير ضوابط تساعده على اكتشاف ومنع حالات الاحتياط وتوفير إطار عام لإدارة حالات الاحتياط المشتبه فيها.
- سياسة الإبلاغ عن المخالفات بحيث يتمكن الموظفون، بثقة، من الإبلاغ عن الأمور التي يشعرون فيها بحدوث سوء تصرف، أو في حالة تعرض المعايير الأخلاقية أو النزاهة أو كليهما للخطر.
- توفر سياسة الإفصاح والشفافية إرشادات لضمان قيام مجموعة IHC بالإفصاح الدقيق عن جميع الأمور الجوهرية في الوقت المناسب، بما في ذلك الوضع المالي، والأداء، والحكومة، والقواعد المتعلقة بالإفصاح عن المعلومات، وطرق تصنيف المعلومات، ووتيرة الإفصاح.
- سياسة إدارة الامتثال لتعزيز ثقافة الحكومة الرشيدة للشركات وممارسات الامتثال، والحصول على ضمانات من خلال ترتيبات الحكومة الخاصة بمجموعة IHC بما يتواافق مع التزاماتها القانونية والالتزامات المتعلقة بالسياسات المطبقة.
- توفر سياسة الاستثمار إطاراً مبادئ توجيهية للإدارة العليا لمجموعة IHC ولأعمال الاستثمار في المجموعة بشأن استراتيجية وعمليات الاستثمار (الاستثمارات الجديدة، والمراقبة الفعالة للأداء شركات المحفظة والاستثمارات الخارج أو التصفية أو كليهما).
- توفر سياسة توزيع الأرباح الإطاري والمبادئ والمنهجية الخاصة بتوزيع الأرباح عن طريق مجموعة IHC والشركات التابعة لها والجهات المرتبطة بها.



## ج) تفويض السلطات لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

فوّض مجلس إدارة IHC، من خلال وكالة قانونية، رئيس مجلس الإدارة ونائبه (مع مندهما سلطات واسعة) لتمثيل الشركة، والحضور، والتصرف، والتوصي نيابة عن الشركة والشركات التابعة لها والجهات المرتبطة بها في جميع الأمور والتصرفات والمعاملات والأعمال الأخرى التي قد تنفذها أو تتولاها كل من الشركة أو الشركات التابعة لها أو الجهات المرتبطة بها منفردین أو مجتمعین. وُقدّم هذه الوكالة القانونية لمدة 3 سنوات ويصدق عليها كاتب العدل.

وقد فوّض مجلس إدارة مجموعة IHC، من خلال وكالة قانونية وتفويض مالي للسلطات، العضو المنتدب بالسلطات والصلاحيات اللازمة لتنفيذ الاستراتيجيات المعتمدة من المجلس الإداري وإدارة شؤون أعمال المجموعة في نطاق السياسات وحدود التفویضات التي يحددها المجلس من وقت آخر. وُقدّم هذه الوكالة القانونية لمدة 3 سنوات ويصدق عليها كاتب العدل.

ويجوز للعضو المنتدب تفويض سلطاته لإدارة وحدة الأعمال، غير أنه يظل مسؤولاً عن كافة السلطات التي تم تفویضها له. وتمتلك المجموعة هيكلًا مؤسسيًا لمركزياً حيث ينفذ فريق قيادة وحدة الأعمال المعنية عمليات الإدارة العامة للأنشطة التشغيلية بشكل عام. ولتحقيق ذلك، قام العضو المنتدب بتفويض (أو بصدده تفویض) جزء من سلطاته المتعلقة بالمسائل التشغيلية لرؤساء وحدات الأعمال، على النحو اللازم لإدارة الأعمال، وقد تم تفید عملية تفویض السلطات من خلال وكالة قانونية موثقة. وتعقد الإدارة العليا لمجموعة IHC اجتماعات شهرية مع وحدات الأعمال لمراجعة الأداء ومناقشة القضايا الاستراتيجية والاتفاق على خطط العمل.

## د) سياسات حوكمة الشركات

فيما يلي ملخص للسياسات الرئيسية والمبادئ التوجيهية لمجموعة IHC التي تعزز وتدعم تطبيق المعايير العليا لحوكمة الشركات:

- دليل حوكمة الشركات الذي يتناول أدوار ومسؤوليات جميع الأطراف المعنية المشاركون في عمليات الحكومة، بما في ذلك الجمعية العمومية للمساهمين ومجلس الإدارة شاملًا رئيس مجلس الإدارة، ولجان المجلس، والعضو المنتدب، والإدارة العليا، والتدقيق الداخلي / الرقابة الداخلية، والتدقيق الخارجي، وأمين سر مجلس الإدارة والجان، والأطراف المعنية الأخرى.
- سياسة تفويض السلطات في مجموعة IHC، والشركات التابعة لها والجهات المرتبطة بها، لضمان اتخاذ القرارات بكفاءة وفعالية وتوازن بين التمكين والضوابط.

المدرجة في السوق، كما وضعت مجموعة IHC خارطة طريق لإدراج العديد من الشركات التابعة لها والجهات المرتبطة بها في الأسواق المالية على المدى القصير والمتوسط، وستدير مجالس ولجان مستقلة هذه الكيانات. وحددت أدوار ومسؤوليات المجالس ولجان الفرعية التابعة بوضوح في موثائق مجلس الإدارة وللجان.

وضع واعتماد هيكل واضح للحكومة. وبين إطار سياسة تفويض السلطات الشؤون المقتصرة على مساهمي مجلس إدارة الشركة IHC، ومجلس إدارة الشركة التابعة/ والعضو المنتدب لمجموعة IHC (عندما يكون مجلس إدارة الشركة التابعة لم يشكل) وإدارة الشركة التابعة.

إضفاء الصبغة المؤسسية على السياسات والإجراءات في المجموعة. وتعمل العديد من الشركات التابعة لمجموعة IHC على تطوير إجراءات الامتثال للسياسات وتنفيذها وتدقيتها.

## د) حوكمة الشركات التابعة

يضم الهيكل التنظيمي لمجموعة IHC ثمانية (8) قطاعات، وتتنبوي وحدات الأعمال العاملة (الشركات التابعة، والمشاريع المشتركة، والجهات المرتبطة) تحت لواء واحدة من تلك القطاعات لتسهيل العمليات الكفائة المرجوة. وتم عملية "حوكمة الشركات الفرعية" التابعة لمجموعة IHC على النحو التالي:

- تم وضع خطط إستراتيجية للشركات التابعة للمجموعة واعتماد آلية إجراءات المتابعة لمراجعة الأداء الفعلي في ضوء الخطة الإستراتيجية.
- خلال عامي 2020 و2021، أدرجت ثمانى (8) شركات تابعة لمجموعة IHC وجهات مرتبطة بها في سوق أبوظبي للأوراق المالية. وأنشئت مجالس ولجان مستقلة لضمان الأداء الفعال لهذه الشركات التابعة للمجموعة والجهات المرتبطة بها

## 4 تعاملات أعضاء مجلس الإدارة في الأوراق المالية للشركة

### أ. تقرير عن تعاملات أعضاء الإدارة، وأزواجهم / زوجاتهم، وأبنائهم في الأوراق المالية للشركة خلال عام 2021

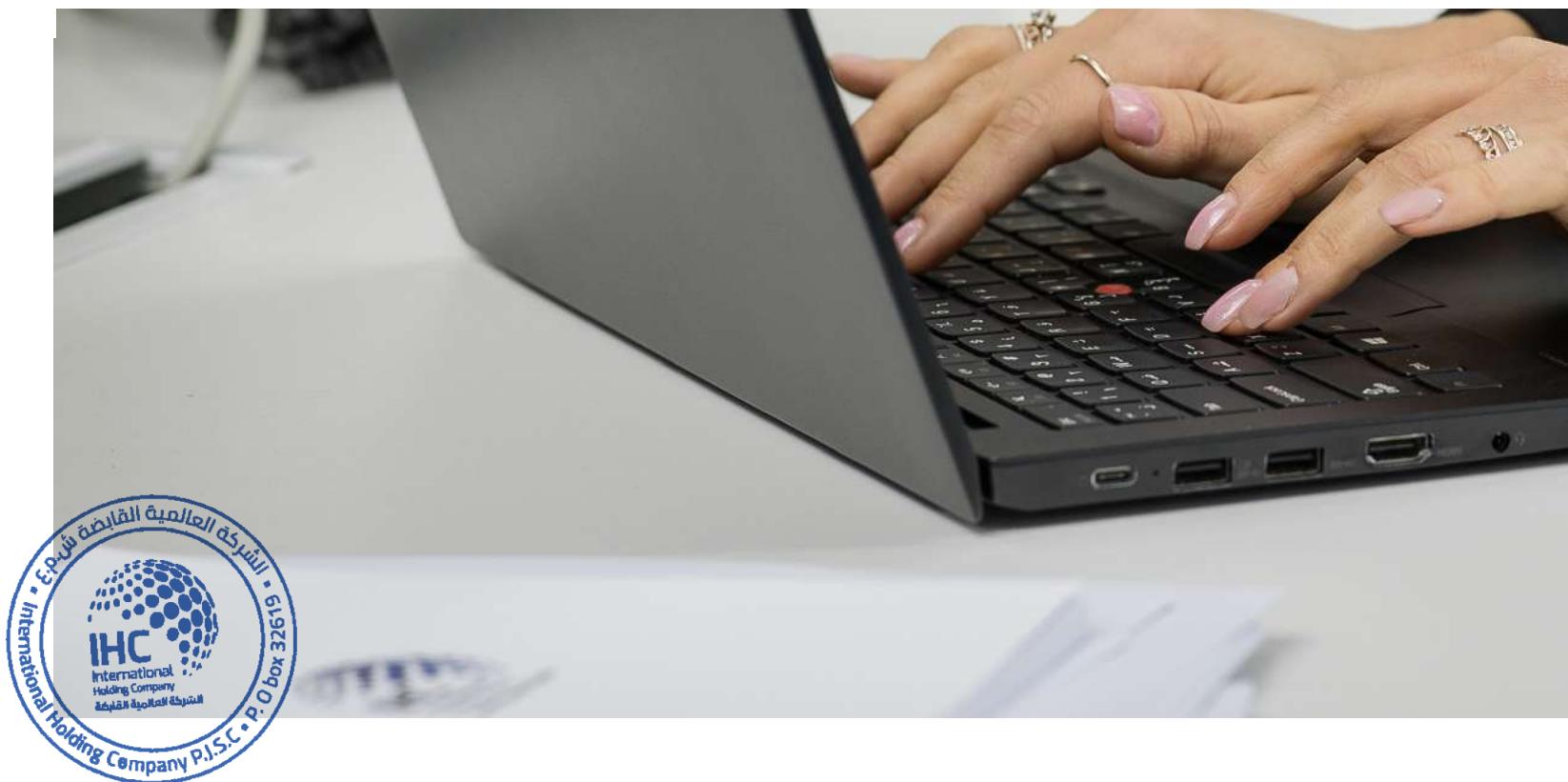
لم يقم أي من أعضاء مجلس الإدارة أو أزواجهم / زوجاتهم أو أبنائهم بالتداول في أسهم الشركة خلال عام 2021. وبتاريخ 31 ديسمبر 2021، لم يكن أي من أعضاء مجلس الإدارة التنفيذية أو أزواجهم / زوجاتهم أو أبنائهم يملك أي أسهم في مجموعة IHC.



## 5 مجلس الإدارة

يتكون مجلس الإدارة الحالي من خمسة أعضاء هم رئيس مجلس إدارة مستقل وغير تنفيذي، و3 أعضاء مستقلين غير تنفيذيين، ومدير تنفيذي غير مستقل. وظلت تشكيلاً مجلس الإدارة ثابتةً خلال الفترة المشمولة بالتقرير المنتهية في 31 ديسمبر 2020. ويلتزم المجلس بضمان احتوائه على أفراد يتمتعون بالمهارات والخبرات المناسبة والتنوع للمساهمة في تطوير ودعم رؤية الشركة وأهدافها الاستراتيجية.

بداية شغل المنصب	الفئة	الدور	مجلس الإدارة
2020	مستقل، غير تنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان
2020	مستقل، غير تنفيذي	نائب رئيس مجلس الإدارة رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت عضو لجنة التدقيق	د. محمد سومر نصوح أجليقين
2019	مستقل، غير تنفيذي	عضو مجلس إدارة والعضو المنتدب رئيس لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطاععين	سيد بصر شعيب
2020	مستقل، غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة رئيس لجنة التدقيق عضو لجنة الترشيحات والمكافآت	صوفيه عبد اللطيف العسكي
2020	مستقل، غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة عضو لجنة التدقيق عضو لجنة الترشيحات والمكافآت عضو لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطاععين	محمد ناصر سيف هويدن الشامسي



## أ. التعريف بأعضاء مجلس الإدارة

يبين الجدول التالي أسماء وأدوار وخبرات وصفات الأعضاء الحاليين في مجلس الإدارة.

التعريف بأعضاء مجلس الإدارة	الدور	مجلس الإدارة
<p>يرأس سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة (IHC) منذ أبريل 2020 كما يرأس عدد من أبرز مجموعات الأعمال في إمارة أبوظبي ومنها بنك أبوظبي الأول (FAB) و ADQ ( كانت سابقاً تعرف بشركة أبوظبي التنموية القابضة ش.م.ع ) ومجموعة جي 42 الرائدة في الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية.</p> <p>ومن حيث دور سموه الحكومي فإن سمو الشيخ طحنون يشغل منصب مستشار الأمن الوطني للإمارات العربية المتحدة وهو المنصب الذي يشغله سموه منذ 2016 بموجب مرسوم اتحادي أصدره صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة - حفظه الله .-</p> <p>ويشغل سموه حالياً منصب مستشار الأمن الوطني لدولة الإمارات العربية المتحدة منذ فبراير 2016.</p> <p>وفي ديسمبر 2020 ، تم إعلان تعيين سموه عضواً بمجلس إدارة كيان جديد هو "المجلس الأعلى للشؤون المالية والاقتصادية" وهو كيان تم تأسيسه حديثاً للإشراف على الشؤون المالية والاستثمارية والاقتصادية لامارة أبوظبي بما في ذلك إدارة شؤون البترول والموارد الطبيعية.</p>	<p>رئيس مجلس الإدارة، مستقل / غير تنفيذي</p>	 <p>سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان</p>
<p>تم تعيين السيد/ سيد بصر شعيب عضواً في مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لمجموعة IHC منذ يوليو 2019، وقبل ذلك، شغل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة شركات بال منذ عام 2000.</p> <p>ويعد السيد/ سيد بصر شعيب من كبار المسؤولين التنفيذيين المتميزين، ويمتلك خبرة عريضة ومتعددة في العمليات والتصنيع والتشييد والصناعات الخدمية، كما أنه قائد حاسم يتميز بمهارات استثنائية لحل المشاكل وتأسيس وحدات أعمال متباينة تحقق نتائج وأرباح متباينة ومستدامة. وهو مؤسس شركة "التبريد المركزي" عام 2006، التي تعد حالياً واحدةً من أكبر الشركات الرائدة في قطاع خدمات المرافق في الإمارات.</p> <p>ويشغل مناصب قيادية في العديد من الشركات خارج IHC منها شركة الريم للتمويل ش.م.ع، وشركة شيميرا للاستثمار ذ.م.م، وشركة كيهول تي آي جي كيه - تي آي جي) ليمتد ومجموعة شركات بال. وهو أيضاً عضو في غرفة تجارة أبوظبي.</p> <p>وسيد بصر شعيب حاصل على درجة البكالوريوس في هندسة الكمبيوتر من جامعة الشرق الأدنى في نيقوسيا بجمهورية شمال قبرص التركية.</p>	<p>عضو مجلس الإدارة، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب</p> <p>رئيس لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطاععين</p>	 <p>السيد/ سيد بصر شعيب سيد</p>
<p>يشغل د. محمد سومر أ吉利قين منصب نائب رئيس مجلس إدارة الشركة (IHC) منذ أبريل 2020 بالاعتماد على خبراته الواسعة المتعددة التي تناهت العقددين في قطاع الأعمال بما في ذلك العديد من المناصب الاستشارية في الإمارات.</p> <p>وقد لعبت المعرفة المعمقة والخبرات الكبيرة للدكتور سومر في قطاع الشركات، وتركيزه على استراتيجيات الاندماج والاستحواذ والنمو الاستراتيجي للشركات دولاً محورياً في الأداء الناجح والمتميز لمجموعة IHC.</p> <p>وقد قدم خلال مسيرته المشورة للشركة في كافة المسائل المتعلقة بصفقات الاستحواذ والفرص الاستثمارية.</p> <p>والدكتور سومر عضو في مجلس إدارة شركة بال كولينج القابضة العالمية الملكية، ويحمل درجة علمية في طب الأسنان من سوربنج</p>	<p>نائب رئيس مجلس الإدارة، مستقل / غير تنفيذي</p> <p>رئيس لجنة الترشيحات والكافآت</p> <p>عضو لجنة التدقيق</p>	 <p>د. محمد سومر أ吉利قين</p>



التعريف بأعضاء مجلس الإدارة	الدور	مجلس الإدارة
<p>انضمت صوفيه العسكري إلى IHC في أبريل 2020 وتميز بخبراتها في إدارة الأصول وعمليات الاندماج والاستحواذ والملكية الخاصة وإدارة المحافظ والاستثمارات البديلة والصناديق والتأمين والتمويل وأسواق رأس المال وهيكلة الشركات والنمذجة المالية والإدارة.</p> <p>وقد أشرف صوفيه على عمليات الاستحواذ على العديد من الشركات - خلال عملها لأكثر من ستة عشر عاماً في المجموعة الملكية - في العديد من القطاعات مثل القطاع العقاري والمقاولات والأغذية والرعاية الصحية الوقائية والاستثمارات الرأسمالية. وقد ساهمت بشكل كبير في نمو وتطور شركات المجموعة الملكية.</p> <p>وقد شغلت صوفيه منصب عضو مجلس إدارة ماكوناري كابيتال الشرق الأوسط ذ.م.م، وهي حاصلة على درجة البكالوريوس في تكنولوجيا معلومات الأعمال.</p>	<p>عضو مجلس الإدارة، مستقلة/ غير تنفيذية</p> <p>رئيسة لجنة التدقيق</p> <p>عضو لجنة الترشيحات والمكافآت</p>	 <p>الأنسة/ صوفيه عبد اللطيف العسكري</p>
<p>محمد ناصر الشامسي اختصاصي شؤون دولية على المستوى الرئاسي في وزارة شؤون الرئاسة، وينطوي دوره على إدارة العلاقات الاستراتيجية مع الحكومات والبعثات الأجنبية والمؤسسات الدولية.</p> <p>وقد بدأ حياته المهنية في عام 2010 في شرطة أبوظبي ليشغل العديد من المناصب قبل أن ينتقل إلى المجلس الأعلى للأمن الوطني حيث شارك بنشاط في العلاقات الدولية.</p> <p>والشامسي حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الإمارات العربية المتحدة.</p>	<p>عضو مجلس الإدارة، مستقل/ غير تنفيذية</p> <p>عضو لجنة التدقيق</p> <p>عضو لجنة الترشيحات والمكافآت</p> <p>عضو لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين</p>	 <p>السيد/ محمد ناصر الشامسي</p>

- إعداد جداول اجتماعات مجلس الإدارة والجمعية العمومية وتوزيعها في الوقت المناسب.
- تسجيل وتوزيع محاضر اجتماعات مجلس الإدارة.
- حفظ قائمة كاملة ببيانات الاتصال الخاصة بأعضاء المجلس بما في ذلك تاريخ تعيين كل منهم ومدة شغله لمنصبه وسيرته ذاتية له.
- تدريب محاضر الاجتماعات والوثائق القانونية / ذات العلاقة وحفظها وتخزينها بأمان.
- الإلعام بإجراءات عقد الاجتماعات وقواعد صنع القرار وسياسات الدوكلمة.
- تقديم إفصاحات / إعلانات دورية عن نتائج اجتماعات مجلس وجوابها المالية.



## ب. سكرتير مجلس الإدارة

يعد سكرتير المجلس همزة الوصل بين مجلس الإدارة والإدارة العليا، ويؤدي دوراً رئيسياً في إدارة الشؤون المهمة المتعلقة بالحكومة.

تشغلليندا بلوط منصب مسؤولة علاقات المستثمرين بالمجموعة وتم تعيينها سكرتيرة لمجلس الإدارة في عام 2020. وتتبع الأنسنة/ليندا مجلس الإدارة فيما يتعلق بمسؤوليات السكرتارية.

ويتولى سكرتير المجلس المسؤوليات الرئيسية التالية:

- التعاون الوثيق مع مجلس الإدارة والمسؤولين التنفيذيين في تحفيظ اجتماعات المجلس وأالية عقد تلك الاجتماعات (الحضور والمحالمات الهاتفية الجماعية والاجتماعات الافتراضية وغيرها).

- بـ. كل عضو بالمجلس يقوم بواجباته ومسؤولياته المنوطة به بصفته عضواً بمجلس إدارة شركة
- جـ. لجان مجلس الإدارة تعمل وتضطلع بمسؤولياتها وفقاً لموائيقها

## **د. أهم المجالات الرئيسية التي ركز عليها المجلس في عام 2021**

ركز مجلس الإدارة في عام 2021 على مجالات عديدة ومتنوعة واتخذ العديد من القرارات بشأنها وهي:

- اعتماد الميزانية السنوية وخطة الأعمال.
- تنفيذ خطة طموحة للاستدراذ واعتماد الاستدراذ على العديد من الاستثمارات الاستراتيجية المتنوعة (مبينة بالتفصيل في الفقرة 19).
- إنشاء قطاع "للتعليم": تركز حكومة الإمارات العربية المتحدة على قطاع التعليم بهدف تعزيز منظومة تعليمية عالية الجودة تضمن التنافسية في مرحلة الطفولة المبكرة، عبر تطوير نظام تعليمي عالمي مبتكر يعزز مهارات المستقبل، ومواهمة مخرجات التعليم العالي مع احتياجات سوق العمل المستقبلي، واعتماد نظام مؤهلات وطني متتطور ومرن يتوافق مع متطلبات التنمية الاقتصادية المستقبلية. ودعماً منها لتركيز الحكومة الإمارتية، أنسأت الشركة قطاعاً منفصلاً للتركيز على الاستثمارات في قطاع التعليم خلال السنوات المقبلة.
- إعادة هيكلة وحدات الأعمال المختلفة ضمن القطاعات الأساسية.
- مراجعة تقارير الإدارة بشأن أداء المجموعة.
- إدراج خمس شركات تابعة وفرعية في سوق أبوظبي للأوراق المالية.
- مراجعة أوضاع جائحة كوفيد-19 بانتظام مع الإدارة التنفيذية.
- تدقيق مختلف الفرص الاستراتيجية والتشغيلية والاستفادة منها، وهو ما أدى إلى تحسين الأداء المالي العام للمجموعة.

## **ز. أتعاب ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة**

- i. ينص النظام الأساسي للشركة على مكافأة أعضاء مجلس الإدارة، مع مراعاة أحكام القانون الاتحادي رقم 2 لسنة 2015 بشأن الشركات التجارية وتعديلاته، وتكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة عبارة عن نسبة مئوية من صافي الأرباح.
- ii. وقد تقوم الشركة كذلك بسداد نفقات أو علاوات اختراعية لبعض أعضاء مجلس الإدارة لأجل من أعمالها، وذلك بناءً على راتب شهري يحدده مجلس الإدارة لأجل من أعمالها، إذا كان ذلك العضو يعمل في أي لجنة أو يبذل جهوداً استثنائية أو يقوم بأعمال إضافية لخدمة الشركة فوق وظيفتها العادية.

- إدارة المراسلات الخارجية والتأكد من تبليغ طلبات أعضاء مجلس الإدارة أو الطلبات الخاصة بدولمة الشركات والاستجابة لتلك الطلبات في وقت مناسب.
- إعداد العروض التقديمية وغيرها من مواد الاتصال للجمهورات.
- حفظ المعلومات والبيانات التي يتم الإفصاح عنها للجهات التنظيمية أو الأسواق أو العامة والتي يتم نشرها على الموقع الإلكتروني للشركة.
- إدارة كافة المراسلات الرسمية.
- المساعدة في إعداد ومراجعة الوثائق الرئيسية التي يتم إيداعها لدى الجهات التنظيمية والتقارير السنوية للشركة وغيرها من التقارير، بالإضافة إلى الإعلانات/الإفصاحات الأخرى بخصوص الأحداث المهمة.

## **ج. التنوع - تمثيل المرأة في مجلس الإدارة في 2021**

تماشياً مع التزام الشركة بتحقيق التنوع بين الجنسين، تفتخر IHC بوجود امرأة ممثلة في مجلس الإدارة وتسعى الشركة بدأً لتعيين المزيد من الموظفات في جميع مجالات عملها.

## **د. تأهيل وتطوير أعضاء مجلس الإدارة**

يتتحمل رئيس مجلس الإدارة، بدعم من سكرتير المجلس، مسؤولية تأهيل أعضاء المجلس الجدد والتطوير المستمر للأعضاء. ويدخل كل عضو بالمجلس على تدريب تأهيلي مخصص فور انضمائهم لمجلس، يتناول بالتفصيل واجباتهم ومسؤولياتهم كأعضاء في المجلس. ويلتزم مجلس الإدارة بضمان تحسين أدائه، وقدرة أعضائه على أداء دورهم بفعالية عبر تزويد أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين بإيجازات منتظمة عن عمليات الشركة، فضلاً عن الزيارات الميدانية والعروض الدورية التي تقدمها الأطراف الخارجية في مجموعة من المجالات.

## **هـ. تقييم فعالية مجلس الإدارة**

يحرص المجلس على ضمان إنعام مهامه ومسؤولياته بفعالية وبفروم بمراجعة أدائه وأداء كل عضو من أعضائه ولجانه مرة واحدة على الأقل سنويًا. ويجري رئيس المجلس مراجعات منتظمة لأداء المجلس مع كافة أعضاء المجلس، وتنتهي تلك المراجعات على دراسة فعالية المجلس ولجانه في ضوء ميزات كل عضو بالمجلس ومهاراته وخبراته.

وبتقى المجلس، بناءً على التقييم الفردي الذي يجريه أعضاء المجلس، أن:

- أ. مجلس الإدارة ولجانه الفرعية يشاركون بشكل كامل في الإشراف على إدارة الشركة (IHC) ويقومون بكافة مسؤولياتهم وواجباتهم تجاه المساهمين.



المجلس التي تقاضاها أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية للعام 2021.

لم يتم صرف بدلات حضور جلسات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس عن السنة المالية للعام 2021.

٧. بيان بتفاصيل البدلات أو الرواتب أو الأتعاب الإضافية التي تقاضاها عضو مجلس الإدارة خلال عام 2021 بخلاف بدلات حضور اللجان.

لم يتم صرف أي بدلات أو رواتب أو أتعاب إضافية خلال عام 2021.

كعضو بمجلس الإدارة. وفي كافة الأحوال، لا يجوز أن تزيد مكافأة أعضاء المجلس عن 10% من صافي الأرباح بعد خصم كل من الاستهلاكات والاحتياطيات.

iii. إجمالي المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة في عام 2021.

- لم يتم دفع أي مكافآت لأعضاء المجلس عن عام 2020.

- لم يتم اقتراح أي مكافآت لأعضاء المجلس عن عام 2021.

iv. بيان بتفاصيل بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن

## ج. اجتماعات مجلس الإدارة وحضور أعضاء المجلس

فيما يلي بيان بعدد الاجتماعات التي عقدها مجلس الإدارة خلال السنة المالية المنتهية في عام 2021، حيث عقد المجلس أربعة اجتماعات على النحو التالي:

م.م	تاريخ الاجتماع	الحاضرون	بتوكيل	الغائبون	أسماء الأعضاء الغائبين
1.	14 مارس 2021	5 (عن طريق خاصية الاتصال المرئي)	-	-	-
2.	5 مايو 2021	5 (عن طريق خاصية الاتصال المرئي)	-	-	-
3.	8 أغسطس 2021	5 (عن طريق خاصية الاتصال المرئي)	-	-	-
4.	4 نوفمبر 2021	5 (عن طريق خاصية الاتصال المرئي)	-	-	-

وفيما يلي تفاصيل الدخول في اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2021

مجلس الإدارة	عدد الاجتماعات / عدد الغائبين	الاجتماع الأول 04/03/2021	الاجتماع الثاني 05/05/2021	الاجتماع الثالث 08/08/2021	الاجتماع الرابع 04/11/2021
سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان	-	✓	✓	✓	✓
د. سومر محمد سومر أجليفين	-	✓	✓	✓	✓
السيد/ سيد بصر شعيب	-	✓	✓	✓	✓
الأنسة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي	-	✓	✓	✓	✓
السيد/ محمد ناصر الشامسي	-	✓	✓	✓	✓



## ط. ملخص القرارات التي وافق عليها المجلس في عام 2021

(أ) القرارات التي تمت الموافقة عليها في اجتماعات المجلس

م.	تاريخ اجتماع المجلس	القرارات التي تم تعميرها
1	4 مارس 2021	<p>بدء إجراءات الاستحواذ على ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 45% من أسهم مجموعة تروجان القابضة ذ.م.م.</li> <li>• 61% من أسهم شركة ميراك روابل نيتشر لتجارة الخضار والفواكه ذ.م.م.</li> <li>• 40% من أسهم شركة رسوبونس بلس للخدمات الطبية ذ.م.م. وشركة أوكيميد كلينيك ذ.م.م</li> <li>• تحويل الاستثمار في شركة أفلاج للاستثمار ذ.م.م. إلى شركة ويست إنفستمنتز شركة الشخص الواحد ذ.م.م. التابعة لمجموعة IHC.</li> <li>• اعتماد القوائم المالية المرحلية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020.</li> <li>• الموافقة على عقد اجتماع الجمعية العمومية للمساهمين بتاريخ 4 أبريل 2021.</li> <li>• إصدار توصية إلى الجمعية العمومية بعدم توزيع أي أرباح على المساهمين عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2020.</li> <li>• إصدار توصية إلى الجمعية العمومية بعدم تخصيص أي مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020.</li> </ul>
2	5 مايو 2021	<p>اعتماد القوائم المالية المرحلية للربع الأول والشهور الثلاثة الأولى المنتهية في 31 مارس 2021.</p> <p>بدء إجراءات الاستحواذ على ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% من أسهم شركة ديكوفيدن ذ.م.م.</li> <li>• 100% من أسهم مصنع الرؤية للأثاث والديكور ذ.م.م.</li> <li>• 40% من أسهم شركة نصار الرفاعي للتجارة.</li> <li>• 60% من أسهم شركة جوينت سكوب تكنولوجيز ذ.م.م.</li> </ul>
3	8 أغسطس 2021	<p>اعتماد القوائم المالية المرحلية للربع الثاني والشهور الستة المنتهية في 30 يونيو 2021.</p> <p>اعتماد القوائم المالية المرحلية للربع الثالث والشهور التسعة المنتهية في 30 سبتمبر 2021.</p>
4	4 نوفمبر 2021	

(ب) قرارات أخرى للمجلس

م.	تاريخ اجتماع المجلس	القرارات التي تم تعميرها
1	1 يناير 2021	<p>صدور قرارات بتأسيس شركة أيبكس القابضة والاستحواذ على أسهم في مجموعة أيبكس.</p>
2	2 فبراير 2021	<p>صدور قرار بدمج قطاع جديد في قطاع الصحة والاستحواذ على شركة مدحلك للرعاية الصحية والعيادات ذ.م.م. (إدارة مؤسسات الخدمات الصحية، وإدارة المؤسسات، والمؤسسات التجارية، وخلافه).</p>
3	2 فبراير 2021	<p>صدور قرار بدمج قطاع جديد في قطاع التعليم، وتأسيس شركة IHC القابضة للتعليم ذ.م.م. استثمارات في قطاع التعليم.</p>



القرارات التي تم تعميرها	تاريخ اجتماع المجلس	م.
صدور قرار بالاستدواذ من خلال الشركات التابعة لمجموعة IHC وهي شركة دبليو إف سي القابضة إس بي ذ.م.م. وشركة اي اتش سي ديجيتال القابضة ذ.م.م. على 100% من أسهم شركة طموح إنترجيت بزنس سيرفيسيز ذ.م.م. من مساهميها وهم مجموعة التزام لإدارة الأصول المحدودة وشركة الطموح للاستثمارات.	7 فبراير 2021	4
الموافقة على التنازل عن الأسمـم المملوـكة لـشـركـة اي اـتشـ سـيـ اـندـسـتـرـيـالـ القـاـبـضـةـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ فيـ شـركـةـ آـرـ مـيـدـ لـلـواـزـمـ الـطـبـيـةـ وـبـعـهـاـ إـلـىـ شـركـةـ Learning Wings Education System FZE LLC	18 فبراير 2021	5
الموافقة على بيع الأسمـم المملوـكة لـشـركـة اي اـتشـ سـيـ اـندـسـتـرـيـالـ القـاـبـضـةـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ وـايـ اـتشـ سـيـ لـإـدـارـةـ الشـرـكـاتـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ فـيـ شـركـةـ تـرـسـ إـنـتـرـنـاشـونـالـ جـرـوبـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ وـالتـنـازـلـ عـنـهـاـ إـلـىـ شـركـةـ أـورـوجـافـ لـلـاسـتـثـمـارـ التـجـارـيـ إـسـ بـيـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ وـالـسـيدـ خـالـدـ خـلـفـانـ سـلـطـانـ خـالـدـ الجـنـبـيـ	24 فبراير 2021	6
الموافقة على استحواذ شركة اي اتش سي يوتيليتيز القابضة ذ.م.م، وهي شركة تابعة لمجموعة IHC على حصة نسبتها 50% في شركة إلهارات انترناشونال للغاز ذ.م.م.	23 مارس 2021	7
الموافقة على تأسيـسـ شـركـةـ جـديـدةـ ذاتـ مـسـؤـولـيـةـ مـدـدـوـدـةـ تـدـتـ اـسـمـ سـينـرجـيـ إـسـكـوـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ لـغـرـضـ الـاسـتـثـمـارـ فـيـ مـؤـسـسـاتـ الطـاـقـةـ،ـ وـتـأـسـيـسـهـاـ وـإـدـارـتـهـاـ،ـ وـتـقـدـيمـ خـدـمـاتـ تعـزيـزـ كـفـاعـةـ الطـاـقـةـ لـلـمـبـاـيـ	25 مارس 2021	8
الموافقة على تأسيـسـ شـركـةـ رـيـتـرـوـ العـقـارـيـةـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ وـشـركـةـ بـلـياـ العـقـارـيـةـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ بـغـرـضـ الـاسـتـثـمـارـ فـيـ الـمـشـارـيعـ الـعـقـارـيـةـ،ـ وـتـطـوـيرـهـاـ،ـ وـتـأـسـيـسـهـاـ،ـ وـإـدـارـتـهـاـ	28 مارس 2021	9
الموافقة على تأسيـسـ شـركـةـ بـلـينـكـ بـيـزـ القـاـبـضـةـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ بـغـرـضـ الـاسـتـثـمـارـ فـيـ الـمـشـارـيعـ الـتـجـارـيـةـ،ـ وـتـطـوـيرـهـاـ،ـ وـتـأـسـيـسـهـاـ،ـ وـإـدـارـتـهـاـ	30 مارس 2021	10
الموافقة على تأسيـسـ شـركـةـ جـديـدةـ ذاتـ مـسـؤـولـيـةـ مـدـدـوـدـةـ تـدـتـ اـسـمـ أـبـيكـسـ لـإـدـارـةـ الشـرـكـاتـ لـغـرـضـ تـقـدـيمـ خـدـمـاتـ إـدـارـةـ الشـرـكـاتـ وـالـمـؤـسـسـاتـ الـخـاصـةـ	2 مايو 2021	11
استـدوـدتـ شـركـةـ ايـ اـتشـ سـيـ كـاـبـيـتـالـ القـاـبـضـةـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ وـهـيـ شـركـةـ تـابـعـةـ لـمـوـجـوـهـ IHCـ،ـ عـلـىـ 45%ـ مـنـ الـأـسـهـمـ فـيـ شـركـةـ أـلـفـ ظـبـيـ القـاـبـضـةـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ مـنـ مـسـاهـمـهـاـ	2 مايو 2021	12
قرار بـتأـسـيـسـ معـهـدـ الفـحـصـ العـمـيقـ الـأـسـيـ لـلـبـحـاثـ المـدـدـوـدـ أـبـرـمـتـ شـركـةـ كـوـانتـ لـيـزـ لـلـبـ،ـ وـهـيـ شـركـةـ تـابـعـةـ مـمـلـوـكـةـ بـالـكـامـلـ لـشـركـةـ IHCـ،ـ اـتـفـاقـيـةـ مـشـتـرـكـةـ معـ شـركـةـ Seriviziـ 19ـ،ـ بـؤـسـسـ الـطـرـفـانـ بـمـوـجـبـهـاـ شـركـةـ لـشـراءـ جـهـازـ لـلـكـشـفـ عـنـ فـيـروـسـ كـوفـيـدـ 19ـ وـبـعـهـ وـتـسـويـقـهـ وـتـطـوـيرـهـ	2 مايو 2021	13
الموافقة على بـيعـ حـصـةـ فـيـ شـركـةـ التـزـامـ لـإـدـارـةـ الأـصـوـلـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ (ـالـشـرـكـةـ الـمـسـتـهـدـفـةـ)ـ الـمـمـلـوـكـةـ تـلـيـ شـركـةـ ايـ اـتشـ سـيـ رـيـلـ سـتـيـتـ القـاـبـضـةـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ وـايـ اـتشـ سـيـ لـإـدـارـةـ الشـرـكـاتـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ	9 مايو 2021	14
الموافقة على تـأـسـيـسـ شـركـاتـ جـديـدةـ ذاتـ مـسـؤـولـيـةـ مـدـدـوـدـةـ تـدـتـ أـسـمـاءـ رسـيـتـ للـطاـقـةـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ وـسـيرـينـيـتيـ لـلـطـيـرانـ القـاـبـضـةـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ وـشـركـةـ شـوريـ لـلـتـكـنـوـلـوـجـيـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ	15 يونيو 2021	15
الموافقة على بـيعـ الـحـصـةـ الـتـيـ تـمـتـكـهاـ شـركـةـ ايـ اـتشـ سـيـ كـاـبـيـتـالـ القـاـبـضـةـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ وـهـيـ شـركـةـ تـابـعـةـ لـمـوـجـوـهـ IHCـ،ـ فـيـ شـركـةـ بـيـورـ هـيـلـتـ لـلـتـجهـيزـاتـ الـطـبـيـةـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ الـتـيـ تـمـثـلـ 31.5%ـ وـنـقـلـهـاـ بـالـكـامـلـ إـلـىـ شـركـةـ أـلـفـ ظـبـيـ هـيـلـتـ الـفـلـصـةـ ذـ.ـمـ.ـمـ.ـ	6 سبتمبر 2021	16



	القرارات التي تم تمريرها	تاريخ اجتماع المجلس	م.
17	<p>دخلت شركتان تابعتان لمجموعة IHC، وهما شركة اي اتش سي لإدارة الشركات و شركة اي اتش سي ريل ستيت القابضة في شراكة إستراتيجية مع شركة ADQ (أُعرف سابقاً بشركة أبوظبي التنموية القابضة) للاستحواذ على حصة نسبتها 50% في مجموعة التزام لإدارة الأصول التابعة لها من خلال إصدار أسهم جديدة ومساهمة نقديّة إجمالية بقيمة 111.6 مليون درهم إماراتي.</p>	13 سبتمبر 2021	18
18	<p>الموافقة على بيع الحصة الكاملة البالغة (50 سهماً) المملوكة لشركة اي اتش سي ديجيتال القابضة في شركة بيداشنج ونقلها إلى شركة ام جي ديجيتال القابضة ذ.م.م.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>الاستحواذ على حصة نسبتها 41% من الأسهم في شركة ان.ار.تي.سي. القابضة ذ.م.م. بواسطة الشركة التابعة اي اتش سي فود آليات القابضة ذ.م.م.</li> </ul>	14 سبتمبر 2021	19
20	<p>وافقت شركة مجموعة ملتيبلالي التابعة للشركة العالمية القابضة، والمالكة لعلامة التجميل التجارية بيداشنج، ومجموعة بن سهيل، المالكة لصالونات "تيس آند توز" العلامة التجارية الشهيرة لصالونات التجميل في الإمارات العربية المتحدة، اتفاقية اندماج استراتيجية بين كلتا العلامتين التجارية. وتعمل الشركة المشتركة تحت مظلة مجموعة أومرفا التي تأسست حديثاً، وتمتلك غالبية أسهمها شركة ام جي ويلنس القابضة، وهي شركة تابعة لمجموعة ملتيبلالي بنسبة 51%， بينما يمتلك مساهم آخر النسبة المتبقية البالغة 49%.</p>	7 أكتوبر 2021	21
21	<p>درست شركة اي اتش سي اندرستريال القابضة ذ.م.م، التابعة للشركة العالمية القابضة، عملية الاستحواذ على حصة في مجموعة أربينا بالاشتراك مع مجموعة تسهيل القابضة. وسوف تؤسس الشركة اي اتش سي اندرستريال القابضة ومجموعة تسهيل شراكة في شكل شركة قابضة، تحت اسم بيذكو، لأغراض الاستحواذ على مجموعة أربينا بنسبة 100%.</p>	11 أكتوبر 2021	22
22	<p>بيع الحصة الكاملة المملوكة لشركة اي اتش سي ديجيتال القابضة ذ.م.م، التابعة للشركة العالمية القابضة ونقل ملكيتها، حيث سيتم نقل ملكية 70% من الأسهم إلى مجموعة ايه اس جي ستاليونز للإمارات ، و 30% من الأسهم إلى زد إم إس القابضة.</p>	16 أكتوبر 2021	23
23	<p>الموافقة على تأسيس شركة جديدة في سوق أبوظبي العالمي تحت اسم "ريباوند المحدودة"، وهي شركة متخصصة في أبحاث السوق و منصة لتبادل السلاع والبلاستيك المعاد تدويره.</p>	23 نوفمبر 2021	24
24	<p>تأسيس شركة جديدة ذات مسؤولية محدودة في أبوظبي تحت اسم "شركة ناس خدمات المطارات ذ.م.م".</p>	30 نوفمبر 2021	25
25	<ul style="list-style-type: none"> <li>الموافقة على صفقة ستبرم بين شركة اي اتش سي ريل ستيت القابضة ذ.م.م، و اي اتش سي لإدارة الشركات ذ.م.م، وهما شركتان تابعتان للشركة العالمية القابضة، وشركة القدرة القابضة ش.م.خ.</li> <li>وقد وافق مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة على البدء في إجراءات بيع وتدويل ملكية حصة الكيانات التابعة للمجموعة في الشركة العالمية القابضة في شركة الطموح للاستثمارات ذ.م.م. (الطاوم) تعادل نسبة 100% من أسهمها إلى شركة القدرة القابضة، في ضوء إصدار شركة القدرة للمجموعة سندات إسلامية قابلة للتتحويل غير مضمنة، سيتم تدويلها إلى أسهم عادي في رأس المال للأسمدة الصادرة الخاصة بشركة القدرة.</li> </ul>	5 ديسمبر 2021	25



# 6 اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

## أ. لجنة التدقيق

تمثل مسؤولية لجنة التدقيق في توفير المشورة المستقلة والموضوعية لمجلس الإدارة بشأن كفاية الترتيبات الإدارية بخصوص الجوانب الجوهرية التالية من إدارة الشركة:

إقرار رئيس لجنة التدقيق

تقر رئيسة لجنة التدقيق بمسؤوليتها عن تنفيذ واجبات لجنة التدقيق في المجموعة بما في ذلك مراجعة آلية عمل اللجنة وضمان فعاليتها بما يتواءم مع الميثاق المعتمد لجنة التدقيق.

أعضاء لجنة التدقيق قبل 31/12/2021

الرقم	الاسم	الصفة	الفئة
1	الآنسة صوفيه عبد اللطيف العسكي	رئيس اللجنة	غير تنفيذي / مستقل
2	د. محمد سومر أجليقين	نائب رئيس اللجنة	غير تنفيذي / مستقل
3	السيد محمد ناصر الشامسي	عضو اللجنة	غير تنفيذي / مستقل

- دراسة فعالية عمليات إدارة المخاطر ونظم الرقابة الداخلية في المجموعة بما في ذلك أمن ومراقبة نظم وحلول تكنولوجيا المعلومات.
- مراجعة تقييم مخاطر الاحتيال والاستجابة لهاهلا ولاسيما الاحتيال الإداري لأنه عادةً ما ينطوي على تخفيض الضوابط الداخلية.
- التدقيق الخارجي
  - الإشراف على تعين المدققين الخارجيين ورفع توصيات لمجلس الإدارة بشأن تعينهم وأتعابهم وأى أسئلة تتعلق باستقالتهم أو إقالتهم.
  - اعتماد شروط تكليفهم بما في ذلك خطاب التكليف الصادر في بداية كل تدقيق ونطاق ذلك التدقيق.
  - تقييم استقلاليتهم وموضوعيتهم بصفة سنوية في ضوء المتطلبات المهنية والتنظيمية والعلاقة بالمدقق بما في ذلك توفير أي خدمات لا تتعلق بالتدقيق.
  - الاجتماع بصفة منتظمة مع المدقق القانوني لمناقشة كفاءة المدقق وأى مسائل ترتب على نتائج التدقيق.
  - التأكد من اتخاذ الإدارة العليا للإجراءات اللازمة لضمان التعامل مع نتائج وrecommendations المدققين القانونيين في الوقت المناسب.

## مهام لجنة التدقيق

التقارير المالية

- القيام مع الإدارة والمدققين الخارجيين بمراجعة كافة الشؤون ذات الأهمية بما في ذلك التراء التي يبيدها المدققون في القوائم المالية ربع السنوية ونصف السنوية (حسبما ينطبق) والسنوية الختامية وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة لاعتمادها.

مراقبة الامتثال لمعايير التقارير المالية والمتطلبات التنظيمية.

مراجعة المسائل المهمة المتعلقة بالمحاسبة والتقارير.

**د. حوكمة الشركات**

المراقبة والإشراف على تنفيذ إطار حوكمة الشركات في المجموعة وضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية.

مراجعة تقرير الحوكمة السنوي المقدم للسلطات التنظيمية ورفع توصية لمجلس شئونه.

**الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر**

ضمان إجراء مراجعة سنوية لنظام الرقابة الداخلية لتحديد الكفاءة والفعالية العامة لنظام الرقابة الداخلية في المجموعة IHC.



- مراجعة أداء التدقيق الداخلي / الموفر الخارجي لخدمة التدقيق الداخلي (حسبما ينطبق) وتقدير أدائه بصفة سنوية.
- رفع تقارير لمجلس الإدارة بشأن كافة المسائل التي تُعرض على لجنة التدقيق من لجنة التدقيق الداخلي / الموفر الخارجي لخدمة التدقيق الداخلي.
- مراقبة الامتثال**
- مراجعة حالة امتثال مجموعة IHC للقوانين واللوائح والاتفاقيات واجبة التطبيق وجهود الإدارة لمراقبة الامتثال لميثاق السلوك المهني والأخلاقيات المعتمد في المجموعة.
- مراجعة تعاملات الأطراف ذات العلاقة مع الشركة والتأكد من عدم وجود تعارض في المصالح ورفع توصية بشأنها لمجلس الإدارة قبل إبرامها.

- التدقيق الداخلي للمجموعة**
- مراجعة واعتماد خطط التدقيق وميزانياته والموظفين والهيكل التنظيمي للتدقيق الداخلي وأنشطة الرقابة الداخلية المتعلقة بها.
- مراجعة تعين واستقالة أو إقالة موظفي التدقيق الداخلي ومزود خدمة التدقيق الداخلي في حالة تعهد تلك الخدمة لمزود خارجي.
- مراجعة كافة التقارير المقدمة من التدقيق الداخلي للجنة التدقيق ومتابعة رد الإدارة والإجراءات التي تتخذها بشأن النتائج والتوصيات. التأكد من معالجة الإدارة التنفيذية لنقطات الضعف في نظام الرقابة وعدم الامتثال للسياسات والقوانين واللوائح والمشكلات الأخرى التي حددها المدققون الداخليون بشكل ملائم وفي الوقت المناسب.

#### اجتماعات لجنة التدقيق خلال 2021

مجلس الإدارة	عدد الاجتماعات	الجتماع السادس	الاجتماع الخامس	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الجتماع الثاني	الجتماع الأول	الاجتماع 03/03/2021	الآنسبة / صوفيءه عبد اللطيف العسكي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	د. محمد سومر أجليقين
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	السيد / محمد ناصر الشامي

#### ب. لجنة الترشيحات والمكافآت

##### إقرار رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

يقر رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، بمسؤوليته عن قيام لجنة الترشيحات والمكافآت بكافة المسؤوليات المنوطة بها في المجموعة ومراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها بما يتماشى مع الميثاق المعتمد لجنة الترشيحات والمكافآت.



الرقم	الاسم	الصفة	الفئة
1	د. محمد سومر أجيقيين	رئيس اللجنة	غير تنفيذي/ مستقل
2	الآنسة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي	نائب رئيس اللجنة	غير تنفيذي/ مستقل
3	السيد/ محمد ناصر الشامي	عضو اللجنة	غير تنفيذي/ مستقل

#### مهام اللجنة

استقلاليته. وإذا رفض العضو الاستقالة، فيتعين على المجلس رفع تلك المسألة للجمعية العمومية لإصدار قرار باعتماد تعين عضو آخر أو فتح باب الترشيح لانتخاب عضو جديد.

إجراء تقييم سنوي لأداء المجلس وأداء أعضاء المجلس ولجانه لتحديد طرق تعزيز فعاليته.

تحديد الكفاءات اللازمة للإدارة العليا وأساس اختيار أعضائها.

دراسة تحديد التعاقب الوظيفي لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا أثناء عملهم، في ضوء التحديات التي تواجه المجموعة والفرص التي تسنح لها والمهارات والخبرات التي يجب توافرها في المجلس في المستقبل لمواجهة تلك التحديات واستغلال تلك الفرص.

صياغة وتنفيذ مراجعة سنوية لسياسات منح المكافآت والمزايا والحوافز والرواتب لأعضاء المجلس وموظفي المجموعة.

ضمان ربط المكافآت بالعلاوات بما في ذلك المستحقات المؤجلة الأخرى والمكافآت والمزايا المعروضة على الإدارة العليا وفقاً لأداء الشركة على المدىين المتوسط والطويل.

مراجعة اتجاهات وسياسات تعويض المسؤولين التنفيذيين بصفة سنوية في مجموعات الشركات المماثلة وإجراء التعديلات اللازمة على سياسات المجموعة وممارساتها لمواكبة المعايير المعتمدة في السوق بصفة منتظمة.

الإشراف على أي تغييرات كبرى في هيكل مزايا الموظفين في المجموعة.

تطوير وتزكية ومراجعة سياسات الموارد البشرية والتدريب للمجموعة بصفة سنوية ومتابعه تزكيتها لمسؤولياتها.

- اقتراح سياسات ومعايير عضوية المجلس والإدارة العليا. ويجب أن تراعي تلك السياسات التنوع بين الجنسين بحيث تشجع على مشاركة العنصر النسائي بكفاءة وفاعلية.

- تحديد الأفراد المؤهلين ليصبحوا أعضاء بالمجلس بما يتفق مع المعايير المعتمدة من جانب المجلس ورفع توصية للمجلس بشأن المرشحين لعرض أسمائهم في الاجتماع السنوي التالي للمساهمين.

- المراجعة الدورية المنتظمة لهيكل وحجم وتشكيل مجلس الإدارة (بما في ذلك المهارات والمعارف والخبرات) المطلوبة مقارنة بتشكيله الحالي ورفع توصيات للمجلس بشأن أي تغييرات.

- التأكد بصفة مستمرة من استمرار استقلالية أعضاء المجلس المستقلين طوال مدة شغلهم لمناصبهم.

- إذا وجدت اللجنة أن أي عضو لا تتوافق فيه شروط الاستقلالية، فيتعين على اللجنة أن تقوم برفع تلك المسألة للمجلس لإخبار العضو (بموجب خطاب مسجل على عنوانه المعروف لدى الشركة) بشأن أسباب افتقاره للستقلالية. ويتعين على العضو أن يرد على المجلس خلال خمسة عشر يوماً من تاريخ ذلك الإشعار. ويتعين على المجلس أن يصدر قراراً بأن العضو مستقل أو غير مستقل في أول اجتماع له بعد رد العضو أو انتهاء المهلة المشار إليها في الفقرة السابقة دون رد.

- وفقاً للأحكام المادة 145 من قانون الشركات، إذا كان قرار المجلس بخصوص غياب أسباب أو مبررات استقلالية العضو يؤثر في النسبة المئوية الدنيا للأعضاء المستقلين بالمجلس، فيتعين على المجلس أن يعين عضواً مستقلأً ليحل محل ذلك العضو إذا قدم استقالته نتيجة انعدام



## اجتماعات اللجنة خلال 2021

تاريخ الاجتماع الثاني 08/11/2021	تاريخ الاجتماع الأول 02/03/2021	عدد مرات الغياب/ عدد الاجتماعات	أعضاء اللجنة
✓	✓	-	د. محمد سومر أجليقين
✓	✓	-	الآنسة/ صوفيه عبد اللطيف العسكي
✓	✓	-	السيد/ محمد ناصر الشامسي

**ج. لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين**

شكل مجلس الإدارة لجنة لإدارة ومتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين وحفظ سجل خاص بهم وتقديم بيانات وتقارير دورية للسوق.

إقرار رئيس لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين.

يقرب رئيس لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة ومراجعة آلية عملها وضمان فعاليتها.

أعضاء لجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين كما في 31/12/2021

م	اسم العضو	منصبه وفقاً للخريطة التنظيمية	منصبه في اللجنة
1	السيد/ سيد بصر شعيب	عضو المنتدب والرئيس التنفيذي	رئيس اللجنة
2	السيد/ محمد ياسر بدر	المدير المالي للمجموعة - شركة ألفا ظبي القابضة ش.م.ع.	عضو
3	السيد/ محمد ناصر الشامسي	عضو مجلس الإدارة عضو لجنة التدقیق عضو لجنة الترشیحات والمكافآت	عضو



## مهام اللجنة

- ضمان اعتماد قنوات تواصل فعالة مع سوق أبوظبي للأوراق المالية وهيئة الأوراق المالية والسلع بشأن فترة حظر التداول والإيقاف المؤقت للتداول وتداول المطاععين.
- تعيين سكرتير لأداء واجبات السكرتارية الخاصة باللجنة.
- ويشمل دور السكرتير إعداد وعميم جدول أعمال كل اجتماع قبل عقده وتسجيل وحفظ محاضر الاجتماعات وعميمها بعد الاجتماعات.
- إتمام أي مهام إضافية تتعلق بما تقدم أو ترتب عليه بناء على طلب المجلس من وقت لآخر بخصوص المسائل المتعلقة بتعاملات الأشخاص المطاععين.
- رفع تقارير لمجلس الإدارة بصفة سنوية بشأن الامتثال لمطالبات السياسة والمطالبات التنظيمية والاسثناءات التي رصحتها اللجنة والإجراءات التي اتخذت للتعامل مع تلك الاستثناءات.
- توفير المشورة لمجلس الإدارة والإدارة العليا بشأن تعاملات الأشخاص المطاععين.
- تقييم متى يمكن تصنيف أي موظف أو طرف ثالث (مثل مدعي المجموعة ومصرفيها ومدعيها وموظفي مزودي الخدمات الخارجيين للمجموعة ومستشاريها وغيرهم) بأنهم مطاععون على أساس الوصول المباشر أو غير المباشر "لمعلومات داخلية" قد تؤثر على سعر سهم المجموعة و / أو تداول أسهم المجموعة مباشرة أو عن طريق آخرين.
- حفظ سجل للمطاععين (سواء المطاععين الدائمين أو المؤقتين) وتقديم السجل لسوق أبوظبي للأوراق المالية بصفة دورية. ويشمل ذلك سجل البيانات اللازمة عن المطاععين وعدد الأوراق المالية التي تم تداولها بيها وشراء خلل السنة وتاريخ تنفيذ عمليات التداول وغيرها من البيانات ذات الصلة.

## اجتماعات اللجنة خلال 2021

م	اسم العضو	منصبه في اللجنة	منصبه وفقاً للنوعية	تاريخ الاجتماع
1	السيد/ سيد بصر شعيب	رئيس اللجنة	العضو المنتدب والرئيس التنفيذي	17/11/2021
2	السيد/ محمد ياسر بدر	عضو	المدير المالي للمجموعة - شركة أبوظبي القابضة ش.م.ع.	
3	السيد/ محمد ناصر الشامسي	عضو	عضو مجلس الإدارة عضو لجنة التدقّي عضو لجنة الترشيحات والكافأت	

## ملخص أعمال اللجنة خلال عام 2021

قامت اللجنة بمراجعة قواعد التعامل لمراقبة الصفقات الخاصة للأشخاص المذكورين حيث راجعت آلية حفظ السجلات ذات الصلة. بالإضافة إلى ذلك، اتخذت اللجنة الإجراءات الضرورية لضمان تطبيق أعلى مستويات الامتثال للتشريعات وأفضل ممارسات حوكمة.



## 7 الإٰدارة التنفيذية

يبين الجدول التالي أعضاء الإٰدارة التنفيذية العليا في المجموعة وصفة كل منهم وتاريخ تعيينه وراتبه الإجمالي والبدلات والعلاوات المدفوعة لهم خلال عام 2021:

المنصب	تاريخ التعيين	مجموع الرواتب والبدلات المدفوعة خلال عام 2021 (درهم)	مجموع المكافآت المدفوعة خلال عام 2021 (درهم)	أي مكافآت أخرى نقدية/عينية لعام 2021 أو تستحق مستقبلاً (درهم)
الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب	29/07/2019	3,717,023	-	-

\* تشمل العلاوات مبالغ مدفوعة على أساس الأسهم.

## 8 تعاملات الأطراف ذات العلاقة

ملخص التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بقيمة تصل إلى نسبة 5% أو أكثر من رأس المال الشركة خلال عام 2021 لم تقم الشركة بإجراء تعاملات مع أي أطراف ذات علاقة بقيمة تصل إلى 5% أو أكثر من رأس مال الشركة لعام 2021.

## 9 إدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلية

يقر مجلس الإٰدارة بمسؤوليته عن نظام إدارة المخاطر والرقابة الداخلية بالشركة ومراجعته وفعاليته.

يتم خوضها وفقاً لمستوى المخاطر المقبول في المجموعة ومستويات التحمل والتي تخضع للمراجعة السنوية من جانب مجلس إدارة مجموعة IHC.

وخلال عام 2021 وفي أعقاب الوضع المستمر لانتشار جائحة كوفيد-19، قامت الشركة باستثمارات إستراتيجية إضافية في قطاع الرعاية الصحية، بما في ذلك إدخال ماسحات للكشف السريع عن فيروس كوفيد-19، وتنليل العبء الاقتصادي الذي يفرضه إمكانية انتشار موجة جديدة. علامة على ذلك، استمرت الشركة في القيام باستثمارات إستراتيجية متعددة في قطاعات أخرى كما هو وارد في الفقرة 3.18.

وتضمن المجموعة أيضاً وجود تغطية تأمينية شاملة تتناول التبعات المالية الجوهرية الناجمة عن أحداث المخاطر المتعدلة

### أ. إدارة المخاطر

يتتحمل مجلس الإٰدارة مسؤولية إدارة المخاطر التي تعد جزءاً لا يتجزأ من تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة. ويقع على عاتق مجلس الإٰدارة مسؤولية تأسيس نظام إدارة المخاطر وتحديد مستوى المخاطر المقبول في المجموعة والحفاظ على نظام متكامل وفعال للرقابة الداخلية. وتشرف لجنة التدقيق بالمجموعة على عملية إدارة المخاطر وتقيم مدى فعاليتها داخل المجموعة.

وقد تمت هيكلة أعمال المجموعة إلى ثمانى وحدات /قطاعات مختلفة، وصنفت وحدات الأعمال بالمجموعة بحيث تدرج ضمن إحدى الوحدات الثمانى المذكورة. ومن ثم فإن المسؤلية عن إدارة المخاطر والمساءلة بشأنها تتعملها إلى حد بعيد إدارة القطاع / وحدة الأعمال ذات الصلة. ويتم دراسة أي مخاطرة



وشركة ببور هيلاس لتجهيزات الطبية، وظائف مستقلة للرقابة الداخلية داخل الوحدات المعنية ترفع تقاريرها إلى لجنة التدقيق أو مجلس الإدارة أو كليهما.

### iii- التعريف بشركة بروتيفيتي

شركة بروتيفيتي ([www.protiviti.com](http://www.protiviti.com)) هي شركة استشارات عالمية توفر الخبرة العميقه والرؤى الموضوعية والمنهج المختص وفقاً لمتطلبات عملائها والتعاون غير المحدود لمساعدة القادة على مواجهة المستقبل بثقة. وتقوم شركة بروتيفيتي مع شركاتنا الأعضاء المستقلة والمملوكة محلياً بتوفير حلول استشارات وحلول مدارة للعملاء في مجال المسؤولون الماليين والتكنولوجيا والبيانات والتحليلات والحكومة والمخاطر والتحقيق الداخلي من خلال شبكتها التي تتكون من أكثر من 85 مكتبًا في أكثر من 25 دولة.

وقد تم ترشيح شركة بروتيفيتي للدراج على قائمة فورتشن Fortune 100 شركة للعمل بها لعام 2020 (2020 Best) لأفضل 100 شركة للعمل بها في العالم حيث قدمت خدماتها لأكثر من 60 بالعائد من الشركات المدرجة على قائمة فورتشن لأكبر 1000 شركة و 35 بالعائد من الشركات المدرجة على قائمة فورتشن لأكبر 500 شركة في العالم. وشركة بروتيفيتي مملوكة بالكامل لشركة روبرت هاف (NYSE: RHI ) التي تم تأسيسها في عام 1948، وهي من الشركات المدرجة على مؤشر ستاندرد آند بور 500.

وتتمتع شركة بروتيفيتي بوجود قوي في منطقة الشرق الأوسط، من خلال مكاتبها في أبوظبي والبحرين ودبي ومصر والكويت وعمان وقطر والسعوية. وتعمل هذه المؤسسة مع 70 من أكبر 100 شركة في دول مجلس التعاون الخليجي من حيث رأس مالها السوقي. ويعمل لدى بروتيفيتي أكثر من 600 موظف في المنطقة بما في ذلك مجموعة كبيرة من المختصين المؤهلين الذين يمتلكون العديد من المهارات المتعددة. ويضم فريق عمل الشركة أكبر عدد من الاستشاريين المختصين في مراقبة المخاطر والتحقيق الداخلي. ومع امتلاكه لختصاصين وفرق متعددة اللغات تجمع بين الخبرات العالمية والإقليمية، تعد بروتيفيتي واحدة من أسرع شركات استشارات الأعمال نمواً في المنطقة.

وتبني الشركة منهجاً في تنفيذ عمليات التدقيق الداخلي يضمن الامتثال للمعايير الإلزامية لمعهد المدققين الداخليين بما في ذلك وضع تعريف التدقيق الداخلي وميثاق الأخلاقيات والمعايير الدولية للممارسات المهنية للتدقيق الداخلي (المعايير

## ب. الضوابط الداخلية

يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية تأسيس واستدامة نظام فعال للرقابة الداخلية، وقد أسس إطاراً للرقابة تعمل المجموعة من خلاله. ويتمثل الهدف من إطار الرقابة الداخلية للمجموعة في ضمان وضع الضوابط الداخلية والتأكد من توثيق السياسات والإجراءات بشكل مناسب وحفظها والالتزام بها واستيعابها من جانب المجموعة في عملياتها الإدارية وعمليات الحكومة المعتمدة.

ويدخل نظام الرقابة الداخلية المذكور في كافة العمليات الرئيسية ويتمثل الهدف منه في توفير تأكيد معقول بأن أهداف الأعمال الخاصة بالمجموعة سيتم تحقيقها.

وتقوم لجنة التدقيق بمراجعة فعالية نظام الضوابط الداخلية وفقاً لمسؤولياتها وصلاحياتها.

### i. إقرار مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية ومراجعته وفعاليته

يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية بالشركة وعن مراجعة ذلك النظام وفعاليته.

### ii. تعريف بالمسؤول عن دائرة الرقابة الداخلية

يتولى السيد/ اشتياق أحمد منصب مدير الرقابة الداخلية ومسؤول الامتثال (تاريخ التعيين 18/06/2017) حيث يقوم بواجبات مدير دائرة الرقابة الداخلية بالإضافة إلى مهام ضابط الامتثال.

اشتياق حاصل على بكالوريوس في التجارة وشهادة المدقق الداخلي المعتمد (CIA) من معهد المدققين الداخليين بالولايات المتحدة الأمريكية ويمتلك أكثر من 10 سنوات من الخبرة في المحاسبة والتدقيق الداخلي مع شركة محاسبين معتمدين وشركات تجارية وشركات مقاولات.

وبهدف التكيف مع الاحتياجات المتغيرة للشركة وتعزيز الثقة بشأن الضوابط الداخلية وإدارة المخاطر، استمرت الشركة في إسناد وظيفة التدقيق الداخلي إلى مزود خارجي خلال عام 2021 حيث تقوم شركة بروتيفيتي للاستشارات التجارية (انظر أدناه)، بتنفيذ إجراءات عملية التدقيق الداخلي وتتبع لجنة التدقيق في مهامها.

وبالنظر إلى الاشتراطات التنظيمية وطبيعة تعقيدات الأعمال، فقد أنشأت بعض وحدات الأعمال داخل المجموعة، وهي شركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع، وشركة ريسبونس بلس القابضة ش.م.خ، وشركة ألفا ظبي كونستركشن القابضة،



ثلاث مناطق هي منطقة الأميركيتين ومنطقة آسيا والهادئ ومنطقة أوروبا والشرق الأوسط والهند وأفريقيا. وتعمل الشركة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أمريقيا منذ أكثر من 90 عاماً وفي الإمارات منذ عام 1966. ويعمل كافة موظفيهم في أحد خطوط الخدمة (التدقيق أو الاستشارات أو الضوابط أو خدمات الصفقات الاستثمارية (TAS) أو في خدمات الأعمال الرئيسية (CBS) التي توفر دعماً للعمليات الداخلية مثل الموارد البشرية وتكنولوجيا إرنسنت آند يونغ.

والسيد/ رائد محمد هو الشريك المكلف بعملية التدقيق لمجموعة IHC.

وفيما يلي نطاق التدقيق لسنة المالية 2021:

1. توفيررأي تدقيقي بشأن القوائم المالية السنوية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.
2. توفيررأي تدقيقي بشأن القوائم المالية لكافة الشركات التابعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية؛ و
3. توفيرمراجعة للقوائم المالية المرحلية الموحدة والمكثفة وفقاً للمعيار 34 من المعايير المحاسبية الدولية (IAS) "التقارير المالية المرحلية".

#### بـ. أتعاب وخدمات وتكاليف المدقق الخارجي

فيما يلي تفاصيل وتحليل تكاليف التدقيق الخارجي التي تم سدادها خلال عام 2021:

- بلغتأتعاب خدمات التدقيق الخارجي لشركة إرنسنت آند يونغ عن عام 2021 مبلغ 1,2 مليون درهم. ويمثل هذا المبلغ أتعاب التدقيق السنوي والمراجعة المرحلية للقوائم المالية لمجموعة IHC والشركات التابعة لها.
- بلغتأتعاب الخدمات التي قدمتها شركة KPMG لخدمات الضمان والاستشارات إلى الشركة في عام 2021 مبلغ 421,758/- درهم. وكانت هذه الأتعاب مقداراً لخدمات العناية الواجبة.

#### جـ- رأي المدقق الخارجي في القوائم المالية

لم يبد المدقق الخارجي للشركة أي تحفظات بشأن أي بند في القوائم المالية المرحلية والسنوية للشركة خلال عام 2021

## ١٧. آلية عمل دائرة الرقابة الداخلية

قامت لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة بتأسيس دائرة الرقابة الداخلية، وتتولى لجنة التدقيق تحديد مسؤوليات الدائرة ضمن الدور الإشرافي الذي تقوم به اللجنة

ويتمثل الهدف من إنشاء دائرة الرقابة الداخلية في توفير تأكيد مستقل وخدمات استشارية عبر توجه منهجي لتحسين فعالية إدارة المخاطر، والرقابة الداخلية، والامتثال، وعمليات الحكومة، ونراحتة عمليات المجموعة.

تعتمد خطة التدقيق على نتائج تقييم مستقل للمخاطر يجريه فريق التدقيق الداخلي التابع للمعهد الخارجي ويتم فيه تقييم المخاطر المرتبطة بتنفيذ استراتيجية الشركة وعملياتها التشغيلية وعملياتها الداخلية. وستهدف الخطة التعامل مع أهم المخاطر التي يتم تحديدها في المجموعة ومجالات أعمالها. ويتم تنفيذ عمليات التدقيق وفق منهجية لتقييم تصميم وفعالية الضوابط الداخلية لضمان التعامل مع المخاطر بكفاءة وسير العمليات الداخلية بكفاءة. ويجرى رفع تقارير بشأن فرص تحسين عمليات الحكومة والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر التي ترصدتها عمليات التدقيق الداخلي إلى إدارة وحدة الأعمال المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات اللازمة. ويتم رفع تقرير للجنة التدقيق يلخص نتائج التدقيق وتنفيذ الإدارة للإجراءات المتفق عليها للتعامل مع نتائج التدقيق.

خلال عام 2021، أصدر فريق التدقيق الداخلي التابع للشركة الاستشارية المتعاقد معها 19 تقريراً. ولم يتم تحديد أي مواطن إخفاق مهم في الضوابط الداخلية للعمليات خلال هذا العام، غير أنه تم تحديد مجالات للتحسين على مستوى العمليات الداخلية وأقررت الإدارة بذلك المجالات ليتم تنفيذها من أجل التحسين المستمر للضوابط الداخلية المعتمد بها في المجموعة.

## ١٨. المدقق الخارجي

### أـ. تقرير موجز عن المدقق الخارجي للشركة

تم تعين شركة إرنسنت آند يونغ مدققاً خارجياً للشركة خلال السنة المالية 2020. وشركة إرنسنت آند يونغ (EY) لها موظفون وعمليات في أكثر من 150 دولة موزعة على



مؤسسة الإمارات، من خلال برامجها ومنصاتها التفاعلية، المشاركة الفاعلة للشباب عبر السماح لهم بالتعبير عن أفكارهم وآرائهم، وتزويدهم بالدعم الفني والمعالي الذي يحتاجون إليه لتحويل أفكارهم إلى واقع ملموس.

وقد دخلت الشركة العالمية القابضة في شراكة مع مؤسسة الإمارات وتعتمد دعم محفظة البرامج الشاملة لها، وبالتالي إحداث تأثير اجتماعي إيجابي على قطاعات مختلفة من المجتمع الإماراتي. ويقود الشباب جزءاً من هذا البرنامج الشامل، وتهدف مؤسسة الإمارات إلى توفير بيئة مواتية للشباب الإماراتي تتيح لهم إمكانية الابتكار، وهو ما يسمح لهم بالمساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية لوطنهما.

وتلتزم المجموعة بدعم الشباب الإماراتي، ورعاية ذوي الاحتياجات الخاصة، وتطوير المعرفة، ورعاية المواطنين الإماراتيين الموهوبين والمبدعين، وتمكين الطلاب الراغبين في مواصلة تعليمهم.

وتلتزم المجموعة كذلك بمبادرات مختلفة تهدف إلى إحداث قيمة لجميع الأطراف المعنية من خلال الإجراءات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية. وتتوفر تفاصيل حول المسؤوليات الاجتماعية للمجموعة في التقرير البيئي والاجتماعي وتقرير الحوكمة الخاص بالمجموعة، الذي يعد جزءاً من التقرير السنوي للشركة العالمية القابضة لعام 2021.



## 11 المخالفات التي ارتكبها المجموعة خلال عام 2021

لم تخضع المجموعة خلال عام 2021 لأي غرامات أو عقوبات جوهرية من جانب هيئة الأوراق المالية والسلع أو أي سلطة تنظيمية أخرى بخصوص أي مسألة تتعلق بالأسواق المالية. كما لم تكن هناك أي حالات جسيمة لعدم الامتثال لأي من القوانين واللوائح واجبة التطبيق.

## 12 المسؤولية الاجتماعية

- "الجري من أجل قضية"، فعالية نظمتها مجموعة ستاليونز الإمارات، وهي شركة تابعة للشركة العالمية القابضة

لتعزيز الوعي بعرض سلطان الثدي، نظم فريق مجموعة ستاليونز الإمارات فعالية "الجري من أجل قضية" خلال شهر أكتوبر 2021 لتعزيز الوعي بأهمية الفحص المبكر ولتقي العلاج في الوقت المناسب.

ii- الشراكة مع مؤسسة الإمارات  
مؤسسة الإمارات هي مؤسسة وطنية أُنشئت لتسهيل المبادرات الممولة من القطاعين العام والخاص لغرس المسؤولية الاجتماعية داخل المجتمعات في جميع أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال تطوير برامج البحوث التي تلبي احتياجات السوق. وتركز المؤسسة على رعاية نمو وتمكين الشباب المبتكرين الاجتماعيين ورواد الأعمال، جنباً إلى جنب مع المعرفة والمهارات والكفاءات المالية لتحقيق التنمية المستدامة. وقد أنشأت المؤسسة مجموعة من البرامج التي تعمل على تطوير الإمكانيات الإبداعية والابتكارية لدى الشباب. وتدعم



## 13 تقرير الاستدامة

ننظر في مجموعة IHC للممارسات البيئية والاجتماعية والدولية (ESG) على أنها جزء جوهري وأصيل من ثقافة المجموعة. وتعد الاستدامة جزء لا يتجزأ من قيمتنا وتؤدي دوراً محورياً في هويتنا كمجموعة. ويتكون إطار الاستدامة في المجموعة من أربع ركائز تلزم بر رسالة الشركة وقيمها وتوافق مع القضايا الجوهرية استعانت المجموعة بخدمات استشاري خارجي لمساعدة مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة على إعداد تقرير الاستدامة لعام 2021.

- تمكين موظفي المجموعة ودعم مجتمعاتها.
- الحكومة الرشيدة.
- ممارسات الأعمال المسئولة.
- التعامل مع التأثيرات البيئية.

استعانت المجموعة بخدمات استشاري خارجي لمساعدة مجلس إدارة الشركة العالمية القابضة على إعداد تقرير الاستدامة لعام 2021.

## 14 معلومات المساهمة وسعر السهم

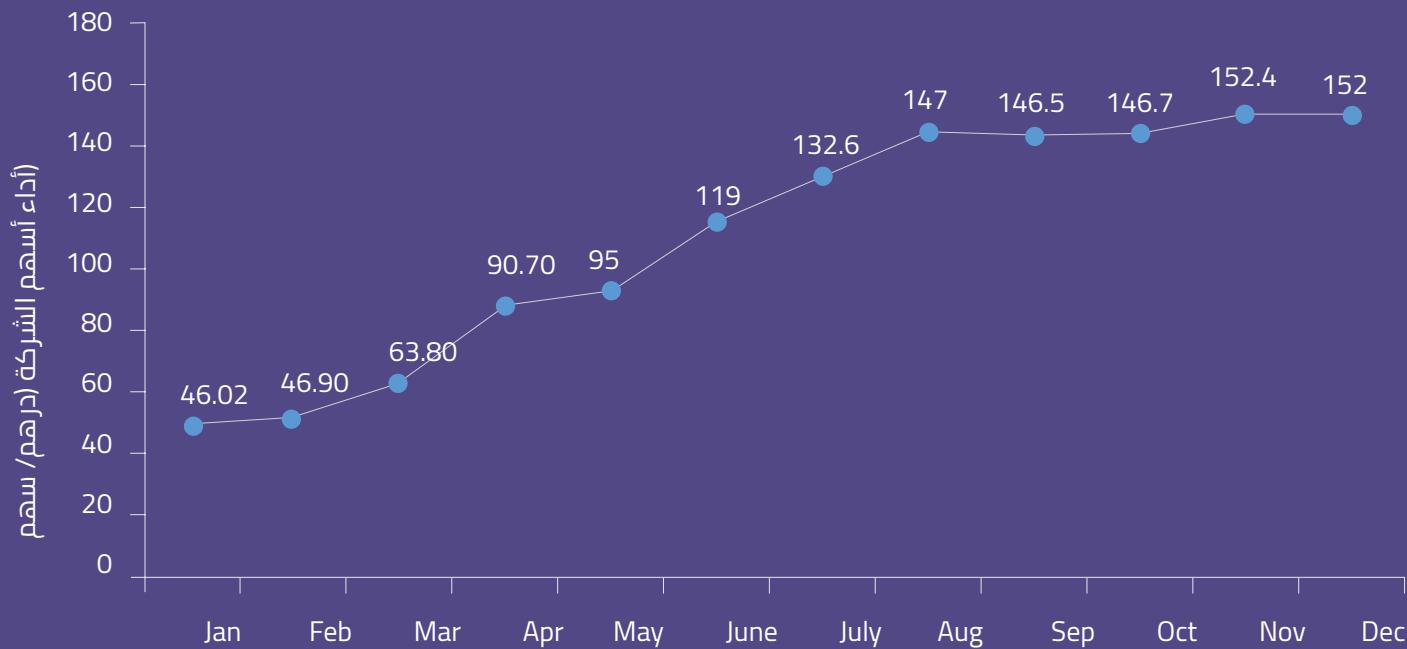
### أ. سعر السهم

يعرض الجدول التالي أعلى وأقل سعر لسهم الشركة في نهاية كل شهر في عام 2021 وأداء السهم في ضوء مؤشر السوق وممؤشر القطاع كما في 31 ديسمبر 2021.

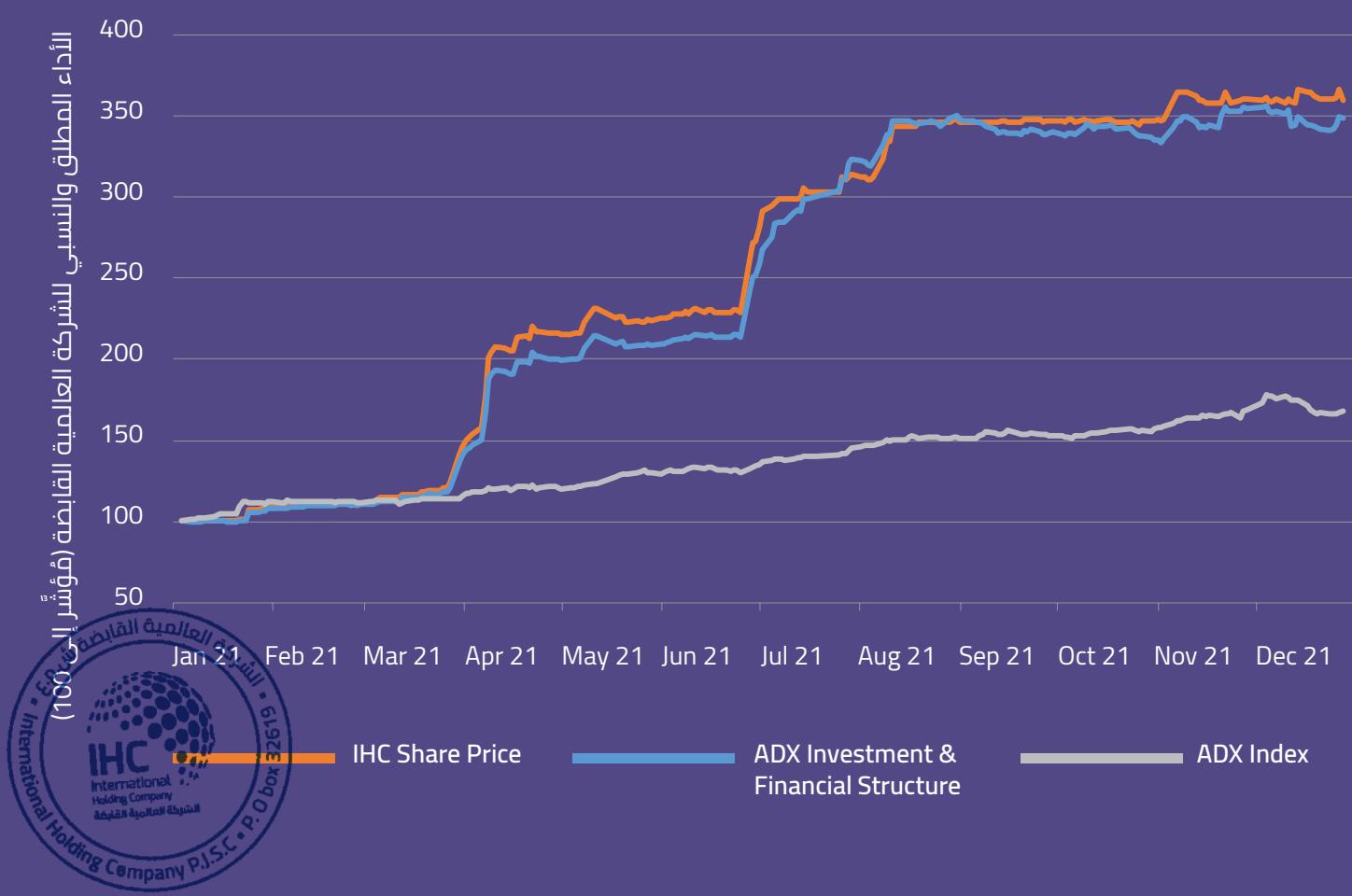
الشهر	أعلى سعر	أقل سعر	سعر الإغلاق	مؤشر السوق	مؤشر الخدمات المالية	المطلق	المقابل السوق	القطاع	مقابل
يناير	47.96	41.70	46.02	5,593.48	3,304.48	10%	-1%	2%	
فبراير	46.90	45.50	46.90	5,663.62	3,378.74	2%	1%	0%	
مارس	68.45	46.00	63.80	5,912.56	4,462.66	36%	32%	4%	
أبريل	100.00	63.80	90.70	6,046.81	6,143.42	42%	40%	5%	
مايو	97.50	90.05	95.00	6,558.71	6,455.20	5%	-4%	0%	
يونيو	122.90	94.00	119.00	6,835.43	8,000.57	25%	21%	1%	
يوليو	139.00	119.20	132.60	7,318.18	9,972.01	11%	4%	-13%	
أغسطس	152.80	131.00	147.00	7,684.62	10,797.57	11%	6%	3%	
سبتمبر	149.90	145.10	146.50	7,698.82	10,483.86	0%	-1%	3%	
أكتوبر	150.00	143.60	146.70	7,865.12	10,397.67	0%	-2%	-1%	
نوفمبر	165.00	146.00	152.40	8,546.52	10,942.52	4%	-5%	-5%	
ديسمبر	160.70	150.20	152.00	8,488.36	10,747.03	0%	0%	0%	
الإدارات الكلية في 2021	165.00	41.70	152.00	8,488.36	10,747.03	230.3%	51.8%	25.2%	



## أ- أداء سعر سهم الشركة خلال عام 2021



## ب- أداء أسهم الشركة مقارنة بمؤشر سوق أبوظبي للأوراق المالية ومؤشر قطاع الاستثمار والمال في سوق أبوظبي للأوراق المالية خلال عام 2021



**أ. توزيع ملكية المساهمين**

الوصف	حكومات	أفراد	شركات	المجموع
محلية	-	24,963,271	1,789,453,769	1,814,417,040
دول مجلس التعاون الخليجي	-	97,860	271,766	369,626
عرب	-	425,931	1,565	427,496
أجانب	-	1,460,746	4,753,663	6,214,409
المجموع	-	26,947,808	1,794,480,763	1,821,428,571
النسبة المئوية	1.5%	98.5%	100%	

**ب. بيان المساهمين الذين يملكون 5% أو أكثر**

أسماء المساهمين	% نسبة المساهمة
المجموعة المالكية لإدارة الشركات ذ.م.م	15%
مجموعة شركات بال ذ.م.م	59%
المجموع	74%

**ج. توزيع ملكية الأسهم**

ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية (%)
أقل من 50,000	7,566	15,536,150	0.9%
من 50,000 إلى 500,000	65	9,635,804	0.5%
من 500,000 إلى 5,000,000	18	34,294,264	1.9%
أكثر من 5,000,000	18	1,761,962,353	96.7%
المجموع	7,667	1,821,428,571	100.0



## 15 شؤون علاقات المستثمرين

وبريد إلكتروني مخصص وتوفير كافة التقارير المتعلقة بالنتائج المالية سواء كانت مسجلة بالأرشيف أو منشورة وبيانات السنة المالية بما فيها تواريخ نشر بيانات النتائج المالية ومحاضر اجتماعات الجمعيات العمومية وأي أحداث أخرى مهمة.

ويتم نشر المعلومات والبيانات التي يتم الإفصاح عنها للجهات الرقابية أو الأسواق أو الجمهور على الموقع الإلكتروني للشركة على الرابط التالي:

<https://ihcuae.com/#investor>

وفيما يلي بيانات الاتصال بمسؤول علاقات المستثمرين:  
ليندا بلوط

العنوان: بناية ارجي بروكيورمنت، الطابق الثاني، منتزه ذيليف، أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة

هاتف: 02-6448090

فاكس: 02-6447060

ص.ب: 32619، أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة

البريد الإلكتروني: linda.b@ihcuae.com

يتم الرد على استفسارات المستثمرين من الإثنين إلى الجمعة من الساعة 10 صباحاً إلى الساعة الثانية بعد الظهر.

قامت الشركة بتأسيس دائرة متخصصة لإدارة شؤون المساهمين. ونوضح في الملخص التالي ما تم إنجازه التزاماً بأحكام القانون وعقد التأسيس والقرار رقم 7 بشأن لائحة ضوابط حوكمة الشركات والتعميم ذات الصلة:

تم تعيين مسؤول لعلاقات المساهمين ويمتلك المؤهلات التالية:

- حاصل على درجة علمية مناسبة للعمل الذي يؤديه.
- لديه خبرة بإدارة شؤون المساهمين والمسائل القانونية ذات الصلة المعامل بها في الدولة بما في ذلك الشركات والبنوك.
- على دراية بالمتطلبات القانونية والتشريعية ذات الصلة.
- لديه معرفة كاملة بأنشطة الشركة والفرص المتاحة أمامها.
- حضر ورشة عمل تدريبية حول علاقات المستثمرين.
- يتمتع بالقدرة على استخدام قنوات الاتصال المختلفة ويعمل على التواصل مع المستثمرين في الأوراق المالية.

تم إنشاء صفحة خاصة بعلاقات المستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة بحيث يتم تدريجها وصيانتها باستمرار بما يتماشى مع المعايير الدولية، بحيث تشمل: بيانات ووسائل الاتصال بقسم علاقات المستثمرين مثل أرقام هاتف متخصصة

## 16 القرارات الخاصة التي تم عرضها على الجمعية العمومية التي عقدت في عام 2021

أ. القرارات الخاصة للجمعية العمومية لمجموعة IHC:

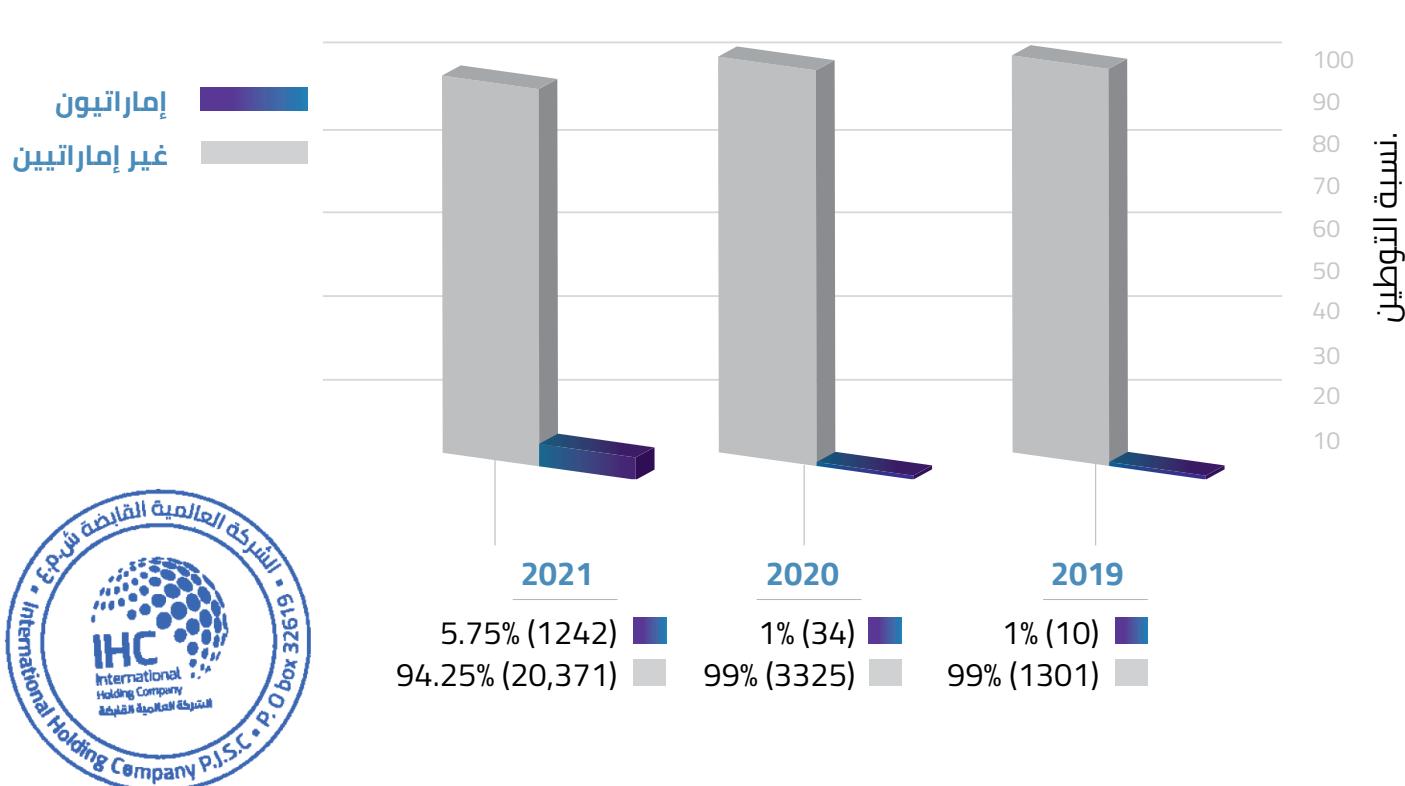
الإجراءات المتخذة	البنود/ القرارات الخاصة	تاريخ الاجتماع	م
غير/ متاح	لم تُتخذ أي قرارات خاصة	4 أبريل 2021	1



## ب. القرارات الخاصة لجمعيات العمومية للشركات التابعة / الشركاء:

م	تاريخ الاجتماع	البنود/ القرارات الخاصة	الإجراءات المتخذة
1	12 مايو 2021	ألفا ظبي القابضة - قرار الشركاء الصادر في اجتماعهم المنعقد بتاريخ 12/05/2021 حيث قرر الشركاء الموافقة على تحويل الشركة إلى شركة مساهمة عامة وإدراج الأسهم في السوق الأولي.	تم الاعتماد
2	8 أبريل 2021	مجموعة إيه إس جي ستاليونز إيمارات ش.م.خ. - قرار الشركاء الصادر في اجتماعهم المنعقد بتاريخ 08/04/2021 حيث قرر الشركاء الموافقة على تحويل الشركة إلى شركة مساهمة خاصة وإدراج الأسهم في السوق الثاني.	تم الاعتماد
3	8 أبريل 2021	شركة الصير للتوريدات والمعدات البحريه ش.م.خ. - قرار الشركاء الصادر في اجتماعهم المنعقد بتاريخ 08/04/2021 حيث قرر الشركاء الموافقة على تحويل الشركة إلى شركة مساهمة خاصة وإدراج الأسهم في السوق الثاني.	تم الاعتماد
4	27 أكتوبر 2021	مجموعة ملتيلاي ش.م.ع - قرار الشركاء الصادر في اجتماعهم المنعقد بتاريخ 27/10/2021 حيث قرر الشركاء الموافقة على تغيير الشكل القانوني للشركة إلى شركة مساهمة عامة وإدراج الأسهم في السوق الأولي.	تم الاعتماد

## 17 نسبة التوطين في الشركة في عام 2021 (باستثناء فئة العمال غير المؤهلة)



# الأحداث المهمة خلال عام 2021 18

تغير هوية شركة الوساطة الرائدة في الإمارات العربية المتحدة قياساً بالقيمة التداولية من شركة شعاع للأوراق المالية إلى الدولية للأوراق المالية، بعد استحواذ الشركة العالمية القابضة عليها في عام 2019.

يناير

استحواذ شركة آي اتش سي اندستريال القابضة، التابعة للشركة العالمية القابضة على 60% من رأس مال شركة أفكار للاستثمارات المالية والعقارات ذ.م.م.

افتتحت الشركة العالمية القابضة منشأة جديدة بتكلفة 200+ مليون درهم لمعالجة وتخزين وتوزيع ربع المؤكولات البحرية التي تستهلك في الإمارات العربية المتحدة.

فبراير

- الشركة العالمية القابضة تستثمر في شركة صندوق فالكون سي آي آي في إل بي وشركة سبيس إكس -
- اشترت الشركة العالمية القابضة حصة نسبتها 94% في صندوق فالكون سي آي آي في إل بي، وهو صندوق أسهم خاص مقره جزيرة كايمان يستثمر في شركة سبيس إكس.

مارس

جلبت شركة المضاعفة للاستشارات التسويقية، التابعة للشركة العالمية القابضة، (التي تعرف الآن باسم مجموعة ملتيبلالي) خدمات الصحة والوقاية الافتراضية إلى دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال منتها (التعاون) بالشراكة مع مركز وايل كورنيل للصحة والطب الوقائي للقلب والأوعية الدموية في مدينة نيويورك.

تنازلت الشركة العالمية القابضة عن 100% من حصتها في شركة ترست إنترناشيونال جروب ذ.م.م. مقابل 350 مليون درهم إماراتي.

أبريل

- إنعام شراء الشركة العالمية القابضة لحصة نسبتها 45% من أسهم شركة ألفا ظبي القابضة.
- إنعام عملية الاستحواذ على حصة نسبتها 40% من أسهم شركة ريسبونس بلس للخدمات الطبية، عن طريق إحدى الشركات التابعة لها.

مايو

- استحواذ شركة المضاعفة للاستشارات التسويقية، التابعة للشركة العالمية القابضة، (التي تعرف الآن باسم مجموعة ملتيبلالي) على حصة في منصة الوسائل الرقمية الأمريكية "فايرفلالي"، وهي منصة وسائل رقمية شعبية تربط الجماهير بوسائل ديناميكية عبر تثبيت الشاشات الإعلانية الخاصة بها على سيارات الأجرة ومركبات مشاركة الرحلات.

أصدرت الشركة العالمية القابضة تقريرها البيئي والاجتماعي وتقرير الحوكمة لعام 2020 بما يتواءل مع الرؤية الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة 2021 ورؤية أبوظبي الاقتصادية 2030.

وافقت شركة بالعز الرياضية، وهي شركة تابعة للشركة العالمية القابضة، عقداً سنوياً بقيمة 7 ملايين درهم إماراتي مع هيئة حكومية في أبوظبي لتوفير خدمات التدريب للموظفين لأكثر من 5 سنوات.

استحوذت شركة ألفا ظبي القابضة التابعة للشركة العالمية القابضة على الشركة المالكة لمنتجع سانت ريجيس السعديات، وهي شركة مربان إنرجي ليمنتد، في صفقة تقدر قيمة أصولها بمبلغ 1.7 مليار درهم إماراتي.

إدراج مجموعة آيه اس جي ستاليونز الإمارات، وهي شركة تابعة للشركة العالمية القابضة، في السوق الثاني لسوق أبوظبي للأوراق المالية.

بدء المفاوضات بخصوص:

- الاستحواذ على 100% من أسهم شركة ديكو فيجن ذ.م.م.
- الاستحواذ على 100% من أسهم مصنع الرؤية للأثاث والديكور ذ.م.م.
- الاستحواذ على نسبة 41% من أسهم شركة نصار الرفاعي للتجارة
- الاستحواذ على نسبة 60% من أسهم شركة جوينت سكوب تكنولوجيز ذ.م.م.

يونيو

- استحواذ شركة المضاعفة للاستشارات التسويقية، التابعة للشركة العالمية القابضة، (التي تعرف الآن باسم مجموعة ملتيبلالي)، على حصة نسبتها 48% من أسهم شركة إلإمارات لتعليم قيادة السيارات ش.م.ع. عبر دمج الأعمال تحت سيطرة مشتركة. واستحوذت مجموعة ملتيبلالي بشكل إضافي على 10,104,181 سهم، يمثلون نسبة 11.25% من أسهم شركة إلإمارات لتعليم قيادة السيارات، في صفقة كبيرة.



- يوليوز استحواذ شركة مجموعة ملتيبلالي ذ.م.م، التابعة للشركة العالمية القابضة، على 100% من الأسهم في شركة سبرانزا للاستثمار التجاري، وهي شركة ملكية فردية ذ.م.م.
- أغسطس إدراج شركة الصير هارين التابعة للشركة العالمية القابضة في السوق الثاني لسوق أبوظبي للأوراق المالية.
- سبتمبر استحواذ مجموعة التزام لإدارة الأصول، التابعة للشركة العالمية القابضة على شركة إنسبيار إنترجيتد مقابل مبلغ 37 مليون درهم إماراتي.
- سبتمبر إدراج شركة ريسبونس بلس الطبية التابعة لشركة ألفا ظبي في السوق الثاني لسوق أبوظبي للأوراق المالية.
- سبتمبر نقل ملكية 31.5% من أسهم الشركة العالمية القابضة (من خلال شركة آي سي إتش كابيتال القابضة ذ.م.م.) في شركة بيور هيلث للتجهيزات الطبية ذ.م.م إلى شركة ألفا ظبي هيلث القابضة ذ.م.م.
- سبتمبر استثمار 55 مليون درهم إضافية من قبل مجموعة ملتيبلالي التابعة للشركة العالمية القابضة في منصة الوسائل الرقمية الأمريكية "فایرفلای".
- أكتوبر دخول الشركة العالمية القابضة في شراكة إستراتيجية مع شركة ADQ (تُعرف سابقاً باسم شركة أبوظبي التنمية القابضة) للاستحواذ على حصة نسبتها 50% في مجموعة التزام لإدارة الأصول التابعة لها من خلال إصدار أسهم جديدة ومساهمة إجمالية بقيمة 111.6 مليون درهم إماراتي.
- أكتوبر إتمام عملية الاستحواذ على حصة نسبتها 41% في شركة نصار الرفاعي التجارية مقابل 166 مليون درهم إماراتي من خلال شركة تابعة للشركة العالمية القابضة.
- أكتوبر اندماج تيبس أند توز وبداشينج لتأسيس مجموعة أومورفيا، وهي شركة مشتركة تملك غالبية أسهامها شركة إم جي ويلنس القابضة، وهي شركة تابعة لمجموعة ملتي بللي بنسبة 51%， بينما يمتلك مساهم آخر النسبة المتبقية البالغة 49%.
- أكتوبر استحواذ شركة ملتيبلالي جروب، التابعة للشركة العالمية القابضة، بنسبة 100% على شركة التسويق والاتصالات "فيولا".
- أكتوبر الاستحواذ على حصة نسبتها 70% في أرينا ايفينتس جروب بي إل سي المدرجة في بورصة لندن) عبر شركة تابعة للشركة العالمية القابضة.
- أكتوبر أعلنت الشركة العالمية القابضة عن عرض نقدى موصى به بقيمة 359 مليون درهم للاستحواذ على أرينا ايفينتس جروب بي إل سي.
- نوفمبر الشركة العالمية القابضة ترمي اتفاقية مع مستثمر استراتيجي لتداول ملكية نسبة 58,29% من أسهم مجموعة ملتيبلالي ذ.م.م. مقابل أصول تبلغ قيمتها 5.5 مليار درهم إماراتي.
- ديسمبر الاستحواذ على استثمارات تحت سيطرة مشتركة من شركة أملاج للاستثمار ذ.م.م. بقيمة 4.41 مليار درهم إماراتي.
- ديسمبر إدراج مجموعة ملتيبلالي ش.م.ع. في السوق الأولى لسوق أبوظبي للأوراق المالية.
- ديسمبر وافقت الشركة العالمية القابضة على اندماج شركة الطموح للاستثمارات التابعة لها مع شركة القدرة القابضة، من خلال بيع ونقل أسهم في شركة الطموح للاستثمارات مقابل سندات إزامية قابلة للتداول غير مضمونة صادرة عن شركة القدرة القابضة.
- ديسمبر أعلنت الشركة العالمية القابضة عن استحواذها على حصة أغلبية ومسطرة في شركة القدرة القابضة ش.م.ع.، وهي شركة للعقارات والخدمات والضيافة والاستثمار تتخذ من مدينة أبوظبي مقراً لها.
- ديسمبر أعلنت الشركة العالمية القابضة عن أن البيانات المملوكة بالكامل لشركة تموين جروب ذ.م.م. (وهي شركة أغريانف، وشركة اللينس للأغذية، وشركة دواجن العجبان ذ.م.م، وشركة إنعام ش.م.م، وشركة ناصر الرفاعي القابضة لتجارة المواد الغذائية) سوف تنتقل ملكيتها بالكامل إلى شركة مخازن زي ش.م.خ، بموجب طريقة السيطرة المشتركة.

## 19 المبادرات والابتكارات في عام 2021



باستخدام الحد الأدنى من محتوى البلاستيك المعد تدويره في المنتجات المناسبة، إلى زيادة الطلب على الماء المعد تدويرها بشكل كبير. وتميز "ريباوند إكستشينج" بأنها عبارة عن منصة لتبادل مركبة يمكن الوصول إليها عالمياً للبلاستيك المعد تدويره أشئت

أ. ريباوند: التبادل العالمي للبلاستيك المعد تدويره من بين أكثر التحديات البيئية تعقيداً التي تواجه العالم اليوم قضية التلوث الناجم عن فرط استهلاك البلاستيك. وتؤدي السياسات الجديدة المتعلقة بفرض الضرائب على المواد البلاستيكية الفحصنة دينياً، وكذلك فرض أوامر رسمية تقضي

وتركز منصة ريباوند إكستشينج على منتجات من أربعة أنواع بلستيكية هي: بولي إيثيلين تريفلاليت (PET) والبولي إيثيلين عالي الكثافة (HDPE) والبولي إيثيلين منخفض الكثافة (LDPE) والبولي بروبيلين (PP).

وسوف تستوعب منصة ريباوند إكستشينج نسبة متزايدة من المواد المتداولة الثابتة بسبب المزايا التي تقدمها عملية التبادل الآمنة والموثوقة التي توفر مستويات غير مسبوقة من الشفافية.

ويتمثل الهدف الرئيسي لمنصة ريباوند إكستشينج في تيسير سبل الوصول للبائعين والمشترين على نطاق واسع لتحقيق جم تداول قوي في وقت مبكر.

ونظرًا للتزايد دجم النفايات البلاستيكية حول العالم، المصودبة بالطلب المكتوب وظروف السوق المواتية للبلاستيك المعاد تدويره، توفر منصة ريباوند إكستشينج فرصة فورية لتداول البلاستيك المعاد تدويره.

لإضفاء الطابع المهني على تجارة البلاستيك المعاد تدويره وتأمينها وتسهيلاها وتوسيع نطاقها، وتوحيد المشترين مع الموردين عبر الحدود.

وقد قامت الشركة العالمية القابضة باستثمار استراتيجي في منصة ريباوند إكستشينج في إطار التزامها بمعالجة التلوث البلاستيكي.

وتقديم منصة ريباوند إكستشينج حلاً عالمياً موحداً لهذه المشكلة وتحقيق فرصة تجارية مجدية تجارياً وحلاً بيئياً واسعاً في نطاق لكميات كبيرة من النفايات البلاستيكية في العالم.

وستقوم منصة ريباوند إكستشينج بما يلي:

معالجة النقص الحالي في معايير الجودة المعتمدة في البلاستيك المعاد تدويره.

توفير طريق بسيط وشفاف لمصدر البلاستيك المعاد تدويره. زيادة السيولة في سوق البلاستيك المعاد تدويره والتشجيع على نمو العرض.

زيادة شفافية الأسعار في السوق، وهو ما يساعد بدوره في تقليل مخاطر الاستثمار في البنية التحتية لإعادة التدوير.



### العلامات التجارية والشركات

توفر فرصة للمشاركة في الاقتصاد الدائري والوفاء بالتزامات محتوى إعادة تدوير البلاستيك

### الحكومات

إنشاء نظام موثوق للحكومات لتسهيل تجارة البلاستيك المعاد تدويره وفقاً لاتفاقية بازل وتمكينها من حل مشاكل إدارة النفايات البلاستيكية المحلية

### المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

تُوجد نقطة دخول إلى السوق لمن ليس لديهم القدرة المحلية على البيع

### سلسلة الإمدادات

تبشر بعصر جديد من إعادة تدوير البلاستيك عبر تعزيز الثقة والإيمان، وتحقيق الوصول إلى تجارة البلاستيك القابلة لإعادة التدوير اعتباراً ساعتين

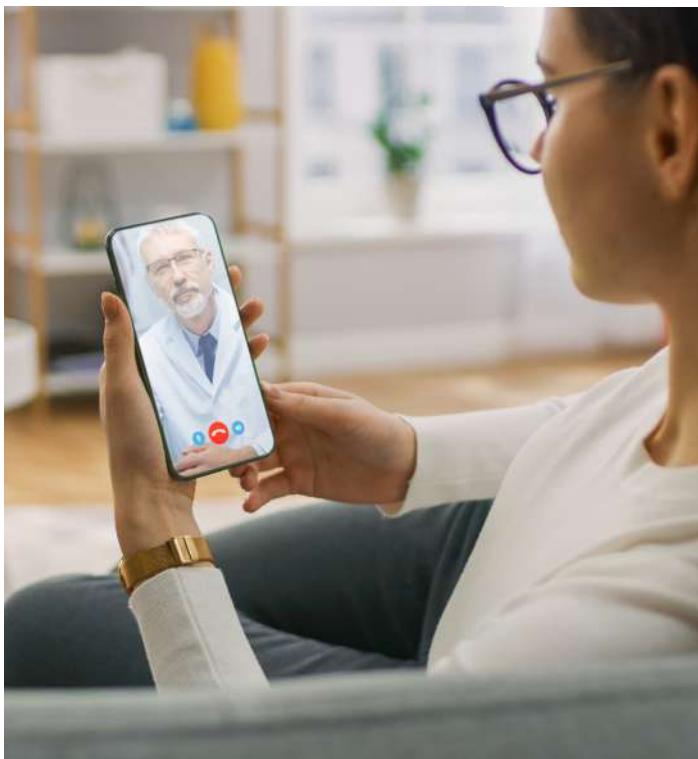
### شركات البتروكيمياء

تمكن الشركات من الوفاء بالتزاماتها الخاصة بإعادة تدوير البلاستيك عبر تنفيذ صعوبات تحديد المواد الأولية والحصول عليها

### المستهلكون

حل لإعادة تدوير البلاستيك العالمي من شأنه أن يوفر فوائد ملموسة ومستدامة للبيئة والمجتمعات المحلية، ويتيح خيارات يسهل الوصول إليها وبأسعار معقولة للمستهلكين لاتخاذ خيارات واعية بيئياً





#### **بـ. مجموعة ملتيبلالي تطلق أول منصة افتراضية للصحة والوقاية في دولة الإمارات العربية المتحدة: HEALTHIERU**

أطلقت مجموعة ملتيبلالي، التابعة للشركة العالمية القابضة، أول منصة افتراضية للصحة والوقاية في دولة الإمارات العربية المتحدة، وهي منصة HEALTHIERU، التي تستخدم نهجاً إدارياً استباقياً يحدد السبب الرئيسي للمرض لمساعدة في الحفاظ على الصحة. ويمكن أن يكون تطبيق HEALTHIERU ملائماً وسهل الاستخدام ويمكن الوصول إليه على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع من قبل المتخصصين في مجال الصحة والوقاية. ويستخدم التطبيق تكنولوجيا قوية وفعالة لتقديم حلول شاملة بهدف المساعدة في التنبؤ بالأمراض والوقاية منها.

ومن الجوانب الرئيسية التي تميز التطبيق استخدامه للنهج الإداري الاستباقي والقدرة على تحديد الأساليب الرئيسية لحدوث الأمراض مع الحفاظ على أمن البيانات. ويتيح التطبيق كذلك إمكانية الوصول السريع إلى أقرب المعامل، والتذكير بالمواعيد والأدوية، وخطط اللياقة البدنية المتخصصة ووجبات التغذية والدورات الإلكترونية حول الصحة والعافية وغير ذلك الكثير.

#### **جـ. نظام تخزين طاقة البطارية (BESS)**

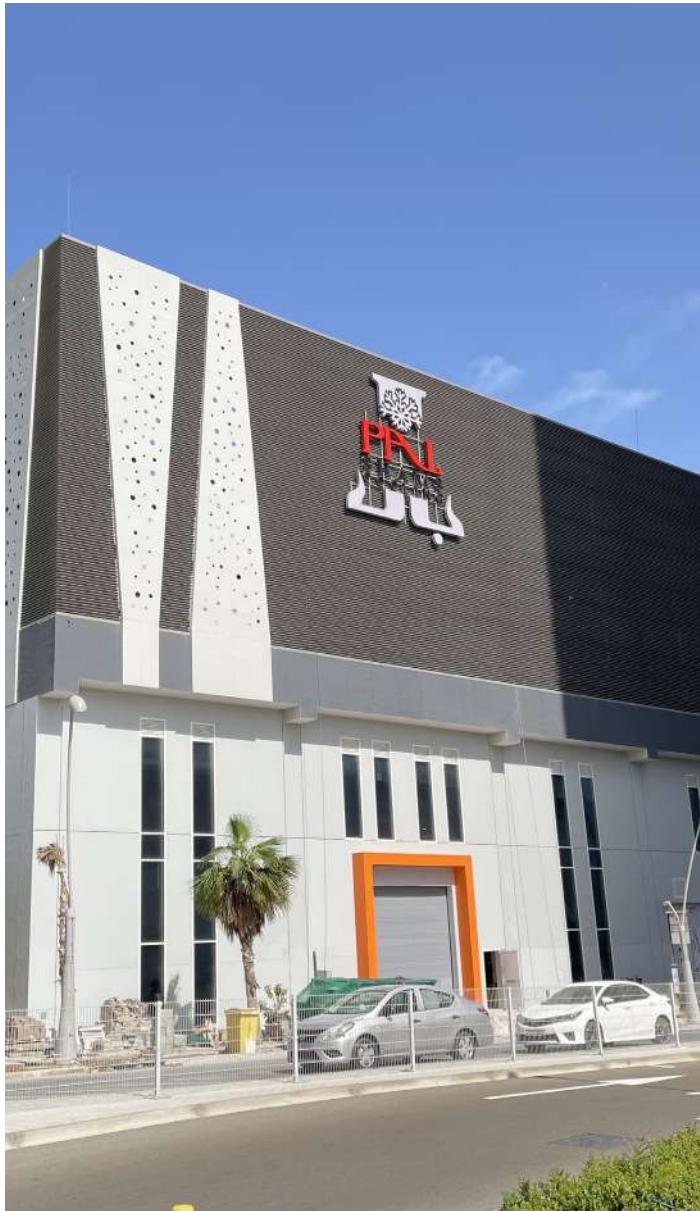
استثمرت شركة اي اتش سي يوتيلينجز القابضة، وهي شركة تابعة للشركة العالمية القابضة في أعمال البحوث والتطوير لنظام تخزين طاقة البطارية (BESS) بهدف تعزيز فعالية مصادر الطاقة المتجدد.

ويتمثل الهدف من هذا العمل الذي يوظف وسائل البحوث والتطوير في دراسة أحدث التكنولوجيا لنظام تخزين الطاقة المكافحة لتخزين الطاقة المترددة بكفاءة خلال ساعات النهار والاستفادة من تلك الطاقة المخزنة في ساعات الظلام. ويعُد مختلف تخزين الطاقة المكافحة أحدث وسائل التكنولوجيا المتطورة حيث يتمتع بسعة تخزين تصل إلى 100 كيلوواط ساعة.

وتترك هذه التكنولوجيا أقل التأثيرات البيئية حيث أنها لا تنتهي على حدوث تفاعل كيميائي، وبالتالي لا يحدث توليد للحرارة، فهي غير قابلة للاشتعال وغير سامة وتحتمل درجة الحرارة لأنها قادرة على العمل في درجات حرارة تتراوح من -30- درجة مئوية إلى +85 درجة مئوية، وتتطلب استخدام أجهزة تكييف الهواء بأدنى درجة.

وتوفر هذه التكنولوجيا مزايا مختلفة بما في ذلك الكفاءة القصوى "لرحلة الطاقة الدائيرة" أي (انتقال التيار المباشر إلى بطارية التخزين وعودته)، بالإضافة إلى عمق تفريغ نسبته 99%، ودورة عمر قصوى تبلغ مليون (45 عاماً) ومعدل شحن وتفريغ سريع.





## د. مبردات الهيدروفلورو أوليفينات

بادرت شركة بال كولينج القابضة التابعة للشركة العالمية القابضة باستخدام المبردات التي تعمل باستخدام مركبات الهيدروفلورو أوليفينات في عام 2017 عندما نجحت في تشغيل أول مبرد على الإطلاق في دول مجلس التعاون الخليجي يعمل باستخدام مركبات الهيدروفلورو أوليفينات (E) (R-1233zd) في مشروع توسيعة محطة شمس المركزية للتبريد في جزيرة الريم بأبو ظبي. وكانت المبردات المختارة التي تعمل بمركبات الهيدروفلورو أوليفينات ذات سعة وحدات أعلى تبلغ 7500 طن، وهي أيضًا الأولى على الإطلاق في دول مجلس التعاون الخليجي، مقارنة باتجاه السوق الذي يعيل إلى استخدام مبردات ذات سعة تبلغ 5000 طن. ومنذ ذلك الحين، أصبح من الممارسات المعتادة في السوق تحديد سعة وحدات أكبر، وهو ما يقلل من تأثير المحطة وبصمتها.

ووقع الاختيار على المبردات التي تعمل باستخدام مركبات الهيدروفلورو أوليفينات (E) (R-1233zd) و (R-514A) في جميع محطات التبريد المركزية الجديدة التي لا تزال قيد التصميم وفي مراحل الإنشاء.

وتتميز المركبات المكونة من ذرات الهيدروجين والفلورايد والكربون، الهيدروفلورو أوليفينات بأنها غازات مبردة مفلورة من الجيل الرابع ولديها إمكانية استنفاد صفرى للأوزون وإمكانية منخفضة للمشاركة في الاحتباس العالمي. وهي محاليل غازية مفلورة تترك أقل تأثير على البيئة. وتتميز المبردات التي تعمل باستخدام مركبات الهيدروفلورو أوليفينات بأنها غير قابلة للاشتعال ومنخفضة الضغط ولها عمر قصير جدًا في الغلاف الجوي، وهو ما يقلل من المخاطر التي يتعرض لها الأفراد والبيئة.

أعد مجلس الإدارة هذا التقرير بتاريخ 24 / 03 / 2022



السيد/ اشتياق أحمد شيخ  
مدير الرقابة الداخلية

سمو الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان  
رئيس مجلس الإدارة

الأنسة/ صوفيه عبداللطيف العسلي  
رئيس لجنة التدقيق

د. محمد سومر نصوح أجليقين  
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت

٠٤

# تقرير بشأن الممارسات البيئية والاجتماعية وبحوكمة الشركات

# تقرير بشأن الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لعام

2021

الشركة العالمية القابضة ش.م.ع.

## المحتويات

6.....	نبذة عن الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في الشركة العالمية القابضة.
6.....	نبذة
7.....	تضمين الاستدامة في استراتيجيةنا
9.....	تقييم أهميتنا الجوهرية
10.....	إطار عملنا للاستدامة
10.....	البيئة
10.....	إدارة تأثيرنا البيئي
12.....	الادارة البيئية
13.....	طموح للرعاية الصحية وشركة آر آر لإدارة المرافق
13.....	العجبان.
13.....	أسماك
13.....	المركزية للخيم
13.....	بال كولينج القابضة
13.....	ألفا ظي القابضة
14.....	الطاقة والتغيير المناخي
15.....	طموح للرعاية الصحية وشركة آر آر لإدارة المرافق
15.....	العجبان
16.....	أسماك
16.....	المركزية للخيم
16.....	بال كولينج القابضة
16.....	ألفا ظي القابضة
17.....	إدارة المياه
17.....	طموح للرعاية الصحية وشركة آر آر لإدارة المرافق
18.....	العجبان.
18.....	أسماك
18.....	المركزية للخيم
18.....	بال كولينج القابضة
18.....	ألفا ظي القابضة
20.....	إدارة النفايات
22.....	طموح للرعاية الصحية وشركة آر آر لإدارة المرافق
22.....	العجبان
22.....	أسماك
22.....	ابيكس الوطنية للتمويل
23.....	بال كولينج القابضة
23.....	ألفا ظي القابضة
23.....	الأعمال الاجتماعية
23.....	الأفراد
24.....	الصحة والسلامة
25.....	طموح للرعاية الصحية وشركة آر آر لإدارة المرافق
25.....	أسماك
26.....	العجبان.

26.....	المركزية للخيم
26.....	ابيكس الوطنية للتمويل
26.....	بال كولينج القابضة
26.....	ألفا ظبي القابضة
28.....	التنوع والمساواة
30.....	طموح للرعاية الصحية
30.....	ابيكس الوطنية للتمويل
30.....	بال كولينج القابضة
30.....	ألفا ظبي القابضة
32.....	تنمية المواهب والتوطين
33.....	طموح للرعاية الصحية
33.....	العجبان
33.....	أسماك
34.....	ابيكس الوطنية للتمويل
34.....	المركزية للخيم
34.....	بال كولينج القابضة
34.....	ألفا ظبي القابضة
35.....	الاستثمار والمشاركة المجتمعية
35.....	العجبان
35.....	ابيكس الوطنية للتمويل
36.....	المركزية للخيم
36.....	ألفا ظبي القابضة
37.....	التكنولوجيا
37.....	طموح للرعاية الصحية
37.....	شركة آر آر لإدارة المراقب
37.....	أسماك
37.....	العجبان
37.....	بال كولينج القابضة
37.....	ألفا ظبي القابضة
38.....	طموح للرعاية الصحية
38.....	شركة آر آر لإدارة المراقب
38.....	أسماك
39.....	العجبان
39.....	ابيكس الوطنية للتمويل
39.....	المركزية للخيم
39.....	بال كولينج القابضة
39.....	ألفا ظبي القابضة
40.....	المشتريات المستدامة
40.....	طموح للرعاية الصحية
40.....	شركة آر آر لإدارة المراقب
41.....	أسماك
41.....	العجبان

41.....	ابيكس الوطنية للتمويل
41.....	المركزية للخيم
41.....	بال كولينج القابضة
42.....	الحكومة
42.....	الحكومة الرشيدة والمؤسسات القوية
42.....	طموح للرعاية الصحية
42.....	أسماك
43.....	العجبان
43.....	ابيكس الوطنية للتمويل
44.....	بال كولينج القابضة
44.....	ألفا ظبي القابضة
45.....	النمو الاقتصادي
45.....	أسماك
45.....	العجبان
45.....	ابيكس الوطنية للتمويل
45.....	المركزية للخيم
45.....	ألفا ظبي القابضة
46.....	أ. خريطة أصحاب المصلحة المعنيين لدى الشركة العالمية القابضة
49.....	ب. إرشادات سوق أبوظبي للأوراق المالية بشأن المعايير البيئية والاجتماعية ومعايير الحوكمة

## نبذة عن الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في الشركة العالمية القابضة

### نبذة

يوثق هذا القسم أداء الاستدامة والالتزامات والأهداف الاستراتيجية للشركة العالمية القابضة فيما يتعلق بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات خلال الفترة من 1 يناير 2021 إلى 31 ديسمبر 2021 بغية دمج أفضل الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات عبر قطاعاتنا وشركاتنا التابعة.

ومن ثم، تتناول الشركة العالمية القابضة أداء الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات عبر قطاعاتها المتمثلة في قطاعات الغذاء والمرافق والصحة والعقارات ورأس المال على النحو المتضمن في أنشطة الشركات التابعة التالية:



TAMOUEH  
HEALTH CARE-L.L.C.  
طموج للرعاية الصحية ذ.م.م.



يرد فيما يلي تفاصيل الجهود المبذولة لدعم المعايير والرؤى والأهداف الدولية والوطنية، شاملًا معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة ودليل الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لسوق أبوظبي للأوراق المالية ورؤية الإمارات العربية المتحدة لعام 2021.

تُرحب الشركة العالمية القابضة بأي ملاحظات أو استفسارات تتعلق بهذا التقرير على أي من قنوات التواصل التالية:



## تضمين الاستدامة في استراتيجيةنا

تواصل الشركة العالمية القابضة حماية مصالح مساهمها مع حرصها على تكثيف الجهد وتنفيذ الاستراتيجيات لتعزيز القيمة المؤسسية. وعلى الرغم من الظروف العالمية المعاكسة الناجمة عن تفشي الجائحة الوبائية لفيروس كورونا المستجد 19، تابعت الشركة جهودها المضنية في تحقيق قيمة عالية للمساهمين في عامي 2020 و2021.

خلال عام 2021، دمجنا هدفنا وقيمتنا وطموحنا في استراتيجيةنا وواصلنا سعيها لتحقيق نمو مؤسسي مستدام طويل الأجل. وركزنا باهتمام على تحقيق أهدافنا للتنمية المستدامة والمساهمة في نمو اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة. تُقدم رؤية أبوظبي الاقتصادية لعام 2030 خطة طويلة الأجل لتنويع اقتصاد الإمارة وتقليل الاعتماد على صادرات النفط والغاز من منطلق تفضيل الاقتصاد القائم على المعرفة. وترمي رؤية أبوظبي لعام 2030 إلى تحقيق بعض الأهداف التالية:

- مواصلة تطوير أصول التعليم والرعاية الصحية والبنية التحتية المتميزة
- نمو قطاع خاص أكبر وأكثر تنوعاً
- تعظيم الاستفادة من موارد أبوظبي إلى الحد الأقصى
- تطوير اقتصاد قائم على المعرفة المستدامة

توافق الشركة العالمية القابضة أهدافها مع هذه الأهداف من خلال متابعة النمو في ثمانية قطاعات مختلفة، وهي القطاعات العقارية والرقمية والمرافق والصناعات والأغذية ورأس المال والصحة والتعليم.

هدفنا الأساسي هو تحسين صحة ورفاهية كل مجتمع تتطرق إليه من خلال توسعنا في هذه المجالات. نطمح بنشاط إلى المساهمة في تكوين مجتمع عالم حيث يتتوفر فيه المساواة والإدماج للجميع، من خلال تعزيز ثقافة مؤسسية شاملة ومرحبة واستغلال تأثيرنا لتعزيز المساواة. في شهر فبراير، سجلت الشركة العالمية القابضة قطاعاً جديداً مع التركيز على الاستثمار في قطاع التعليم، وبالتالي دعم تطوير حكومة الإمارات العربية المتحدة لنظام تعليمي عالي الجودة. وبالمثل، تهدف استثماراتنا في مختلف الكيانات في صناعة الأغذية والمشروعات إلى دعم برنامج الأمن الغذائي لحكومة الإمارات العربية المتحدة.

أثبتت شركاتنا التابعة في مجال الرعاية الصحية أداءً ممتازاً في السنوات الأخيرة، ولا سيما من خلال دعمها لاستجابة حكومة الإمارات العربية المتحدة لفيروس كورونا المستجد، 19، وازولت ممارسات الابتکار لحماية المواطنين ودعم الهيئات الحكومية المحلية والاتحادية وتوفير المستشفيات الميدانية وحشد الفرق للتغلب على مجموعة متنوعة من التحديات.

أصبحت عوامل الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ضرورية لقدرتنا التنافسية وقدرتنا على توليد قيمة طويلة الأجل لأصحاب المصلحة. تمثل استراتيجيةنا الاستثمارية في تضمين العوامل المرتبطة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في استثماراتنا وتحليل الاستحواذ وعمليات صنع القرار. ستحقق ذلك من خلال إضافة منظور الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات إلى عملية الاستحواذ في مرحلة الفحص والعناء الواجبة. بالإضافة إلى ذلك، سنضمن اضطلاع شركاتنا التابعة بمراقبة وقياس تلك الممارسات والإبلاغ عنها لخوض تأثير عملياتها والمساعدة في تحقيق أهداف الاستدامة البيئية العالمية.

## أصحاب المصلحة لدينا

بصفتنا شركة قابضة استثمارية رائدة في مجموعة متنوعة من القطاعات في الشرق الأوسط، نحن مسؤولون أمام مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة، بما في ذلك شركاتنا التابعة وموظفيها وشركائنا ومساهمينا ومستثمرينا وجهاتنا التنظيمية الحكومية بالإضافة إلى المتعاملين والمجتمعات. ويتلك كل من أصحاب المصلحة المذكورين مجموعة محددة من الاهتمامات والتوقعات فيما يتعلق بأعمالنا. لهذا السبب، نمتلك عدة قنوات للمشاركة يمكن من خلالها الحصول على تعليقات ولاحظات أصحاب المصلحة. تُساهم مشاركتهم في توجيه نهجنا نحو الاستدامة والقضايا التي نركز عليها.

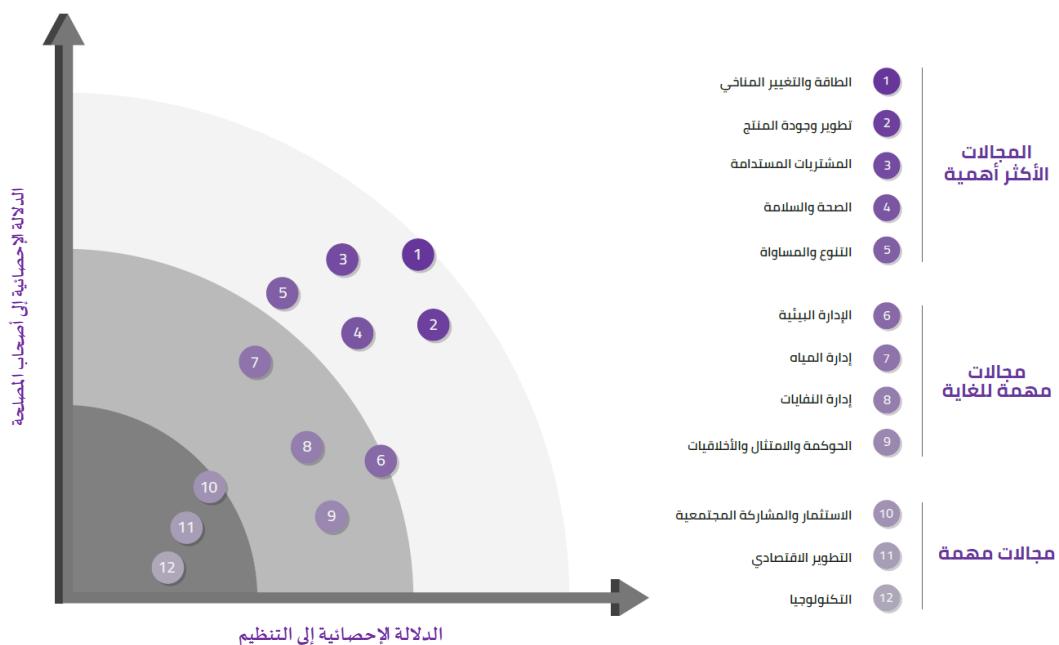
في الشركة العالمية القابضة، نشارك بصورة فعالة مع أصحاب المصلحة لتحديد وفهم أولوياتهم ومتطلباتهم والتعامل مع مخاطر وفرص الاستدامة المحتملة. يوضح الرسم البياني أدناه مجموعات أصحاب المصلحة الرئيسيين لدينا:



## تقييم أهميتنا الجوهرية

نواصل سعينا بشكل مستمر لتحديد وإدارة المشكلات العالمية والإقليمية الحالية والناشئة التي تشكل مخاطر أو تقدم فرصًا لأعمالنا وأصحاب المصلحة الرئيسيين. بعد التحليل الشامل للأهمية الجوهرية للعام الماضي (يرجى الاطلاع على التقرير السنوي لعام 2020)، قيمينا الموضوعات من حيث أهمية الأعمال بالإضافة إلى تأثيرها على الاقتصاد والمجتمع والبيئة. كما حدثنا أيضًا اثني عشر (12) مشكلة جوهرية والتي، إذا أديرت بشكل غير صحيح، يمكن أن يكون لها تأثير مادي جوهري علينا وعلى شركاتنا التابعة. عند إعداد تقرير الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لهذا العام، راجعنا الموضوعات الجوهرية وجرى توضيحها بناءً على مناخ الأعمال لهذا العام.

أجري تحليل الأهمية الجوهرية من قبل فريق الاستدامة وأصدرت الإدارة التنفيذية موافقها في هذا الصدد. قيم الفريق ستة (6) من أكبر القطاعات لدينا وساعدتنا النتائج على تقديم المزيد من المساهمات في تحقيق رؤية الإمارات العربية المتحدة لعام 2021.



## إطار عملنا للاستدامة

يغطي إطار عملنا للاستدامة اثني عشر (12) موضوعاً جوهرياً وهو مُخصص ومُوجه لسد الفجوات وتأسيس الأعمال على نقاط القوة الحالية. تأسس إطار العمل المذكور على أربعة (4) ركائز تتفق مع مهمة الشركة وقيمها. وتشمل كل ركيزة الأنشطة المتعلقة بالمشاريع الحالية المستقبلية التي تجسد التزامنا بالحد من بصمتنا وتأثيرنا الضار على البيئة مع تقديم قيمة لجميع أصحاب المصلحة.



## البيئة

### إدارة تأثيرنا البيئي

تقدّر الشركة العالمية القابضة الأهمية البالغة لحفظ الموارد الطبيعية وتلتزم بالتعامل مع التأثير البيئي لأعمالنا، لا سيما تلك المتعلقة بالتصنيع وتبريد المناطق وصناعات الأغذية والمشروبات. على الصعيد العالمي، تسع الاتجاه نحو إزالة الكربون مما يعكس المخاوف المتزايدة بشأن تغير المناخ. نسعى بدورنا لحماية البيئة من خلال تقليل استهلاك الطاقة والمياه واستخدام موارد الطاقة المتجددة وخفض توليد النفايات باستخدام أنظمة إدارة بيئية قوية بما يتفق مع المعايير الدولية ونعتقد أن زيادة الوعي بتغيير المناخ أمر ضروري لتحقيق النمو المستدام.

الإدارة البيئية إدارة المياه الطاقة والتغيير المناخي إدارة النفايات	المسائل المادية الخاضعة للتغطية
بنية تحتية وبيئة مستدامة 	محاور رؤية الإمارات العربية المتحدة



أهداف التنمية المستدامة

## الإدارة البيئية

تدرك الشركة العالمية القابضة أهمية الإدارة البيئية وال الحاجة إلى تقليل الانبعاثات مع تعزيز النمو الاقتصادي في جميع عملياتنا وأنشطتنا. وبصفتها من الجهات الفاعلة الرئيسية التي تلعب دوراً مؤثراً في اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة، تمارس الشركة العالمية القابضة دوراً بالغ الأهمية في دعم جهود الدولة لمعالجة تغير المناخ مع تلبية توقعات المساهمين.

لم تنجم أي وقائع بشأن عدم الامتثال للقوانين واللوائح البيئية في أي من الكيانات المدرجة في هذا التقرير.

### القطاعات الحاصلة على شهادة اعتماد الأيزو 14001: 2015 لأنظمة الإدارة البيئية



## طموح للرعاية الصحية وشركة آر آر لإدارة المرافق

تعمل طموح بالتعاون مع شركة آر آر لإدارة المرافق لاستخدام أنظمة وسياسات الإدارة البيئية المشتركة. تعتمد الأنظمة على إدارة الموارد الطبيعية والتلوث والنفايات. وتتبع جميع عمليات طموح وشركة آر آر لإدارة المرافق اللوائح المحلية والوطنية التي أقرها مركز أبوظبي لإدارة النفايات (تدوير) ومركز أبوظبي للسلامة والصحة المهنية (أوشاد)، فضلاً عن المعايير الدولية الأخرى للحد من التأثير البيئي فضلاً عن استخدام الموارد الطبيعية بكفاءة وخفض إنتاج النفايات وإعادة تدويرها. ينقسم نظام الإدارة البيئية لشركة آر آر لإدارة المرافق إلى ثلاثة فئات: إدارة الموارد الطبيعية وإدارة التلوث وإدارة النفايات. وينطبق نظام الإدارة والتعامل البيئي على كافة المرافق والموظفين والمقاولين من الباطن العاملين في الموقع.

### العيان

تلزム شركة العيان بشكل استباقي بسياسة الصحة والسلامة المهنية والبيئة الخاصة بها مع تحقيق الامتثال لها عند ممارستها كافة أعمالها التشغيلية. أضاف إلى ذلك التزامها بتقليل الأثر البيئي لعملياتها والتركيز على حماية البيئة والحفاظ على الموارد ومنع التلوث. وتفق سياستها تماماً مع سياسة البيئة والصحة والسلامة في أبوظبي، والتي تسري على جميع موظفيها.

### أسماك

تلزوم شركة أسماك بتنفيذ ودعم سياسة الصحة والسلامة والبيئة التي تم تطويرها وفقاً لمعيار الأيزو 45001. وتحل الشركة من أثرها البيئي من خلال تنفيذ ممارسات منع التلوث. لضمان التحسين المستمر لنظام إدارة الصحة والسلامة المهنية، تضطلع شركة أسماك بمراجعتها بشكل دوري للتأكد من بقائها "مناسبة للغرض" ومتابعتها بدقة في جميع أنحاء المنظمة.

### المركبة للخيم

على الرغم من عدم وجود سياسة بيئية خاصة بها، إلا أن شركة المركبة للخيم تكرس جهودها لاستهلاك أقل قدر ممكن من المياه وتقليل إنتاجها للنفايات.

### بال كولينج القابضة

تسعي شركة بال كولينج القابضة باستمرار لتحقيق التميز المبني في قطاع تبريد المناطق من خلال اغتنام كل فرصة لتحسين ممارساتها التجارية وسجل الاستدامة، حيث ترمي إلى أن تصبح الشركة الرائدة في السوق في المنطقة. بالاستعانة بشركتها التابعة، تعمل الشركة على تحسين الكفاءة في أعمال تبريد المناطق من خلال سياسة الصحة والسلامة والبيئة ونظام الإدارة الراسخين تماماً في عمليات الشركة. وتحافظ شركة بال كولينج القابضة على معايير الصحة والسلامة العالمية للبيئة وتحافظ على المواد القيمة والموارد الطبيعية كما تحدد السياسات والإجراءات المتعلقة بإعادة تدوير المياه والنفايات وتلتزم بتنفيذها لخفض الطلب على الموارد وتقليل إنتاج النفايات.

### ألفا ظبي القابضة

تتمثل أولوية ألفا ظبي القابضة في تشغيل جميع قطاعات الأعمال بطريقة مسؤولة وخفض تأثيرها البيئي من خلال إنشاء أماكن عمل مستدامة وإدارة النفايات وتقليل استهلاك المياه والطاقة وحماية التنوع البيولوجي وغيرها من التدابير والإجراءات. طورت كل من الشركات التابعة لشركة ألفا ظبي القابضة سياسات وإجراءات وأنظمة لتحقيق إدارة بيئية قوية تعتمد على أنشطتها. تعتبر عمليات التدقيق المنتظمة والمراقبة المستمرة والقياس والإبلاغ عن التأثيرات البيئية أدوات أساسية لضمان الامتثال وتحقيق التطور. وأضافت جميع الكيانات التابعة لمجموعة ألفا ظبي القابضة مبادرات للتحول إلى العمل الإلكتروني دون استخدام الوثائق الورقية.

## الطاقة والتغيير المناخي

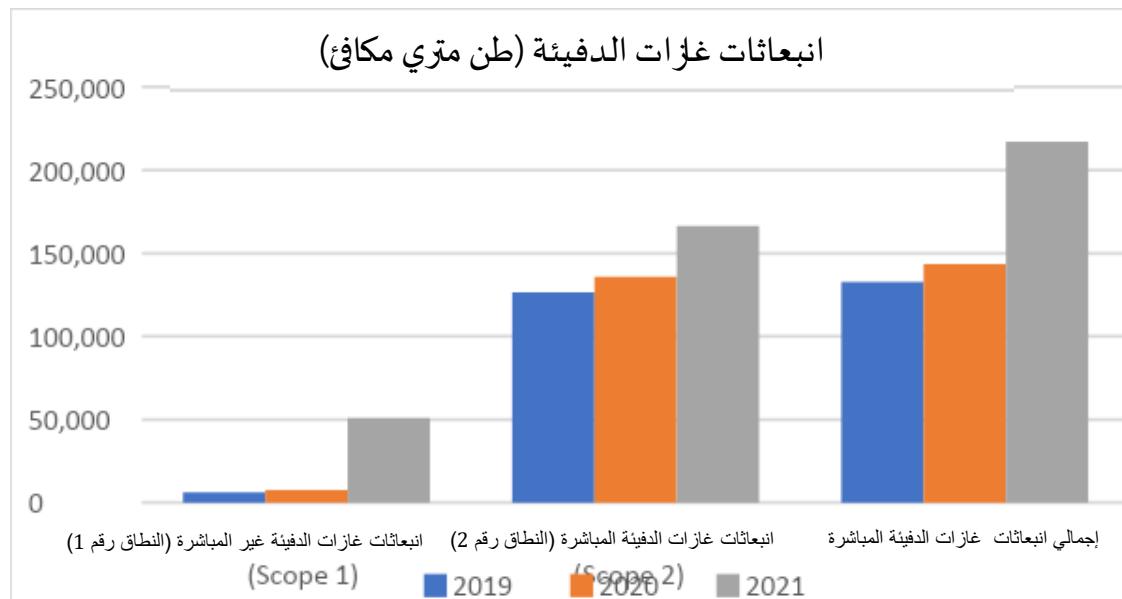
نظمت الشركة العالمية القابضة التزاماتها بتحقيق رفاهية وحماية الكوكب بطريقة فائقة الدقة من خلال تبني الشعور بالمسؤولية تجاه البيئة والذي هو أعمق من مجرد تلبية القوانيں واللوائح.

نظرًا للطبيعة القائمة على الاستخدام المكثف للطاقة في العديد من الأسواق في مختلف القطاعات، تعد إدارة الطاقة الفعالة أمرًا بالغ الأهمية للحفاظ على عمل مستدام يوفر عوائد مرήحة من خلال خفض تكاليف الإنتاج والنفقات العامة مع تقليل تأثير العمليات التشغيلية على البيئة. بالتعاون مع شركاتنا التابعة، نسعى جاهدين لاستهلاك الطاقة بشكل مسؤول والمساعدة في تقليل انبعاثات غازات الدفيئة.

نفذت شركتي بال كولينج وأسماك أنشطة تركيب أنظمة الطاقة الضوئية الفولطية في مقرات أعمالها لخفض الاعتماد على الكهرباء التي توفرها الشبكة، والتي يتم توليدها في الغالب عن طريق حرق الوقود الأحفوري. تُمكّن حلول الطاقة الضوئية الفولطية شركة أسمال وبال كولينج من توليد واستخدام كهرباء خالية من الكربون في عملياتها التشغيلية.

2021	2020	2019	اسهالك الطاقة
الاستهلاك المباشر للطاقة			
2,955,685 أسماك، العجبان، المركبة للخيم، أبيكس الوطنية للتمويل، بال كولينج القابضة، شركة آر إل إدارة المرافق، ألفا طبي القابضة	672,868 أسماك، العجبان، المركبة للخيم، أبيكس الوطنية للتمويل، بال كولينج القابضة، شركة آر إل إدارة المرافق، ألفا طبي القابضة	215,406 أسماك، العجبان، المركبة للخيم	استهلاك البنزين نتيجة العمليات التشغيلية والمركبات (لن) (سوق أبوظبي للأوراق المالية ب(3)
16,443,483 أسماك، العجبان، ألفا طبي القابضة	2,258,604 أسماك، العجبان	2,093,623 أسماك، العجبان	استهلاك وقود дизيل نتيجة العمليات التشغيلية والمركبات (لن) (سوق أبوظبي للأوراق المالية ب(3)
725,937 أسماك، العجبان، المركبة للخيم، أبيكس الوطنية للتمويل، بال كولينج القابضة، شركة آر إل إدارة المرافق، ألفا طبي القابضة	108,839 أسماك، العجبان، المركبة للخيم، أبيكس الوطنية للتمويل، بال كولينج القابضة، شركة آر إل إدارة المرافق، ألفا طبي القابضة	86,925 أسماك، العجبان، المركبة للخيم	اجمالي الاستهلاك المباشر للطاقة (جيجا جول)
الاستهلاك غير المباشر للطاقة			
32,443,701 أسماك، العجبان، المركبة للخيم، أبيكس الوطنية للتمويل، بال كولينج القابضة، شركة آر إل إدارة المرافق، ألفا طبي القابضة	206,570,822 أسماك، العجبان، المركبة للخيم، أبيكس الوطنية للتمويل، بال كولينج القابضة، شركة آر إل إدارة المرافق	192,334,601 أسماك، العجبان، بال كولينج القابضة	استهلاك الطاقة الكهربائية - المكاتب ومناطق التخزين والمرافق وغيرها (كيلو واط. ساعة) (سوق أبوظبي للأوراق المالية ب(3)
323,000 أسماك، بال كولينج القابضة	43,800 أسماك	0	استهلاك الطاقة المتجدد - المكاتب ومناطق التخزين والمرافق وغيرها (كيلو واط. ساعة) (سوق أبوظبي للأوراق المالية ب(3)
الانبعاثات			
9 أسماك، العجبان، المركبة للخيم، أبيكس الوطنية للتمويل، بال كولينج القابضة، شركة آر إل إدارة المرافق، ألفا طبي القابضة	113 أسماك، العجبان، المركبة للخيم، أبيكس الوطنية للتمويل، بال كولينج القابضة، شركة آر إل إدارة المرافق	158 أسماك، العجبان، المركبة للخيم، بال كولينج القابضة	كتافة غازات الدفيئة (الأطنان المترية من مكافف ثاني أكسيد الكربون لكل موظف)

على مدار السنتين، ارتفع معدل استهلاك الطاقة في أسواقنا العمومية بشكل طبيعي بالتوازي مع توسيع أنشطة أعمالنا، مما أدى إلى زيادة انبعاثات غازات الدفيئة. يوضح مؤشر كثافة غازات الدفيئة انبعاثاتنا لكل موظف ويوضح استهلاكنا المباشر وغير المباشر للطاقة. وللتخفيض من ذلك، شهد عام 2021 احتساب كثافة الانبعاث لتسعة (9) أنطنان متربة من مكافئ ثاني أكسيد الكربون، وهو ما يمثل انخفاضاً بنسبة 92% عن قيمة العام السابق.



<sup>1</sup> انبعاثات غازات الدفيئة

### طموح للرعاية الصحية وشركة آر آر لإدارة المرافق

تعمل شركة طموح وشركة آر آر لإدارة المرافق في المرافق الحكومية ولا يمكنها الوصول إلى بيانات استهلاك الطاقة. على الرغم من ذلك، تضطلع الشركة بتطوير أنظمة تسجيل لقياس ومراقبة استهلاك الطاقة والبيانات المستخدمة لتطوير خطط لاحفاظ على الطاقة. من الآن فصاعداً، تشمل هذه الخطط تركيب المعدات والتركيبات الموفرة للطاقة وفحص وصيانة جميع المعدات الكهربائية وتثقيف جميع أصحاب المصلحة حول الاستخدام المسؤول للكهرباء وإعادة تجهيز وحدات تكييف الهواء بمبردات غير مستنفدة للأوزون.

### العجبان

تسعي شركة العجبان لتنفيذ سلسلة من المبادرات الإستراتيجية لتقليل استهلاك الطاقة لعملياته. وتشمل المبادرات استخدام مصابيح اليد " الثنائي الباعث للضوء" منخفضة الطاقة في مزارعها ومكاتبها وتشجيع الموظفين على تقليل استهلاكهم للطاقة.

<sup>1</sup> في عام 2019، تشمل البيانات شركة أسماك والعجبان وبالكولينج القابضة وفي عام 2020، تشمل البيانات شركة أسماك والعجبان والمركبة للخيم والوطنية للتموين وبالكولينج القابضة وأر آر لإدارة المرافق وألفا ظبي القابضة. يُرجى الاطلاع على جدول استهلاك الطاقة للحصول على تفاصيل حول البيانات المدرجة في الرسم البياني لانبعاثات غازات الدفيئة.

## أسماك

تماشياً مع التزامها بالحد من بصمتها وتأثيراتها المترتبة على البيئة، استثمرت شركة أسماك 2.45 مليون درهم إماراتي لتركيب محطة طاقة شمسية بقدرة ذروة 1,205 كيلوواط في الموقع. بتاريخ 20 أكتوبر 2021، بدأ تشغيل المحطة وتبلغ طاقتها التوليدية السنوية 1,950,000 كيلو واط. ساعة والتي من المتوقع أن تعادل 1,563,765 طنًا من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون.

## المركبة للخيم

في حين أن شركة المركبة للخيم لا تمتلك سياسة تحديد التزاماتها لحفظ الطاقة، فقد تم تحديد هدف تركيب وبدء تشغيل للطاقة المتجدددة من المتوقع أن تولد 15,000 كيلو واط. ساعة سنويًا.

## بال كولينج القابضة

منذ عام 2019، أدى المتوسط السنوي للكفاءات الكهربائية في جميع محطات تبريد المناطق إلى تحسين مؤشر الأداء الرئيسي الذي حددته وزارة الطاقة في أبوظبي. بالإضافة إلى ذلك، تتمتع محطات تبريد المناطق بالموثوقية بنسبة 99.9%， متجاوزة مرة أخرى مؤشر الأداء الرئيسي 99.5% الذي حددته وزارة الطاقة.

اتخذت الشركة خطوات لتحسين موثوقية الخدمة والكافاءة التشغيلية التي تؤدي في النهاية إلى تقليل استهلاك الطاقة والانبعاثات وتتضمن ذلك التواصل مع مصنعي المبردات لضمان استخدام جميع المبردات بأكثر الطرق فعالية ممكنة، وتشغيل أبراج تبريد إضافية بسرعات مروحة منخفضة والعمل مع العملاء لتحديد درجات حرارة المياه المثلث.

لأغراض زيادة تعزيز الاستدامة التشغيلية، اضطلعت شركة بال كولينج القابضة بنشر محطة للطاقة الشمسية الكهروضوئية مثبتة على الأسطح بقدرة ذروة قدرها 50 كيلو وات في أحد منشآت تبريد المناطق، مما أدى بدوره إلى خفض الطلب على الكهرباء التي توفرها الشبكة. علاوةً على ذلك، استثمرت شركة بال كولينج القابضة في تطوير نظام حديث لتخزين طاقة البطارية القصوى بقدرة 100 كيلو واط. ساعة كمشروع تجريبي لدعم الإمداد المتقطع المحتمل من محطات الطاقة الضوئية الفولطية خلال النهار واستخدامها أثناء الليل. ستتوفر الدراسة نظرة ثاقبة لموثوقية هذا النوع من أنظمة الطاقة المتجدددة.

أدى نظام تبريد المناطق إلى خفض معدل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون إلى أكثر من النصف مقارنة بالتبديد التقليدي، حيث تُترجم كفاءة الطاقة الأكبر إلى انبعاثات أقل. في إطار الجهود المبذولة للحد من الانبعاثات بشكل أكبر، ستنشر محطات تبريد المناطق الجديدة التابعة لشركة بال كولينج القابضة في كل من مرحلتي التصميم والبناء بنشر مبردات الهيدروفلوروولفينيات والتي لها قدرة على عدم استفاد الأوزون وإمكانية الاحتراق العالمي المنخفضة للغاية مما يعني أن لها أقل تأثير ممكن على ظاهرة الاحتباس الحراري.

## ألفا ظبي القابضة

تمارس شركة ألفا ظبي القابضة واجهاً إزاء دعم طموحات دولة الإمارات العربية المتحدة المتعلقة بالحد تماماً من الانبعاثات لتصل إلى الصفر وتسرع الانتقال إلى نظام طاقة ميسور التكلفة وموثوق ومستدام. إن الاستثمار في تقنيات الطاقة المتجدددة والن resilience والبنية التحتية جزءاً أساسياً من مهمة الشركة ورؤيتها. وترتبط أحد الأمثلة على هذا الاستثمار في شراكة الشركة مع شركة أبوظبي التنمية القابضة لاستثمار 375 مليون دولار أمريكي في شركة أو سي آي إن في ومقرها هولندا لتطوير استخدام الميثanol كوقود نظيف قائم على الهيدروجين. استحوذت الشركات الإماراتية على حصة 15٪ في مجموعة أو سي آي للايثانول والتي تأسستها في أبوظبي. بالإضافة إلى التطبيقات الأخرى، سيستخدم الميثanol الذي ينتجه المشروع الجديد لأغراض التخلص من استخدام الكربون في صناعة النقل البحري.

وما برحت شركة ألفا ظبي القابضة تضع ضمن أولوياتها الإستراتيجية إدارة وتقليل انبعاثات غازات الدفيئة للمجموعة، بالإضافة إلى سلسلة القيمة الخاصة بها. وتضطلع بعض شركاتها التابعة وهي شركة تروجان القابضة وشركة الجرافات البحرية الوطنية بحساب انبعاثاتها الخاصة، لذلك وحدت شركة ألفا ظبي القابضة بياناتها لضمان تطبيق نفس المنهجية باستمرار عبر المجموعة. سيساعد هذا الأمر على تتبع التقدم المستقبلي. وتحددت انبعاثات ألفا ظبي القابضة في عام 2021، وهو العام الذي تأسست فيه المجموعة، كمقدار أساسي يتم مقارنته الانبعاثات المستقبلية به.

## إدارة المياه

ترمي الشركة العالمية القابضة إلى خفض استهلاك المياه وزيادة كفاءة استخدامها وضمانبقاء الممرات المائية نظيفة من خلال المعالجة التشغيلية لمياه الصرف الصحي.

نحن ملتزمون بتطوير ونشر حلول استهلاك المياه المستدامة التي تقلل من تأثيرنا على البيئة مع الاستمرار في تقديم مستويات عالية من الجودة في المنتجات والخدمات التي نقدمها. من خلال أعمالنا لتبريد المناطق، تعتبر المياه هي أصولنا الرئيسية التي نملكونها. في هذا الصدد، تابعت بالكولينج القابضة تنفيذ مبادرات البحث والتطوير لزيادة الإنتاجية وتحسين كفاءة المياه والطاقة لتصميمات محطات تبريد المناطق الخاصة بها للتحفيز من كيفية زيادة استهلاكتنا السنوي للمياه على مر السنين بسبب نمو أعمالنا. كذلك على التزامهم بحماية الموارد الطبيعية، واصلت شركاتنا التابعة، أسماك والعجبان، وهما شركات تستخدم المياه بكثيات كبيرة، إعادة استخدام مياه الصرف لتقليل استهلاك المياه. زادت كمية المياه العادمة المعاد استخدامها بشكل مطرد عاماً بعد عام، بما يتناسب مع نمو وتطور كل من شركة أسماك والعجبان وبالكولينج القابضة.

2021	2020	2019	إدارة المياه
278,997 أسماك، العجبان، المركزية للخيم ، أبيكس الوطنية للتمويل، بالكولينج القابضة، ألفا ظبي القابضة	262,297 أسماك، العجبان، المركزية للخيم ، أبيكس الوطنية للتمويل، بالكولينج القابضة	176,238 أسماك، العجبان، بالكولينج القابضة	اجمالي استهلاك المياه (م <sup>3</sup> )
193 أسماك، العجبان، المركزية للخيم ، أبيكس الوطنية للتمويل، بالكولينج القابضة، ألفا ظبي القابضة	1,482 أسماك، العجبان، المركزية للخيم ، أبيكس الوطنية للتمويل، بالكولينج القابضة	2,166 أسماك، العجبان، بالكولينج القابضة	كثافة استهلاك المياه (م <sup>3</sup> /موظف) (سوق أبوظبي للأوراق المالية ب6)
278,997 أسماك، العجبان، شركة آر آر لإدارة المرافق، بالكولينج القابضة	262,297 أسماك، العجبان، شركة آر آر لإدارة المرافق، بالكولينج القابضة	176,238 العجبان، بالكولينج القابضة	الحجم الإجمالي للمياه العادمة الناتجة (م <sup>3</sup> )
59,200 أسماك، العجبان	56,011 أسماك، العجبان	39,600 العجبان	الحجم الإجمالي للمياه العادمة المعاد استخدامها (م <sup>3</sup> )

### طموح للرعاية الصحية وشركة آر آر لإدارة المرافق

تعمل شركة طموح وشركة آر آر لإدارة المرافق على تقليل استهلاك المياه وتضع في اعتبارها الحفاظ على المياه للأجيال القادمة. كما ذكرنا سابقاً، تدير شركة طموح مرفقاً حكومياً، مما يعني أن بيانات استهلاك المياه غير متاحة بشكل مباشر لها. ومع ذلك، تظل ملتزمة بالمحافظة على المياه. تعمل شركة آر آر لإدارة المرافق بالتوافق مع السياسات البيئية ودليل نظام إدارة التشغيل الخاص بها لإدارة المرافق. نفذت الشركة سلسلة من العمليات وأنظمة المراقبة لتحسين ترشيد استهلاك المياه. يتضمن ذلك إنشاء تحليل للحفاظ على المياه (لتقييم أفكار وأساليب ومعدات الحفظ) وتحقيق الموظفين والمقاولين من الباطن والزوار حول أهمية الحفاظ على المياه، وتصميم أنظمة الري الخاصة بهم لتحقيق أقصى قدر من الكفاءة.

## العجيان

يتضمن التزام شركة العجيان باستخدام الموارد الطبيعية بكفاءة مبادرات تقليل استخدام المياه وإعادة تدوير المياه المستعملة. وتشغل الشركة محطة معالجة المياه بسعة 1,200 م<sup>3</sup>/يوم أو 10 م<sup>3</sup>/ساعة. تخضع المياه العادمة للمعالجة في مجزر الشركة في منشأة المعالجة بحيث يمكن استخدامها بعد ذلك في الري الزراعي. في عام 2021، أعادت شركة العجيان تدوير 100% من المياه العادمة الناتجة عن عملياتها.

## أسماك

تماشياً مع سياسة البيئة والصحة والسلامة، تعمل شركة أسماك على الحد من استهلاك المياه عن طريق إعادة تدوير مياه الصرف الصحي. وأنشأت شركة أسماك محطة معالجة المياه العادمة لتوفير المياه المعالجة للتبريد والمراحيض والري. تلتزم الشركة بخفض استهلاك المياه في إطار جميع المساعي المستقبلية.

## المركبة للخيم

على الرغم من عدم امتلاك شركة المركبة للخيم سياسة إدارة المياه الخاصة بها، إلا أنها تبني ثقافة الوعي التام عندما يتعلق الأمر بالاستخدام اليومي للمياه.

## بال كولينج القابضة

كمورد للمياه المبردة للعملاء السكنيين والتجاريين والصناعيين في أبوظبي لاستخدامها في أنظمة تكييف الهواء، تعد المياه عنصراً حيوياً في عمليات شركة بال كولينج القابضة وتلتزم الشركة بالحفاظ عليها. تضطلع شركة بال كولينج القابضة بقياس استهلاك وجودة المياه لتلبية التزامات الامتثال ودعم تحسين العملية وتعزيز الأداء البيئي.

تدير شركة بال كولينج القابضة عملياتها التشغيلية من خلال تصريح بيئي يتم الحصول عليه سنوياً من السلطة المحلية، هيئة البيئة - أبوظبي بما يضمن توافق مياه الهدر من برج التبريد الخاص بها مع معايير وأنظمة السلطة. لم تنشأ أي حوادث عدم امتثال للقوانين واللوائح البيئية. لتحسين استهلاك المياه والطاقة إلى الحد الأقصى، اضطاعت شركة بال كولينج القابضة بزيادة دورات التركيز لأنظمة مياه المكثف ذات الحلقة المفتوحة من خلال مراقبة موصلية المياه الموردة من شركة أبوظبي للتوزيع مع ضبط موصلية مياه الهدر وفقاً لذلك. ينبع عن ذلك متطلبات أقل من المياه التعويضية التكميلية. منذ عام 2019، زادت كفاءة استخدام المياه بشكل عام في جميع محطات تبريد المناطق الخمس.

بالإضافة إلى ذلك، تجمع شركة بال كولينج القابضة المياه المتكتفة من أنظمة التدفئة والتهوية وتكييف الهواء لمابينا سكوير في أبوظبي. يتم تحويل المياه المستعادة إلى إحدى محطات تبريد المناطق في تطوير طموح حيث ستستخدم كمياه تكميلية لبرج التبريد. في عام 2021، بلغ إجمالي مياه المكثفات المستعادة 27,284 م<sup>3</sup>. يقلل الماء المتكتف من الحاجة إلى استخدام مياه الشرب كمياه تكميلية لبرج التبريد.

بالإضافة إلى ذلك، ثبتت شركة بال كولينج القابضة منشأة للتناضح العكسي مثبتة على مزلقة في أحد مواقع تبريد المناطق لأغراض تجريبية. الهدف من محطة التناضح العكسي هو استعادة المياه من برج التبريد لزيادة الكفاءة وتحقيق وفورات في التكلفة. صُممَت محطة التناضح العكسي لتحقيق استخلاص المياه بنسبة 50% مع تحقيق أقصى إنتاج لحصيلة تنقية المياه بمعدل 57,600 غالون في اليوم.

كان المتوسط السنوي لكتافة المياه لجميع محطات التبريد المركزية التابعة لشركة بال كولينج القابضة 1.817 غالون أمريكي / طن تبريد. ساعة (6.87 لتر / طن تبريد). ساعة (19.16 غالون أمريكي / طن تبريد). ساعة (8.19 لتر / طن تبريد).

(الحد المحدد من قبل وزارة الطاقة).

في المستقبل، تخطط شركة بال كولينج القابضة لمعالجة مياه الهدر من برج التبريد لإعادة استخدامها، وإدخال محطات طاقة متعددة في مواقعها.

## ألفا ظبي القابضة

تهدف كل من شركة تروجان القابضة وشركة الوطنية للمشاريع والتعمير وتروجان للمقاولات العامة إلى خفض استهلاك المياه إلى 2.6 م<sup>3</sup>/فرد الواحد شهرياً. وتهدف تلك الشركات إلى تحقيق ذلك من خلال زيادة الوعي بشأن الحد من استهلاك المياه بين العمال في معسكرات العمل، ونشر محطات إعادة تدوير المياه في معسكرات العمل لإنتاج 30 لترًا من المياه الرمادية الخارجية من المغاسل وأحواض الاستحمام والغسالات والمصارف الأرضية يومياً/ عامل بالإضافة إلى وجود خزانات مياه منفصلة لأغراض البناء والاستعانت بالعمال لإدارة استهلاك المياه بشكل أكثر كفاءة. علاوةً على ذلك، تُسرّع شركة باري للموارد الطبيعية أحد التقنيات للحفاظ على الغابات والحياة البرية في أبوظبي وإدارتها. يركز قسم الأبحاث في شركة باري على إحراز تقدم في مجالات عدة مثل تكنولوجيا الري وإدارة المياه وإدارة المائية والطاقة البديلة وإعادة تدوير المياه، بينما يتعاون أيضاً مع مؤسسات التعليم العالي والبحث والتطوير المعترف بها دولياً. يعد ضمان الاستخدام المسؤول لمياه الري جزءاً أساسياً من جهود

الشركة لاحفاظ على البيئة من خلال إدارتها لعدد 40 غابة و محميات تضم 12 مليون شجرة. وتضطلع شركة براي أيضًا بزراعة الشجيرات والأشجار المحلية في مشاتلها لدعم جهود حكومة أبوظبي لتحسين كفاءة استخدام المياه في المنتزهات والحدائق والمناطق الترفيهية.

## إدارة النفايات

تدرك الشركة العالمية القابضة تماماً أهمية تقليل توليد النفايات وتجنب إرسال النفايات إلى موقع دفن النفايات. على هذا النحو، تشارك جميع الشركات التابعة التزام الشركة بتنفيذ العمليات والأنظمة التي تقلل من توليد النفايات وتساهم في الاقتصاد الدائري.

تُنتج النفايات بصورة حتمية من قبل شركاتنا التابعة نظراً لطبيعة عملها، ومع ذلك، تعمل الغالبية منهم مع شركات لإدارة النفايات تابعة لجهات خارجية لمعالجة النفايات وإعادة تدوير المواد حتى وإنما كان ذلك ممكناً.

نظراً لطبيعة عملها في علاج مرضي فيروس كورونا المستجد 19، ينبع عن شركة طموح نفايات خطرة يتم التخلص منها بشكل مناسب. ارتفعت أرقام النفايات الإجمالية للمجموعة على مر السنين بسبب توسيع أعمالها.

أنتجت إعادة تدوير البلاستيك لشركة أسماك إجمالي 221 طنًا من المواد المعاد تدويرها في عام 2021. ونتيجة لذلك، تمكنت شركة أسماك من بيع الورق المعاد تدويره في عام 2021 بقيمة 75,871 درهماً إماراتياً بزيادة تقارب 50% عن الكمية التي تم بيعها في عام 2020.

2021	2020	2019	توليد النفايات وإعادة تدويرها
9,220 طموح	4,938 الوطنية القابضة، بال كولينج القابضة، طموح	45 بال كولينج القابضة	إجمالي النفايات غير الخطيرة المتولدة ( <sup>3</sup> م)
29,792 طموح	15,682 طموح	2 طموح	إجمالي النفايات الخطيرة المتولدة ( <sup>3</sup> م)
1,380 أسماك، أبيكس الوطنية للتمويل	193 أبيكس الوطنية للتمويل	0	النفايات المعاد تدويرها (متر ططي)

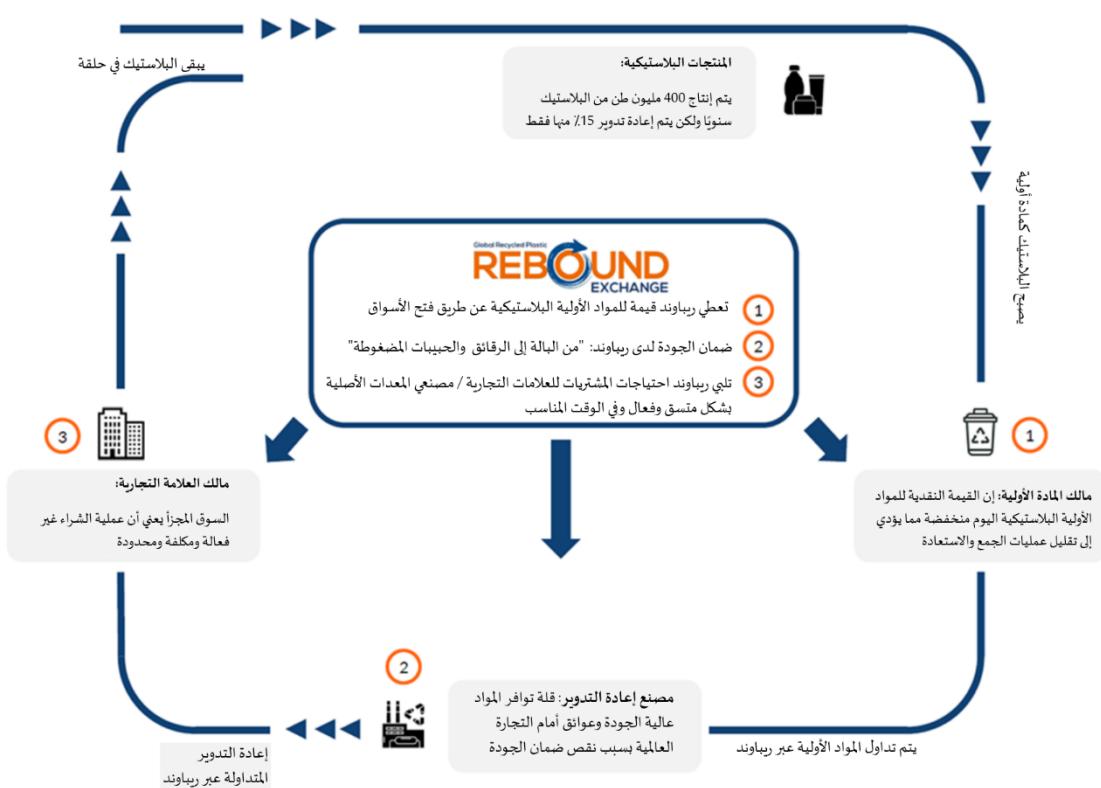
برهن التزام الشركة العالمية القابضة بالاستثمار في الأعمال المستدامة من خلال أحدث مساعي الشركة، حيث أسست شركة ريباوند، لإيجاد حل مبتكر للحد من التلوث البلاستيكي في العالم، وهو أحد أكثر التحديات البيئية تعقيداً. عُينت هذه الشركة التابعة الجديدة لإطلاق منصة تحت اسم "ريباوند بلاستيك إكستشينج" في منتصف عام 2022، وهي منصة تداول عالمية مضمونة الجودة للمواد الأولية البلاستيكية تمكن المشترين والبائعين من تداول البلاستيك المعاد تدويره بكفاءة. تهدف المنصة إلى زيادة كفاءة إعادة تدوير البلاستيك على نطاق واسع وتوفير فرص اقتصادية جديدة مع خفض تأثير التلوث البلاستيكي على كوكبنا، وخلق فرصة عمل عالمية بقيمة 56 مليار درهم إماراتي.

استثمرت الشركة العالمية القابضة في منصة ريباوند بلاستيك إكستشينج لدعم إنشاء منصة تبادل مركبة يمكن الوصول إليها عالمياً للبلاستيك المعاد تدويره لإضفاء الطابع المهني على تجارة البلاستيك المعاد تدويره وتأمينها وتسويتها وتوسيع نطاقها بالإضافة إلى توحيد المشترين مع الموردين عبر الحدود.

نظراً لزيادة إنتاج النفايات البلاستيكية في العالم، والطلب المتزايد على البلاستيك المعاد تدويره، تمثل منصة "ريباوند بلاستيك إكستشينج" فرصة فورية لتحقيق ما يلي:

- معالجة نقص معايير الجودة المعتمدة للبلاستيك المعاد تدويره،
- توفير سبل بسيطة تتسم بالشفافية للحصول على البلاستيك المعاد تدويره،
- زيادة السيولة في سوق إعادة التدوير وتشجيع نمو التوريدات،
- زيادة شفافية الأسعار في السوق مما يساعد بدوره على الحد من مخاطر الاستثمار في البنية التحتية لإعادة التدوير.

ستُشرك شركة "ريباوند بلاستيك إكستشينج" مختلف أصحاب المصلحة لضمان الثقة والأمن وخلق قيمة للاقتصاد والمجتمع.



### طموح للرعاية الصحية وشركة آر آر لإدارة المراافق

بالتعاون مع شركة آر آر لإدارة المراافق، تركز طموح على خفض النفايات ومنع التلوث وتطبيق طرق عملية للتخلص من العناصر المولدة للنفايات واستبدالها في عملياتها، وحيثما لا تكون هذه الخيارات قابلة للتطبيق، تطبق شركة ميدي كيو بالتعاون مع شركة آر آر لإدارة المراافق، القاعدة الرباعية "خفض وإعادة استخدام وإعادة تدوير واسترداد" التي أقرتها شركة تدوير: "خفض وإعادة استخدام وإعادة تدوير واسترداد". تضطلع شركة آر آر لإدارة المراافق بحملات لزيادةوعي الموظفين بأهمية تقليل النفايات عن طريق إعادة استخدام المنتجات غير الملوثة وإعادة تدويرها.

في عام 2021، تضاعفت النفايات الناتجة عن مراافق شركة آر آر لإدارة المراافق إلى ضعف ما كانت عليه في العام السابق بسبب زيادة عدد المراافق التي تديرها.

تُفرز النفايات من أعمال طموح وتُرسل إلى وجهتها عبر مجاري النفايات ووفقاً لخصائصها. لتسهيل عملية فصل النفايات، عينت شركة طموح، بالتعاون مع شركة آر آر لإدارة المراافق مقاولين من الباطن أكفاء، كما أنشأت صناديق نفايات ذات رموز ملونة حسب نوع النفايات. تُفصل جميع النفايات الناتجة من قبل المقاولين من الباطن وتوضع في صناديق مناسبة ليتم جمعها أو إرسالها للحرق.

معظم النفايات الصادرة عن شركة طموح وشركة آر آر لإدارة المراافق هي نفايات صلبة غير خطيرة. يُعاد تدوير جميع هذه النفايات والتخلص من أي نفايات خطيرة وطبية وفقاً للوائح النفايات واللوائح البيئية المحلية. تتعاون طموح مع شركة أبوظبي لخدمات الصرف الصحي أو غيرها من شركات تجميع مياه الصرف الصحي المعتمدة للتخلص من النفايات السائلة مثل مياه الصرف الصحي.

### العجبان

وفقاً لسياساتها البيئية، تستخدم شركة العجبان الأكياس القابلة للتحلل والكرتون الورقي لتعبئة منتجاتها، وكذلك المواد الكيميائية الصديقة للبيئة والزيوت المستخدمة في التنظيف والتعقيم والتشحيم في المزارع والمصانع. بالإضافة إلى ذلك، طورت شركة العجبان وحدة جديدة لبيع الدجاج بدون أكياس في صناديق بلاستيكية لتقليل استخدام الأكياس المصنوعة من المواد البلاستيكية عديدة الروابط والصوانى البلاستيكية التي تستخدم لمرة واحدة.

تشجع الشركة التواصل المتاح مع مورديها لتحسين كفاءة الموارد وتقليل توليد النفايات وعلى وجه الخصوص، تتعاون شركة العجبان مع موردي التعبئة والتغليف لضمان إمكانية إعادة تدوير مواد التعبئة والتغليف وإعادة استخدامها في منشآتهم.

### أسماك

اضطلعت شركة أسماك بتنفيذ أفضل الممارسات الصناعية لتحسين عملية الإنتاج. أدى ذلك بدوره إلى زيادة الإنتاج وخفض إنتاج النفايات. تستخدم شركة أسماك صناديق من الستائر وفوم صديقة البيئة لتغليف المنتجات، كما قامت بثبتت ضاغط عديد البوليستيرين في مراافقها مما يسمح لها بإعادة تدوير ما يصل إلى تسعيةطنان من البوليستيرين شهرياً.

أبرمت شركة أسماك اتفاقية مع شركة تدوير مواد الكرتون والورق المقوى والبوليستيرين لإعادة استخدامها في عملياتها وتغليف المنتجات. حولت أسماك 240.9 طنًا من الورق المقوى والكرتون ومواد البوليستيرين من مكبات النفايات في عام 2021. أدى ذلك بدوره إلى خفض التلوث بما يعادل 714.69 مليون طن من ثاني أكسيد الكربون وتوفير الطاقة بمقدار 44,114.41 مليون وحدة حرارية بريطانية.علاوة على ذلك، أنتجت شركة أسماك إجمالي 221 طنًا من المواد البلاستيكية المعاد تدويرها في عام 2021. ونتيجة لعمليات إعادة التدوير، باعت الشركة ما قيمته 75,871 درهماً إماراتياً من الورق المعاد تدويره، بزيادة تقارب 50% عن مبيعات عام 2020.

ت تكون المخلفات الثانوية لشركة أسماك بشكل ينبع منها من مواد عضوية على شكل بقايا جيف الأسماك الميتة ويرسل جزء من هذه النفايات إلى الموردين لاستخدامه كعلف بينما يرسل الباقى إلى البلدية المحلية لإعادة تدويرها مرة أخرى. من خلال هذه العمليات، تقدم أسماك مساهمات في الاقتصاد الدائري عن طريق تقليل الخسائر في سلسلة القيمة ولا تتولد أي مواد خطيرة في الموقع من خلال العمليات التشغيلية لشركة أسماك.

### ابيكس الوطنية للتمويل

تلتزم شركة ابيكس الوطنية للتمويل بتقليل وإدارة وتخزين ونقل النفايات الناتجة عن عملياتها والتخلص منها بطرق صديقة للبيئة. تمتلك شركة ابيكس الوطنية للتمويل سياسة شاملة (المراجع: ANC/IMS/PR49) تهدف إلى تقليل الطعام والنفايات العامة الناتجة عن مطابخها وتستعين الشركة بشركة لإدارة النفايات تابعة لطرف ثالث لجمع كل نفايات زيت الطهي والورق المقوى لمعالجتها وإعادة تدويرها.

### بالكولينج القابضة

تمتلك شركة بال كولينج خطة مخصصة لإدارة النفايات والتخلص من مواد النفايات وفقاً للوائح المحلية وتغطي خطة إدارة النفايات المذكورة جميع أنواع النفايات التي يمكن أن تكون ضارة بالناس والبيئة والتنوع البيولوجي. بالإضافة إلى ذلك، طورت إجراءات لجمع النفايات المتولدة في موقع بال كولينج القابضة والتخلص منها، ودائماً ما يتم النظر في إدارة النفايات في المرحلة النظرية المفاهيمية عند بدء أي نشاط تجاري جديد. خطة إدارة النفايات عبارة عن خطة شاملة تغطي كل شيء متضمناً تعريف النفايات وتصنيفها وجمعها ونقلها والتخلص منها. تضمن بال كولينج القابضة دراسة موظفها بسياستها للحد من إنتاج النفايات من خلال توفير التدريب المنتظم.

### ألفا ظبي القابضة

جعلت شركتي الوطنية للمشاريع والتعهيد وتروجان للمقاولات العامة التابعتين لشركة ألفا ظبي القابضة من أولوياتها إنتاج أقل قدر ممكن من النفايات في موقع البناء، وتتضمن أي نفايات صادرة للتقييم من حيث إمكانية إعادة تدويرها. وتقدم "تدوير" نظاماً متقدماً يسمح للشركات بمراقبة وتتبع نوع وكمية النفايات التي يتم إنتاجها بكفاءة في أي وقت. يتم بعد ذلك فصل النفايات بدوياً من قبل موظفين مدربين في موقع مصدر هذه النفايات. وبالنسبة لنوع الرئيسي للنفايات الناتجة، فهي الخرسانة بالإضافة إلى الخشب والورق. تُرسل الخرسانة إلى منشأة إعادة التدوير حيث يتم سحقها وإعادة استخدامها في إنتاج الأسفلت أو الخرسانة الجديدة. هدف شركتي الوطنية للمشاريع والتعهيد وتروجان للمقاولات العامة إلى إعادة تدوير 82٪ على الأقل من النفايات التي تنتجهما شركتاهم.

### الأعمال الاجتماعية

#### الأفراد

يلتزم موظفينا بامتلاك المعرفة والمهارات والعمل بتفاني وهي المقومات المشكلة لأساس نجاحنا. طموحنا هو توفير أفضل بيئات العمل والموارد لتعزيز مهاراتهم وجذب الموهوبين الذين يشاركوننا قيمنا من جميع أنحاء العمل واستبقاءهم والاحتفاظ بهم. من خلال تعزيز تكافؤ الفرص داخل الشركة العالمية القابضة، نوفر لموظفيها بيئة عمل آمنة وصحية وشاملة ونشجع ثقافة التواصل الشفافية. نحن ملتزمون بمواصلة جهودنا لدعم المجتمعات التي نعمل فيها من خلال الحد من عدم المساواة ودعم مبادرات التوطين والمساهمة في التنمية الاجتماعية للمجتمعات المحلية.

الصحة والسلامة التنوع والمساواة الاستثمار والمشاركة المجتمعية	المسائل المادية الخاضعة للتغطية
 <p>الاقتصاد المعرفي التنافسي</p>  <p>مجتمع متماسك و هوية محافظ عليها</p>	محاور رؤية الإمارات العربية المتحدة
 <p>10 REDUCED INEQUALITIES      8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH      5 GENDER EQUALITY      3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING</p> <p>الحد من عدم المساواة      عمل لائق ونمو اقتصادي      المساواة بين الجنسين      الصحة الجيدة والرفاهية</p>	أهداف التنمية المستدامة

## الصحة والسلامة

في الشركة العالمية القابضة، تمثل صحة وسلامة الموظفين والمقاولين والزوار أولوية قصوى. نخلق بيئة عمل آمنة تتوافق مع ممارسات وقوانين ومعايير العمل الآمنة. يخضع موظفينا لاختبارات تفاعل البوليميراز المتسلسل ثلاث (3) مرات أسبوعياً ونوفر لهم فرصة التطعيم ضد فيروس كورونا المستجد 19 في العمل.

بالنظر إلى طبيعة أعمال شركة طموح وشركة آر إل إدارة المرافق، يتعامل الموظفون عن كثب مع مرضي فيروس كورونا المستجد 19 حيث سجلت الشركات أعلى معدل لفترات توقف الموظفين عن العمل في 2021.

### الشهادات:

القطاعات الحاصلة على شهادة تقييم الصحة والسلامة المهنية للصحة والسلامة المهنية 45001:2018	
أسماك	طموح
بال كولينج القابضة	شركة آر إل إدارة المرافق
المركزية للخيم	
ألفا ظبي	

2021	2020	2019	الصحة والسلامة
80,474,355 العجبان، المركزية للخيم، طموح، أيبكس الوطنية للتمويل، بال كولينج القابضة، ألفا ظبي القابضة	3,109,982 العجبان، المركزية للخيم، طموح، أيبكس الوطنية للتمويل، بال كولينج القابضة	259,594 العجبان، المركزية للخيم، طموح، أيبكس الوطنية للتمويل، بال كولينج القابضة	إجمالي ساعات عمل الموظف (معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية #س7)
7,212,258 بال كولينج القابضة، أيبكس الوطنية للتمويل، طموح	1,910,611 بال كولينج القابضة، أيبكس الوطنية للتمويل، طموح	27,160 بال كولينج القابضة	إجمالي ساعات عمل المقاول
0	0	0	الوفيات بين الموظفين (العدد) (معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية س7)
10 أسماء، أيبكس الوطنية للتمويل، طموح، بال كولينج القابضة	10 أسماء، طموح، بال كولينج القابضة	4 أسماء، بال كولينج القابضة	إجمالي إصابات الموظف القابلة للتسجيل (العدد) (معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية س7)
877 أسماء، شركة آر إل إدارة المرافق، أيبكس الوطنية للتمويل، طموح	424 أسماء، شركة آر إل إدارة المرافق، طموح	6 أسماء	الوقت الضائع إثر توقف الموظف عن العمل بسبب الإصابات (العدد) (معايير سوق أبوظبي للأوراق المالية س7)

### طموح للرعاية الصحية وشركة آر آر لإدارة المراقبة

تلتزم طموح، بالتعاون مع شركة آر آر لإدارة المراقبة بتوفير بيئة آمنة للموظفين والزوار والمستأجرين التجاريين والمقاولين. باعتبارها مقدم رعاية صحية تُقدم خدمات علاج مرضي فيروس كورونا المستجد 19 بشكل أساسي، تركز طموح على تدريب المنتسين والمتطوعين على احترام ممارسات السلامة واتخاذ الإجراءات الاحترازية المناسبة أثناء وبعد ساعات العمل. بدأ كل من طموح وشركة آر آر لإدارة المراقبة إقرار مبادئ توجيهية شاملة تتعلق بالصحة والسلامة.

تلتزم طموح بالتعاون مع إدارة منشأتها بتوفير بيئة آمنة للموظفين والزوار والمستأجرين التجاريين والمقاولين في مواقعهم الخاصة أو في مواقع عملائهم من خلال الوسائل التالية:

- 1 إنشاء برنامج لتوفير بيئة عمل آمنة وصحية.
  - 2 تأسيس فريق إداري للإشراف على إدارة وضمان الكفاءة في التعامل مع المواد الخطرة، واستخدام معدات الحماية الشخصية والاستجابة للطوارئ والوفاء بواجبات ومسؤوليات الموظفين والمقاولين وتدريب الموظفين فيما يتعلق بالممارسات والإجراءات الآمنة.
  - 3 عقد اجتماعات السلامة الشهرية لمناقشة ومراجعة الأداء وتحديد مجالات التحسين.
  - 4 تقديم التقارير بشأن الواقع والحوادث المتعلقة بالسلطات التنظيمية في القطاع المناسب.
  - 5 توفير المراقب المناسب وضمان توفير معدات الوقاية الشخصية لجميع الموظفين.
  - 6 إجراء عمليات فحص الوثائق.
  - 7 التأكيد من تعريف وإبلاغ جميع الموظفين عن المخاطر.
  - 8 وقف العمل عند تحديد وجود أي ظروف خطيرة أو عند توقيف الموظفين والمقاولين عن استخدام معدات الحماية الشخصية.
  - 9 التحقيق في أي حوادث وقائع وحوادث وشيكه بناءً على طلب مسؤول الصحة والسلامة والبيئة.
- عينت شركتي طموح وآر آر لإدارة المراقب العديد من رؤساء الأقسام في لجنة السلامة الخاصة بهم. يختار الرئيس التنفيذي لجنة السلامة وتكون مسؤولة عن تحديد المخاطر، وإجراء تقييمات المخاطر ومراجعةها وتحديد الضوابط المناسبة وتنفيذ الضوابط المتعلقة بالوثائق والمراجعة.

### أسمال

تعهد شركة أسمال بممارسة العديد من تدابير الصحة والسلامة المهنية لضمان تطوير ثقافة الصحة والسلامة الإيجابية وتحسين نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية. النظام حاصل على شهادة الأيزو 45001 ، وطورت شركة أسمال سياستها الخاصة بالصحة والسلامة والبيئة وفقًا لمتطلبات الأيزو 14001 و 45001. توفر سياسات الشركة المتعلقة بالصحة والسلامة في دليل الجودة والسلامة والصحة والبيئة الذي يمكن لجميع موظفيها الوصول إليه.

تهدف سياسة الصحة والسلامة الخاصة بشركة أسمال إلى ما يلي:

- توفير الموارد الكافية لتأسيس أنظمة إدارة الصحة والسلامة والبيئة وتنفيذها وصيانتها وتحسينها باستمرار.
- توفير بيئة عمل آمنة تمارس ضوابط على مخاطر الصحة والسلامة المهنية.
- تطوير ثقافة "وضع الأمور في نصابها الصحيح وتنفيذها بشكل صحيح" بشكل روتيني بالإضافة إلى "القيام بالأشياء بشكل أفضل" ، واعتماد أفضل ممارسات السلامة والبيئة.
- تحديد وتقييم المخاطر والأخطار المرتبطة بالصحة والسلامة المهنية والبيئة في مكان العمل، واتخاذ الإجراءات لمنعها و / أو تقليلها و / أو السيطرة عليها إلى مستوى مقبول.
- خفض استهلاك الموارد وتحسين كفاءة استخدامها.
- دمج ثقافة "العناصر الثلاث" وهي التقليل وإعادة الاستخدام وإعادة التدوير، في مكان العمل وسلسلة التوريد.
- المراقبة والمراجعة والتحسين المستمر لأهداف وبرامج الصحة والسلامة والبيئة.
- الامتثال للقوانين واللوائح المحلية المعمول بها فيما يتعلق بالصحة والسلامة والبيئة.
- تعزيز كفاءة الموظفين من خلال تبادل المعرفة والتدريب والتحفيز.
- توصيل هذه السياسة للموظفين على جميع المستويات داخل المنظمة والأطراف المعنية الأخرى عند الطلب.

في عام 2021، ثُقّت حالي إصابة موظف في مكان العمل أدت إلى ضياع وقت العمل المنتج. أجرت شركة أسماك عدد 16 تدقيق للصحة والسلامة بشأن المقاولين بالإضافة إلى 134 فحصاً صحيّاً.

### العجبان

كما هو محدد في سياسة الصحة والسلامة والبيئة للشركة، تلتزم شركة العجبان بحماية صحة وسلامة موظفها. وتعتقد شركة العجبان أن التميز في الصحة والسلامة والبيئة هو مسؤولية الجميع، وبالتالي تعتمد على توفير جميع الموارد الازمة لضمان التزامات المؤسسية والأخلاقية التي تقود إلى بيئة عمل آمنة. كدليل على تركيز شركة العجبان على صحة وسلامة ورفاهية موظفها ومقاولها، لم تكن هناك حوادث إصابة أو وفيات في عام 2021.

### المركزية للخيم

لا تمتلك شركة المركزية للخيم سياسة خاصة بها للصحة والسلامة ومع ذلك، لم تسجل الشركة أي حوادث إصابة أو وفيات منذ عام 2019.

### ابيكس الوطنية للتأمين

حصلت شركة ابيكس الوطنية للتأمين على شهادة اعتماد معيار الصحة والسلامة المهنية الأيزو 45001. وفي عام 2021، أجرت الشركة 115 تدقيقاً بشأن التزام مقاولتها بمتطلبات الصحة والسلامة والبيئة مقارنة بعدد 30 تدقيقاً في العام السابق. ويرهن ذلك على تنفيذ مستوى أعلى من الاجتهد فيما يتعلق بإجراءات الصحة والسلامة. زادت ابيكس الوطنية للتأمين من مقدار التدريب على الصحة والسلامة والبيئة المقدم للموظفين بشكل كبير، أي أكثر من ضعف ساعات التدريب مقارنة بعام 2020. في عام 2021، بلغ العدد الإجمالي لإصابات الموظفين القابلة للتسجيل خمسة (5) حالات بالإضافة إلى 15 حادث أدى إلى إصابات تسببت في توقف الموظفين عن العمل وإضاعة الوقت.

### بال كولينج القابضة

تلتزم شركة بال كولينج القابضة بالاحفاظ على صحة وسلامة موظفها وزوارها ومقاولها من الباطن. للقيام بذلك، طور دليل نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة وجرى تنفيذه بما يتفق مع المعايير الدولية (بما في ذلك معيار الأيزو 14001 و 45001) واللوائح المحلية. يهدف هذا الدليل إلى إنشاء وتنفيذ وصيانة وتحسين نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة باستمرار لتحقيق مستويات أداء أعلى. وتحدد الدليل سياسة شركة بال كولينج القابضة ويطلب أن توفر أنشطة الأعمال أقصى درجات الاهتمام لصحة الموظفين والأفراد الآخرين، فضلاً عن الصحة البيئية والحفاظ عليها. وفي عام 2021، سُجلت حالة واحدة فقط.

### ألفا ظبي القابضة

تلتزم شركة ألفا ظبي القابضة بحماية صحة وسلامة ورفاهية موظفها البالغ عددهم 40.000 موظف. في حين أن الشركات التابعة الفردية تمتلك سياساتها وإجراءاتها الخاصة، تحافظ شركة ألفا ظبي القابضة على اتصال وثيق مع إدارات السلامة في كل منها، ولا سيما الشركات التابعة التي تكون صناعاتها أكثر عرضة لمخاطر الصحة والسلامة، مثل تلك المقررة في قطاع البناء وصناعة التجزيف البحري. جميع الشركات التابعة لشركة ألفا ظبي القابضة حاصلة على اعتماد الأيزو 45001 لأنظمة إدارة الصحة والسلامة المهنية من خلال مراقبة الامتثال وإجراء عمليات تدقيق ومراجعات إدارية منتظمة. تسعى شركة ألفا ظبي القابضة باستمرار، من خلال شركاتها التابعة، إلى غرس ثقافة الصحة والسلامة المهنية القوية بالإضافة إلى تصدرها القيادي، على سبيل المثال في مجال الصناعات التي تعمل فيها.

يتمثل جانباً بالغ الأهمية من العناية الواجبة لشركة ألفا ظبي القابضة عندما يتعلق الأمر بمسائل الصحة والسلامة، في التأكد من خصوص الموظفين للتدريب المستمر مع نشر الوعي الدائم بين جميع الموظفين. بفضل إنفاذ الشركة الصارم لإجراءات الصحة والسلامة، لم تبلغ الشركة عن إصابة واحدة متعلقة بالعمل في عام 2021.

التزمت شركة ببور هيلث التابعة لشركة ألفا ظبي القابضة باتخاذ جميع الاحتياطات الازمة لمنع انتشار فيروس كورونا المستجد 19 في موقع الفحص التابعة لها، وحماية الموظفين والزوار على حد سواء. شملت تلك الإجراءات توفير قنوات التعقيم وفرض ارتداء الأقنعة وتوفير معقم اليدين ووضع الأقنعة والقفازات عند المدخل. تمثل جميع الواقع بتطبيق بروتوكولات التباعد الاجتماعي مع وضع الملصقات على الأرض مفصولة بمسافة 1.5-2 متر. وتعمل العلامات الملصقة على الأرض أيضاً على توجيه تدفق أحدى الاتجاه لحركة مرور المرضى. وخصصت نقاط دخول

خروج منفصلة للأشخاص القائمين بزيارة الموقع وجميعها مجهزة بمناطق انتظار داخلية مكيفة. أضف إلى ذلك، وفرت ببور هيلث وحدة فحص متنقلة لفيروس كورونا المستجد 19، وهي خدمة مخصصة للأفراد الذين لا يستطيعون الوصول إلى مراكز الفحص أو الذين يفضلون ببساطة الخصوص للختبار في منازلهم أو مكاتبهم المريحة.

## التنوع والمساواة

تسعى الشركة العالمية القابضة جاهدة لاحترام الكرامة الشخصية والخصوصية وحقوق كل موظف. نحن ملتزمون بالحفاظ على مكان عمل خالي من أي شكل من أشكال التمييز والتمييز المضاد، وتؤمن الشركة العالمية القابضة بأن القوة العاملة المتعددة والشاملة تعزز الإنتاجية، وبينما تضم بعض الشركات التابعة لنا قوى عاملة يغلب عليها الذكور بسبب طبيعة أعمالها، فإن البعض الآخر، مثل طموح، يشجع على الدمج مع التركيز بشكل خاص على التطوير الوظيفي للموظفات الإناث. بناءً على مدونة قواعد السلوك الخاصة بنا، يتوقع من الموظفين عدم التمييز أبداً على أساس الأصل العرقي أو الجنسية أو الدين أو العرق أو الجنس أو العمر مع عدم التسامح مع أي شكل من أشكال المضايقة اللفظية أو التحرش الجسدي.

أدى استحواذنا على ألفا ظبي القابضة في عام 2021 إلى زيادة كبيرة بشكل ملحوظ في إجمالي عدد الموظفين داخل المجموعة. وعلى الرغم من ذلك ونظرًا لطبيعة عمل ألفا ظبي في صناعة البناء، انخفضت النسبة بين عدد الموظفات الإناث إلى الموظفين الذكور العاملين تحت راية شركتنا بشكل ملحوظ من ناحية أخرى. تجدر الإشارة إلى أن ما يقرب من نصف الموظفين الجدد في مجال الرعاية الصحية بألفا ظبي هم من الإناث.

الملف التعريفي للقوى العاملة	2019	2020	2021
<b>حجم القوى العاملة</b>			
إجمالي عدد الموظفين (الموظفين) (سوق أبوظبي للأوراق المالية #55#)	847	2,608	25,562
أسمالك، العجبان، المركزية للخيم، بال كولينج القابضة، شركة آر آر لإدارة المراقب، الشركة العالمية القابضة، أبيكس الوطنية للتمويل، طموح	أسمالك، العجبان، المركزية للخيم، بال كولينج القابضة، الشركة العالمية القابضة، أبيكس الوطنية للتمويل، طموح	أسمالك، العجبان، المركزية للخيم، كولينج القابضة، الشركة العالمية القابضة	أسمالك، العجبان، المركزية للخيم، بال كولينج القابضة، الشركة العالمية القابضة
● عدد الموظفين العاملين بدوام كامل (العدد) (سوق أبوظبي للأوراق المالية #55#)	856	2,142	3,818
● عدد الموظفين العاملين بدوام جزئي (العدد) (سوق أبوظبي للأوراق المالية #55#)	-	1	1
<b>القوى العاملة حسب النوع</b>			
عدد الموظفين الإناث العاملين بدوام كامل (العدد) (سوق أبوظبي للأوراق المالية #54#)	292	772	1,884
أسمالك، العجبان، المركزية للخيم، بال كولينج القابضة، شركة آر آر لإدارة المراقب، الشركة العالمية القابضة، أبيكس الوطنية للتمويل، طموح	أسمالك، العجبان، المركزية للخيم، بال كولينج القابضة، الشركة العالمية القابضة، أبيكس الوطنية للتمويل، طموح	أسمالك، العجبان، المركزية للخيم، بال كولينج القابضة، الشركة العالمية القابضة	أسمالك، العجبان، المركزية للخيم، بال كولينج القابضة، الشركة العالمية القابضة، شركة آر آر لإدارة
عدد الموظفين الذكور العاملين بدوام كامل (العدد) (سوق أبوظبي للأوراق المالية #54#)	263	1,815	23,674
أسمالك، العجبان، المركزية للخيم، بال كولينج القابضة، الشركة العالمية	أسمالك، العجبان، المركزية للخيم، بال كولينج القابضة، الشركة العالمية	أسمالك، العجبان، المركزية للخيم، بال كولينج القابضة، الشركة العالمية القابضة	أسمالك، العجبان، المركزية للخيم، بال كولينج القابضة، الشركة العالمية

أبيكس الوطنية للتمويل، طموح، الشركة العالمية القابضة، العجمان، المركبة للخيام، بال كولينج القابضة، أبي克斯 الوطنية للتمويل، طموح	أبيكس الوطنية للتمويل، طموح، الشركة العالمية القابضة، العجمان، المركبة للخيام، بال كولينج القابضة، أبيكس الوطنية للتمويل، طموح
--	--

ملاحظة: نتيجة لقيود السفر المفروضة في جميع أنحاء العالم، نجمت أحداث لم يتمكن فيها الموظفون من العودة إلى الإمارات للعمل بعد السفر إلى بلدانهم الأصلية في إجازة.

التوظيف وتدوير الموظفين واستبدالهم	2019	2020	2021
------------------------------------	------	------	------

العدد الإجمالي للموظفين الذين غادروا الشركة (العدد) (سوق أبوظبي للأوراق المالية #S3)	العجمان	أسماء، العجمان، المركبة للخيام، أبيكس الوطنية للتمويل، طموح، الشركة العالمية القابضة	%613	العجمان، العجمان، المركبة للخيام، أبيكس الوطنية للتمويل، طموح، الشركة العالمية القابضة	%613	العجمان	%624	العجمان، العجمان، المركبة للخيام، أبيكس الوطنية للتمويل، طموح، الشركة العالمية القابضة	%625	العجمان، العجمان، المركبة للخيام، أبيكس الوطنية للتمويل، طموح، الشركة العالمية القابضة	%624	
● العاملين بدوام كامل (سوق أبوظبي للأوراق المالية #S3)	51	613		613	أسماء، العجمان، المركبة للخيام، أبيكس الوطنية للتمويل، طموح، الشركة العالمية القابضة			● العاملين بدوام جزئي (سوق أبوظبي للأوراق المالية #S3)	-	● العاملين بدوام جزئي (سوق أبوظبي للأوراق المالية #S3)	-	
● العاملين بدوام كامل (سوق أبوظبي للأوراق المالية #S3)	51	613		613	أسماء، العجمان، المركبة للخيام، أبيكس الوطنية للتمويل، طموح، الشركة العالمية القابضة			● العاملين بدوام جزئي (سوق أبوظبي للأوراق المالية #S3)	-	● العاملين بدوام جزئي (سوق أبوظبي للأوراق المالية #S3)	-	
● إجمالي الموظفين الجدد المعينين (العدد)	● 229	● 1,915	● 1,915	● 229	● أسماء، العجمان، المركبة للخيام، بال كولينج القابضة	● أسماء، العجمان، المركبة للخيام، بال كولينج القابضة	● 229	● إجمالي الموظفين الجدد المعينين (العدد)	● 229	● أسماء، العجمان، المركبة للخيام، بال كولينج القابضة	● 229	● 229

#### الموظفين الجدد المعينين حسب النوع

● الإناث (العدد)	12	483	918	● الذكور (العدد)	217	1,432	5,898
------------------	----	-----	-----	------------------	-----	-------	-------

### طموح للرعاية الصحية

طورت شركة طموح بيئه عمل شاملة ومتعددة ومرحبة لجميع الموظفين، بغض النظر عن الجنسية أو الجنس أو العمر أو المعتقدات أو الحالة الاجتماعية أو العجز. وتمتلك الشركة سياسة خاصة بعدم التمييز والمضايقة والتي تطبقها بصرامة. يتلقى الموظفون تدريجياً مصمماً خصيصاً لتنقيفهم بشأن التمييز والمضايقة وتُشجع الشركة موظفيها على احترام اختلافات بعضهم البعض مع شرح التداعيات في حالة وقوع حادث تمييز أو مضايقة. ولم ترد تقارير عن مثل هذه الحوادث في عام 2021.

وتعتبر طموح من أكبر داعمي حقوق المرأة وتميز بمنع الموظفات التقدير وإقرار الفضل الذي يستحقونه كما طورت طموح الاستراتيجيات التالية فيما يتعلق بالموظفات العاملين لصالحها:

- تشجع طموح المرأة على النمو - توفر فرص الإرشاد للموظفات لمساعدتهن على أن يصبحن مهنيات محترفات في العمل وأكثر خبرة مع بناء ثقنهن بأنفسهن.
- تتيح طموح للسيدات التعبير عن آرائهم- تهدف بروتوكولات عقد الاجتماعات وتدريب الموظفين إلى ضمان معاملة الجميع بشكل عادل أثناء الاجتماعات مع شعور جميع الأفراد بالقدرة على التحدث والتعبير عن آرائهم بصرف النظر عن جنسهم.
- إفساح المجال للتفاوض - التفاوض هو أحد أهم العوامل المساهمة في فجوة الأجور بين الجنسين. ويعود تعظيم المفاوضات أمر بالغ الأهمية لمكافحة هذه المشكلة حيث يساعد على ضمان تقييم الزيادات في الأجور بعدالة ونزاهة.
- احترام دور الوالدين- أكثر من 40٪ من القوى العاملة في طموح من الإناث وجزء كبير منهم من الأمهات أيضاً. يمكن أن تكون مساعدة القادة على إنشاء حدود وتوازن مناسب بين العمل والحياة، بالإضافة إلى تقديم خيارات عمل مرنة، مفيدة للسيدات العاملين في الأدوار القيادية.
- تقاسم عبء العمل - غالباً ما تتحمل السيدات في الأدوار القيادية عبء عمل أكبر. ولأغراض دعم المرأة، من المهم تقاسم أعباء العمل بالتساوي بين الموظفين.
- توفير الفرص المتكافئة- عندما تناح فرصة التقدم الوظيفي، يؤخذ في الاعتبار كل شخص مؤهل مع توفير فرص متساوية لجميع الموظفين الأكفاء، بغض النظر عن جنسهم.

### ابيكس الوطنية للتأمين

في الوقت الحالي، تمارس شركة ابيكس الوطنية للتأمين أنشطة صياغة برنامج يهدف إلى تنوع الموظفين لتحديد وتوجيه تطوير بيئه عمل متعددة وشاملة.

### بالكولينج القابضة

تولى شركة بالكولينج القابضة قيمة كبيرة لاستقطاب الموظفين واستبقاءهم من خلال الإجراءات الاستراتيجية المصممة لحفظ على تركيزهم ومحاسهم. وتشمل تلك الإجراءات فرض المعاملة المحترمة للموظفين على جميع المستويات، وتشجيع الثقة بين الموظفين والإدارة العليا وتوفير الأمان الوظيفي والتعويضات التنافسية وفرص التطوير المهني للموظفين.

وتتبع شركة بالكولينج القابضة سياسة عدم التمييز والتي تهدف إلى حماية موظفها من خلال خلق بيئه عمل خالية من التمييز على أساس اللون والعرق والجنس والجنسية والقدرة الجسدية والأصل العرقي والعمر والحالة الاجتماعية. ويجري التعامل مع حوادث تمييز أو مضايقة بما يتفق مع قانون وإجراءات الشركة التأديبية. وفي عام 2021، لم يُبلغ عن أي حادث تمييز أو مضايقة.

### ألفا ظبي القابضة

من خلال أكثر من 40,000 موظف في جميع أنحاء المجموعة، وكثير منهم من ذوي المهارات العالية، تعد القوى العاملة في ألفا ظبي القابضة أساسية لتوليد قيمة مستدامة على المدى الطويل. وتلتزم الشركة بالتنوع والشمول، كما تُوفر فرصاً للنمو المهني والتقدم لجميع الموظفين. طورت السياسات والإجراءات لضمان مكان عمل أخلاقي مشبع بالاحترام والتزاهة ويتحقق احترام الشركة لمبادئ التنوع والمساواة والشمول في مكان العمل وستظل هذه النتائج أولوية للمضي قدماً.

من بين 4,606 موظف تم تعيينهم في عام 2021، كان معظمهم من الذكور. ومع ذلك، وكما ذكرنا سابقاً، ترجع تلك النسبة إلى طبيعة صناعة البناء التي يسيطر عليها الذكور. وعلى سبيل المثال، في شركة ببور هيلث التابعة، كان ما يقرب من نصف جميع الموظفين الجدد من الإناث. تهدف شركة ألفا ظبي القابضة إلى تشجيع تمثيل المرأة بشكل أكبر في مهام العمل المتوسطة والعليا وحتى المستوى التنفيذي ويتضمن مجلس إدارة شركتها أحد الأعضاء من الإناث.

ترمي مدونة قواعد السلوك والأخلاق المهنية للشركة، قيد موافقة مجلس الإدارة في الوقت الحالي، إلى ضمان عدم حدوث أي تمييز من أي نوع في شركة ألفا ظبي القابضة وهدف إلى توجيهه للموظفين للتصرف بأمانة ونزاهة عند تمثيل الشركة.

### تنمية المواهب والتوطين

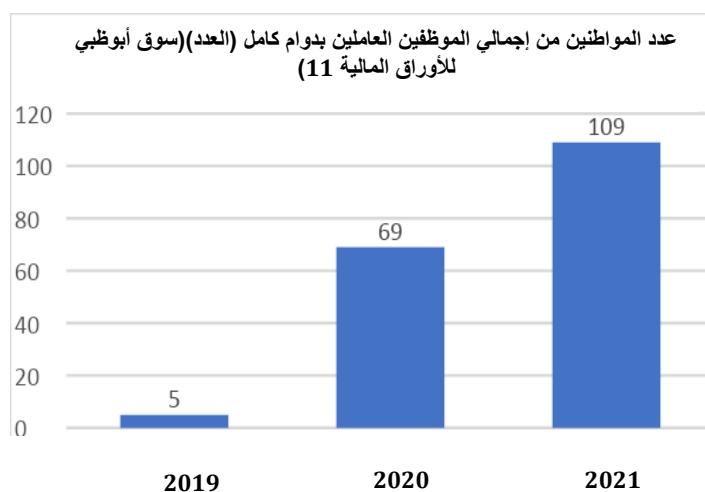
في الشركة العالمية القابضة، نعتبر أن استبقاء عمل خبرائنا ذوي الكفاءات العالية والحفاظ عليهم تحت مظلتنا ضرورة حتمية. فمن خلال الامتثال والتدريب المهني والتقني، نضمن أن يظل موظفونا على اطلاع دائم بالشهادات والمؤهلات اللازمة لمواصلة نوهم المهني. بالتوازي مع هذه الجهود، نلتزم أيضاً بتوظيف مواطنين إماراتيين على جميع مستويات مؤسستنا بما يتفق مع برنامج التوطين في دولة الإمارات العربية المتحدة. نؤمن بتوسيع القوى العاملة الوهبة لدينا بفرص النمو المهنية عن طريق التدريب والتطوير.

في عام 2021، رفعت الشركات التابعة لشركة أسماك وظفوم ساعات التدريب بنسبة 11٪ و 16٪ على التوالي، مقارنة بعام 2020، في حين أن أكبر قدر من ساعات التدريب التي قدمتها شركة تابعة واحدة كان 40,000 من قبل شركة ألفا ظبي.

ساعات التدريب	2019	2020	2021
إجمالي عدد ساعات التدريب المحققة (العدد)	187 أسمالك، العجبان	28,338 أسمالك، العجبان، طموح، شركة آر آر لإدارة المرافق، بال كولينج القابضة، أبيكس الوطنية للتمويل، ألفا ظبي القابضة	88,982 أسمالك، العجبان، طموح، شركة آر آر لإدارة المرافق، بال كولينج القابضة، أبيكس الوطنية للتمويل، ألفا ظبي القابضة
إجمالي ساعات التدريب المحققة من قبل الموظفين الذكور(العدد)	183 أسمالك، العجبان	17,950 أسمالك، العجبان، طموح، شركة آر آر لإدارة المرافق، بال كولينج القابضة، أبيكس الوطنية للتمويل	72,412 أسمالك، العجبان، طموح، شركة آر آر لإدارة المرافق، بال كولينج القابضة، أبيكس الوطنية للتمويل، ألفا ظبي القابضة
إجمالي ساعات التدريب المحققة من قبل الموظفين الإناث (العدد)	4 أسمالك	10,338 أسمالك، طموح، شركة آر آر لإدارة المرافق، بال كولينج القابضة، أبيكس الوطنية للتمويل، ألفا ظبي القابضة	16,570 أسمالك، طموح، شركة آر آر لإدارة المرافق، بال كولينج القابضة، أبيكس الوطنية للتمويل، ألفا ظبي القابضة

استمر نمو معدلات التوطين داخل المجموعة بشكل مطرد على مر السنين. وتتميز شركة طموح بامتلاكها أكبر تمثيل لمواطني دولة الإمارات العربية المتحدة حيث يعمل لديها 100 موظف إماراتي بدءاً من عام كامل، منهم 40 من الإناث.

التوطين<sup>2</sup>



<sup>2</sup>تشمل البيانات شركة أسمالك وشركة المركبة للخيم لعام 2019 وشركة أسمالك وشركة المركبة للخيم وأبيكس الوطنية للتمويل وظفوم لعام 2020 أما في عام 2021، شملت البيانات شركة أسمالك وشركة المركبة للخيم وأبيكس الوطنية للتمويل وبال كولينج القابضة والشركة العالمية القابضة وظفوم.

### طموح للرعاية الصحية

طورت شركة طموح بيئة عمل متنوعة وشاملة حيث يعامل الموظفون بعضهم البعض باحترام وكرامة. امثلاً لسياسات الشركة العالمية القابضة والقوانين واللوائح المحلية، تسعى طموح إلى توظيف مواطنين إماراتيين مؤهلين وموهوبين لدعم الشركة والمساهمة في نمو الاقتصاد المحلي. توفر طموح تدريباً وتطويراً كبيراً للموظفين من خلال تزويدهم بثيق وتعليم رسمي وتقديرات مهنية وأداء وخبرة وظيفية فضلاً عن التدريب على العلاقات الشخصية. بالإضافة إلى ذلك، صممت طموح وطبقت استراتيجية موارد بشرية تعزز سمعتها في إدارة المواهب الجديدة. ويمثل برنامج التوجيه الخاص بالشركة أداة فعالة لدعم النمو الوظيفي للموظف. يطابق البرنامج الموظفين مع الموجهين بناءً على مهاراتهم واحتياجاتهم التنموية وبعد ذلك يُقدم الموجهون المساعدة إلى المتدربين في تحديد أهدافهم واتخاذ القرارات بشأنها وتتبعها، وربط هذه الأهداف الفردية بأهداف الشركة ككل. تُقدر طموح موظفها وتلتزم بالحفاظ على طاقم مت pari من الموظفين. ولدعم ذلك، طورت طموح برنامج إشراك الموظفين الذي يركز على أربعة عوامل رئيسية: وهي القيادة والتمكين والمواءمة والتطوير. تفخر طموح باختيارها لتجربة برنامج تدريبي تابع لشركة يونيون للتقييم واعتماد الشهادات ذ.م.م، وهي منظمة تقدم حلولاً مبتكرة للحكومات وأصحاب العمل في جميع أنحاء المنطقة. سيساعد البرنامج أيضاً في الحفاظ على كادر من الموظفين ذوي المهارات العالية في مجموعة الشركة العالمية القابضة ككل.

### العجبان

تعمل شركة العجبان على تحقيق رؤية زيادة تمثيل مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة بين القوى العاملة فيها مع عقد الشركة مناقشات مع كلية الطب البيطري بجامعة الإمارات العربية المتحدة لإنشاء برنامج مهدي إلى توظيف خريجين إماراتيين من كلية الطب البيطري. في الوقت الحالي، تضطلع شركة العجبان بتطوير سياسة إجازة الأبوة بما يتفق مع اللوائح الوطنية. على الرغم من الجائحة الوبائية، كانت شركة العجبان قادرة على الحفاظ على المستويات الطبيعية لتدريب الموظفين طوال عام 2021، بمتوسط 10 ساعات تدريب كاملة لكل موظف. كما اشتمل التدريب على برامج توعية بشأن الاستدامة شارك فيها 89 موظفاً لأغراض تقييم أداء الموظف ومساهماته في نمو الشركة، تعقد شركة العجبان مراجعات للأداء والتطوير الوظيفي. في عام 2021، شارك 70٪ من موظفها في هذه المراجعات.

### أسماك

تُقدم شركة أسماك جدول تدريب سنوي يهدف إلى توفير ساعتين من التدريب شهرياً على الأقل ويشمل التدريب تدريباً على سلامة الأغذية والنظافة الشخصية والصحة والسلامة وإجراءات الطوارئ وغيرها من المجالات. بالإضافة إلى ذلك، يتم توفير دورات تدريبية سنوية حول النظافة الغذائية الأساسية لكل موظف يتعامل مع الطعام كجزء من وظيفته. نتيجة لقيود الجائحة الوبائية لفيروس كورونا المستجد 19، كانت مراجعات الأداء والتطوير الوظيفي محدودة منذ عام 2020. أجرت هذه السنة تقييمات للموظفين شملت 11٪ من الموظفين غير الإداريين. في عام 2021، تضاعف معدل غياب الموظفين في شركة أسماك بسبب قيود السفر العالمية. لم يتمكن الموظفون الذين سافروا لقضاء عطلة من العودة إلى الإمارات العربية المتحدة، وبالتالي سمح لهم بأخذ إجازة غير مدفوعة الأجر. على الرغم من عدم إجراء شركة أسماك تقييمات لمشاركة الموظفين ورضاهم، إلا أنها تسعى جاهدة لخلق بيئة عمل ملزمة من خلال تصميم برامج لتحفيز وإشراك القوى العاملة لديها. في عام 2021، نظمت مباريات كرة القدم والكريكيت لطاقم الموظفين. بالإضافة إلى ذلك، أنشأت أسماك برنامج مكافآت الجودة والاستدامة، لتكريم الموظفين الذين يقدمون مساهمات بارزة للشركة.

علاوةً على ذلك، توفر شركة أسمالك إجازة أبوة لموظفيها وفقاً للوائح الوطنية السارية في ذلك الوقت؛ حيث يحق للموظفين الذكور الحصول على إجازة أبوة لمدة ثلاثة (3) أيام عمل بينما يحق للموظفات الحصول على إجازة أمومة لمدة خمسة وأربعين (45) يوماً تقويمياً. في عام 2021، حصل ثلاثة موظفين على إجازة أمومة وعادوا جميعاً إلى العمل بعد فترة الإجازة المخصصة لهم.\* تم تعديل قانون العمل الإماراتي اعتباراً من تاريخ 2 فبراير 2022، وسيرد ذكر البالات الجديدة للإجازة في التقرير السنوي للعام المقبل.

تعمل شركة أسمالك على تطوير برنامج لزيادة توظيف المواطنين الإماراتيين والإماراتيات. في عام 2020، وظفت شركة أسمالك موظف إماراتي واحد وثمانين موظف.

#### ابيكس الوطنية للتمويل

في عام 2021، توسيع شركة ابيكس الوطنية للتمويل بشكل كبير حيث نمت قوتها العاملة بنسبة أكبر من 55% لتلبية الطلب على توفير وجبات يومية لمصابي فيروس كورونا المستجد 19. منحت ابيكس الوطنية للتمويل الأولوية للموهوبات الإماراتية المهوسبة في عملية التوظيف.

وتولي الشركة أهمية كبيرة ل توفير التدريب الداخلي وبرامج تطوير المهارات لضمان جودة المنتج العالية والكافأة التشغيلية وحماية الصحة والسلامة. في عام 2021، وفرت ابيكس الوطنية للتمويل لموظفيها 8,600 ساعة تدريب، أي ضعف ما تم توفيره في عام 2020 تقريباً. بالنسبة للبرامج والمبادرات التي تهدف إلى مشاركة أكثر كفاءة للموظفين لتحسين أدائهم ومستويات تحفيزهم، فهي قيد التطوير في الوقت الحالي.

#### المركبة للخيم

تطور شركة المركبة للخيام سياسات وإجراءات لتدريب الموظفين تهدف إلى تحسين المعرفة والمهارات الوظيفية وبالتالي تحسين الأداء.

#### بال كولينج القابضة

اضطلعت شركة بال كولينج القابضة بتنفيذ إجراءات التحكم التشغيلية لتدريب الكفاءات وتوفير محاضرات خاصة بتعليمات الأمن والسلامة. هدفت تلك المبادرة إلى تطوير برامج التدريب والتوجيه الفعالة لجميع الموظفين وبالتالي خلق قوة عاملة مؤهلة لممارسة مسؤولياتهامها بأمان وفعالية من حيث التكلفة. في عام 2021، استثمرت شركة بال كولينج القابضة في سلسلة من دورات اعتماد موظفيها، بما في ذلك دورات محترف إدارة المشاريع ومحترفي الصيانة والموثوقة المعتمدين ومدراء الطاقة المعتمدين.

#### ألفا ظبي القابضة

تهدف شركة ألفا ظبي القابضة دائماً إلى إضافة مواهب جديدة إلى طاقم موظفيها. في عام 2021، وظفت الشركة 4,606 موظفين جدد. وتقل أعمار ما يقرب من نصف هؤلاء الموظفين الجديد عن 30 عاماً، بينما تراوح أعمار البقية بين 30 و50 عاماً. بالإضافة إلى ذلك، ضمنت ألفا ظبي القابضة تشكيل طاقم موظفيها مزيجاً صحيحاً من الخبرجين الجدد والمهنيين ذوي الخبرة. علاوة على ذلك، تطور مجموعة ألفا ظبي القابضة برامج تدريبية صارمة لتحسين المهارات الشخصية الأساسية والمهارات المكتسبة بين أطقم موظفيها.

تعتمد شركة ألفا ظبي القابضة توظيف 2,500 مواطن إماراتي على مدار السنوات الخمس (5) المقبلة من خلال برنامج الحكومة الاتحادية، نافس، الذي يهدف إلى تعزيز تنافسية الموارد البشرية الإماراتية وزيادة تمثيل الإماراتيين في القطاع الخاص. كما تلتزم ألفا ظبي القابضة بدعم البرنامج من خلال توظيف وتدريب المواهب الإماراتية وتزويدهم بالمهارات والخبرات اللازمة لإيجاد وظائف مناسبة في القطاع الخاص. لبدء هذه الجهود، عقدت شركة ألفا ظبي القابضة معرض وظائف في أكتوبر 2021 ، حيث اختارت مجموعة من المواطنين الإماراتيين الموهوبين لشغل عدة مناصب في الشركات التابعة لها. بدأت المواهب الجديدة أعمالهم بعد عطلة العيد الوطني لمدة الإمارات العربية المتحدة في الثاني من ديسمبر.

## الاستثمار والمشاركة المجتمعية

بصفتنا مواطنين مسؤولين، نسعى جاهدين لدعم المجتمعات التي نعمل من خلالها في الشركة العالمية القابضة من خلال التبرعات والمساهمات الخيرية والمشاريع التعليمية وبرنامج الفحص الوطني لفيروس كورونا المستجد 19. في عام 2021، واصلنا إثبات التزامنا بالعمل بطرق لها تأثير إيجابي قابل للقياس دائم على المجتمعات ولاسيما، المساهمة بأكثر من خمسة (5) ملايين ساعة تطوعية من خلال طموح بالإضافة إلى التبرع بعدد 42,000 كيلوجرام من منتجات الدواجن من خلال شركة العجبان فضلاً عن تقديم 18 مليون وجبة من خلال أبكس الوطنية للتأمين.

	2021	2020	الاستثمارات المجتمعية
1,046,522 العجبان، أبكس الوطنية للتأمين	211,510 العجبان		المبلغ الإجمالي للتبرعات المساهمة (بالدرهم الإماراتي)

### طموح للرعاية الصحية

منذ بداية الوباء، عملت طموح بجد لتحسين علاقتها مع المجتمع ونشر الوعي حول مواضيع مثل فيروس كورونا المستجد 19 وموضوعات الصحة والسلامة وانبعاثات الكربون وسياسات الشركة التي تفيد البيئة. أعدت طموح تقويم خاص بالشركة يحتوي على مواضيع ومبادرات شهرية في هذا الصدد.

تمثلت أهم مساهمة لطموح في المجتمع في مساهمتها في أكثر من خمسة (5) ملايين ساعة تطوعية قدمها موظفو الشركة خلال عام 2021 شملت المساعدة في برنامج الفحص الوطني بالإضافة إلى علاج وعزل مرضى فيروس كورونا المستجد 19 واحتياط تفاعل البوليمراز المتسلسل بالإضافة إلى الإجراءات الحيوية الأخرى في جميع أنحاء الإمارات العربية المتحدة، حيث بذلت طموح كل ما في وسعها لدعم الدولة في مكافحة فيروس كورونا.

### العجبان

خصصت شركة العجبان مواردها لدعم المجتمع الإماراتي والاستثمار فيه من خلال سلسلة من البرامج التي تتطورها سنوياً. في عام 2021، أبرمت الشركة شراكة مع الهلال الأحمر الإماراتي في حملة الإغاثة الرمضانية، حيث وزعت 42 ألف كيلوجرام من منتجات الدواجن على المجتمعات المحلية في الإمارات العربية المتحدة. ومنحت هيئة الهلال الأحمر الإماراتي شركة العجبان شهادة تقديرًا للتبرعات المقدمة. تفخر شركة العجبان بمبادراتها المجتمعية التي تهدف إلى تعزيز المواهب المحلية وتزويدهم بالمهارات اللازمة للالتحاق بسوق موظفيها كما تعمل الشركة على إصدار مذكرة تفاهم وابرامها مع حكومة الإمارات العربية المتحدة بالتعاون مع الجامعات لتدريب طلاب كلية الطب البيطري وإجراء بحث علمي مفيد.

خلال الوباء، قدمت شركة العجبان محاضرات في الفعاليات العلمية والرسمية المتعلقة بإنتاج الدواجن والأمن الغذائي الوطني وخطط الصمود لنشر المعرفة وأفضل الممارسات داخل الصناعة.

تمثل شركة العجبان والشركة العالمية القابضة وشركتي غذاء وأسمالك، بالاشتراك مع جمعية الإمارات البيطيرية، الراعي الرئيسي للمؤتمر السادس والثلاثين للجمعية العالمية البيطيرية في أبوظبي عام 2022، حيث سيعقد مدیرها العام ندوات ومحاضرات علمية.

### أبكس الوطنية للتأمين

قدمت شركة أبكس الوطنية للتأمين أكثر من 18 مليون وجبة في عام 2021 وحده، وهو رقم غير مسبوق في صناعة المطاعم التجارية في الإمارات العربية المتحدة. قدمت الوجبات لمرضى فيروس كورونا المستجد 19 وموظفي الخطوط الأمامية من المشاركون في مكافحة الوباء. قدمت الشركة أيضًا خدمات النقل بالإضافة إلى الخدمات اللوجستية المجانية والتي بلغت قيمتها حوالي 800,000 درهم إماراتي.

### المركبة للخيم

ساهمت شركة المركبة للخيم بشكل كبير في المجتمع الإماراتي من خلال توفير الخيام للخدمات الحيوية أثناء جائحة فيروس كورونا المستجد 19. وشمل ذلك اختبار فيروس كورونا المستجد 19 وخدمات التطعيم. تتطلع شركة المركبة للخيم إلى استثمار مليون (1) درهم إماراتي في المجتمع المحلي عام 2022 بالإضافة إلى تقديم خدمات مجتمعية تطوعية يضطلع بها كل من موظفها.

### ألفا ظبي القابضة

بصفتها مالكًا رئيسيًا للأصول ومساهمًا استراتيجيًّا في اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة، يقع على عاتق شركة ألفا أبوظبي القابضة مسؤولية داخلية لدعم تنمية المجتمع. فمن أكثر الطرق فعالية بالإضافة قيمة إلى المجتمعات المحلية هي خلق فرص العمل. لعبت شركة ببور هيلث التابعة لشركة ألفا ظبي القابضة دورًا حيوًّا في دعم دولة الإمارات العربية المتحدة خلال جائحة فيروس كورونا المستجد 19 من خلال توفير خدمات الاختبارات الهامة والتطعيم. بالشراكة مع الحكومة المحلية، أنشأت شركة ببور هيلث عدة مراكز فحص في موقع رئيسية في جميع أنحاء البلاد. ووصل عدد فحوصاتها في مشروع الفحص السريع في جميع أنحاء الإمارات العربية المتحدة إلى 50,000 فحص لفيروس كورونا المستجد يوميًّا وقدمنت نهجًا أكثر محلية للفحص والاختبار.

بالإضافة إلى ذلك، أطلقت شركة ببور هيلث أول بوابة لتحديد مواعيد فحص فيروس كورونا المستجد 19 عبر الإنترنت في الإمارات العربية المتحدة، مما يتيح للأفراد حجز ودفع المواعيد عبر الإنترنت في ثلاثة خطوات سهلة. تنشر الشركة نتائج الاختبار على تطبيق الهاتف المحمول الخاص بالبوابة، حيث يمكن للأشخاص الخاضعين للفحص الوصول إلى نتائجهم بسهولة بمجرد تجهيزها.

### الممارسات المسؤولة للأعمال

باستخدام التقنيات المتقدمة والابتكار الرقمي الثوري الذي قلب الموازين، نقدم منتجات وخدمات مستدامة تقطع الفنات التي تشمل أعمال التغليف الصديق للبيئة وموارد الطاقة المتعددة. بالإضافة إلى ذلك، نحن ملتزمون بالاستعانة بالمصادر بطرق أخلاقية من خلال إجراء فحص اجتماعي وبيئي عند اختيار الموردين، وتحديد المصادر على المستوى المحلي كلما أمكن ذلك.

التقنيات	السائل المادي الخاضع للتغطية
جودة المنتج والابتكار المشتريات المستدامة	محاور رؤية الإمارات العربية المتحدة
بنية تحتية وبيئة مستدامة	الاقتصاد المعرفي التنافسي
12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION استهلاك وإنتاج مسؤولين	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH عمل لائق ونمو اقتصادي

## التكنولوجيا

تعتبر التطورات التكنولوجية ذات أهمية حاسمة لأعمالنا وأعمال الشركات التابعة لأغراض تحسين الإنتاج وتقديم الخدمات مع خفض التكاليف التشغيلية. بشكل عام، تمكنا التكنولوجيا المبتكرة من الوصول إلى أهدافنا طويلة المدى بشكل أسرع. نلتزم نحن، في الشركة العالمية القابضة، بالاستثمار في البحث والتطوير لزيادة الكفاءة وتحقيق نتائج أفضل بشكل عام.

### طموح للرعاية الصحية

أنفقت طموح ما يقرب من 250,000 درهم إماراتي على البحث والتطوير في مجال المنتجات والخدمات المستدامة، وتهدف إلى زيادة هذا الاستثمار بنسبة 50٪ في عام 2022.

### شركة آر آر لإدارة المرافق

تعتمد شركة آر آر لإدارة المرافق تركيب الألواح الشمسية في الواقع لتقليل الاعتماد على الكهرباء التي توفرها الشبكة.

### أسماك

أسست شركة أسماك نظام تحليل المخاطر و نقاط التحكم الحرجة ونفذت إمكانية التتبع عبر سلسلة التوريد الخاصة بها عن طريق برنامج تخطيط موارد المؤسسات المستخدم على نطاق واسع، ساب. وبالتالي، يمكن تتبع أي مادة خام تضاف إلى سلسلة التوريد من مورد إلى عميل باستخدام هذا النظام.

### العيان

نشرت شركة العيان أحدث نظام ذكي للتتبع في مصنع المعالجة الخاص بها مع استخدام ملصقات التتبع على منتجاتها لضمان الشفافية عندما يتعلق الأمر بالجودة.

### بال كولينج القابضة

بصفتها مقدم خدمة تبريد المناطق، تركز شركة بال كولينج القابضة بشكل كبير على التكنولوجيا والابتكار لتحسين الخدمات وتقليل استهلاك الموارد ونفذت الشركة سلسلة من المبادرات (وختبر أخرى) لتقديم حلول تبريد المناطق، شاملاً ما يلي:

- محطات الطاقة الشمسية بالألوان الضوئية .
- محطات التناضح العكسي لاستعادة النفايات.
- مشاركة المركبات بين الموظفين.
- معدات التدفئة والتهوية وتكييف الهواء الموفرة للطاقة.

في المجمل، استثمرت شركة بال كولينج القابضة مبلغ 535,197 درهماً إماراتياً في البحث والتطوير للمنتجات والخدمات المستدامة في عام 2021.

### ألفا ظبي القابضة

تُوجه مهمة شركة ألفا ظبي القابضة، المتمثلة في زيادة التعاون وأداء القطاعات وتضخيم قيمة المساهمين من خلال غرس التقنيات، استراتيجية الشركة للبقاء قادرة على المنافسة وتحقيق النمو المستدام.

تستثمر ألفا ظبي القابضة في التقنيات التكنولوجية والابتكار من خلال تخطيط وتقدير صارم لكيفية دعم هذه الاستثمارات للأهداف الاستراتيجية للشركة. وطورت الشركة فنتين للاستثمار التكنولوجي. تتمثل الفئة الأولى منها في اعتبار "التكنولوجيا كجزء من استراتيجية الاستثمار"، حيث تستثمر شركة ألفا ظبي القابضة في الشركات التي تركز على الابتكار والتكنولوجيا كجزء من تكليفها لدعم مهمتها ورؤيتها، في حين أن الفئة الثانية تتمثل في اعتبار استخدام "التكنولوجيا لتعزيز التأثير عبر المجموعة"، وبموجهها تسعي الشركة جاهدة لنبني التكنولوجيا لتعزيز أداء الشركات التابعة الحالية وزيادة قيمة المساهمين.

## جودة المنتج والابتكار

يسعى ابتكار المنتجات لشركاتنا التابعة بتعزيز كفاءتها والاستجابة بشكل أفضل لاحتياجات عملائها. في الشركة العالمية القابضة، نهدف إلى تقديم حلول ذات قيمة مضافة بالإضافة إلى تقديم أعلى جودة للمنتجات والخدمات لجميع العملاء. تتبّع شركاتنا التابعة القائمة بأعمال الأغذية والمشروبات تدابير صارمة لضمان أمان استهلاك المنتجات وجودتها العالية. الهدف هو الاستمرار في تحديد مجالات التحسين داخل أسواقنا والاستفادة من أحدث التقنيات لتقديم تجارب لا مثيل لها للعملاء.

### طموح للرعاية الصحية

كلفت حكومة الإمارات طموح بدعم مكافحتها لفيروس كورونا المستجد 19. تفخر الشركة بأنها دخلت التاريخ من خلال إنشاء مركز علاج متعدد الأغراض في ثمانية (8) أيام فقط لقيادة مهام الرعاية الصحية الأساسية. تلتزم طموح بأعلى معايير الاحتراف المهني الطبي ووفرت ضماناً إضافياً للمواطنين والمقيمين في دولة الإمارات العربية المتحدة خلال هذه الفترة الصعبة.

ارتقى مستوى تطلعات أعضاء فريق طموح خلال الجائحة. وتطور الفريق من مجرد طبيب واحد وممرضة واحدة في أبريل 2020 إلى 2,300 متخصص ميداني محترف، بما في ذلك خبراء المجال المتخصصين ولجنة استشارية من الأخصائيين المرموقين. تعاملت طموح بشكل فعال مع نصف مليون حالة استشارة وأكثر من مليون مريض في الحجر الصحي. ونتيجة لهذه الجهود المتميزة، أشادت منظمة الصحة العالمية بشركة طموح كونها الوكالة الطبية الوحيدة التي حققت هذا الإنجاز وسجلت صفر "0" حالة وفاة.

أحرز مستشفى طموح الميداني نجاحاً باهراً بفضل الدعم الذي قدمته الجهات الحكومية والجهود المنسقة لكوادرها الطبية وغير الطبية وبالطبع نصف إلى ذلك الثقة التي وضعها مرضاهما في طموح.

تدرك طموح ضرورة مراعاة الاستدامة عند اتخاذ القرارات المتعلقة بالمنتجات والخدمات التي تقدمها. وتتضمن الشركة اعتماد أفضل الممارسات عبر أطقم موظفها وتشمل تلك الممارسات، على سبيل المثال لا الحصر، تثبيت صناديق إعادة التدوير والتخلص من زجاجات المياه التي تستخدم مرة واحدة ونشر مصادر الطاقة المتجدد واستخدام السيارات الهجينة أو الكهربائية بالكامل.

بالإضافة إلى تقديم الخدمات الطبية، جرى الاعتماد على طموح أيضاً في تشغيل وإدارة مراكز الاتصال وأرقام الخطوط المباشرة للتعامل مع المشكلات الفنية وجداول التطعيم والحصول على تعقيبات بشأن الخدمات المقدمة وغيرها المزيد. تعاملت مراكز التواصل المذكورة والتي بدأت عمليها في أبريل 2020، مع ما يقرب من 7,000 إلى 8,000 مشاركة شهرياً منذ ذلك الحين.

لأغراض تعزيز تجربة العملاء وتسهيل مشاركتهم، استخدمت طموح رموز الاستجابة السريعة في منشآتها للحصول على ملاحظات وتعقيبات العملاء حول الخدمات التي تقدمها. أنشأت الشركة مراكز قيادة في جميع منشآتها وهي في صدد إنشاء مركز قيادة يعمل في جميع أنحاء الإمارات العربية المتحدة لتعزيز جودة الخدمة ورضا العملاء.

### شركة آر آر لإدارة المراقب

على الرغم من سلسلة التحديات التي فرضها الوباء، مثل نقص الموظفين وندرة المنتجات الأساسية وعمليات تقديم فترات الإشعار القصيرة، حشدت شركة آر آر لإدارة المراقب وشغلت عدد 19 من المشاريع التجارية والمنشآت المتعلقة بفيروس كورونا المستجد 19 في عام 2021. كمنظمة قائمة على الخدمات، تسعى شركة آر آر لإدارة المراقب جاهدة للعمل وفقاً لأنظمة الإدارة البيئية وتضطلع بتطوير سياسات لضمان أن خدماتها تسبب أقل قدر ممكن من الضرر البيئي.

تُجري شركة آر آر لإدارة المراقب أيضاً استبيانات حول رضا العملاء لتحسين الخدمات المقدمة في منشآتها المخصصة لفيروس كورونا المستجد 19.

### أسماك

حصلت شركة أسماك على شهادات من العديد من هيئات الأغذية والمشروبات لضمان جودة منتجاتها وأصلها الأخلاقي وسلامة الأغذية. تفخر الشركة بقدرتها على تقديم مطالبات مشروعة فيما يتعلق بمنتجاتها، مثل حقيقة أن ما يأكلها البحرية هي منتجات عضوية ومن مصادر مستدامة وغنية بالبروتين وأحماض أمينية 3 الدهنية.

كشركة لتصنيع الأغذية، تتبع شركة أسماك معايير هيئة التقييس لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية فضلاً عن المتطلبات الدولية لسلامة الأغذية لوصم الملصقات والمعلومات الغذائية. جميع المنتجات المخصصة لاستهلاك العميل مُحدد علها تواريХ الإنتاج وانهاء الصلاحية بالإضافة إلى المكونات ومعلومات مسببات الحساسية وغيرها.

عام 2021، شاركت شركة أسماك في يوم "اكتشاف كارفور" لتوسيع آفاق أعمالها. تضمن عملهم في ذلك اليوم عرضًا تقديميًّا لنائب رئيس كارفور ماجد الفطيم وفريق إدارته، وتبادلوا الرؤى حول أعمال شركة أسماك والشركة العالمية القابضة. وأسفرت جولة في مصنع لمنشأة الإنتاج الجديدة

التابعة لشركة إنتاج عن عقد اتفاقية لإطلاق علامة تجارية خاصة بالماكولات البحرية الطازجة التي يتم تعبيتها حضرًا لصالح كارفور ماجد الفطيم.

تُجري شركة أسماك استطلاعات رأي سنوية حول رضا المتعاملين لجمع التعليقات بشأن المعايير الرئيسية مثل جودة المنتج ودقة الطلب والالتزام بمواعيد التسليم والرد على وحل استفسارات العملاء. يتم جمع النتائج والتعليقات ومناقشتها في اجتماعات الإدارة العليا لتحسين المنتجات والخدمات المقدمة وكذلك رضا المتعاملين.

تُقييم شركة أسماك قدرتها على حل شكاوى العملاء بطريقة مهنية وفي الوقت المناسب. لهذا السبب، تم وضع إجراء معياري لهذه الشكاوى، حيث تُرسل أي شكوى إلى قسم ضمان الجودة للتحقيق فيها. ومن ثم، يحدد فريق ضمان الجودة السبب الجذري للشكوى ويقترح الإجراءات التصحيحية المناسبة مع جدول زمني لتنفيذها. على الرغم من أن عدد شكاوى العملاء التي تم تلقّها في عام 2021 كان أعلى من العام السابق، لا يزال معدل رضا العملاء مرتفعًا بشكل عام كما كان دائمًا.

### العجبان

تستخدم شركة العجبان نظام تحليل المخاطر ونقط تحكم الحرجة ، المعتمد من إدارة سلامة الأغذية (الأيزو 22000) بالإضافة إلى حصوله على شهادة الحلال. تتميز الشركة أيضًا بعدم عملها في إنتاج منتجات الكائنات المعدلة وراثياً ولا ولباً.

تستخدم شركة العجبان منصات التواصل الاجتماعي، مثل الفيس بوك وتويتر واستجرام للتواصل مع عملائها. تدار حساباتها على هذه المنصات بواسطة فيولا، وهي شركة تابعة أخرى للشركة العالمية القابضة. ومتلك شركة العجبان أيضًا حساباً مخصصاً لتلقي شكاوى المتعاملين ورقم خط اتصال مباشر لتلقي مكالمات المتعاملين الهاتفية.

لضمان الشفافية ومساعدة العملاء في اتخاذ قرارات واعية أثناء شراء المنتجات، اعتمدت ملصقات منتجات العجبان من قبل مجلس أبوظبي للجودة والمطابقة. وتحتوي تلك الملصقات على مجموعة من المعلومات المطلوبة من قبل المتعاملين، شاملًا الحقائق الغذائية حول كل منتج. في عام 2021، تلقت الشركة أربع (4) شكاوى فقط من بين مئات الآلاف من المعاملات التي نفذتها. تم حل كل منها باتباع إجراءات مراقبة الجودة. تخضع المنتجات التي تتلقى شكاوى للتحقيق وتستخدم شركة العجبان نظام تبع المنتج لتحديد السبب الجذري للمشكلة وتنفيذ الإجراءات التصحيحية الفورية.

### ابيكس الوطنية للتمويل

توفر ابيكس الوطنية للتمويل الغذاء لمرضى فيروس كورونا المستجد 19 وتضطلع بتبنيه منتجاتها في علب من الكرتون قابلة لإعادة التدوير.

تُقييم الشركة رضا عملاءها على جودة الطعام والاستساغة وجودة الخدمة والنظافة/ ومعايير الصحة والسلامة.

كما تشجع ابيكس الوطنية للتمويل متعاملها لتقديم تعليقاتهم وملحوظاتهم من خلال الرقم المجاني المركزي والمراسلات عبر البريد الإلكتروني.

### المركبة للخيم

تدعم المركبة للخييم حكومة الإمارات العربية المتحدة في معركتها ضد فيروس كورونا المستجد 19. ينصب تركيز الشركة الأساسي على توفير سرادقات لاستيعاب مقدمي الخدمات الطبية والممرضى. في عام 2021، قامت الشركة ببناء 40 سرادق للرعاية الصحية في وقت قصير.

### بال كولينج القابضة

تهتم شركة بال كولينج القابضة بتكريرها وقوتها للاستماع إلى متعاملها وتجري الشركة استطلاعات الرأي للمتعاملين لجمع التعليقات واللاحظات ثم تستخدم نتائج هذه الاستطلاعات للاسترشاد بها لتحسين تجربة المتعاملين. خلال هذا العام، حصلت شركة بال كولينج القابضة على متوسط التقييمات في الفئات التالية: جودة التفاعل وجدولة المواعيد والتوفيق وجودة المنتج وجودة الخدمة والخدمة الشاملة ككل.

من خلال الخوض في مهمة لتحسين درجات رضا المتعاملين، قابلت شركة بال كولينج القابضة ممثل المتعاملين لتحديد طرق تحسين درجة حرارة الماء المبرد. ونتيجة لذلك، تحدّدت درجة حرارة الماء المثلث، مما أدى إلى تعزيز كفاءة محطات تبريد المناطق مع تحقيق مستويات أعلى من موافقة المتعاملين.

### ألفا ظبي القابضة

تدرس شركة ألفا ظبي القابضة تأثيرها على البيئة التي تعمل فيها وتضع ذلك التأثير في عين الاعتبار. فمن خلال إتاحة الوصول إلى رعاية صحية عالية الجودة من خلال ببور هيلث وبناء مجتمعات مستدامة من خلال تروجان القابضة بالإضافة إلى البنية التحتية المرنة من خلال شركة

الجرافات البحرية الوطنية، ترقي شركه ألفا ظبي القابضة بتأثيرها الإيجابي على المجتمع. تعزز شركه ألفا ظبي القابضة جهودها الخاصة من خلال الاستثمار المستمر في التكنولوجيا المبتكرة. مع التطورات في مجال التكنولوجيا والرقمنة، تُفرض مسؤولية إضافية لحماية البيانات التي يتم التعامل معها. تحتل خصوصية البيانات والأمن السيبراني أولوية قصوى لدى ألفا ظبي القابضة وبينما تبحث الشركة في تنفيذ إطار عمل أمان على مستوى المجموعة، يمتلك كل كيان سياسات وإجراءات أمان البيانات الخاصة به، مما يضمن وجود الأنظمة الازمة لحماية البيانات. في عام 2021، لم تتعرض أي من الشركات التابعة لتسرب البيانات أو الهجمات السيبرانية الإلكترونية.

### **المشتريات المستدامة**

تتصدر الشركة العالمية القابضة بمسؤولية وشفافية مع جميع مورديها. نولي العمل مع الموردين المحليين أولوية قصوى لدعم تنمية الاقتصاد المحلي. في حين انخفضت مشترياتنا من الموردين المحليين في عام 2020 بسبب التحديات والصعوبات التي عاصرتها سلسلة التوريد، ارتفعت تلك المشتريات التجارية بشكل كبير مرة أخرى في عام 2021.

			المشتريات المستدامة
<sup>5</sup> 2021	<sup>4</sup> 2020	<sup>3</sup> 2019	
1,110	748	488	إجمالي عدد الموردين المحليين المشتركون (العدد)
1,324	334	221	نفقات المشتريات من الموردين المحليين (بالمليون درهم إماراتي)
1,580	541	227	إجمالي نفقات المشتريات (بالمليون درهم إماراتي)
%84	%62	%97	نسبة نفقات المشتريات من الموردين المحليين (%)

### **طموح للرعاية الصحية**

تتوقع طموح التزام جميع البائعين والموردين بمدونتها لقواعد سلوك الموردين. تضطلع الشركة أيضًا بتقييم و اختيار الموردين ليس فقط على أساس المعايير الاقتصادية، ولكن أيضًا من خلال النظر عن كثب في التزاماتهم بحماية البيئة وحقوق الإنسان والعمل والمعايير الاجتماعية. يتوقع من الموردين الامتثال الكامل لأي قوانين وطنية ودولية معمول بها كما تشجع طموح مورديها على تطبيق هذه المعايير مع مورديهم ومقاولتهم من الباطن. في عام 2021، تعاملت طموح مع 140 مورداً، جميعهم من الموردين المحليين وحدّد مستهدف عام 2022 لزيادة إجمالي نفقات المشتريات بنسبة تزيد عن 6% للمساهمة في نمو الاقتصاد الوطني.

### **شركة آر آر لإدارة المرافق**

لم تنفذ شركة آر آر لإدارة المرافق مدونة قواعد سلوك الموردين حتى الآن، ومع ذلك، أجرت الشركة عمليات تدقيق على 83٪ من مورديها في عام 2021. ولم يُحدد مزاولة أي ممارسات غير مستدامة من قبل أي من مورديها.

<sup>3</sup> تشمل البيانات شركة العجبان والمركبة للغيم وبال كولينج القابضة والشركة العالمية القابضة

<sup>4</sup> تشمل البيانات شركة أسماك والعجبان والمركبة للخيم وأبيكس الوطنية للتمويل وبال كولينج القابضة والشركة العالمية القابضة

<sup>5</sup> تشمل البيانات شركة أسماك والعجبان والمركبة للخيم وأبيكس الوطنية للتمويل وبال كولينج القابضة والشركة العالمية القابضة وآر آر لإدارة المرافق وألفا ظبي القابضة

### أسماك

تتم مشاركة مدونة قواعد سلوك الموردين مع الموردين المحتملين عبر طرق الاتصال الخارجية أثناء إجراءات اعتمادهم. وتتضمن الشركة بإلاغ الموردين بأي تغييرات تطرأ على مدونة السلوك. ونفذت شركة أسماك أيضًا برنامج تدقيق للموردين، والذي يأخذ في الاعتبار المعايير البيئية والاجتماعية أثناء اعتماد المورد ، ويعتمد البرنامج على مصفوفة تقييم المخاطر مع تغطية عوامل سلامة الغذاء والبيئة والعمل والعوامل الاجتماعية وحقوق الإنسان. يُحدد كل من هذه العوامل بعلامة محددة في قائمة مراجعة التدقيق لتحديد درجة تقييم المورد.

في عام 2021، خضع 16 مورد للتدقيق وتبيّن أن ذلك، تم الاتفاق على التحسينات مع كلٍّ منهم.

لم تُنفذ شركة أسماك سياسة الإنفاق المحلي، لكنها تفضل شراء المواد الخام من الموردين المحليين، إذا أمكن استيفاء مواصفات المنتج ومعايير الشراء، لتقليل المهلة الزمنية. ونتيجة لذلك، ارتفع جزء إجمالي نفقات المشتريات من الموردين المحليين من 19.3٪ في عام 2020 إلى 20.6٪ في عام 2021.

.2021

### العجبان

في حين أن شركة العجبان في صدد تنفيذ مدونة قواعد سلوك الموردين بما يتفق مع سياسة وإجراءات الشركة، طورت سياسة تدقيق وتقييم للموردين وطبقتها خلال عام 2021.

تضطلع شركة العجبان بتطبيق عمليات تدقيق وتقييم الموردين على الموردين الجدد المحتملين وكذلك موردي المواد الخام الحاليين بما يتفق مع السياسة المقررة. تقييس التقييمات قدرة الموردين على توفير المنتجات والخدمات مع الامتثال لمتطلبات الجودة والصحة والسلامة المهنية والبيئية.

في عام 2021، وافقت شركة العجبان على إجراء تحسينات مع مورد واحد نتيجة للتدقيق والتقييم.

حافظت شركة العجبان على مستوى نفقات المشتريات المحلية عند 92٪ في عام 2021 مع مشاركة 139 مورداً محلياً.

### ابيكس الوطنية للتمويل

تُجري ابيكس الوطنية للتمويل صياغة مدونة قواعد سلوك الموردين إلى جانب سياسة حقوق الإنسان التي سيتم تطبيقها على الموردين والبائعين. لضمان اتباع ممارسات الشراء المناسبة عند منح الأعمال للموردين والمقاولين من طريق ثالث، فإن لجنة المشتريات الداخلية التابعة لها مسؤولة عن مراجعة عملياتهم وإجراءاتهم.علاوة على ذلك، يجري قسم المشتريات عمليات تدقيق على مورديه بحثاً عن التهديدات الحالية أو المحتملة للاستدامة، وأثناء اختيار المورد، يعطي أولوية كبيرة للبائعين المشاركين بقوة في الممارسات البيئية والاجتماعية المستدامة. توفر ابيكس الوطنية للتمويل أولوية للمشتريات المحلية وهي في طور منح عقد لتوريد الخضار المنتجة محلياً، وهي خطوة ستدعم وتعزز تنمية المجتمع الزراعي المحلي.

### المركبة للخيم

في الوقت الحالي، لا تمتلك شركة المركبة للخيم مدونة لقواعد سلوك الموردين، ولا تجري عمليات تدقيق أو تقييمات لمورديها. في عام 2021، زادت نسبة نفقات المشتريات بشكل كبير مقارنة بالعام السابق. في الواقع، كانت نسبة النفقات في عام 2021 أعلى بنحو 65 ضعفاً. بالإضافة إلى ذلك وعلى عكس السنوات السابقة حيث تعلم المركبة للخيم فقط مع الموردين المحليين، استوردت الشركة المركبات اللازمة لعملياتها في عام 2021. ومع ذلك، كانت نسبة 99.9٪ من نفقات المشتريات الخاصة بالشركة مشتريات على المستوى المحلي. وطورت شركة المركبة للخيم أهدافاً لمواصلة زيادة نفقات المشتريات الإجمالية والمحلي، مما يساعده في نمو الاقتصاد الوطني.

### بال كولينج القابضة

لم تُنفذ شركة بال كولينج القابضة مدونة قواعد سلوك الموردين، لكنها تتبع قوانين العمل الوطنية فيما يتعلق بضمان حماية حقوق الإنسان. بالإضافة إلى ذلك وعلى الرغم من امتلاك شركة بال كولينج القابضة سياسة الإنفاق المحلي، صُرفت نفقات المشتريات على مر السنين تقريباً على الموردين المحليين.

## الحوكمة

### الحكومة الرشيدة والمؤسسات القوية

في الشركة العالمية القابضة، نلتزم بإدارة أعمالنا بأعلى معايير النزاهة والشفافية والمساءلة. يسترشد هيكل الحكومة القوي لدينا بإطار عمل سليم لإدارة المخاطر. ونعمل بجد للقضاء على أي ظهور من مظاهر الاحتيال والرشوة والفساد وجميع أشكال الجرائم المالية مع الدفاع عن حقوق الإنسان. تُعتبر الشركة العالمية القابضة مساهماً قيّماً لتحقيق الحيوية الاقتصادية لدولة الإمارات العربية المتحدة وتحقيق رؤية الإمارات لعام 2021 بشكل عام. علاوةً على ذلك، نهدف إلى تحقيق نمو مالي مستمر بشكل مستقر مع جذب الاستثمار لصالح أصحاب المصلحة لدينا.

الحوكمة والأخلاقيات ومكافحة الفساد	المسائل المادية الخاضعة للتغطية
التطوير الاقتصادي	محاور رؤية الإمارات العربية المتحدة
 الاقتصاد المعرفي التنافسي	
 السلام والعدل والمؤسسات القوية	أهداف التنمية المستدامة

### الحوكمة والأخلاقيات ومكافحة الفساد

يتتألف مجلس إدارتنا من خمسة أعضاء، أربعة رجال وسيدة واحدة. وهناك ثلاثة لجان تابعة لمجلس الإدارة وهم: لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت ولجنة المتابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين. تتتألف كل لجنة من ثلاثة أعضاء، جميعهم من المسؤولين غير التنفيذيين. في الشركة العالمية القابضة، تحدد مدونتنا لقواعد السلوك المهني والأخلاقيات المهنية وتضارب المصالح وسياسات مكافحة الاحتيال موقف الشركة تجاه الأخلاقيات والفساد مع تحديد السلوك المتوقع من موظفينا. علاوةً على ذلك، يضمن إطار سياسة تفويض السلطة المحددة والمشاركة النشطة لإدارتنا العليا في الأنشطة التشغيلية مراقبة صارمة لمنع أي من أشكال الاحتيال أو الفساد أو الرشوة. لم يبلغ عن أي حوادث فساد أو عدم امتثال للقوانين واللوائح المقررة في عام 2021.

### طموم للرعاية الصحية

تولي طموم أولوية لإدارة جميع أعمالها باتباع نهج صادق وأخلاقي. تتبع الشركة الإرشادات الشاملة لمكافحة الفساد داخل المؤسسة وتفرض تلك الإرشادات من خلال سياسة مكافحة الفساد المقررة ونهج عدم التسامح مطلقاً مع الرشوة أو الأفعال التي قد تتعكس سلباً على نزاهة وسمعة طموم. وتنطبق تلك السياسة أيضاً على كل من يعمل في طموم أو بالنيابة عن المنظمة. وفي حالة أي اتهامات بهذه السياسة، تفرض الإجراءات التأديبية. فضلاً عن ذلك، تتبع طموم سياسة خصوصية البيانات لحماية معلومات الشركة والمرضى.

ثبتت سياسة حقوق الإنسان لشركة طموم التزام الشركة باحترام حقوق الإنسان، على النحو المحدد من قبل المعهد الوطني لحقوق الإنسان في الإمارات العربية المتحدة. وتؤكد شركة طموم حتمية معاملة الأفراد بكرامة واحترام داخل المنظمة، وكذلك في جميع أنحاء سلسلة التوريد. علاوةً على ذلك، تقدم شركة طموم برنامجاً تدريبياً كاملاً بشأن حقوق الإنسان وذلك لجميع موظفها كما تتبع طموم سياسة خصوصية البيانات لحماية خصوصية موظفها ومرضائها.

### أسمال

تركز أسماك بشكل كبير على قواعد الحكومة الجيدة والممارسات الأخلاقية عبر مؤسساتها. ويشتمل دليل الموظف المقدم إلى كل موظف، على سياسات وإجراءات تصف نوع السلوك المتوقع من موظفها مع بيان لسياسة الأعمال ومكافحة الفساد بالإضافة إلى وصف لأنظمة والضوابط

المعمول بها لمكافحة الرشوة والاحتيال وأشكال الفساد الأخرى. تجري الشركة تقييمات منتظمة لمخاطر الأعمال وتعد خطط عمل للتخفيف من هذه المخاطر.

تسعي أسمال جاهدة لتطوير مكان عمل شامل وممتع لجميع موظفها مع حماية مصالحهم من خلال تبني ممارسات عادلة وأخلاقية. كما لا تسماح الشركة مع التمييز أو المضايقة أياً كان نوعها وذلك وفقاً للوائح الوطنية وسياسات الموارد البشرية التي أقرتها. أضف إلى ذلك، يمكن لموظفي أسمال رفع شكاوى من خلال صندوق الشكاوى ثم يتم التعامل مع هذه الشكاوى من قبل قسم الموارد البشرية وحلها وفقاً لذلك. لم تُقدم أي شكاوى رسمية في عام 2021.

إن الشعار الرئيسي لشركة أسمال فيما يتعلق بحقوق الإنسان هو "الحماية والاحترام والانتصاف" وترتدي السلوكيات التي يتطلبها هذا الشعار مفصلاً في سياسة حقوق الموظفين الخاصة بها. يُمنح جميع موظفي شركة أسمال صلاحية الوصول إلى الوثائق الموضحة لسياسات والإجراءات التي تتعلق بحقوقهم كموظفيين وحقوق الإنسان الخاصة بهم. يُبلغ الموظفين بسياسة حقوق الإنسان الخاصة بهم من خلال الدورات التدريبية وكذلك عبر نشر أحكام تلك السياسة على لوحات الإعلانات عبر مرافق الشركة. تماشياً مع شعار حقوق الإنسان، تلتزم أسمال بمنع العمل الإجباري القسري ونطالب جميع موظفها بتوقيع اتفاقيات العمل قبل الانضمام إلى طاقم الموظفين، للتأكد من فهمهم لجميع شروط توظيفهم. تتحقق المعايير الأخلاقية للموردين (سيديكيس). وتتوفر سيديكيس الأدوات والخدمات المطلوبة لمساعدة المؤسسات على زيادة تحسين ممارساتها التجارية المسؤولة المستدامة. وتساعد سيديكيس شركة أسمال على إنفاذ وتطبيق الركائز الأساسية الأربع لسلوك العمل الأخلاقي وهي معايير العمل ومعايير الصحة والسلامة والمعايير البيئية ومعايير أخلاقيات العمل.

علاوةً على ذلك، تمتلك شركة أسمال سياسة خصوصية البيانات المطبقة ويشرف عليها قسم تكنولوجيا المعلومات. تتميز جميع أجهزة الحاسوب الخاصة بالشركة بحمايتها باستخدام كلمة مرور وجدار حماية، مما يضمن عدم إمكانية الوصول إلى بيانات الشركة إلا من قبل المستخدمين المصرح لهم.

لتحفيز الموظفين وتعظيم نمو الأعمال إلى الحد الأقصى، طورت شركة أسمال برامج حواجز قائمة على الأداء لموظفي المبيعات والتسويق، بالإضافة إلى برنامج لمنح المكافآت إلى العاملين في مجال تداول وتوزيع الطعام.

## العجبان

تضطلع شركة العجبان بتقييم المخاطر المتعلقة بالفساد والتخفيف من الأفعال غير المشروعة من خلال سلسلة من العمليات. وتشمل تلك العمليات عقد اجتماعات دورية لتعزيز وعي الموظف بالسلوك الأخلاقي وتناسب الموظفين بين الأقسام والفصل بين الواجبات والمسؤوليات. تسترشد هذه الإجراءات بإجراءات تفويض السلطات التي أقرها فريق التدقيق الداخلي. علاوة على ذلك، تخضع جميع المجالات الإدارية والإنتاجية الحرجة للمراقبة من خلال نظام المراقبة بكاميرات الدوائر التلفزيونية المغلقة.

تمنح شركة العجبان المكافآت لموظفيها الذين تجاوز أداءهم وإنجازاتهم كافة التوقعات من خلال برنامج "نجم الشهر". وتُقدر الشركة حماية حقوق جميع الأفراد مع اتباع القوانين واللوائح المحلية لضمان الالتزام بالأخلاقيات عند مزاولة عملياتها التشغيلية. كما تُطبق إجراءات صارمة لتحديد المخاطر على حقوق الإنسان في عملياتها وسلسلة التوريد، بما يتفق مع القانون الوطني وسياسة الموارد البشرية الخاصة بها. تضمن شركة العجبان إدراك موظفيها لأهمية حقوق الإنسان والموظفين من خلال توفير المعلومات من خلال مراكز "توجيه" المرخصة لتقديم الخدمات الحكومية من قبل وزارة الموارد البشرية والتوطين. علاوةً على ذلك، تعمل الشركة على تطوير نظام رسمي لرفع التظلمات كجزء من الملف التعريفي لسياسة الشركة وإجراءاتها.

يضطلع قسم التدقيق الداخلي في شركة العجبان بإجراء عمليات تدقيق لمراقبة وتقدير تنفيذ السياسات البيئية والاجتماعية وتقييمات المخاطر وعمليات التخفيف.

فضلاً عن ذلك، تمتلك شركة العجبان سياسة خصوصية البيانات التي تتوافق مع اللائحة العامة لحماية البيانات والتي تُعد من أكثر قوانين الخصوصية والأمان صرامة.

نتيجة لتقليل عدد القوى العاملة في شركة العجبان بواقع 6%， انخفض إجمالي الرواتب المدفوعة بشكل طفيف في عام 2021. ومع ذلك، ارتفعت نسبة الرواتب والمزايا المدفوعة لعدد الموظفين في عام 2021 مما كانت عليه في السنوات السابقة.

## ابيكس الوطنية للتمويل

توضح مدونة قواعد السلوك الخاصة بشركة ابيكس الوطنية للتمويل توقعات الشركة لموظفيها فيما يتعلق بالسلوك الأخلاقي ومنع الفساد. وُضعت ضوابط داخلية قوية وإطار عمل مخصص لاستهداف الرشوة والاحتيال وغيرها من أشكال الفساد على وجه التحديد. وتمنع شركة ابيكس

الوطنية للتمويل ممارسات الفساد من خلال فصل المهام وإجراء عمليات التدقيق الداخلي. كما تضطلع الشركة بصياغة سياسة حقوق الإنسان لضمان الممارسات الأخلاقية في كل من الأعمال التجارية وسلسلة التوريد لتعزيز الالتزامات الواردة في سياسة الموارد البشرية الخاصة بها. ولم تُسجل ولم يبلغ عن أي حوادث مضايقة أو تمييز أو انتهاكات لحقوق الإنسان هذا العام.

تبعد شركة ايبيكس الوطنية للتمويل سياسة خصوصية البيانات لضمان حماية معلومات الشركة.

### بال كولينج القابضة

تلزم شركة بال كولينج القابضة بالحفاظ على المعايير الأخلاقية العالمية والحكومة الرشيدة عبر مؤسسها. طورت مدونة قواعد أخلاقيات العمل لضمان تطبيق تلك الأخلاقيات. وفي اليوم الأول من التحاق الموظفين بالعمل، يتلقون اتصالات من قسم الموارد البشرية فيما يتعلق بشروط السياسة وتوقعات الشركة فيما يتعلق باحترام وخصوصية الأفراد ومسؤوليتهم القانونية. وتتوقع شركة بال كولينج القابضة امتنال جميع موظفيها لقواعد أخلاقيات العمل في جميع الأوقات.

تهدف مدونة القواعد المثلثة والسياسات الشاملة الأخرى للشركة إلى منع الرشوة والفساد في المجالات التالية:

1. استقطاب خدمات الضيافة من طرف ثالث.
2. قبول خدمات الضيافة من طرف ثالث.
3. تقديم خدمات الضيافة من طرف ثالث.
4. المصالح المالية أو غيرها من المصالح الخاصة بالموظفي وأفراد الأسرة.
5. السلوك الاحتياطي أو غير المشروع.

بالإضافة إلى ذلك، اضطلعت شركة بال كولينج القابضة بتنفيذ القوانين والإجراءات التأديبية للتعامل مع سوء السلوك أو انتهاك مدونة قواعد أخلاقيات العمل التي أقرتها. وتشجع إجراءات تقديم التظلمات في بال كولينج القابضة الموظفين على الإبلاغ عن أي شكل من أشكال عدم الرضا عن تجاربهم في العمل، لا سيما عندما يتعلق الأمر بانتهاكات حقوق الإنسان.

تركز بال كولينج القابضة بشدة على حماية خصوصية عملائها وموظفيها مع الالتزام بالاحفاظ على سرية معلوماتهم الشخصية. ويرد بيان السرية في عقودها المبرمة مع جميع العملاء، ولا يمنع الوصول إلى سجلات الموظفين إلا لموظفي مجموعة الشركة العالمية القابضة عند مطالبتهم بالحصول على المعلومات لأسباب قانونية لإجراء أعمال مشروعة.

### ألفا ظبي القابضة

طرحت شركة ألفا ظبي القابضة للاكتتاب العام في شهر يونيو 2021 واختير مجلس إدارتها في الاجتماع السنوي العام للشركة حيث صدر دليل شامل لحوكمة الشركات. ويتمثل دور مجلس الإدارة في توفير القيادة الفعالة لسعي الشركة لتحقيق أهدافها الإستراتيجية طويلة المدى، والإشراف على تنفيذ خطة أعمالها وتقديم قيمة مستدامة للمساهمين. وتضم الشركة خمسة (5) أعضاء، أربعة (4) منهم أعضاء مستقلون غير تنفيذيين يتمتعون بقدر كبير من الخبرة عبر مجموعة من القطاعات مع مشاركة عضو واحد (1) من أعضاء مجلس الإدارة الخمسة من السيدات. يتمتع مجلس الإدارة بالأهليّة للتوجيه مثل هذه المنظمة الكبيرة والمتنوعة استراتيجيّاً في الاتجاه المقصود.

عقب إنشاء شركة ألفا ظبي القابضة كشركة مساهمة عامة (ش.م.ع)، جرى تشكيل ثلاث (3) لجان للإشراف على ممارسات حوكمة الشركات الفعالة. تشرف لجنة التدقيق على التقارير المالية والإفصاحات الخاصة بالشركة مع إنشاء إجراءات إدارة المخاطر القوية والضوابط الداخلية. أضف إلى ذلك، تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت مسؤولية إقرار إجراءات عادلة وشفافة لاستراتيجية الموارد البشرية للشركة، فضلاً عن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا.

أخيراً، تتولى لجنة الإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين إدارة معاملاتهم والاحتفاظ بها في سجل خاص بها مع تقديم الكشفوف والتقارير الدورية إلى السوق.

علاوةً على ذلك، صاغت شركة ألفا ظبي القابضة العديد من السياسات التي تهدف إلى ضمان الممارسات الأخلاقية داخل المجموعة، شاملًا سياسة مكافحة الاحتيال وسياسة تضارب المصالح وسياسة الإبلاغ عن المخالفات وسياسة إدارة الامتثال. وتُحدد هذه السياسات نهج الشركة في حوكمة الشركات مع ضمان الامتثال للقوانين واللوائح المحلية وتوفير التوجيه لاتخاذ قرارات متيسقة. كما أنها تساعده على تبسيط العمليات الداخلية.

تحدد سياسة أخلاقيات العمل الخاصة بالشركة مسؤوليات فريق الإدارة وموظفيها على جميع المستويات، فيما يتعلق بإدارة الأنشطة التجارية بنزاهة والامتثال للقوانين المعمول بها. في عام 2021، لم يُبلغ عن أي حوادث انتهاك لقواعد في شركة ألفا ظبي القابضة.

من المتوقع أن تتبع جميع الشركات التابعة لشركة ألفا ظبي القابضة المعايير نفسها التي أقرها. وطور إطار عمل سياسة تفويض سلطة الإدارة لتوضيح إجراءات صنع القرار والمسؤوليات التشغيلية لضمان اتباع نهج متسق عبر المجموعة.

في شركة ألفا ظبي القابضة، يُجرى التعامل مع الاستدامة من قبل فريق الإدارة والقيادة. من الآن فصاعداً، تخطط شركة ألفا ظبي القابضة تشكيل لجنة للاستدامة وميثاق مطابق للإشراف على التطور المستدام للشركة وضمان مراعاة عوامل الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات من منظور استراتيجي ودمجها بالكامل في خطة أعمال الحوكمة الخاصة بالشركة.

## **النمو الاقتصادي**

بالاتساق مع مهمتنا المتمثلة في خلق القيمة وتحقيق النمو المستدام لمساهمينا، نمتلك استراتيجية واضحة لتعزيز محفظتنا المؤسسية من خلال عمليات الاستحواذ والاستثمارات الاستراتيجية وإعادة البيكيل والتوزيع. في الوقت الحالي، نمتلك 302 شركة تابعة ونضطلع بإدارة الأعمال في جميع القطاعات المتراوحة التالية: قطاع الصناعة ورأس المال والرقمية والغذائية وقطاعات المرافق والعقارات والتعليم والصحة. يستمر الأداء الاقتصادي لشركتنا في التحسن على أساس سنوي، مما يشير إلى التزامنا بقيمها الأساسية ورسالتنا ورؤيتنا. لمزيد من التفاصيل حول أداءنا الاقتصادي، يرجى الاطلاع على قسم القوائم المالية في هذا التقرير.

## أسماك

نمت إيرادات شركة أسماك في عام 2021 مقارنة بعام 2020، عندما شهدت الشركة انخفاضاً في معدل التداول. عقب إلغاء تدابير الأغلاق المتعلقة بجائحة فيروس كورونا المستجد 19، بدأت العودة إلى الحياة الطبيعية وتزايد صافي أرباح شركة أسماك بشكل مطرد.

## العجبان

على الرغم من اضطرابات سلسلة التوريد والطلبات المتقلبة والزيادات الكبيرة في أسعار المواد الخام الناجمة عن الوباء، تمكنت شركة العجبان من تحقيق نمو إجمالي في الإيرادات بنسبة 7٪ على أساس سنوي وتحسين صافي هامش الربح بنسبة 39٪. نتيجة لارتفاع مستويات ثقة العملاء ورضاهما عن شركة العجبان، نمت الإيرادات من فقس البيض بنسبة 52٪ على أساس سنوي، مما أدى إلى سيطرة الشركة على 35٪ من حصة السوق المحلية.

## ابيكس الوطنية للتأمين

في عام 2021، ارتفع الأداء المالي لشركة ابيكس الوطنية للتأمين حيث بلغت الإيرادات ثلاثة أضعاف ما كانت عليه في العام السابق. بسبب الفرص التجارية المختلفة وفورات الحجم، ارتفعت تكاليف التشغيل بمعدل أقل من الإيرادات، مما أدى إلى زيادة كبيرة في صافي الأرباح.

## المركبة للخيم

نظرًا لضرورة إنشاء الخيام الطبية في جميع أنحاء البلاد أثناء تفشي الجائحة الوبائية، ارتفع إجمالي إيرادات شركة المركبة للخيم وصافي أرباحها في عام 2021 بعد ثبات أدائها في عام 2020.

## ألفا ظبي القابضة

يرتكز ازدهار شركة ألفا ظبي القابضة على كيفية تحقيق أنشطتها التجارية الازدهار أيضاً لصالح جميع أصحاب المصلحة والمجتمعات التي تعمل فيها بشكل خاص ولدولة الإمارات العربية المتحدة ككل. الأهم من ذلك، تخلق أنشطة الشركة أيضًا ازدهاراً للموردين المحليين، وكثير منهم من الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم التي تشكل أساس الاقتصاد الوطني. ستستمر شركة ألفا ظبي القابضة في تنوع أنشطتها التجارية، من خلال النمو الأساسي وعمليات الاستحواذ لأغراض دعم الاستراتيجيات الوطنية لتنويع اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة.

## أ. خريطة أصحاب المصلحة المعنيين لدى الشركة العالمية القابضة

طرق المشاركة	الاحتياجات والتوقعات	الأهمية بالنسبة للشركة العالمية القابضة	مجموعة أصحاب المصلحة
--------------	----------------------	---	----------------------

يعد تعزيز العلاقات القوية مع عملائنا أمرًا بالغ الأهمية لنجاح ونمو الشركة العالمية القابضة. يُعزى نمونا في المجموعة إلى توسيع قاعدة عملائنا، حيث نبني لصالحهم نماذج شراكة العملاء مع الحفاظ على أعلى مستويات جودة المنتج. هدفنا هو الاستمرار في تحديد مجالات التحسين التي ستسمح لنا بتقديم تجارب لا مثيل لها لكل عميل من عملائنا.

يواصل موظفونا الذين يعملون بجد إظهار التزامهم تجاه الشركة العالمية القابضة عامًا بعد عام - ونحن ندرك مساهمتهم الهائلة في نجاحنا وخططنا الطموحة. يظل التزامنا المستمر هو إنشاء مكان عمل يحتفظ ويستبق أكثر الموظفين موهبة ويوفر لهم فرصًا للنمو وتحقيق طموحاتهم المهنية.



طرق المشاركة	الاحتياجات والتوقعات	الأهمية بالنسبة للشركة العالمية القابضة	مجموعة أصحاب المصلحة
<b>التقارير السنوية</b> تقارير حوكمة الشركات القوائم الماليةربع السنوية الاجتماعات العامة السنوية	<ul style="list-style-type: none"> <li>الميزانية العمومية القوية والتدفقات النقدية المستمرة</li> <li>الشفافية والإفصاح دمج معايير الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في العمليات والأنشطة التجارية إدارة المخاطر الديناميكية وضع قوي في السوق</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تستمر تنمية محفظتنا من الشركات التابعة وتتنوع استثماراتنا في تحقيق عوائد قوية تخلق قيمة لمساهمينا. تنسق جهودنا نحو الحصول على حصة سوقية أعلى لتوليد دخل مستدام لمساهمينا.</li> </ul>	 و المساهمون
<b>توفير الرعاية في النفقات التعليمية لأصحاب الهمم</b> المشاركة في الندوات والمحاضرات المتعلقة بالبيئة والاستدامة التبرعات للحالات الخيرية الرعاية	<ul style="list-style-type: none"> <li>المبادرات الخيرية لمساعدة المجتمعات الحاصلة على امتيازات أقل</li> <li>المبادرات والبرامج الاجتماعية الرامية إلى تعزيز الصحة والتعليم والأمن والرياضة والثقافة</li> <li>الشركات مع المنظمات الأخرى للتعامل مع المخاوف الاجتماعية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تساهم الشركة العالمية القابضة في تطوير المجتمع من خلال خلق فرص العمل والاستثمارات المجتمعية ودعم مبادرات الحكومة المحلية. إن المسؤولية الاجتماعية للشركات متعددة بعمق في أنشطتنا في ضوء التزامنا بإحداث أثر إيجابي على العالم.</li> </ul>	 المجتمع

طرق المشاركة	الاحتياجات والتوقعات	الأهمية بالنسبة للشركة العالمية القابضة	مجموعة أصحاب المصلحة
تدقيق داخلي تدقيق خارجي أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر إدارة مراقبة التطبيق لجنة التدقيق التقارير السنوية	<ul style="list-style-type: none"> <li>● التوافق مع الاستراتيجيات والرؤى الفيدرالية والمحلية (مثل رؤية الإمارات العربية المتحدة لعام 2021 ورؤية أبوظبي الاقتصادية 2030)</li> <li>● الامتثال للمتطلبات القانونية والتنظيمية</li> <li>● حماية المتعاملين والمساهمين والشفافية والإفصاح</li> </ul>	<p>إن تعزيز ثقافة الامتثال أمر بالغ الأهمية لاستراتيجيتنا. نبرهن على التزامنا تجاه مختلف أصحاب المصلحة من خلال تطوير وتعزيز شفافيتنا وشعورنا بالمساءلة. نحن ملتزمون بالامتثال لجميع القواعد واللوائح. نسعى جاهدين لرفع معايير حوكمة الشركات بما يتماشى مع أفضل الممارسات العالمية والإقليمية.</p>	
آراء الموردين للحصول على تعليقاتهم وملحوظاتهم بوابة الموردين قسم المشتريات	<ul style="list-style-type: none"> <li>● فرص جديدة للمشاركة والتفاعل</li> <li>● إتاحة قنوات التواصل العادلة المعاملة والمحترمة للموردين</li> <li>● سداد المدفوعات في الوقت المحدد</li> <li>● إجراءات تقديم العطاءات التي تنسم بالعدل والشفافية</li> </ul>	<p>في الشركة العالمية القابضة، نقوم بإنشاء وتطوير والحفاظ على تحالفات مع مختلف الشركاء لتسهيل النمو المتسق والمركز الاستراتيجي. يسمح لنا تعزيز الشراكات مع أفضل الموردين والموزعين والشركاء التجاريين بتلبية احتياجات متعاملينا.</p>	

## ب. إرشادات سوق أبوظبي للأوراق المالية بشأن المعايير البيئية والاجتماعية ومعايير الحوكمة

النطاق المتضمن	أهداف التنمية المستدامة	المعابر المقابلة للمبادرة العالمية لإعداد التقارير	الحساب	المقياس
البيئة				

<b>الطاقة والتأثير المناخي</b> 	<p><b>ب-1) إجمالي مكافئات ثاني أكسيد الكربون، للنطاق الأول</b></p> <hr/> <p><b>ب-1(2) إجمالي مكافئات ثاني أكسيد الكربون، للنطاق الثاني (حسب الاقتضاء)</b></p> <p><b>ب-1(3) إجمالي مكافئات ثاني أكسيد الكربون، للنطاق الثالث (حسب الاقتضاء)</b></p> <hr/> <p><b>ب-2(1) إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة حسب معامل قياس كثافة المخرجات</b></p> <p><b>ب-2(2) إجمالي انبعاثات المصادر الأخرى بخلاف غازات الدفيئة حسب معامل قياس المخرجات</b></p> <hr/> <p><b>ب-3(1) إجمالي كمية الطاقة المستهلكة بشكل مباشر</b></p> <p><b>ب-3(2) إجمالي كمية الطاقة المستهلكة بشكل غير مباشر</b></p> <hr/> <p><b>ب-4. كثافة الطاقة إجمالي استخدام الطاقة المباشر لكل عامل قياس الناتج</b></p>			
				

النطاق المتضمن	أهداف التنمية المستدامة	المعيار المقابل للمبادرة العالمية	الحساب	المقاييس
النطاق المتضمن	المقابلة	للمبادرات التقارير لإعداد التقارير		
		التقارير رقم 302 الطاقة 2016		

التقارير رقم 302  
الطاقة 2016

#### الإدارة البيئية



النسبة المئوية: استخدام الطاقة العالمية لإعداد التقارير رقم 302  
حسب نوع التوليد  
الطاقة 2016

#### ب.5. مزيج الطاقة

#### إدارة المياه



ب-6(1) إجمالي كمية المياه  
المستهلكة  
النوعية  
النسبة المئوية: استخدام الماء  
لإعداد التقارير الصحي  
العام 2018

#### ب.6. استخدام الماء

#### الإدارة البيئية



ب-7(2) هل تتابع شركتك سياسات  
العمليات محددة للنفايات و/ أو المياه و/ أو  
الطاقة و/ أو إعادة التدوير؟  
نعم الإدارة لعام  
2016

نعم/لا

#### الطاقة والتأثير المناخي

ب-7(3) هل تستخدم شركتك نظام  
إدارة طاقة معترف به؟

لا

ب.8. الرقابة البيئية  
هل يضطلع فريق الإدارة بالإشراف العالمية لإعداد  
و / أو إدارة قضايا الاستدامة التقارير رقم 102:  
الإفصاحات الأخرى؟ نعم/لا  
العامа لعام 2016

النطاق المضمن	أهداف التنمية المستدامة	المقابلة	المعيار للمبادرة العالمية	للمبادرة العالمية	الحساب	المقياس
			لإعداد التقارير	لإعداد التقارير		

لا

معايير المبادرة

ب.9. الرقابة هل يضطلع مجلس الإدارة العالمية بإعداد  
بالإشراف و / أو إدارة قضايا التقارير رقم 102:  
الاستدامة الأخرى؟ نعم/لا  
البيئية

العامة لعام 2016

الإدارة البيئية



ب.10. التخفيف إجمالي المبلغ المستثمر سنويًا في  
البنية التحتية المتعلقة بالمناخ  
من مخاطر المناخ والمرونة وتطوير المنتجات

## وسائل التواصل الاجتماعي

لا يوجد



س.1-1) النسبة: بين إجمالي راتب  
المدير التنفيذي إلى متوسط إجمالي  
الأجر المكافئ للدوام الكامل  
الرئيس التنفيذي س.1-2) هل تقدم شركتك التقارير  
عن هذا المقياس في الملفات  
التنظيمية؟ نعم/لا  
العامة لعام 2016

لا

لا يوجد



معايير المبادرة  
العالمية لإعداد  
التقارير رقم 405:  
التنوع وتكافؤ  
الفرص لعام  
2016

س.2. نسبة الأجور النسبة: بين متوسط أجر الذكور التقارير رقم 405:  
حسب النوع إلى متوسط أجر الإناث  
التنوع والمساواة  
العامة لعام 2016

س.3-1) النسبة المثلوية: التغيير من  
دوران عام إلى آخر للموظفين بدوام كامل  
الموظفيين س.3-2) النسبة المثلوية: التغيير من  
عام إلى آخر للموظفين بدوام جزئي  
التوظيف 2016

التنوع والمساواة

التنوع والمساواة

النطاق المضمن	أهداف التنمية المستدامة	المقابل للمبادرة العالمية	المعيار للمبادرة العالمية	الحساب	المقاييس
التنوع والمساواة	المقابلة	لإعداد التقارير	للمبادرة العالمية		

س-3(3) النسبة المئوية: التغيير من عام إلى آخر للمقاولين والاستشاريين /

س-4(1) النسبة المئوية: إجمالي معيار المبادرة عدد موظفي المؤسسة من الرجال والنساء لإعداد التقارير رقم 102:



س-4(2) النسبة المئوية: مناصب المبتدئين والوظائف من المستوى المتوسط التي يشغلها الرجال والنساء

التنوع والمساواة

س-4(3) النسبة المئوية: المناصب التنوع وتكافؤ العليا والتنفيذية التي يشغلها الفرصة الرجال والنساء لعام 2016

التنوع والمساواة

س-5(1) النسبة المئوية: إجمالي عدد موظفي المؤسسة بدوام جزئي لإعداد التقارير رقم 102:

التنوع والمساواة

س-5(2) النسبة المئوية: إجمالي عدد موظفي المؤسسة من المقاولين والاستشاريين و/أو الأستشاريين

التنوع والمساواة



هل تبع شركتك سياسة عدم التمييز؟ نعم/لا

الحكومة والأخلاقيات ومكافحة الفساد

\*2016

النسبة المئوية: 1 تكرار أحداث الإصابة بالنسبة إلى إجمالي وقت العملة القوى العاملة



الصحة والسلامة

النطاق المتضمن	أهداف التنمية المستدامة	الم مقابل	المعيار للمبادرة العالمية	الحساب	المقياس
	المقابلة	لإعداد التقارير	للمبادرة العالمية		

**الصحة والسلامة  
المهنية لعام 2018**

<b>الصحة والسلامة</b>  	<b>المبادرات</b> <b>معيار</b> <b>لإعداد</b> <b>ال المهنيّة و / أو الصحة والسلامة التقارير رقم 103:</b> <b>نهج الإدارة لعام 2016*</b>	<b>هل تتبع شركتك سياسة الصحة العالمية لإعداد</b> <b>ال المهنيّة و / أو الصحة والسلامة التقارير رقم 103:</b> <b>نهج الإدارة لعام 2016*</b>	<b>نعم/لا</b>	<b>س.8. الصحة والسلامة العالمية؟</b>
<b>نعم</b>				<b>س-9) هل تتبع شركتك سياسة ضد عمال الأطفال و / أو العمل القسري؟</b>
	<b>المبادرات</b> <b>معيار</b> <b>لإعداد</b> <b>ال العالميّة التقارير رقم 103:</b> <b>نهج الإدارة لعام 2016*</b>	<b>نعم/لا</b>	<b>نعم/لا</b>	<b>س.9. الأطفال والعمل القسري</b>
<b>نعم</b>				<b>س-9(2) إذا كانت الإجابة بنعم، فهل تشمل سياسة عمال الأطفال و / أو العمل القسري الموردين والبائعين أيضًا؟</b>
<b>نعم، نحن نلتزم بلوائح دولة الإمارات العربية المتحدة التي تشمل حقوق الإنسان</b>		<b>المبادرات</b> <b>معيار</b> <b>لإعداد</b> <b>ال العالميّة التقارير رقم 103:</b> <b>نهج الإدارة لعام 2016*</b>	<b>نعم/لا</b>	<b>س.10. حقوق الإنسان</b>
<b>نعم، نحن نلتزم بلوائح دولة الإمارات العربية المتحدة التي تشمل حقوق الإنسان</b>			<b>نعم/لا</b>	<b>س.10(2) إذا كانت الإجابة نعم، فهل تغطي سياسة حقوق الإنسان أيضًا الموردين والبائعين؟</b>
<b>تنمية وتجنيس المواهب</b>		<b>المبادرات</b> <b>معيار</b> <b>لإعداد</b> <b>ال العالميّة التقارير رقم 103:</b> <b>نهج الإدارة لعام 2016*</b>	<b>نعم/لا</b>	<b>س11 الجنس</b>
			<b>نسبة الموظفين المواطنين</b>	

النطاق المتضمن	أهداف التنمية المستدامة	المقابلة	المعيار للمبادرة العالمية	الحساب	المقاييس
			لإعداد التقارير		
الاستثمار والمشاركة المجتمعية	8 العدل اللاقى والنمو الاقتصادي	معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير	512. الاستثمار المبلغ المستثمر في المجتمع، كنسبة مئوية من إيرادات الشركة.	المجتمعي	
			المجتمعات المحلية	عام 2016	



معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير

عام 2016

## الحوكمة

الحكومة والأخلاقيات ومكافحة الفساد



معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير رقم 405: وتكافؤ

العام 2016

- ح 1-1) النسبة المئوية: مجموع مناصب مجلس الإدارة التي يشغلها الرجال والنساء
- ح 1-2) النسبة المئوية: رئاسة اللجان التي يشغلها الرجال والنساء
- ح 1. تنوع مجلس الإدارة

الحكومة والأخلاقيات ومكافحة الفساد

ح 2-1) هل تمنع شركتك رئيسها التنفيذي من العمل كرئيس لمجلس

الإدارة؟ نعم/لا

الحكومة والأخلاقيات ومكافحة الفساد

ح 2-2) النسبة المئوية: مجموع مناصب مجلس الإدارة التي يشغلها أعضاء مجلس الإدارة المستقلون

لا

ح 3. الرواتب المحفزة الاستدامة؟ هل يمنح المديرون التنفيذيون حوافز رسمياً لقاء العمل في مجال

المشتريات المستدامة



ح 4. قواعد السلوك الخاصة الموردين اتباع مدونة قواعد السلوك؟ نعم/لا

النطاق المتضمن	أهداف التنمية المستدامة	المقابل للمبادرة العالمية لإعداد التقارير	المعيار للمبادرة العالمية لإعداد التقارير	الحساب	المقاييس
----------------	-------------------------	---	---	--------	----------

ح-5(2) إذا كانت الإجابة بنعم، فما النسبة المئوية للموردين الذين اعتمدوا امثالهم للمدونة رسميًا؟

ح-6(1) هل تتابع شركتك سياسة الأخلاقيات و / أو مكافحة الفساد؟

نعم/لا

#### ح.5. الأخلاقيات

ح-6(2) إذا كانت الإجابة بنعم، فما النسبة المئوية لقوى العاملة لديك التي اعتمدت امثالها للسياسة رسميًا؟

الحكومة والأخلاقيات ومكافحة الفساد



الحكومة والأخلاقيات ومكافحة الفساد

نعم

ح-7(1) هل تتابع شركتك سياسة خصوصية البيانات؟ نعم/لا

#### ح.6. خصوصية البيانات

ح-6(2) هل اتخذت شركتك خطوات لامثال لقواعد اللائحة العامة لحماية البيانات؟ نعم/لا

ح.7. تقديم تقارير هل تنشر شركتك تقرير الاستدامة؟ نعم/لا

نعم

ح-9(1) هل تقدم شركتك بيانات الاستدامة لأطر إعداد تقارير الاستدامة؟ نعم/لا

نعم

ح.8. ممارسات ح-8(2) هل تركز شركتك على أهداف محددة من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة ؟ نعم/لا الإفصاح

لا

ح-9(3) هل تحدد شركتك الأهداف وتبلغ عن التقدم المحرز في تحقيق

النطاق المتضمن	أهداف التنمية المستدامة	المعيار المقابل للمبادرة العالمية	المعيار المقابل للمبادرة العالمية	الحساب	المقياس
لإعداد التقارير					

أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة؟ نعم/لا

---

9. هل إفصاحات الاستدامة مضمونة الصياغة؟ نعم/لا

الخارج: ثالث؟ نعم/لا

الضمان: ينبع من قبول طرف ثالث؟ نعم/لا

أو مصدق عليها من قبل طرف ينبع من قبول طرف ثالث؟ نعم/لا

\* معيار المبادرة العالمية لإعداد التقارير رقم 103: التقارير رقم 103: هل إفصاحات الاستدامة مضمونة الصياغة؟ نعم/لا

نعم الإدارة لعام 2016 جنباً إلى جنب مع المعايير الخاصة بال موضوع

لا